



POWER OF RESILIENCE

รายงานประจำปี 2563

บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

Bhumibol Bridge:
part of the 13 km. long industrial Ring

พันธกิจ

เราคือพันธมิตรในธุรกิจยางมะตอยแบบครบวงจร
ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล

มุ่งมั่นในการส่งมอบบริการด้านธุรกิจยางมะตอยอย่างยั่งยืน
ผ่านทางวัฒนธรรมนวัตกรรม

วิสัยทัศน์ 2568

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้ก่อตั้งขึ้น ตั้งแต่ ปี 2522 ปัจจุบันบริษัทฯ บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และ บริษัทร่วม (“กลุ่มบริษัทฯ”) เป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย สำหรับนำไปใช้ในการก่อสร้างถนนและซ่อมบำรุงผิวการจราจร ทางยกระดับ ผิวทางวิ่งขึ้นลง ของสนามบิน ทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังผู้นำเข้าและผู้รับเหมา ก่อสร้างและซ่อมบำรุงถนนในทวีปแอฟริกา ออสเตรเลีย และอเมริกาเหนือ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน (Non Asphalt Products) เช่น Naphtha, Gas Oil, Fuel Oil ที่ได้จากโรงกลั่นยางมะตอยให้แก่ผู้ค้าน้ำมัน และโรงกลั่นในประเทศไทย สิงคโปร์ และมาเลเซีย ในช่วงปลาย ปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าสู่ธุรกิจก่อสร้างและซ่อมบำรุงถนนโดยเข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 25 จากบริษัท ผู้รับเหมาไทยและบริษัทย่อยซึ่งมีความชำนาญพิเศษในการซ่อมบำรุงและสร้างทั้งผิวถนน ทางยกระดับและ ผิวทางวิ่งขึ้นลงของสนามบิน

จากความร่วมมือกับบริษัท Colas S.A. ในประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลกในการก่อสร้าง และ ซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบคมนาคม โดยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่งของบริษัทฯ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถนำเสนอ ผลิตภัณฑ์ยางมะตอยคุณภาพสูง และนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

สารบัญ

ภาพรวมของบริษัท

8	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
10	สารจากประธานกรรมการ
12	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
14	รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
15	รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
16	คณะกรรมการบริษัท
26	ผู้บริหารบริษัท
30	โครงสร้างการจัดการ
32	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
33	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
34	โครงสร้างรายได้
35	โรงงานผลิต คลังน้ำมันและยางมะตอย

ผลการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง

38	ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท
40	การดำเนินงาน
48	การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

58	คณะกรรมการบริษัท
73	คณะกรรมการบริหาร
75	คณะกรรมการตรวจสอบ
77	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
80	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลกิจการ

และการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

84	การกำกับดูแลกิจการ
105	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

128	การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
130	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน
131	รายการระหว่างกัน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

และงบการเงิน

134	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
136	แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทน ที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี
137	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อ รายงานทางการเงิน
139	รายงานและงบการเงินรวม
229	ข้อมูลบริษัท



ภาพรวมของบริษัท

- 8 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 10 สารจากประธานกรรมการ
- 12 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 14 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 15 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 16 คณะกรรมการบริษัท
- 26 ผู้บริหารบริษัท
- 30 โครงสร้างการจัดการ
- 32 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
- 33 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 34 โครงสร้างรายได้
- 35 โรงงานผลิต คลังน้ำมันและยางมะตอย



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2559	2560	2561	2562	2563
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน (ล้านบาท)					
รายได้รวม ^{1/}	24,392	28,982	27,963	37,626	26,486
กำไรขั้นต้น	4,690	3,479	2,364	4,174	5,555
EBITDA ^{2/}	4,692	4,491	2,443	3,940	5,591
กำไรสุทธิ	3,110	2,537	564	3,123	3,592
รวมสินทรัพย์	19,503	19,513	24,253	25,262	21,334
รวมหนี้สิน	7,238	6,583	11,716	11,683	6,314
ส่วนของผู้ถือหุ้น	12,265	12,930	12,537	13,579	15,021
อัตราส่วนทางการเงิน					
จำนวนหุ้นที่ออก	1,552,998,070	1,562,464,570	1,573,821,570	1,576,763,070	1,578,361,570
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	7.83	8.19	7.87	8.50	9.40
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.01	1.63	0.36	1.98	2.28
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.90	1.20	0.30	1.50	1.60 ^{3/}
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	12.75	8.75	2.02	8.30	13.56
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	27.67	20.33	4.48	24.22	25.43
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	21.40	15.55	4.50	15.59	19.25
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.59	0.51	0.93	0.86	0.42

1/ รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

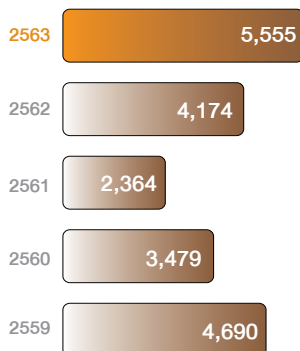
2/ เท่ากับ กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานของงบการเงิน

3/ รวมปันผลประจำปี 1.00 บาทต่อหุ้น ซึ่งขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

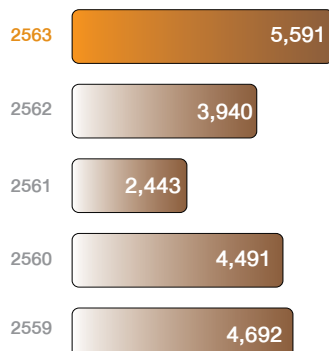
4/ อัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลบาทต่อดอลลาร์สหรัฐในปี 2559 2560 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 35.30, 33.94, 32.31, 31.05 และ 31.29 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน (ล้านบาท)

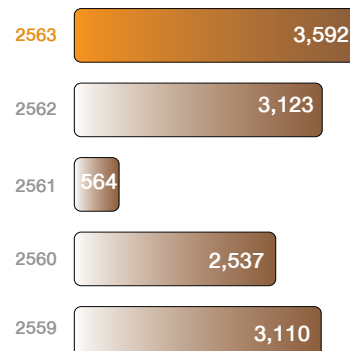
กำไรขั้นต้น



EBITDA^{1/}



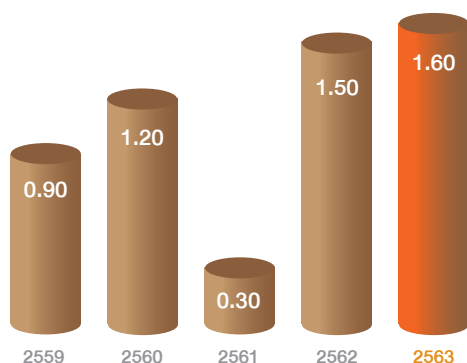
กำไรสุทธิ



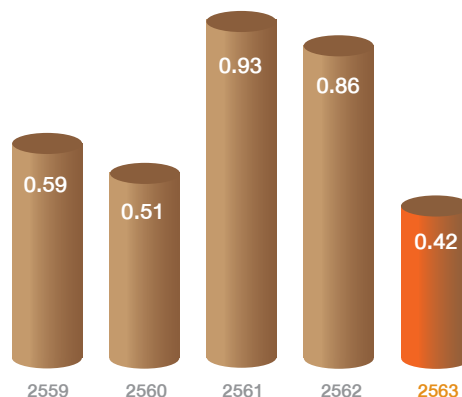
1/ เท่ากับ กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานของงบการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

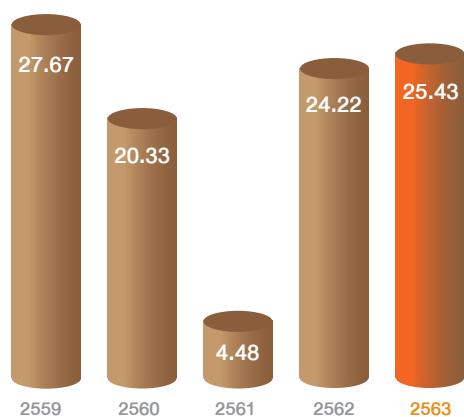
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)



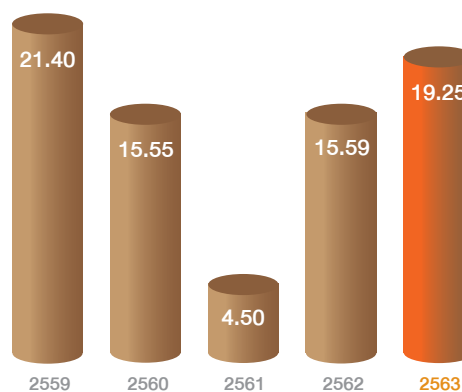
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น



อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)



อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)





ผมมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่จะรายงานให้ทราบว่าในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) ประสบความสำเร็จอย่างสูงในด้านการดำเนินงานโดยมียอดขายของผลิตภัณฑ์ยางมะตอยทั้งสิ้นสูงถึง 1.75 ล้านตัน หรือคิดเป็นรายได้จำนวน 26.15 พันล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 3.59 พันล้านบาท ซึ่งสูงสุดเป็นลำดับที่สองในประวัติศาสตร์ของกลุ่มบริษัทฯ ความสำเร็จดังกล่าวเกิดขึ้นท่ามกลางความท้าทายต่างๆ รวมถึงผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ และปัญหาการจัดการน้ำมันดิบจากประเทศเวเนซุเอลา สืบเนื่องจากการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาต่อประเทศเวเนซุเอลา

ตั้งแต่ช่วงต้นปี อุปสงค์ของตลาดค้าส่งต่างประเทศได้รับผลกระทบจากมาตรการ lockdown ต่างๆ ในหลายๆ ประเทศจากปัญหาการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 อย่างไรก็ตาม ยอดขายของตลาดในประเทศไทยนั้นอยู่ในระดับที่สูงมากในช่วงไตรมาสที่ 2 และ 3 ปี 2563 โดยได้รับอานิสงส์จากอุปสงค์ยางมะตอยที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมาก จากการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลที่มีความล่าช้าจากช่วงปลายปี 2562 ซึ่งทำให้อุปทานยางมะตอย

ในขณะนั้นไม่เพียงพอ เนื่องจากโรงกลั่นในประเทศและภูมิภาคผลิตยางมะตอยน้อยลงส่งผลให้ราคายางมะตอยในประเทศปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถนำเข้ายางมะตอยจากโรงกลั่น KBC เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศได้อย่างต่อเนื่อง ส่วนตลาดค้าปลีกต่างประเทศ เช่น ประเทศเวียดนาม และกัมพูชา ยังมีอุปสงค์ในระดับที่สูง ส่งผลให้บริษัทย่อยในประเทศเหล่านี้ยังมียอดขายและกำไรที่ดี

โรงกลั่น KBC ได้ทำการกลั่นน้ำมันดิบจำนวน 8.8 ล้านบาร์เรลในปี 2563 โดยผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ยางมะตอยคุณภาพสูงจำนวน 974,000 ตัน และผลิตภัณฑ์อื่นๆ จำนวน 337,000 ตัน โรงกลั่น KBC ยังสามารถดำเนินการกลั่นน้ำมันดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างถังเก็บน้ำมันดิบจำนวนสามถังแทนถังที่ได้รับเสียหายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้ในปี 2561 พร้อมกับติดตั้งระบบป้องกันอัคคีภัยที่ทันสมัยแล้วเสร็จ พร้อมทั้งได้นำกลับมาใช้งานเป็นที่เรียบร้อยแล้วในปี 2563 โดยได้รับค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยเป็นจำนวนเงิน 174 ล้านบาท

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีผลประกอบการในปี 2563 ดีที่สุดเป็นลำดับที่ 2 ในประวัติศาสตร์ เรายังคงมองเห็นถึงความท้าทายต่างๆ ในปี 2564 โดยประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญและเร่งด่วน คือ ปัญหาการจัดหาน้ำมันดิบจากประเทศเวเนซุเอลา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมที่จะจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบตั้งต้น (Feedstock) จากแหล่งอื่นเพื่อมาใช้ในการผลิตยางมะตอยที่โรงกลั่น KBC แทนน้ำมันดิบจากประเทศเวเนซุเอลา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไทยสโเลอรัล จำกัด (“TSS”) ซึ่งเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างทาง อีกจำนวนร้อยละ 37.5 เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 62.5 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงใหม่ๆ รวมถึงเทคนิคต่างๆ สู้ตลาดผ่านทางทีมงานผู้รับเหมาและพันธมิตรภายใต้เครื่องหมายการค้ากลุ่มบริษัท Tipco นำมาซึ่งยอดขายที่สูงขึ้น กลุ่มบริษัทก่อสร้างและบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ สามารถชนะประมูลโครงการก่อสร้างรันเวย์ สนามบินสุวรรณภูมิ เฟส 3 รวมมูลค่า 9.7 พันล้านบาท ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้นำในตลาด ให้คำมั่นในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และบริการหลังการขายที่ดีเยี่ยมต่อลูกค้าโดยเป็นผลมาจากการลงทุน วิจัย และการพัฒนาระบบการจัดส่งสินค้าอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศต่างๆ มากมาย กล่าวคือ ได้รับการจัดอันดับในระดับ 5 ดาว จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) เป็นปีที่สามติดต่อกัน ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนีหุ้นเพื่อความยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment Index: THSI Index) เป็นปีที่สามติดต่อกัน ได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Award) จากสถาบันไทยพัฒน์ เป็นปีที่สองติดต่อกัน ได้รับการต่ออายุการรับรองโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) นอกจากนี้ บริษัทไทยปิโตรเม้น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น (the Prime Minister's Industry Award) ประเภทความรับผิดชอบต่อสังคม

จากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งจำนวน 5,591 ล้านบาท และความตั้งใจที่จะให้ผลตอบแทนสูงสุดเท่าที่เป็นไปได้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปีสำหรับผลประกอบการปี 2563 จำนวน 1.00 บาทต่อหุ้น โดยจะนำเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี 2564 นี้ และเมื่อรวมเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 จำนวน 0.30 บาทต่อหุ้น ที่จ่ายในเดือนกันยายน 2563 และครั้งที่ 2 อีกจำนวน 0.30 บาทต่อหุ้น ที่จ่ายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ที่ผ่านมาแล้ว จะเท่ากับจำนวน 1.60 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2563 สูงถึงร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ สอดคล้องกับการที่บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี SET High Dividend (SET HD) ในช่วงระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา

ท้ายสุด ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่ให้การสนับสนุนแก่บริษัทฯ เป็นอย่างดีมาโดยตลอด รวมถึงขอขอบคุณ ผู้บริหาร และพนักงานที่มุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ และยึดมั่นตามค่านิยมองค์กร ที่มั่งคั่ง เน้นคุณธรรม ปฏิบัติรอบคอบ มอบรักษาคำมั่นและสร้างสรรค์เปลี่ยนแปลงในการปฏิบัติงานตลอดมาเป็นอย่างดี



นายชายน้อย เพื่อนโกสุม
ประธานกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านการบริหารธุรกิจการเงินและการบัญชี วิศวกรรม และการตรวจสอบภายใน โดยมี นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ เป็นประธานกรรมการ และนายณพพร เทพสิทธิ์า

สืบจากนายปานเฉลิม สุทธธรรม กรรมการตรวจสอบ ได้ถึงแก่กรรมในเดือนวันที่ 19 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งนายนิพนธ์ สุทธิชัย เป็นกรรมการตรวจสอบท่านใหม่แทนที่ โดยมีผล ณ วันที่ 14 มกราคม 2564

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบภายในให้ความสำคัญกับกระบวนการ การควบคุม การต่อต้านการคอร์รัปชันภายในกลุ่มบริษัท อีกด้วย

โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในตามสรุปด้านล่างนี้

	เข้าร่วมประชุมโดย		
	ผู้บริหาร	ผู้สอบบัญชี	ตรวจสอบภายใน
การประชุมประจำเดือน	8	-	8
การประชุมประจำไตรมาส	3	3	3
การประชุมประจำไตรมาส (โดยไม่มีผู้บริหาร)	1 ^{N1}	1	1

^{N1} การเข้าร่วมประชุมโดยผู้บริหารเป็นการประชุมสำหรับวาระพิเศษ และแยกกับช่วงการประชุมส่วนตัวกับทงผู้สอบบัญชี

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี อีกทั้งได้หารือกับผู้สอบบัญชีเพื่อยืนยันความถูกต้องและครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ความเพียงพอของวิธีการบันทึกบัญชี

ขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความพอใจว่างบการเงินของบริษัท เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและกฎเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความพอใจในขั้นตอนทางการบัญชีและงบการเงินว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

การบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM) ของบริษัทฯ ในปัจจุบันได้ถูกพัฒนาในปี 2556 และมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกระบวนการนี้จะรวมถึงการสร้างกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นทางการ ประกอบด้วยนโยบายการบริหารความเสี่ยงและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ระดับความเสี่ยงขององค์กรที่ได้ถูกระบุและถูกประเมินในระหว่างกระบวนการนี้จะเป็ข้อมูลสำคัญสำหรับการพัฒนาแผนการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (risk-based audit plan) ซึ่งจะนำไปใช้ในททุกปี ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและอนุมัติ

การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส หรือถี่กว่านั้น ถ้ามีการรายงาน โดยผู้บริหารเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่ คณะกรรมการตรวจสอบยืนยันว่ารายการระหว่างกันของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอ ความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และ บริษัทย่อยในปี 2563 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความพอใจที่ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความ



เห็นว่าบริษัทฯ มีการใช้ระบบการควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความพอใจที่บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบ (รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอกและรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่สำคัญซึ่งได้เปิดเผยในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ารายการทางธุรกิจเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงกันในการดำเนินธุรกิจตามปกติ

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในซึ่งประกอบด้วยตรวจสอบในประเด็นใหม่ๆ รวมถึงการติดตามการตรวจสอบประเด็นที่เคยได้รับการสอบทานไปแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นต่างๆ ได้รับการแก้ไขแล้วเสร็จตามข้อตกลงที่ให้ไว้โดยผู้บริหาร อย่างไรก็ตาม “COVID-19” ที่เกิดขึ้นในปี 2563 ได้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อจำกัดในการเดินทาง

โดยการแพร่ระบาดนี้ ส่งผลให้ต้องมีการทบทวนกระบวนการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและเครื่องมืออื่นๆ มาใช้ในการตรวจสอบให้มากขึ้นเพื่อลดข้อจำกัดในการเดินทาง

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานำเสนอการแต่งตั้งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ อีก 1 ปี รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยคณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี รายละเอียดเหมือนปีที่ผ่านมาต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการอย่างครอบคลุม และสอดคล้องตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ มีความมั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจัดทำงบการเงินอย่างถูกต้อง มีการดำเนินธุรกิจที่ดี มีการใช้ระบบการควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ภายใต้การกำกับดูแลที่ดีที่เน้นความโปร่งใสและน่าเชื่อถือ และนอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ยังคงมีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้ดียิ่งขึ้นไปอยู่เสมอ ทั้งในแง่ของคุณภาพและความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ

นายพรศิลป์ สุขผลศิริ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (“CG Committee”) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ และ นายนิพนธ์ สุทธิชัย และกรรมการบริหาร 2 ท่าน คือ นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์ และ นายจาคส์ มาร์แชล (Mr. Jacques Marechal)

ในปี 2563 ที่ผ่านมาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรและมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 4 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

- ทบทวนและเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับแผนพัฒนาหลักการณ์นโยบาย และแนวทางปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามแบบโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น AGM Checklist โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 (CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ทบทวนและนำเสนอจรรยาบรรณบริษัท ฉบับปรับปรุงแก่คณะกรรมการบริษัท โดยเพิ่มเติมรายละเอียดในส่วนของนโยบายการร้องเรียน
- จัดทำนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและ
- ทบทวนและนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการนำหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของธุรกิจ

- ทบทวนและติดตามประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร

บริษัทฯ มีความยินดีที่จะรายงานว่าบริษัทฯ ได้รับการประเมินและรางวัลต่างๆ ประจำปี 2563 ดังต่อไปนี้

- ได้รับการประเมินที่คะแนนร้อยละ 97.5 สำหรับโครงการประเมินคุณภาพ การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมลงทุนไทย
- ได้รับการจัดอันดับในระดับ “5 ดาว หรือ ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 (CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) เป็นปีที่สามติดต่อกัน
- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนีหุ้นเพื่อความยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment Index: THSI) เป็นปีที่สามติดต่อกัน รวมถึงได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2563 จาก สถาบันไทยพัฒน์ เป็นปีที่สองติดต่อกัน
- ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น (the Prime Minister's Industry Award) ประเภทความรับผิดชอบต่อสังคม
- ได้รับการต่ออายุการรับรองโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ภาพรวมบริษัท
ผลการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง
หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
การกำกับดูแลกิจการและการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
ค่าตอบแทนและการวัดประสิทธิผลในการดำเนินงาน
ข้อมูลบริษัท



คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (N&R Committee) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน คือ นายณพพร เทพสิทธา (ประธาน) นายนิพนธ์ สุทธิชัย และ นายปานเฉลิม สุทธาธรรม และ นายจาคส์ ปาสตอร์ (Mr. Jacques Pastor) และ นายสมจิตต์ เศรษฐิน

นายปานเฉลิม สุทธาธรรม กรรมการอิสระ ได้ถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2563

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายในปี 2563 ที่ผ่านมา และมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

- ติดตามความคืบหน้าแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง
- ทบทวนและประเมินแล้วว่าคณะกรรมการบริษัทฯ มีองค์ประกอบความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นและสอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรอย่างเพียงพอ โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สนับสนุนกรรมการบริษัทฯ ในการเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่มีความจำเป็นและเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
- นำเสนอค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ โดยค่าตอบแทนจะถูกพิจารณาเปรียบเทียบกับผลสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมถึงผลประโยชน์คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

- นำเสนอค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริหาร โดยค่าตอบแทนจะถูกพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเทียบกับเป้าหมาย สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้นจะมีการพิจารณาจากผลการประเมินกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพิ่มอีกด้วย
- กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ต้องมีองค์ประกอบของตัวชี้วัดที่ไม่ใช่ตัวเลขทางการเงิน โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ติดตามทิศทางแนวโน้มของค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และพนักงานภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส โควิด 19 อย่างใกล้ชิด

นายณพพร เทพสิทธา
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



1. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายโก บัน เอ็ง
รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
3. นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร
กรรมการ
4. นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ
กรรมการอิสระ



- | | | |
|--|--|--|
| 5. นายพนพร เทพสิทธา
กรรมการอิสระ | 9. นายสมจิตต์ เศรษฐิน
กรรมการ | 13. นายจาคส์ มาร์แชล
กรรมการบริหาร |
| 6. นายทอง มารี เวอร์บรูช
กรรมการ | 10. นายเฟรเดริก การ์เดส
กรรมการ | 14. นายสิทธีลาภ ทริพย์สาคร
กรรมการบริหาร |
| 7. นายนิพนธ์ สุทธิมัย
กรรมการอิสระ | 11. นายจาคส์ ปาสเตอร์
กรรมการบริหาร | * นายปานเฉลิม สุธารธรรม
กรรมการอิสระ |
| 8. นายอุกส์ เดอซอง
กรรมการบริหาร | 12. นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์
กรรมการบริหาร | (ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2563) |

คณะกรรมการบริษัท

นายชายน้อย
เพื่อนโกสุบ



ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ

อายุ 70 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ 13 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี California College of Commerce ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม

- หลักสูตร The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight 2560
- หลักสูตร The Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 33/2557
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 3/2554
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2550

หุ้นในบริษัท

ตนเอง -ไม่มี-

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------------|--|
| ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ
บริษัท ทีบีไอแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2561 - ก.พ. 2563 | รองประธานกรรมการ
บริษัท ทีบีไอแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2560 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
(ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงงาน
และคลังสินค้าให้เช่า) |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแล
กิจการที่ดี บริษัท พรินซ์ มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน)
(ประเภทธุรกิจ : บริการเรือเพื่อขนส่งปิโตรเลียม
และปิโตรเคมี และสนับสนุนธุรกิจสำรวจและขุดเจาะ
น้ำมันทางทะเล) |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บริษัท ทีบีไอแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) |
| บริษัทและหน่วยงานอื่น | |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
(ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายเอทานอล) |
| 2560 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ
บริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด
(ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์) |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
และอนุกรรมการปรับปรุงโครงสร้างธุรกิจ
บริษัท เนชั่นเนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
(ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ) |

นายโก บัน เอ็ง



รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ

อายุ 72 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ 1 กรกฎาคม 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Post-Graduate Diploma in Business Administration, University of Singapore
- ปริญญาตรี in Applied Chemistry, University of Singapore

การอบรม

- 2562 SMU-SID Executive Certificate in Directorship programme
- 2562 Leaders Insights with Economist Intelligence Unit
- 2562 Grow Beyond Talk 2019 on August 23, 2019
- 2561 Cybersecurity Governance, KCL Group
- 2560 Leaders Insights - "Outlook for the Global Economies", The Economist Intelligence Unit
- 2560 SID's AC Chapter - Pit Stop Series on "The Critical Role of ACs in Valuation and Impairment of Assets
- 2560 Governance, Risk, Compliance and Safety Programme
- 2560 Seminar on audit committee, ACRA, SGX and Singapore Institutes of Directors
- 2559 Building a High Impact Board, Singapore Institutes of Directors
- 2559 Cybersecurity for Directors, Singapore Institutes of Directors
- 2559 Competition Law and Corporate Governance, KCL GRC

หุ้นในบริษัท

ตนเอง -ไม่มี-

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------------|---|
| ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ
บริษัท ทีบีไอแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2554 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ
บริษัท ทีบีไอแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - 2560 | รองประธานกรรมการ
บริษัท ทีบีไอแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) |
| บริษัทและหน่วยงานอื่น | |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และ
กรรมการตรวจสอบ บริษัท Keppel Infrastructure
Fund Management Pte. Ltd.
(ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหน่วยงานที่ทำหน้าที่
รักษาผลประโยชน์) |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ Chung Cheng High School Ltd.,
(ประเภทธุรกิจ : การศึกษา) |
| 2554 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา Malaysian KLSE listed company Dialog Group Bhd.
(ประเภทธุรกิจ : ผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจด้านน้ำและพลังงาน
ด้าน น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และปิโตรเคมี) |
| 2556 - ธ.ค. 2561 | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการ
บริษัท Keppel Infrastructure Holdings Pte. Ltd.
(ประเภทธุรกิจ : บริหารจัดการเงินลงทุน) |
| 2558 - 2561 | กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท Cue Energy Resources Limited
(ประเภทธุรกิจ : สำรวจและผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ) |
| 2556 - 2558 | กรรมการ บริษัท Linc Energy Limited
(ประเภทธุรกิจ : น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ) |



นางสาวลักษณา
กรพิยาศกร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ 68 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ 15 สิงหาคม 2556

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Wharton Business School University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- 2557 Director Certification Program (DCP)
- 2557 Role of the Chairman Program (RCP)
- 2555 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง 13,860,000 หุ้น (0.878%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ –ไม่มี–

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น

น้องสาวของนายสิทธิลาภ ทวีพิยาศกร

และพี่สาวของภรรยา นายสมจิตต์ เศรษฐิน

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (ประเภทธุรกิจ : ผลิตและส่งออกสับปะรดกระป๋อง และน้ำผลไม้)
2561 – ก.พ. 2563	ประธานกรรมการ บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
2556 – 2561	กรรมการ บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและหน่วยงานอื่น สามารถดูได้จาก
หน้า 66 ของรายงานประจำปี



นายพิรศิลป์
ศุภผลศิริ

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 67 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ 14 พฤษภาคม 2556

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Yokohama National University ประเทศญี่ปุ่น

การอบรม

- 2548 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง –ไม่มี–

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ –ไม่มี–

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น –ไม่มี–

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน) (ประเภทธุรกิจ : ผลิตอาหารและเครื่องดื่ม)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด (ประเภทธุรกิจ : ผลิตเม็ดพลาสติกโพลีฟิลีน)
2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไคเซ็น คอนซัลตัง จำกัด (ประเภทธุรกิจ : ปรึกษาทางธุรกิจ)
2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไทย-นิจิ เวนเจอร์ จำกัด (ประเภทธุรกิจ : ที่ปรึกษาทางธุรกิจ)
2532 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ศุภธนา จำกัด (ประเภทธุรกิจ : ให้เช่าสำนักงาน)

คณะกรรมการบริษัท

นายพพร
เทพสิทธา



กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 67 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ 27 เมษายน 2555

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ โลจิสติกส์ และโซ่อุปทาน มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้าจากกรมมหาวิทยาลัยการอบรม

- 2563 หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 21/2020)
- 2563 หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 9/2020)
- 2563 หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 10/2020)
- 2563 หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 15/2020)
- 2561 หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า รุ่น 19
- 2561 Congko Business Dinner Talk 2018 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- 2561 หลักสูตร Sale Credit skills Development senior Credit ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยร่วมกับสถาบันฝึกอบรม Omega Performance (Moody's Analysis)

- 2555 Audit Committee Effectiveness Seminar

- 2548 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง -ไม่มี-

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

(ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

2548 - 2561 กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ยูเนี่ยน ปีโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)

(ประเภทธุรกิจ : นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมี)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

2557 - 2562 กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

(ประเภทธุรกิจ : ให้บริการด้านการนำเข้าและส่งออก)

2561 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท มีนาทรานสปอร์ต จำกัด (มหาชน)

(ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจการขนส่ง)

2556 - 2560 ประธานสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย

นายทอง มารี
เวอร์ริชซ์



กรรมการ

อายุ 70 ปี

วัน เดือน ปี ที่เป็นกรรมการ 7 เมษายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Solvay Business School เมืองบรัสเซลส์ ประเทศเบลเยียม

หุ้นในบริษัท

ตนเอง -ไม่มี-

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน

กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

บริษัท บิวด-ไทย จำกัด

กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

บริษัท BYMA (Myanmar)

ที่ปรึกษา คณะกรรมการ บิวด-ไทย

(ประเภทธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้างอาคาร)

2537 - 2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัท บิวด-ไทย จำกัด

(ประเภทธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้างอาคาร)

2535 - 2537 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท บิวด-ไทย จำกัด

(ประเภทธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้างอาคาร)

2532 - 2534 ผู้จัดการโครงการ - Butter & Powder Milk Turnkey

Project BOUYGUES ZIMBABWE

(ประเภทธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้างอาคาร)

2530 - 2532 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน Far East (Far East Financial

Manager) DRAGAGES ET TRAVAUX PUBLICS

2528 - 2531 รองกรรมการผู้จัดการ

บิวด สหพันธ์สาธารณรัฐไนจีเรีย

ผู้จัดการสาขา บิวด ประเทศอิตาลี

2528 - 2530 ผู้จัดการฝ่ายธุรการและการเงิน (Administrative

& Financial Manager) บิวด ประเทศอิตาลี

2523 - 2528 หัวหน้าฝ่ายขนส่ง ภาคพื้นดิน (Head of Heavy

Lifting & Transport Division - Onshore

KHALIFA CO./ CONOCO สาธารณรัฐซาอุดี

2517 - 2520 ผู้เชี่ยวชาญ UNIDO สาธารณรัฐซาอุดี

อาระเบีย

นายนิพนธ์
สุทธิชัย



กรรมการอิสระ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 62 ปี
วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ 16 กุมภาพันธ์ 2549
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Operational Research London School of Economics สหราชอาณาจักร
- Licence de Droit (Law) Université de Droit ลียง ประเทศฝรั่งเศส

การอบรม

- 2563 หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 10/2020)
- 2560 Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and performance
- 2558 CG Forum 3/2015 Risk Oversight : High Priority Roles of the Board
- 2549 Audit Committee Program (ACP)
- 2549 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง -ไม่มี-

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2549 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2561 ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายบริหารการจัดการความเสี่ยง และรักษาการผู้อำนวยการแผนก Cargo sales บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) (ประเภทธุรกิจ : สายการบิน)
- 2559 – 2560 ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายบริการลูกค้า บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) (ประเภทธุรกิจ : สายการบิน)
- 2555 – 2558 ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) (ประเภทธุรกิจ : สายการบิน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

- 2542 – 2562 Associate Director บริษัท จีไอเอสโอเวอร์ซีส์ จำกัด (ประเภทธุรกิจ : บริการขนส่ง)
- 2550 – 2556 กรรมการบริหาร CLY International Limited (ประเภทธุรกิจ : ที่ปรึกษาด้านทรัพยากรบุคคล)
- 2548 – 2551 ที่ปรึกษา บริษัท ไทยแอร์คาโก จำกัด (ประเภทธุรกิจ : บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ)

นายอูกส์ เดอซองส์



กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
กรรมการบริหาร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ –
สายธุรกิจการค้าและปฏิบัติการต่างประเทศ
อายุ 52 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ 17 กุมภาพันธ์ 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Public and Maritime Works University of Nantes
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา University of Technology

การอบรม

- 2558 Director Certification Program (DCP)
- 2556 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง 400,000 หุ้น (0.025%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ

- บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – สายธุรกิจการค้าและปฏิบัติการต่างประเทศ
- บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2562 รองกรรมการผู้จัดการ – ธุรกิจค้าส่งต่างประเทศ
- บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2559 รองกรรมการผู้จัดการ ธุรกิจต่างประเทศ
- บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 – 2556 กรรมการ
- บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและหน่วยงานอื่น สามารถดูได้จากหน้า 66 ของรายงานประจำปี

- 2554 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ Colas Asia area
- 2547 – 2554 กรรมการผู้จัดการ Colas South Africa (Pty) Ltd.
- 2538 – 2547 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ COLAS Asia area
- 2533 – 2537 ผู้จัดการโครงการ Colas ประเทศ France, Morocco, India

คณะกรรมการบริษัท

นายสมจิตต์
เศรษฐี



กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 68 ปี

วัน เดือน ปี ที่เป็นกรรมการ 29 เมษายน 2537

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Babson College, แมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม

- 2557 National Director Conference
- 2557 Anti – Corruption for Executive Program (ACEP)
- 2556 Director Certification Program (DCP)
- 2546 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง 31,900,000 หุ้น (2.021%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 11,100,000 หุ้น (0.703%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น

น้องเขยของนางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร

และนายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2548 – พ.ย 2562 กรรมการ
บริษัท ทิปปิกโก้ จำกัด (มหาชน)
(ประเภทธุรกิจ: ผลิตและส่งออกสับปะรดกระป๋อง
และน้ำผลไม้)

2537 – ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทิปปิกโก้ จำกัด (มหาชน)

2529 – ส.ค.2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ทิปปิกโก้ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและหน่วยงานอื่น สามารถดู
ได้จากหน้า 66 ของรายงานประจำปี

นายเฟรเดริก
การ์ด



กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ 49 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ 11 พฤษภาคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Bocconi (Milano) ประเทศ อิตาลี
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย École Centrale de Paris and the Royal Institute of Technology in Stockholm

การอบรม –ไม่มี–

หุ้นในบริษัท

ตนเอง –ไม่มี–

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ –ไม่มี–

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น
–ไม่มี–

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ Colas Group
(ประเภทธุรกิจ : ก่อสร้างถนน)

2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิปปิกโก้ จำกัด (มหาชน)

2561 – 2562 กรรมการผู้จัดการ ธุรกิจต่างประเทศ Colas Group

2558 – 2561 รองกรรมการผู้จัดการ ภูมิภาคยุโรปเหนือและ
ตะวันออกกลาง Colas Group

2556 – 2558 ผู้จัดการ ภูมิภาคมหาสมุทรอินเดีย Colas Group

บริษัทและหน่วยงานอื่น

2554 – 2556 ผู้อำนวยการโครงการ GTOI บริษัทย่อยของ Colas
Group เกาะรียูเนียน
(ประเภทธุรกิจ : ก่อสร้างถนน)

2545 – 2554 ผู้อำนวยการโครงการ Saipem ประเทศรัสเซีย
อิตาลี ฝรั่งเศส

(ประเภทธุรกิจ : น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ)

2537 – 2545 วิศวกรโครงการ Bouygues Offshore ประเทศ
ไนจีเรีย รัสเซีย

(ประเภทธุรกิจ : น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ)



นายจาคส์
ปาสเตอร์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 66 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ 1 สิงหาคม 2543

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Ecole Nationale Supérieure d' Arts et Metiers ปารีส ประเทศฝรั่งเศส

การอบรม

- 2556 Director Certification Program (DCP)
- 2556 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง 1,650,000 หุ้น (0.105%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ –ไม่มี–

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น
–ไม่มี–

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2544 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท ทิปปิก้าแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและหน่วยงานอื่น สามารถดูได้จากหน้า 66 ของรายงานประจำปี

2563 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ โคลาสเอเชียแปซิฟิก
อเมริกาใต้และกลุ่มบิทุเมน
(ประเภทธุรกิจ : บริการด้านที่ปรึกษาทางมะตอย)

2536 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่
Colas Regional Office ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
(ประเภทธุรกิจ : บริการด้านที่ปรึกษาทางมะตอย)

2532 – 2535 กรรมการผู้จัดการ COLAS AJMC, มอริเชียส
Mauritius Island

2529 – 2532 กรรมการผู้จัดการ
Colas Mayotte, Comoro Island

2526 – 2529 กรรมการผู้จัดการ Colas GTR, โมร็อกโก

2523 – 2526 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ Colas Guinea Bissao,
West Africa

2521 – 2523 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ Colas TOGO and
BENIN, West Africa



นายชัยวัฒน์
ศรีวรรณวัฒน์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 60 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ 13 กุมภาพันธ์ 2545

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยลิเวอร์พูล ประเทศอังกฤษ

การอบรม

- 2560 Sustainability Strategy: Key Blueprint for Business Growth
- 2557 National Director Conference
- 2557 Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
- 2546 Director Certification Program (DCP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง 3,000,000 หุ้น (0.190%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ –ไม่มี–

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น
–ไม่มี–

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ทิปปิก้าแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2545 – ส.ค. 2562 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ทิปปิก้าแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2542 – 2545 ผู้อำนวยการสายการตลาด
บริษัท ทิปปิก้าแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2538 – 2541 ผู้จัดการอาวุโสสายการตลาด
บริษัท ทิปปิก้าแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2536 – 2538 ผู้จัดการอาวุโสสายการผลิต
บริษัท ทิปปิก้าแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2535 ผู้จัดการกลุ่มโรงงาน
บริษัท ทิปปิก้าแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2526 – 2534 ผู้จัดการโรงงาน
บริษัท ทิปปิก้าแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและหน่วยงานอื่น สามารถดูได้จากหน้า 66 ของรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัท

นายจาคส์
มาร์แซล



กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 55 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ 27 เมษายน 2555

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การเงินองค์กร (Corporate Finance) มหาวิทยาลัย Dauphine ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Nantes Business school ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาตรี การเงินองค์กร (Corporate Finance) มหาวิทยาลัย Dauphine ประเทศฝรั่งเศส

การอบรม

- 2557 Director Certification Program (DCP)
- 2556 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง 1,200,000 หุ้น (0.076%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ –ไม่มี–

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น –ไม่มี–

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- 2543 – 2554 ผู้จัดการ สายการเงินต่างประเทศ บริษัท COLAS SA กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส (ประเภทธุรกิจ : ก่อสร้างถนน)
- 2539 – 2543 ผู้ช่วยผู้จัดการสายการเงินต่างประเทศ บริษัท COLAS SA, กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส (ประเภทธุรกิจ : ก่อสร้างถนน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและหน่วยงานอื่น สามารถดูได้จากหน้า 66 ของรายงานประจำปี

นายสิทธิลาก
กรัพย์สาคร



กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
กรรมการบริหาร

อายุ 69 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ 25 เม.ย. 2544

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Babson College แมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม

- 2555 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง 17,250,000 หุ้น (1.093%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ –ไม่มี–

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น

พี่ชายนางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร

และพี่ชายภรรยาของ นายสมจิตต์ เศรษฐิน

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (ประเภทธุรกิจ : ผลิตและส่งออกสับปะรดกระป๋อง และน้ำผลไม้)

2544 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและหน่วยงานอื่น สามารถดูได้จากหน้า 66 ของรายงานประจำปี



กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 67 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ 14 มิถุนายน 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Bridgeport คอนเนตทิคัต ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี Babson College แมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม

- 2549 Audit Committee Program (ACP)
- 2548 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง –ไม่มี–

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ –ไม่มี–

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น –ไม่มี–

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2556 – ธ.ค. 2563 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ทีบีไอแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2549 – ธ.ค. 2563 กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีบีไอแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2548 – ธ.ค. 2563 กรรมการอิสระ
บริษัท ทีบีไอแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น –ไม่มี–

ผู้บริหาร บริษัท

นายโก๊ะ ไล่ ฮวด

รองกรรมการผู้จัดการ – สายบัญชีและการเงิน

อายุ 61 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Chartered Association of Certified Accountant สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ – สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ

การอบรม

- 2563 หลักสูตร Data privacy law and cyber security (7/2020) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2563 หลักสูตร CFO's role in strategic financial communications (8/2020) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2562 หลักสูตร The CFO's role in stakeholder communications สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

หุ้นในบริษัท

ตนเอง 1,284,500 หุ้น (0.081%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ –ไม่มี–

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น –ไม่มี–
ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2557 – ก.พ. 2564 รองกรรมการผู้จัดการ – บัญชีและการเงิน

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2553 – 2556 ผู้อำนวยการสายบัญชีและงบประมาณ

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

2552 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารสายบัญชีและการเงิน

บริษัท Kemaman Oil Corporation Sdn Bhd

(ประเภทธุรกิจ : กิจการลงทุน)

2547 – 2551 Chief Financial Officer Seloga Holdings Bhd.

(ประเภทธุรกิจ : กิจการลงทุน)

นายเอียร์ อแลง ชิมง เดอเฟรน

รองกรรมการผู้จัดการ – สายงานบริหารจัดการโลจิสติกส์และจัดหาจัดซื้อ

อายุ 50 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา ALES Mining school ประเทศฝรั่งเศส

หุ้นในบริษัท

ตนเอง 20,000 หุ้น (0.001%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ –ไม่มี–

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น –ไม่มี–
ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2562 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ – สายงานบริหารจัดการโลจิสติกส์

และจัดหาจัดซื้อ

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2560 – 2562 รองกรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจการค้าและพัฒนาธุรกิจ

ต่างประเทศ

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2548 – 2554 ผู้อำนวยการสายการตลาดและขายต่างประเทศ

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

2555 – 2560 กรรมการผู้จัดการใหญ่ COLAS Australia Group (Pty) Ltd.

ประเทศออสเตรเลีย

(ประเภทธุรกิจ : ก่อสร้างถนน)

2543 – 2547 กรรมการผู้จัดการ COLAS South Africa (Pty) Ltd.

ประเทศแอฟริกาใต้

(ประเภทธุรกิจ : ก่อสร้างถนน)

2541 – 2542 กรรมการผู้จัดการ COLAS East Africa Ltd. ประเทศเคนยา

(ประเภทธุรกิจ : ก่อสร้างถนน)

นางกัญญา เรืองประทีปแสง

รองกรรมการผู้จัดการ สายบัญชีและการเงิน

อายุ 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- 2538 ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ สาขาระบบสารสนเทศคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (MS CIS)

- 2531 ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรม

- 2562 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, 2562 สถาบันวิทยากรตลาดทุน รุ่นที่ 29
- 2561 Design Thinking, SEAC – Stanford Executive Program
- 2560 Leading in Disruptive World Program, Stanford Executive Program in Action #5 Adaptive Organization Design and Winning through Value Chain Innovation, Stanford University, USA
- 2554 Director Certification Program (DCP142/2011) Audit Committee Program (ACT35/2011) Monitoring the Internal Audit Function (MIA11/2011) Monitoring Fraud Risk Management (MFM6/2011) Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR12/2011) Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) by Thai Institute of Directors
- 2552 Executive Development Program (EDP4/2009) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

หุ้นในบริษัท

ตนเอง –ไม่มี–

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ –ไม่มี–

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น –ไม่มี–
ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

มีนาคม 2564 รองกรรมการผู้จัดการ สายบัญชีและการเงิน

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

มิถุนายน 2563 ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ สายบัญชีและการเงิน

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

2558 – 2563 ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(ประเภทธุรกิจ : ขายอาหารและเครื่องดื่ม)

2551 – 2557 รองประธานฝ่ายการเงิน,

เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน),

(ประเภทธุรกิจ : ขายอาหารและเครื่องดื่ม)

2546 – 2551 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด

(บริษัทย่อยของ เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))

(ประเภทธุรกิจ : ขายอาหารและเครื่องดื่ม)

2542 – 2546 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน,

เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) – เดอะ พิกษา คอมปะนี

(ประเภทธุรกิจ : ขายอาหารและเครื่องดื่ม)

นายคริสตอฟ แปรน์นาร์ วอย

กรรมการบริหาร

รองกรรมการผู้จัดการ – ธุรกิจการค้าและปฏิบัติการต่างประเทศ

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Institute of Management Bouygues (IMB), HEC, France

- ปริญญาตรี สาขาบริหารจัดการ SDSU, USA

การอบรม

- 2557 Director Certification Program (DCP)

หุ้นในบริษัท

ผู้บริหาร –ไม่มี–

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ –ไม่มี–

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น –ไม่มี–
ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2562 – 2563 รองกรรมการผู้จัดการ – ธุรกิจการค้าและปฏิบัติการต่างประเทศ

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2559 – 2562 รองกรรมการผู้จัดการ – ธุรกิจค้าปลีกต่างประเทศ

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

2550 – 2558 ประธานกรรมการ Colas Companies

ในประเทศอินโดนีเซีย เวียดนาม และสิงคโปร์

(ประเภทธุรกิจ : ก่อสร้างถนน)

2548 – 2549 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

North & Central Europe, Shell International

(ประเภทธุรกิจ : น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ)

2544 – 2547 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

Construction Specialties – Asia Pacific, Shell Oil Products

(ประเภทธุรกิจ : น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ)

2540 – 2543 ผู้อำนวยการทั่วไป Shell Bitumen Vietnam

(ประเภทธุรกิจ : น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ)

2538 – 2539 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ Shell Vietnam (Downstream)

(ประเภทธุรกิจ : น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ)

นางสาวอรรฉา รัตนตระกูลทิพย์

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร

อายุ 73 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Mini MBA - บริหารธุรกิจ สาขาเศรษฐศาสตร์
- Mini MBA - บริหารธุรกิจ สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัทจดทะเบียน

2545 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินสินเชื่อและกฎหมาย
บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2544 - 2545 ผู้จัดการอาวุโส
บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น -ไม่มี-

นายชาญชัย โลหะประธาน

ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาดในประเทศ

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Victoria University เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาดในประเทศ
บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2543 - 2549 ผู้จัดการฝ่ายขายด้านเทคนิค
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

2555 - 2559 รองประธาน ฝ่ายการขายและบริการ
บริษัท สยามอีตาซี เอลลิเวเตอร์ จำกัด

2554 - 2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกโคมิตซูเซลส์ จำกัด

2551 - 2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัท บริษัท ฟิติลด์ แบมโก จำกัด

2549 - 2551 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท สยาม ซีดี คอนกรีต จำกัด

นายสุพัฒน์ พิพิธวรรณ

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ 51 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรม

- Total Productive Maintenance, TPM Master Company Limited

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายการผลิต
บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

2544 - 2558 ผู้จัดการโรงงาน ประเทศไทย
บริษัท การเคมียอนอินดัสทรีส์ จำกัด
(ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตกระจกโฟลต (float glass) และ
ผลิตภัณฑ์กระจกแปรรูป (fabricated glass))

นางอุดมพร พันธุ์แพทย์

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต สาขาการบริหารทรัพยากรบุคคล วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- Mini - MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาจิตวิทยาอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรม

- Asia Women's forum during 18-20 กันยายน 2562

หุ้นในบริษัท

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัทจดทะเบียน

2554 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2550 - 2553 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล
บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2543 - 2549 ผู้จัดการกลุ่มฝ่ายทรัพยากรบุคคล
บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น -ไม่มี-

นายสรนารถ นันทมนตรี

ผู้อำนวยการฝ่ายการค้าระหว่างประเทศ

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Saint Louis University, มิสซูรี ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- 2562 Director Certification Program (DCP 283/2562)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัทจดทะเบียน

2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายการตลาดต่างประเทศ
บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2557 ผู้จัดการโรงงานนครราชสีมา
บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2555 - 2556 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายขายผลิตภัณฑ์แอสฟัลต์และฝ่ายขาย
ผลิตภัณฑ์พิเศษ

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2553 - 2555 ผู้จัดการกลุ่ม ฝ่ายขายและการตลาดต่างประเทศ
บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2544 - 2557 เจ้าหน้าที่อาวุโสฝ่ายเทคนิค
บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Tipco Asphalt Lao Co., Ltd.
1 พ.ย. 2562 รองกรรมการผู้จัดการ - Commercial & Support of
Construction Business Tipco Asphalt Group

2547 - 2553 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
KEMAMAN BITUMEN COMPANY SDN. BHD. (Malaysia)
(ประเภทธุรกิจ : โรงกลั่นยางมะตอย)

2538 - 2544 วิศวกรโยธา บริษัท ถนนอมวงศ์บริการ จำกัด
(ประเภทธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้างและซ่อมบำรุงทาง)

นางพันธุสิริ สุตเธียรกุล

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาพลักษณ์องค์กรและกิจกรรมเพื่อสังคม
อายุ 61 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะภูมิสถาปัตย์กรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร

การอบรม

- 2563 หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2563 หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2563 หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2563 หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความยั่งยืน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2563 หลักสูตรการจัดทำรายงานความยั่งยืน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น –ไม่มี–
ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2559 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาพลักษณ์องค์กรและกิจกรรมเพื่อสังคม
บริษัท ทีบีทีเอสฟิล์ม จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2559 ผู้อำนวยการสายการตลาดในประเทศ
บริษัท ทีบีทีเอสฟิล์ม จำกัด (มหาชน)
- 2554 – 2555 President Asia Pacific & Global Branding
กลุ่มบริษัท มหพันธ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน)
(ประเภทธุรกิจ : ผลิตภัณฑ์ในสายผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

- 2556 – 2557 ผู้จัดการประจำประเทศไทย
บริษัท วิลเลอรอย แอนด์ บอค (ประเทศไทย) จำกัด
(ประเภทธุรกิจ : ผลิตภัณฑ์สุขภัณฑ์เซรามิก)
- 2552 – 2553 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท โกรเฮ้ (ประเทศไทย) จำกัด
(ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตเครื่องสุขภัณฑ์)

นายหลุยส์ เฟรเดอริก ชัคส์

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจเรือ
อายุ 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์การเดินเรือ Antwerp Maritime Academy
แอนต์เวิร์ป ประเทศเบลเยียม
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ NEOMA B.S. แร็งส์ ประเทศฝรั่งเศส

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น –ไม่มี–
ประสบการณ์การทำงาน

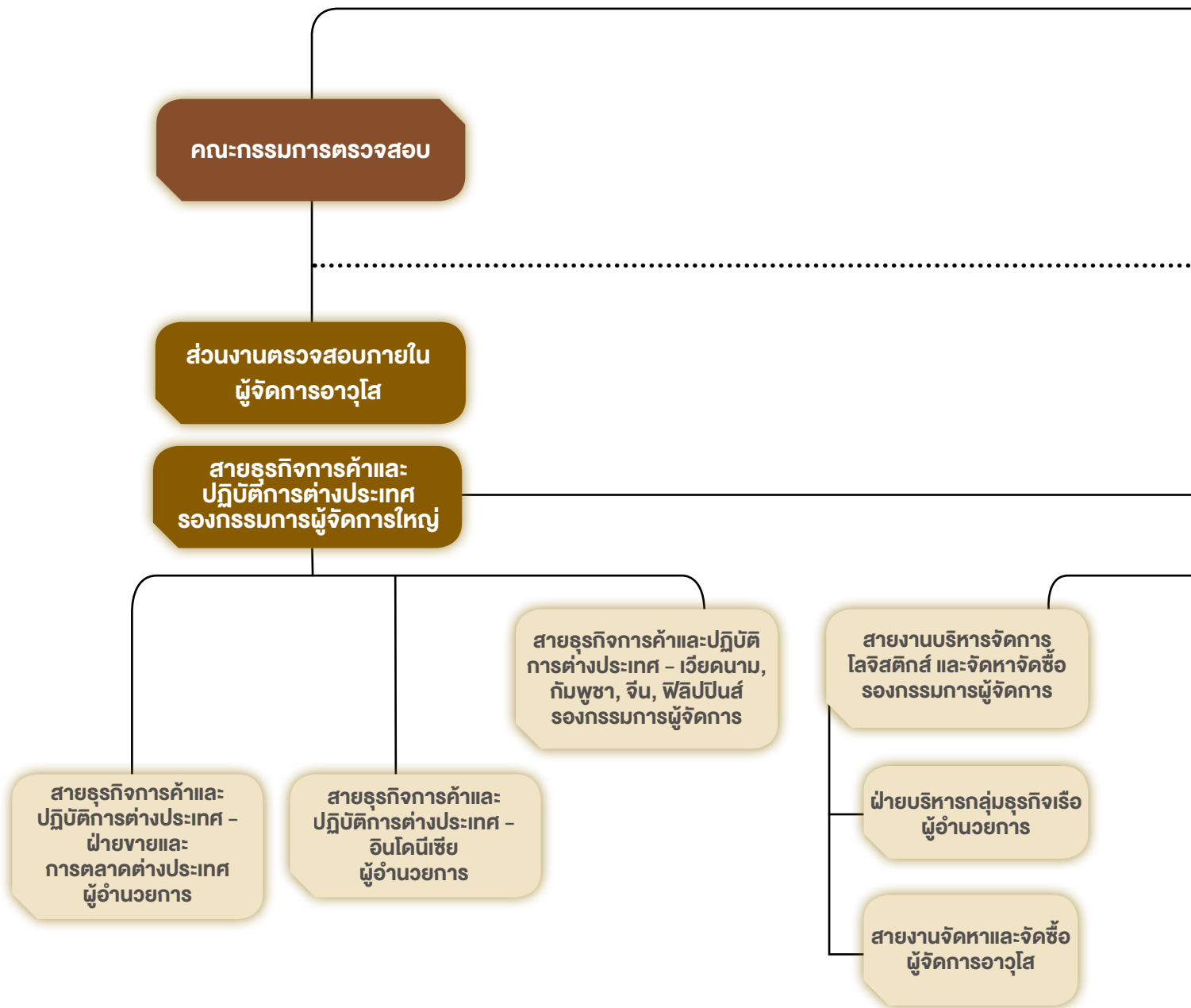
บริษัทจดทะเบียน

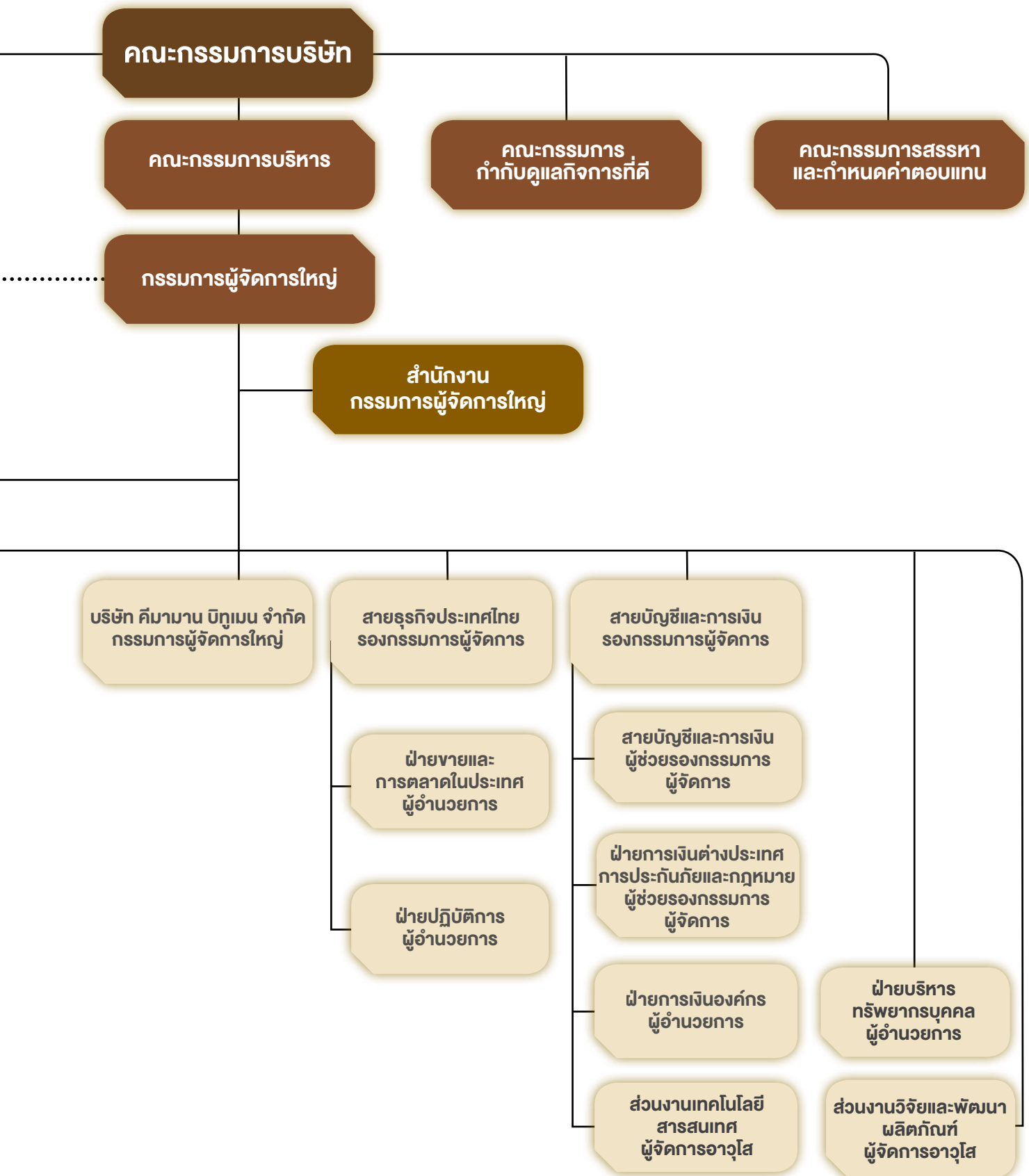
- 2556 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจเรือ
บริษัท ทีบีทีเอสฟิล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

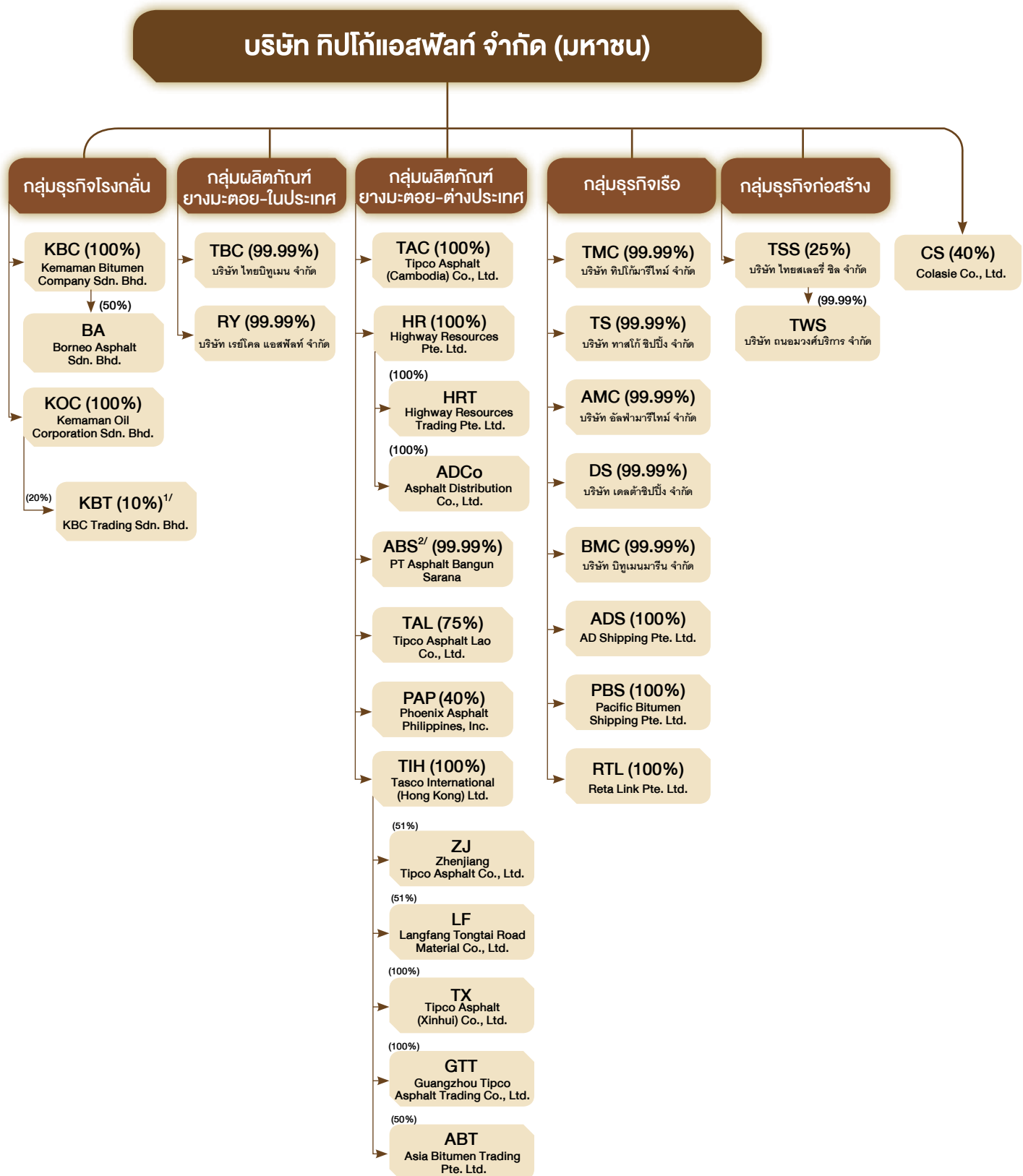
- 2555 – 2556 Senior Manager Cargo Underwriter & Project Cargo
Trade Sector Manager
ส่วนภูมิภาค – เอเชีย AXA Corporate Solutions
(ประเภทธุรกิจ : ที่ปรึกษาด้านความเสี่ยง)
- 2551 – 2555 ผู้จัดการบริหารความเสี่ยงทางทะเลส่วนภูมิภาค – เอเชีย
AXA Corporate Solutions
(ประเภทธุรกิจ : ที่ปรึกษาด้านความเสี่ยง)
- 2548 – 2551 ต้นเรือ LNG Tankers Gazoocean GDF SUEZ
(ประเภทธุรกิจ : การขนส่งทางทะเล)
- 2539 – 2548 นักเดินเรือ EXMAR
(ประเภทธุรกิจ : การขนส่งทางทะเล)

โครงสร้างการจัดการ





โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1/ บริษัท KBC Trading Sdn. Bhd. (KBT) ถือหุ้นสามัญร้อยละ 20 โดยบริษัท Kemaman Oil Corporation Sdn. Bhd. (KOC) และร้อยละ 10 โดยบริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2/ บริษัท PT Asphalt Bangun Sarana (ABS) ถือหุ้นสามัญร้อยละ 99.91 ในบริษัท PT Saranaraya Reka Cipta (SRC) และร้อยละ 49 ในบริษัท PT Sarana Distribusi Aspal Nusantara (SDAN)

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มี 2 กลุ่ม กลุ่มแรก คือ บริษัท ทิปปักฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) และครอบครัวทรัพย์สาคร ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัท และกลุ่มที่สองคือ บริษัท โคลาส ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลกในการก่อสร้าง และซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานของระบบคมนาคมจากประเทศฝรั่งเศส บริษัท โคลาส ได้กลายมาเป็นผู้ถือหุ้นในปี 2543 โดยถือหุ้นจำนวนร้อยละ 22.7 ปัจจุบันได้เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 31.1 จากการที่บริษัทฯ ได้ทำสัญญาฉบับกับบริษัท โคลาส ในการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค บริษัทฯ ได้รับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคของผลิตภัณฑ์ยางมะตอย ซึ่งรวมถึงการเข้าถึงข้อมูลของศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ประเทศ ฝรั่งเศส และสูตรการผลิตของผลิตภัณฑ์พิเศษและเทคนิคการใช้งานต่าง ๆ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	BNP PARIBAS SECURITIES (ASIA) PTE LTD - FOR COLAS	490,731,040	31.09
2.	บริษัท ทิปปักฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)	369,881,660	23.43
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	109,062,511	6.91
4.	ตระกูลทรัพย์สาคร	108,453,000	6.87
5.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	22,002,728	1.39
6.	STATE STREET EUROPE LIMITED	8,212,019	0.52
7.	นายพิชัย กัญจนารักษ์	7,000,000	0.44
8.	BANK LOMBARD ODIER & CO LTD	5,855,560	0.37
9.	กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวแอ็คทีฟ SET 50 บันผล	5,450,600	0.35
10.	N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 1	4,889,493	0.31
11.	อื่น ๆ	446,822,959	28.32
รวม		1,578,361,570	100.00

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 5.2 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมในแต่ละงวดบัญชี ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะขึ้นกับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ผูกพันอยู่ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต

รายละเอียดของการจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น) ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

หน่วย: บาท	2559	2560	2561	2562	2563
ปันผล/หุ้น	0.9	1.2	0.3	1.5	1.6 ^{1/}

^{1/} รวมปันผลประจำปีทีเสนอต่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ที่อัตรา 1.0 บาทต่อหุ้น

โครงสร้างรายได้

ในปี 2563 สัดส่วนของยอดขายยางมะตอยในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29 และร้อยละ 71 ของยอดขายรวมทั้งหมดตามลำดับ โดยร้อยละ 99.20 ของรายได้ทั้งหมดเป็นรายได้จากผลิตภัณฑ์ยางมะตอย และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม

เมื่อมองภาพรวมงบการเงินรวมของบริษัทฯ เปรียบเทียบระหว่างปี 2561 2562 และ 2563 รายได้ของแต่ละบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ ร้อยละ	2561		2562		2563	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม							
บริษัท ทิปปักแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	-	18,245.57	65.51	26,868.94	71.69	18,059.76	68.52
บริษัท ไทยปิโตรเมน จำกัด	99.99	1,432.52	5.14	1,564.77	4.17	1,426.10	5.41
บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด	99.99	691.49	2.48	610.26	1.63	535.78	2.03
Tipco Asphalt (Cambodia) Co., Ltd.	100.00	598.02	2.15	563.48	1.50	568.80	2.16
KOC และ KBC และบริษัทย่อย	100.00	1,734.63	6.23	1,990.24	5.31	1,270.48	4.82
TIH และบริษัทย่อย	100.00	1,731.42	6.22	1,290.23	3.44	1,285.93	4.88
Highway Resources Pte Ltd. และบริษัทย่อย	100.00	1,535.54	5.51	2,109.03	5.63	1,969.98	7.47
PT Asphalt Bangun Sarana และบริษัทย่อย	99.98	1,619.41	5.81	1,692.80	4.52	868.48	3.30
Tipco Asphalt Lao Co.,Ltd.	75.00	41.06	0.15	203.22	0.54	159.17	0.60
รวม		27,629.66	99.21	36,892.97	98.43	26,144.48	99.20
2. กลุ่มธุรกิจเรือ							
บริษัท ทิปปักมาร์ไทม์ จำกัด	99.99	63.02	0.23	4.83	0.01	3.03	0.01
บริษัท เดลต้าชิปปิง จำกัด	99.99	66.83	0.24	56.95	0.15	0.00	0.00
บริษัท อัลฟามาร์ไทม์ จำกัด	99.99	117.34	0.42	121.28	0.32	160.86	0.61
บริษัท ปิโตรเมนมารีน จำกัด	99.99	239.39	0.86	248.20	0.66	267.53	1.02
บริษัท ทาสโก้ ชิปปิง จำกัด	99.99	294.83	1.06	286.36	0.76	342.09	1.30
AD Shipping Pte. Ltd.	100.00	96.00	0.34	104.54	0.28	251.00	0.95
Reta Link Pte. Ltd.	100.00	66.63	0.24	69.64	0.19	1,176.94	4.47
Pacific Bitumen Shipping Pte. Ltd.	100.00	244.11	0.88	241.94	0.65	242.66	0.92
หัก รายการระหว่างกัน		(1,185.89)	(4.26)	(1,133.74)	(3.02)	(2,433.32)	(9.23)
รวมกลุ่มธุรกิจเรือหลังหักรายการระหว่างกัน		2.26	0.01	0.00	0.00	10.79	0.04
รายได้จากการขายและบริการ		27,631.92	99.22	36,892.97	98.43	26,155.27	99.24
รายได้อื่นๆ		218.54	0.78	587.23	1.57	200.14	0.76
รวมรายได้ทั้งหมด		27,850.46	100.00	37,480.20	100.00	26,355.41	100.00

หมายเหตุ: ไม่รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม

ภาพรวมบริษัท

ผลการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง
หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
การกำกับดูแลกิจการและการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
คำอธิบายและการวิเคราะห์ข้อเท็จจริงด้านการเงิน
ข้อมูลบริษัท



ผลการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง

38 ผลสัมฤทธิ์ของกลุ่มบริษัท

40 การดำเนินงาน

48 การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง



วัตถุดิบและแหล่งจัดหาวัตถุดิบ

ยางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์ คือผลิตภัณฑ์ซึ่งได้จากการบวนการกลั่นน้ำมันดิบ และถูกนำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตยางมะตอยน้ำ ยางมะตอยน้ำมัน โพลีเมอร์โมดิฟายด์แอสฟัลต์ และยางแอสฟัลต์ซีเมนต์ปรับปรุงคุณภาพด้วยยางพาราธรรมชาติ และอื่นๆ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ผลิตยางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์ได้จากโรงกลั่นในประเทศมาเลเซีย และสั่งซื้อจากโรงกลั่นอื่นๆ ทั้งจากภายในประเทศและภายนอกประเทศ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในด้านการพึ่งพิงแหล่งยางมะตอยจากแหล่งใดแหล่งหนึ่งเพียงแหล่งเดียว และยังทำให้สามารถควบคุมต้นทุนวัตถุดิบหลักได้

วัตถุดิบการผลิตอื่นๆ

สารเคมีที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตยางมะตอยน้ำและยางมะตอยโพลีเมอร์โมดิฟายด์แอสฟัลต์จากต่างประเทศ โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ของวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ ส่วนที่เหลืออีกประมาณร้อยละ 90 จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสั่งซื้อน้ำยางพาราเข้มข้นแบบแอมโมเนียมต่ำจากแหล่งภายในประเทศมาใช้ในการผลิตยางมะตอยน้ำปรับปรุงคุณภาพด้วยยางพาราธรรมชาติ ซึ่งมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

สารเคมีที่ใช้ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่

- ตัวทำละลาย (Solvents): ตัวทำละลายทุกชนิดสามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศได้และไม่มีปัญหาเรื่องอุปทานสารเคมีขาดแคลน โดยราคาของตัวทำละลายจะแปรผันตามราคาน้ำมัน
- Emulsifiers เป็นสารเคมีที่ทางบริษัทฯ ต้องใช้ในหลายๆ ประเภทสำหรับการผลิต โดยสามารถสั่งซื้อได้จากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยผ่านตัวแทนจำหน่ายหรือสั่งซื้อจากแหล่งวัตถุดิบภายในประเทศ โดยราคาของวัตถุดิบประเภทนี้มักจะค่อนข้างมีเสถียรภาพ

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่าย

- ยางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์ที่สั่งซื้อจากทั้งในและต่างประเทศ
- น้ำมันดีเซลหมุนเร็วและน้ำมันเตาที่สั่งซื้อจากโรงกลั่นน้ำมันและผู้ค้าน้ำมัน
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ได้แก่ น้ำมันเครื่อง น้ำมันเกียร์ น้ำมันไฮดรอลิกที่สั่งซื้อจากโรงกลั่นในประเทศเกาหลีใต้ และผู้ค้าน้ำมัน (“Trader”)

นอกเหนือไปจากขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างปกติกลุ่มบริษัทฯ ได้นำแนวคิดการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน (sustainability awareness) เข้าในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของทางบริษัทฯ ให้ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานขึ้นมา โดยมีการกำหนดเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่มุ่งเน้นผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน ความโปร่งใส และการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม

ในการส่งเสริมความตระหนักในเรื่องของการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืนในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้น ทางบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งทีมงานซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆ ในบริษัทฯ ดำเนินการไปเยี่ยมกลุ่มตัวแทนจำหน่ายเป็นรายปี เพื่อประเมินผลการประกอบธุรกิจของตัวแทนจำหน่ายในมิติที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมชาติ (ESG) ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็น Green products เช่น สินค้าที่ช่วยประหยัดพลังงาน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และผลิตจากผู้ผลิตภายในประเทศ

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึง

- แอสฟัลต์ซีเมนต์ (Asphalt Cement) หรือยางมะตอยเอซี คือผลิตภัณฑ์จากการกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบจากโรงกลั่นของกลุ่มบริษัทฯ ที่ประเทศมาเลเซีย คิดเป็น 75% ของผลผลิตทั้งหมด บริษัทฯ มียางมะตอยเอซีอยู่หลายประเภทคือ AC20/30 AC40/50 และ AC 60/70 โดยยางมะตอยที่ได้จากโรงกลั่นของกลุ่ม

บริษัท มีคุณสมบัติที่ดีกว่ายางมะตอยที่ได้จากการกลั่นทั่วไป

- แอสฟัลต์อิมัลชัน (Asphalt Emulsion) หรือยางมะตอยน้ำ เป็นการนำยางมะตอย น้ำ และสารเคมีมาผสมรวมตัวกัน มีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน โดยการลดมลพิษจากการระเหยของน้ำมันก๊าดสู่บรรยากาศ บริษัท มียางมะตอยน้ำอยู่หลายประเภทเพื่อจุดประสงค์การใช้งานที่แตกต่างกันไป บริษัท มียางมะตอยน้ำชนิดอิมัลซิไฟด์ แอสฟัลต์ไพรม์ (Emulsified Asphalt Prime) หรือ EAP ซึ่งเป็นยางมะตอยน้ำที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อนำไปใช้งานแทนคัตแบ็กแอสฟัลต์ (Cutback Asphalt) หรือยางมะตอยน้ำมัน โดยมีคุณสมบัติทางด้านการแห้งตัวและซึมลงชั้นพื้นทางที่รวดเร็วกว่าช่วยลดเวลาในการทำงานและลดผลกระทบต่อผู้ใช้เส้นทางจากการก่อสร้างและบำรุงรักษาถนน
- คัตแบ็กแอสฟัลต์ (Cutback Asphalt) หรือยางมะตอยน้ำมัน เป็นการนำยางมะตอยเอซีมาผสมกับสารละลายปิโตรเลียม (Petroleum Solvents) ให้เป็นเนื้อเดียวกัน เหมาะสำหรับการนำมาทำงานไพรม์โคท (Prime Coat) ในชั้นพื้นทางการก่อสร้างและบำรุงรักษาถนน อย่างไรก็ตาม ด้วยต้นทุนกระบวนการผลิตที่สูง และการนำไปใช้งานแล้วก่อให้เกิดมลพิษและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นอันตรายต่อผู้ปฏิบัติงานหากสูดดมเข้าไป ทำให้ในปัจจุบันยางมะตอยชนิดนี้ไม่นิยมใช้มากนัก
- โพลีเมอร์โมดิฟายด์แอสฟัลต์ซีเมนต์ (Polymer Modified Asphalt) หรือ PMA เป็นยางมะตอยปรับปรุงคุณภาพที่ได้จากการผสมของสารโพลีเมอร์ (Polymer) กับยางมะตอยให้เป็นเนื้อเดียวกัน ทำให้มีคุณสมบัติในหลายๆ ด้านที่ดีกว่ายางมะตอยเอซี เช่น มีจุดอ่อนตัว (Softening Point) ที่สูงขึ้น มีการยืดหยุ่นตัว (Elastic Recovery) ที่ดีขึ้น มีความสามารถในการยึดเกาะตัว (Cohesion) และความแข็งแรง (Toughness and Tenacity) ที่สูงขึ้น คุณสมบัติเหล่านี้ทำให้ถนนมีความแข็งแรงทนทาน

และมีอายุการใช้งานที่นานกว่าเมื่อเทียบกับการใช้ยางมะตอยทั่วไป เหมาะสำหรับการนำมาใช้ทำผิวถนนทางหลวงสายหลัก ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และทางวิ่งทางขับสนามบิน

- ยางแอสฟัลต์ซีเมนต์ปรับปรุงคุณภาพด้วยยางพาราธรรมชาติ (Natural Rubber Modified Asphalt Cement) หรือเรียกง่าย ๆ ว่า พาราเอซี (Para AC) เป็นยางมะตอยที่ได้จากการผสมกันระหว่างยางมะตอยกับน้ำยางพาราเข้มข้น (Concentrated Latex) ทำให้มีคุณสมบัติที่ดีกว่ายางมะตอยทั่วไป บริษัท เป็นผู้ผลิตรายแรกในประเทศไทยที่สามารถนำน้ำยางพาราเข้มข้นแบบแอมโมเนียมต่ำ (Ultra-low Ammonia) มาใช้เพื่อลดกลิ่นซึ่งเป็นมลภาวะในระหว่างการผลิตและการนำใช้งานลงได้ ยางมะตอยชนิดนี้เหมาะสำหรับนำไปใช้ในงานการก่อสร้างและบำรุงรักษาผิวทางที่มีปริมาณการจราจรสูง
- พาราแอสฟัลต์อิมัลชัน (Natural Rubber Modified Asphalt Emulsion) เป็นยางมะตอยที่ได้จากการผสมกันระหว่างยางมะตอยน้ำ สารเคมี และน้ำยางพาราเข้มข้น (Concentrated Latex) ยางมะตอยชนิดนี้มีคุณสมบัติเหมาะกับนำไปใช้ในงานฉาบผิวทางแบบพาราสลอรี่ซีล (Para Slurry Seal) ที่มีความสามารถในการต้านทานการลื่นไถล (Skid Resistance) ที่สูงขึ้นช่วยเพิ่มความปลอดภัยในการขับขี่ รวมถึงการอุดรอยแตกบนผิวถนนป้องกันน้ำซึมลงชั้นพื้นทางช่วยยืดอายุการใช้งาน โดยใช้เวลาในการคงรูป ("Curing time") เพียง 1 ชั่วโมง ซึ่งสั้นกว่าการฉาบผิวทางแบบเดิมที่ใช้ยางมะตอยน้ำทั่วไปที่ต้องใช้เวลานานมากกว่า 4 ชั่วโมง ส่งผลให้สามารถเปิดการจราจรได้อย่างรวดเร็ว
- ยางมะตอยผสมสำเร็จ Tipco Premix เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่ได้จากการนำหินหรือวัสดุมวลรวม (Aggregates) ที่มีการคัดขนาดพิเศษกับยางมะตอยน้ำที่พัฒนาขึ้นมาโดยเฉพาะ แล้วเติมสารเคมีเพื่อเพิ่มคุณสมบัติพิเศษช่วยในการยึดเกาะตัวใช้งานง่าย บรรจุในถุง น้ำหนัก 20 กิโลกรัม สามารถนำไปใช้งาน

ได้พื้นที่เหมาะสำหรับการซ่อมหลุมบนถนน เน้นชะลอความเร็ว ปรับระดับทางเดินและรอยต่อทางลาดเอียง หรือทำผิวถนนบริเวณพื้นที่เล็ก ๆ

- วัสดุการรอยต่อคอนกรีต Tipco Joint Sealer และน้ำยาเชื่อมประสาน Tipco Joint Primer เป็นยางมะตอยเอซีผสมด้วยสารโพลีเมอร์ (Polymer) ที่มีคุณสมบัติคงทนต่อสภาวะอากาศที่มีความผันผวนของอุณหภูมิสูง มีความยืดหยุ่นตัวสูง และมีความเหนียวแน่นและความสามารถในการยึดเกาะสูง เหมาะสำหรับการนำไปใช้หยอดรอยต่อถนนคอนกรีต บริษัทฯ มีวัสดุการรอยต่อคอนกรีต ภายใต้เครื่องหมายการค้า “TOP Joint” ที่ออกแบบและผลิตขึ้นมาเพื่อสำหรับการใช้งานที่ครอบคลุม
- กลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมัน ซึ่งได้มาจากกระบวนการกลั่นของโรงกลั่นยางมะตอยที่ประเทศมาเลเซีย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์น้ำมัน Kerosene, Naphtha, Atmospheric Gas Oil (AGO) และ Vacuum Gas Oil (VGO) ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ได้ถูกจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายในประเทศและต่างประเทศในภูมิภาค

ในปี 2563 KBC สามารถผลิตเป็นยางมะตอยคุณภาพสูงจำนวน 974,000 ตัน ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่นๆ 337,000 ตัน และผลิตภัณฑ์ Bitumen Mixture จำนวน 506,000 บาร์เรล ในปี 2563 ปริมาณการผลิตของ KBC นั้นน้อยกว่าหลายปีที่ผ่านมา สืบเนื่องมาจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ที่กระทบต่อเศรษฐกิจโลก เป็นที่น่าภูมิใจว่าโรงกลั่น KBC ยังมีค่าความน่าเชื่อถือ (Plant reliability) อยู่ที่ ร้อยละ 99.7 ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน นอกจากนี้ KBC ดำเนินงานตามมาตรฐานสากลที่ได้รับการรับรองทั้ง ISO 9001 ISO 14001 และ OHSAS 18001 ซึ่งทางโรงกลั่นได้รับการต่ออายุการรับรองมาตรฐานเหล่านี้จนถึงเดือนกันยายนปี 2564 ล่าสุด KBC ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001:2018 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่วัดด้วยอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ในเดือนกันยายน 2563 ที่ผ่านมา

การดำเนินงาน

โรงกลั่นยางมะตอยและการดำเนินการในมาเลเซีย

บริษัท Kemaman Bitumen Company Sdn. Bhd. (KBC) และบริษัท Kemaman Oil Corporation Sdn Bhd (KOC) เป็นสองบริษัทย่อยของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโรงกลั่นยางมะตอยและคลังสินค้า คิดเป็นพื้นที่ทั้งหมด 41 เฮกเตอร์โดยตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Teluk Kalung เมือง Kemaman ประเทศมาเลเซีย โรงกลั่นในประเทศมาเลเซียเป็นโรงกลั่นที่ถูกออกแบบมาเพื่อการกลั่นน้ำมันดิบชนิดหนักที่มีความเป็นกรดสูงเพื่อให้ได้ผลผลิตยางมะตอยคุณภาพหลากหลายชนิด รวมถึงผลิตภัณฑ์ Atmospheric Gas Oil (AGO), Vacuum Gas Oil (VGO) และ Naphtha โดยมีกำลังการผลิตที่ 30,000 บาร์เรลต่อวัน และบริหารจัดการโดยผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์กว่า 200 คน



ปี 2563 ถือเป็นปีที่มีความท้าทายในหลายปัจจัยเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม KBC แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการปรับตัวที่ดี (“Power of resilience”) ส่งผลให้ยังสามารถรักษามาตรฐานในการดำเนินงานได้ในระดับที่สูง โดยในปี 2563 KBC ได้ทำการสร้างและซ่อมถังเก็บน้ำมันดิบพร้อมทั้งระบบป้องกันอัคคีภัยที่เป็นไปตามมาตรฐาน สำหรับถังเก็บน้ำมันดิบจำนวน 2 ถัง ที่ได้รับความเสียหายโดยสิ้นเชิง และจำนวนอีก 1 ถัง ที่ได้รับความเสียหายเพียงบางส่วน จากเหตุการณ์เพลิงไหม้ในเดือนกรกฎาคมปี 2561



ทางโรงกลั่นได้มีการทบทวนระบบการรับมือกับอัคคีภัย โดยได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเข้ามาเพื่อปรับปรุงระบบการรับมือให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่ดีที่สุด และเป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง การดำเนินการต่างๆ ตามแผนงานได้ลุล่วงไปด้วยดี คงเหลือแต่บางแผนงานที่ยังอยู่ในระหว่างดำเนินการในอีกช่วงระยะเวลา 12 เดือนข้างหน้า

ในขณะเดียวกัน กระบวนการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์เพลิงไหม้มีความคืบหน้าเป็นลำดับ ในปี 2563 KBC ได้รับค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยสำหรับความเสียหายจากสินทรัพย์และความเสียหายจากความชะงักงันทางธุรกิจ เป็นจำนวน 24 ล้านดอลลาร์ คิดขณะนี้ KBC อยู่ในขั้นตอนการเจรจาค่าสินไหมทดแทนงวดสุดท้ายสำหรับความเสียหายจากความชะงักงันทางธุรกิจจากบริษัทประกัน โดยคาดว่าจะมีความคืบหน้าภายในไตรมาสที่ 1 หรือ 2 ของปี 2564

จากพัฒนาการของเหตุการณ์ที่ผ่านมา KBC และบริษัทฯ ยังคงติดตามสถานการณ์ของวัตถุดิบ (Feedstock) อย่างใกล้ชิด โดยได้มีการดำเนินการเพิ่มหาวัตถุดิบต่างๆ เพื่อให้ธุรกิจยังสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ตลอดระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงมีวัตถุดิบคงคลังอย่างเพียงพอ เป็นผลมาจากการตัดสินใจที่ถูกต้องของฝ่ายบริหารในการเช่าถังเก็บน้ำมันดิบลอยน้ำ (“Floating Storage Unit”)

อุปสงค์ยางมะตอยในประเทศมาเลเซียนั้นอยู่ในระดับที่ต่ำในช่วงปี 2563 จากปัญหาการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 อย่างไรก็ตามอุปสงค์ยางมะตอยในประเทศมาเลเซียเริ่มส่งสัญญาณฟื้นตัวในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีโดยบริษัท KBC Trading Sdn. Bhd. ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจขายยางมะตอยในประเทศ มียอดขายยางมะตอยจำนวน 110,000 ตัน น้อยกว่าในปี 2562 ที่ 151,000 ตัน นอกจากนี้ คลังสินค้ายางมะตอยของบริษัทร่วมค้า Borneo Asphalt Sdn. Bhd. (“BASB”) ในรัฐซาราวัก ได้แล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2563 และได้มีการใช้งานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ถือเป็นรากฐานสำคัญที่จะทำให้ KBC สามารถขยายธุรกิจไปยังเกาะบอร์เนียวในประเทศมาเลเซียได้

ตลาดภายในประเทศ

ปี 2563 ถือเป็นปีที่ตลาดในประเทศเผชิญกับความท้าทายจากการที่กระบวนการอนุมัติงบประมาณแผ่นดินในประเทศมีความล่าช้า ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2563 ล่าช้าจากเดือนตุลาคม ปี 2562 ตามกำหนด เป็นช่วงปลายไตรมาสที่ 1/2563 อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ผลิตภัณฑ์ยางมะตอยของประเทศยังอยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง โดยในปี 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 1.34 ล้านตัน เติบโตขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2562 อุปสงค์ทั้งหมดแบ่งเป็นยางมะตอยเอซีจำนวน 0.92 ล้านตัน และอีก 0.42 ล้านตัน เป็นยางมะตอยน้ำและยางมะตอยชนิดอื่นๆ อาทิเช่น ยางมะตอยน้ำมัน ยางมะตอย PMA และยางมะตอย Para AC ถือเป็นความท้าทายอย่างมากสำหรับธุรกิจในประเทศที่ต้องส่งมอบผลิตภัณฑ์ยางมะตอยบนอุปสงค์ที่เติบโตในช่วงระยะเวลาเพียง 9 เดือน

ในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าภายในช่วงระยะเวลาอันสั้นนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้ประโยชน์จากจุดแข็งที่มีโรงงานผลิตเอซี โพลีเมอร์โมดิฟายแอสฟัลท์ ยางมะตอยน้ำมัน และยางมะตอย PMA ในจุดศูนย์กลางของแต่ละภูมิภาค และทำเรือขนส่งของกลุ่มบริษัทอีก 2 แห่ง ที่จังหวัดสมุทรปราการและสุราษฎร์ธานี รวมถึงดำเนินการตามแผนงานต่างๆ ที่มีการปรับให้เข้ากับสถานการณ์ (“Power of Resilience”) โดยมีรายละเอียดดังนี้

โรงงานที่จังหวัดพิษณุโลก โดยฝ่ายปฏิบัติการได้ปรับปรุงกระบวนการทำงานใหม่ ซึ่งสามารถเพิ่มกำลังการผลิตยางมะตอย PMA ได้ถึงเท่าตัว โดยที่ไม่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างรถขนส่งจากภายนอก

ส่งผลให้ศักยภาพด้านการขนส่งสูงขึ้น ค่าใช้จ่ายในการขนส่งน้อยลง และไม่ต้องใช้งบประมาณในการลงทุนด้วยเหตุนี้ โรงงานในประเทศไทยสามารถสร้างสถิติสูงสุดในการผลิตและการขนส่งสินค้าแก่ลูกค้าในเดือนมิถุนายนและกรกฎาคม

นอกเหนือจากผลกระทบจากความล่าช้าในเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ก็ให้เกิดความท้าทายอย่างสำคัญอีก 2 ประการด้วยกัน คือ ประการที่หนึ่ง ผลผลิตยางมะตอยเอซีที่ออกมาน้อยลงจากโรงกลั่นในประเทศ ในกรณีนี้ บริษัทฯ ได้มีการนำเข้ายางมะตอยจากต่างประเทศเข้ามาชดเชย โดยใช้ความพร้อมจากท่อขนส่งใหม่และถังเก็บยางมะตอยเอซีของโรงงานพระประแดง

อีกประการคือการวางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ ฝ่ายปฏิบัติการได้วางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (“Business Continuity Plan”) และแผนงานในกรณีฉุกเฉินสำหรับทุกโรงงาน โดยมีการแบ่งพนักงานฝ่ายปฏิบัติการออกเป็น 2 ทีม รวมถึงกำหนดชุดพนักงานที่สามารถปฏิบัติงานแทนกันได้ในทุกๆ โรงงาน ในกรณีที่มีการพบผู้ติดเชื้อไวรัสโควิด 19 เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทุกโรงงานในประเทศไทยได้มีการเปลี่ยนน้ำมันที่ใช้สำหรับกระบวนการผลิตและขนส่งจากน้ำมันดีเซลชนิด ปี 7 เป็นน้ำมันดีเซลชนิด ปี 10 ซึ่งสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากทุกโรงงานได้ บริษัทฯ มีความยินดีที่จะแจ้งให้ทราบว่า โรงงานที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น (the Prime Minister’s Industry Award) ประเภทความรับผิดชอบต่อสังคม จากกระทรวงอุตสาหกรรม





ในฐานะผู้นำด้านการผลิตยางมะตอยในไทย บริษัทฯ ประสบความสำเร็จเป็นอย่างสูงในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า จากคุณภาพสินค้าที่ยอดเยี่ยม บริการที่เป็นที่สูงสุด การส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลา และความมุ่งมั่นอย่างยาวนานในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อให้การพัฒนาคุณภาพสินค้าเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้จัดทำสำรวจความคิดเห็นของลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ ผลสำรวจสะท้อนถึงความเป็นผู้นำของบริษัทฯ ในธุรกิจยางมะตอยในประเทศไทยสำหรับด้านผลิตภัณฑ์และบริการอย่างชัดเจน บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาในการให้บริการบนกรอบของการคำนึงถึงลูกค้าเป็นหลัก (“Client Centric”) ไม่ว่าในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจ หรือการแนะนำความรู้ในด้านเทคนิคต่างๆ การบริการหลังการขาย และระบบสำหรับการสั่งซื้อออนไลน์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับในการเป็นที่ปรึกษาด้านการก่อสร้าง รวมไปถึงยังสร้างระบบปฏิบัติการออนไลน์ของบริษัทฯ สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุคดิจิทัล

บริษัทฯ ได้นำเสนอนวัตกรรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของน้ำยางพารา จนกลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความไว้วางใจจากกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท หน่วยงานส่วนท้องถิ่น และการทางพิเศษแห่งประเทศไทย ส่งผลให้ตลาดของผลิตภัณฑ์ชนิดนี้ขยายตัวอย่างมาก บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการนำนวัตกรรมใหม่ๆ สำหรับการสร้างและซ่อมถนนภายใต้การเติบโตอย่างยั่งยืนและมีผลกำไร



โครงการงานก่อสร้างและบูรณะทาง ในปี 2563 มีดังต่อไปนี้

การฉาบผิวทางแบบพาราสเลอรี่ซีล (PARA SLURRY SEAL)

- โครงการฉาบผิวปรับระดับรอยต่อผิวจราจรบนทางด่วนเฉลิมมหานคร (สะพานพระราม 9) ด้วยเทคนิคการฉาบผิวทางแบบพาราสเลอรี่ซีล (Para Slurry Seal)

เทคนิคการฉาบผิวทางแบบมีสี

- โครงการปรับปรุงถนนภายในบริเวณโดยรอบสวนสาธารณะสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช จังหวัดจันทบุรี ด้วยเทคนิคการฉาบผิวทางแบบพาราสเลอรี่ซีลสี (Colored Para Slurry Seal)

เทคนิคการเสริมผิวทางด้วยยางมะตอยเกรดพิเศษ (PREMIUM GRADE ASPHALT TECHNIQUE)

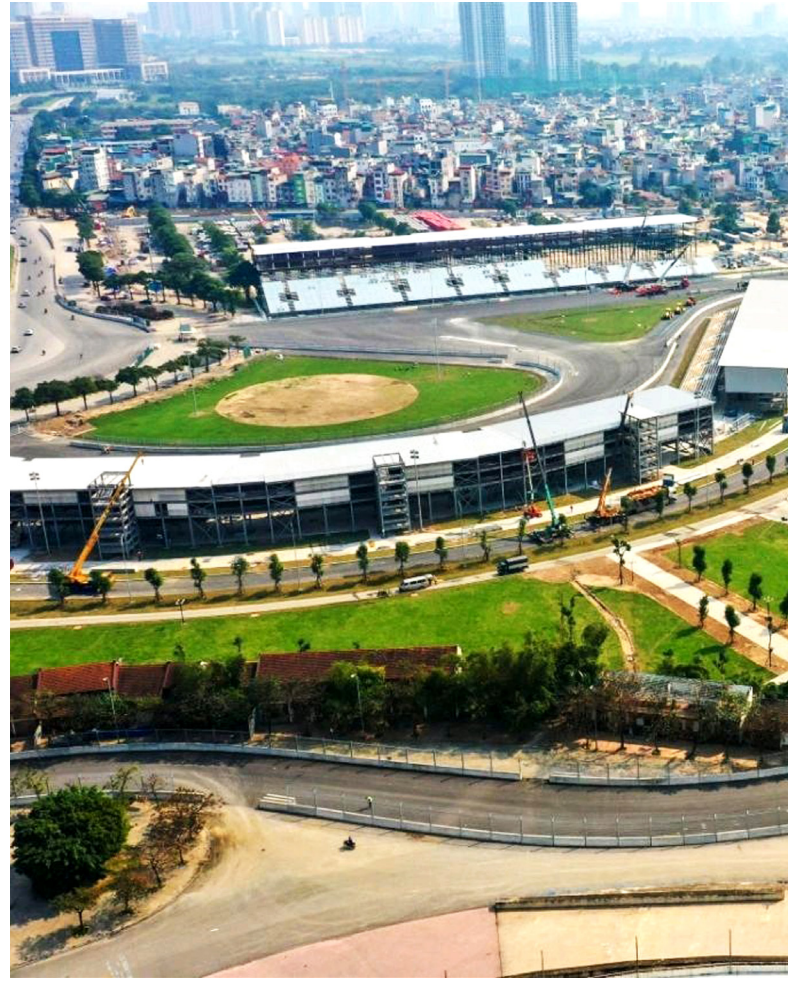
- โครงการปรับปรุงผิวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความปลอดภัยบนถนนชัยพฤกษ์ ด้วยเทคนิคพอร์สแอสฟัลต์ (Porous Asphalt)

- โครงการบูรณะทางหลวงสายหลักของกรมทางหลวง บนทางหลวงหมายเลข 4 ชุมพร - ระนอง ด้วยเทคนิคพอร์ส แอสฟัลต์ (Porous Asphalt)
- โครงการซ่อมผิวจราจรด้วยยางโพลิเมอร์โมดิฟายด์ แอสฟัลต์ (Polymer Modified Asphalt) หรือ PMA ของกรมทางหลวง บนทางหลวงหมายเลข 305 รังสิต - นครนายก
- โครงการซ่อมสร้างทางหลวงชนบทด้วยยางมะตอย ผสมยางธรรมชาติ (Natural Rubber Modified Asphalt) หรือ Para AC ของกรมทางหลวงชนบท บนทางหลวงชนบท หมายเลข อบ.5066 บ้านไร่เจริญ อำเภอสว่างเมืองใหม่ จังหวัดอุบลราชธานี
- โครงการก่อสร้างทางหลวงแผ่นดินด้วยยางมะตอย แอสฟัลต์ซีเมนต์เกรด 40-50 ของกรมทางหลวง บนทางหลวงหมายเลข 226 บุรีรัมย์ - สุรินทร์
- โครงการปรับปรุงทางวิ่งและทางขับสนามบิน แม่ฮ่องสอน ของกรมท่าอากาศยานด้วยยางมะตอย แอสฟัลต์ซีเมนต์เกรด 60-70
- โครงการซ่อมแซมผิวจราจรบนทางวิ่งและทางขับ ด้วยเทคนิคผิวทางสมรรถนะสูง (High Performance Pavement) หรือ HPP สนามบินนานาชาติสุวรรณภูมิ ของกรมท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย

ตลาดต่างประเทศ

ยอดขายของตลาดต่างประเทศ มีการเติบโตถึงร้อยละ 30 ในปี 2562 อย่างไรก็ตาม ปี 2563 ถือเป็นปีที่ท้าทาย เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ตลอดปี 2563 โดยอุปสงค์ยางมะตอยในครึ่งปีหลังนั้นค่อนข้างทรงตัว ท่ามกลางสถานะอุปทานยางมะตอยที่มีอย่างจำกัด ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องพิจารณาอย่างรอบคอบในการขายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดต่างๆ

ท่ามกลางสถานการณ์ที่ยากลำบาก ยอดขายของตลาดค้าส่งต่างประเทศโดยรวมมีการลดลงเพียงร้อยละ 8 โดยยอดขายของตลาดต่างประเทศหลักๆ ในปี 2563 ยังเป็นประเทศจีน เวียดนาม ออสเตรเลีย ซึ่งยังมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยเฉพาะยอดขายไปยังประเทศนิวซีแลนด์ก็มีการเติบโตเป็นอย่างสูง อย่างไรก็ตาม ยอดขายไปยัง



ประเทศอินโดนีเซียนั้นได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 มากกว่าประเทศอื่นๆ ส่งผลให้ยอดขายรวมลดลงโดยประมาณร้อยละ 20 นอกจากนี้ ประเทศอินเดียซึ่งโดยปกติเป็นตลาดนำเข้ายางมะตอยขนาดใหญ่จากแถบตะวันออกไปยังแถบตะวันตก ก็เผชิญกับการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงจากยางมะตอยของประเทศแถบตะวันออกกลาง

ประเทศอินโดนีเซีย

ในปี 2563 การนำเข้ายางมะตอยของประเทศอินโดนีเซียลดลงร้อยละ 30 เนื่องจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 และการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการสำหรับโครงสร้างพื้นฐานที่ลดลง โดยเฉพาะอุปสงค์ยางมะตอยในเมืองจาการ์ตาและเกาะชวานั้นได้รับผลกระทบมากที่สุดจากปัญหาการแพร่ระบาดของไวรัสที่รุนแรง ส่งผลให้ต้องมีการใช้มาตรการควบคุมการเคลื่อนย้ายอย่างเข้มงวด ส่งผลให้บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท PT



Asphalt Bangun Sarana (ABS) มียอดขายที่ลดลงอย่างช้าๆตาม ยอดขายที่เมืองปาเล็มบังและเมืองเมดาน ยังคงอยู่ระดับที่ดี กอปรกับแผนงานการลดค่าใช้จ่ายทางการดำเนินการและการบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่รัดกุม มีส่วนช่วยลดผลกระทบต่อกำไรของ ABS

ประเทศเวียดนาม

สืบเนื่องจากมาตรการเฝ้าระวังที่ทันต่อเหตุการณ์และมีประสิทธิภาพของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ประเทศเวียดนามสามารถควบคุมสถานการณ์ได้ในช่วงไตรมาสแรกของปี ส่งผลให้อุปสงค์ยางมะตอยในประเทศเติบโตร้อยละ 17 ในปี 2563 สอดคล้องกับการทิศทางการเบิกจ่ายงบประมาณที่สูงขึ้นในปีสุดท้ายสำหรับโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับถนนภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจในช่วงระหว่าง 2559-2563 ในการนี้ บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ Asphalt Distribution Company Limited (ADCo) มียอดขายที่เติบโตร้อยละ

7 และมีผลประกอบการที่ยอดเยียมเป็นอันดับสองเป็นประวัติการณ์ ส่งผลให้ ADCo ยังคงสามารถรักษาส่วนแบ่งทางตลาดเป็นอันดับสองในปี 2563 อยู่ได้ด้วยความรู้ความสามารถและการวิจัยและการพัฒนาที่เป็นเลิศ ADCo ยังคงมุ่งเน้นนำเสนอเทคนิคการฉาบผิวถนนแบบ high performance pavement solution แก่ Transport Authority ของประเทศเวียดนาม กลุ่มบริษัทฯ มีความยินดีที่จะแจ้งให้ทราบว่า ADCo ได้รับสิทธิในการจัดหายางมะตอย สำหรับใช้ในโครงการสนามแข่งรถ Formula 1 รวมระยะทาง 5.6 กิโลเมตรในเมืองฮานอยแต่เพียงผู้เดียว

ประเทศจีน

ถึงแม้ว่าประเทศจะต้องเผชิญกับปัญหาการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 อุปสงค์ยางมะตอยนำเข้าในประเทศจีนเติบโตถึงร้อยละ 16 เนื่องจากการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐในโครงสร้างพื้นฐานในช่วงปีสุดท้ายตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

จากสภาวะที่อุปทานน้ำมันราคาถูกมีอยู่อย่างมาก ส่งผลต่ออุปทานยางมะตอยในประเทศที่สูงขึ้น และเป็นปัจจัยที่กดดันราคายางมะตอยในประเทศรวมถึงราคายางมะตอยที่นำเข้า ถึงแม้ว่ายางมะตอยจากโรงกลั่น KBC จะอยู่ในสภาวะตึงตัวระหว่างช่วงครึ่งหลังของปี ยอดขายยางมะตอยในประเทศจีนโดยบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ กลับเติบโตกว่าเท่าตัว

ประเทศกัมพูชา

ประเทศกัมพูชา นั้นได้รับผลกระทบอย่างจำกัดจากปัญหาการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 นอกจากนี้จากที่โครงการถนนทางหลวงต่างๆ ที่มีความล่าช้าจากปี 2562 เพิ่งได้มีการเริ่มดำเนินการในปี 2563 ส่งผลให้อุปสงค์ยางมะตอยในประเทศเติบโตถึงร้อยละ 20 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ Tipco Asphalt (Cambodia) Company Limited ("TAC") ยังคงรักษาความเป็นผู้นำในตลาดได้ท่ามกลางสภาวะการแข่งขันจากการค้าขายแดนจากประเทศไทยและเวียดนาม โดยปี 2563 บริษัท TAC มียอดขายเติบโตถึงร้อยละ 11 ซึ่งรวมถึงยางมะตอยชนิดพิเศษต่างๆ ที่ใช้ในการก่อสร้างสนามบินนานาชาติที่เมืองสีหนุวิลล์ระหว่างปี 2562-2563 และถนนสายหลักในประเทศ

ประเทศฟิลิปปินส์

ถึงกับน้ำมันดิบของบริษัทร่วมค้าในประเทศฟิลิปปินส์ของกลุ่มบริษัทฯ Phoenix Asphalt Philippines INC ("Phoenix") ได้มีการเปิดใช้งานตั้งแต่เดือน มกราคม 2563 อย่างไรก็ตาม จากปัญหาการ lockdown ในประเทศหลายต่อหลายครั้ง ส่งผลให้การดำเนินการก่อสร้างเป็นไปอย่างจำกัด ทำให้อุปสงค์ยางมะตอยนำเข้าของประเทศลดลงถึงร้อยละ 40 ในปี 2563 ท่ามกลางสภาวะที่ยากลำบาก บริษัท Phoenix สามารถบริหารจัดการจนสามารถขยาย

ธุรกิจในประเทศได้สำเร็จ ส่งผลให้บริษัทมีกำไรถึงแม้จะพึ่งถูกจัดตั้งมาไม่นาน

กลุ่มธุรกิจเรือ

การบริหารลูกเรือภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ถือเป็นปัจจัยที่ทำนายเป็นอย่างยิ่งสำหรับกลุ่มธุรกิจเรือ ในเดือนมีนาคม 2563 หลายประเทศในภูมิภาคเอเชียได้ทำการปิดพรมแดนรวมถึงไม่อนุญาตให้เรือเข้าเทียบท่าได้ เหตุการณ์ในครั้งนี้ส่งผลกระทบต่อลูกเรือในหลายๆ ด้าน ทั้งการรออนุญาตขึ้นฝั่งแบบไม่มีกำหนด ซึ่งนำมาสู่การขาดอายุสัญญาว่าจ้าง รวมถึงความเครียดของลูกเรือจากเหตุการณ์ในครั้งนี้



กลุ่มธุรกิจเรือได้ดำเนินการอย่างทันเหตุการณ์ต่อสถานการณ์ดังกล่าว โดยเริ่มจากการรายงานข้อมูลของลูกเรือแต่ละรายแก่ครอบครัวเป็นรายสัปดาห์ซึ่งช่วยลดระดับความกังวลของลูกเรือที่มีต่อครอบครัวได้เป็นอย่างดี ในขณะเดียวกันได้มีการจัดโครงการ Mental Health monitoring program บนเรือขึ้น โดยมีจุดประสงค์เพื่อบริหารความเครียดของลูกเรือ โครงการนี้นอกจากจะช่วยช่วยบ่งชี้สัญญาณความเครียดของลูกเรือได้ในระยะแรกๆ แล้ว ยังช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรที่ปฏิบัติงานบนเรือและบนบก

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ยังสร้างความยากลำบากอย่างมากสำหรับการผลัดเปลี่ยนคนประจำเรือ (“Crew Change”) แผนกลูกเรือของกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานอย่างไม่รู้จักเหน็ดเหนื่อยในการหาวิธีผลัดเปลี่ยนคนประจำเรือในแต่ละประเทศ เป็นที่น่ายินดีที่ เราเป็นหนึ่งในไม่กี่บริษัทของเอเชียที่สามารถผลัดเปลี่ยนคนประจำเรือ ณ ประเทศไทย ได้สำเร็จในช่วงเดือนพฤษภาคม 2563 ในเวลาต่อมา เราก็สามารถผลัดเปลี่ยนคนประจำเรือ ณ ประเทศมาเลเซีย ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศสิงคโปร์ โดยอาศัยการเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือในบางโอกาส ส่งผลให้ไม่มีลูกเรือคนใดประสบปัญหาการขาดอายุสัญญาว่าจ้าง แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการปรับตัวที่ยอดเยี่ยม (“Power of Resilience”) ของกลุ่มธุรกิจเรือ

กลุ่มธุรกิจเรือรับผิดชอบการบริหารและดำเนินงานของเรือบรรทุกยางมะตอยที่ทันสมัยทั้งหมดจำนวน 8 ลำ รวมขนาดบรรทุกทั้งหมดเท่ากับ 42,902 เมตริกตัน (DWT) โดยมีอายุเรือเฉลี่ยที่ 12 ปี

บริษัทย่อยบริหารจัดการเรือ Tipco Maritime Co., Ltd. เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารสินทรัพย์กองเรือของบริษัทฯ โดยมีส่วนสำคัญทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมกิจกรรมการเดินเรือ คุณภาพการซ่อมบำรุง และควบคุมค่าใช้จ่ายของกองเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2563 บริษัท Tipco Maritime Co., Ltd., ได้คะแนนเฉลี่ย OCIMF/VIQ ที่ 4.0 observation ต่อลำเรือ และคะแนน TMSA (Tanker Management and Self-Assessment) ที่ 2.5

ท้ายสุด กลุ่มธุรกิจเรือมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการขนส่งน้ำมันดิบของกลุ่มบริษัทฯ ท่ามกลางสถานการณ์ความไม่แน่นอนของน้ำมันดิบ



การบริหารความเสี่ยงองค์กร

กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มจัดทำกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรในปี 2555 โดยเน้นการระบุและประเมินความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับด้านกลยุทธ์ (Strategic) ด้านปฏิบัติการ (Operational) และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้การบริหารความเสี่ยงองค์กรได้ดำเนินตามกรอบของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)-ERM Framework โดยมุ่งเน้นการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพผ่านการกำกับดูแลและวัฒนธรรมองค์กรที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ ผลการดำเนินงาน การทบทวนความเสี่ยง รวมถึงการสื่อสารอย่างต่อเนื่องและการจัดทำรายงาน ขณะนี้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้ครอบคลุมทุกหน่วยงานหลัก โดยเริ่มจากทุกสายงาน และบริษัทย่อยในประเทศไทย กลุ่มธุรกิจเรือ โรงงาน หน่วยงานจัดส่งสินค้าทางรถบรรทุก โรงกลั่น ยางมะตอยที่ประเทศมาเลเซีย บริษัทร่วมค้าในประเทศสิงคโปร์ และในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตของการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้ครอบคลุมบริษัทย่อยทั้งในประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย และมีการวางแผนระยะยาว ที่จะจัดทำการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้ครอบคลุมไปยังบริษัทย่อยและธุรกิจอื่นๆ ในต่างประเทศทั้งหมด ที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปลงทุนในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ (คือถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด)

นโยบายการบริหารความเสี่ยงหลักของกลุ่มบริษัท นับเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดย

นโยบายได้คำนึงถึงเป้าหมาย กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ และให้ทุกหน่วยงานและกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้องค์กรมีความยืดหยุ่นและสามารถปรับตัวรับมือกับความเปลี่ยนแปลงต่างๆ โดยการระบุสัญญาณของความเสี่ยงผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยง และการประเมินผลกระทบและโอกาสของความเสี่ยง ควบคู่ไปกับการวางมาตรการลดความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามและทบทวนอย่างเป็นประจำ ในปี 2563 ทางกลุ่มฯ ได้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยมีการระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม พร้อมปรับปรุงรายละเอียดในคู่มือการทำงานฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายที่ได้ปรับปรุงแล้ว

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ได้ถูกจัดตั้งขึ้นภายใต้ความดูแลของคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) และคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) โดยมีหน้าที่ดำเนินงานเพื่อให้แน่ใจว่าความเสี่ยงหลักๆ ได้รับการบ่งชี้โดยพิจารณาจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงปัจจัยที่กระทบต่อรูปแบบการทำธุรกิจ (Disruptive factor) ขณะที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้ปฏิบัติตามหลักการบริหารความเสี่ยง ด้วยความรอบคอบและพร้อมในการรับมือกับทุกสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้

สำนักบริหารความเสี่ยง (Risk Management Office) ได้ถูกจัดตั้งขึ้นโดย RMC ในปี 2558 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อกำหนดแนวทางและดำเนินงาน ติดตามดูแล การบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างถูกต้องเหมาะสม และเพียงพอในทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สำนักบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ประสานงานเชิงรุกกับหัวหน้าแผนกของแต่ละหน่วยงานในบริษัทฯ รวมไปถึงเจ้าหน้าที่ผู้ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ดูแลและประสานงานด้านความเสี่ยง (Risk Champions & Risk Officers) อย่างใกล้ชิด เพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารความเสี่ยงและกิจกรรมการควบคุมความเสี่ยงภายใน (internal controls) ได้ดำเนินไปอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ และสื่อสารด้านความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

กระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกระบวนการเสี่ยง การปรับปรุงทะเบียนความเสี่ยง และการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ข้อมูลทะเบียนความเสี่ยงประกอบด้วย รายละเอียดความเสี่ยงแบ่งตามบริบทภายในและภายนอก ประเภทความเสี่ยงตามกรอบ COSO (ครอบคลุมความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติการ กลยุทธ์ การรายงาน และการปฏิบัติการตามกฎระเบียบ) การควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงพิจารณาจากผลกระทบและโอกาสที่จะเกิด และดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) สำนักบริหารความเสี่ยงเป็นฝ่ายประสานหน่วยงานต่างๆ เพื่อรายงานและติดตามข้อมูลความเสี่ยง และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงทุกไตรมาส และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบและพิจารณาในลำดับต่อไป

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนทะเบียนความเสี่ยง (Risk Review) เป็นประจำเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลความเสี่ยงทันต่อเหตุการณ์และความเปลี่ยนแปลงของตลาดและสภาพแวดล้อม ผลของการทบทวนทะเบียนความเสี่ยงจะถูกรายงานต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ

ความเสี่ยงหลักขององค์กรและความเสี่ยงอุบัติใหม่

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงร่วมกันระบุปัจจัยความเสี่ยงหลักองค์กร ซึ่งนับเป็นองค์ประกอบหลักอย่างหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงที่มีโอกาสการเกิดและมีผลกระทบต่อสูงในระดับองค์กร ปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้ได้มีการระบุครั้งแรกปี 2560 และได้รับการประเมินอีกครั้งในปี 2563 ควบคู่ไปกับการวางแผนระบบควบคุมภายในอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงและเพื่อให้แน่ใจว่าองค์กรมีความยืดหยุ่นและสามารถปรับตัวได้ และมีการรายงานปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ

หนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงหลักขององค์กรคือ ความไม่แน่นอนของอุปทานน้ำมันดิบ ในกระบวนการผลิตยางมะตอย จำเป็นต้องใช้น้ำมันดิบชนิดที่มีคุณสมบัติพิเศษซึ่งมีกำมะถันเจือปนอยู่ในสัดส่วนค่อนข้างสูง ซึ่งแหล่งผลิตน้ำมันดิบดังกล่าวมีอย่างจำกัด

ที่ผ่านมากลุ่มบริษัท จัดซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งผลิตในประเทศเวเนซุเอลาเท่านั้น ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงอุปทานน้ำมันดิบหลักต่อองค์กร ปัจจัยความเสี่ยงนี้อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของโรงงาน และธุรกิจต่างประเทศ ดังนั้นกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการลดความเสี่ยงโดยการหาแหล่งน้ำมันดิบทดแทนที่ราคาสมเหตุสมผลนำมาใช้ในการผลิตยางมะตอยได้จากผู้ผลิตและบริษัทผู้ค้าน้ำมันดิบเพื่อให้โรงงานสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการจัดซื้อยางมะตอยโดยตรงจากโรงงานในภูมิภาคเพื่อรองรับการขายสำหรับตลาดต่างประเทศอีกด้วย

อีกหนึ่งปัจจัยความเสี่ยงหลักที่มีความสำคัญอย่างมากเช่นกันคือ ความผันผวนของอุปสงค์และราคายางมะตอยในตลาดค้าปลีกต่างประเทศ (เช่น เวียดนาม จีน และอินโดนีเซีย) ความเสี่ยงดังกล่าวเกิดจากการปรับลดงบประมาณของรัฐบาล ความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณ และการแข่งขันในตลาดที่สูง กลุ่มบริษัท มีการวางแผนมาตรการ และการควบคุมภายใน โดยเน้นในเรื่องการขนส่งสินค้า และโครงการพิเศษ (ระหว่างภาครัฐและ

เอกชน) ส่งเสริมการสร้างอุปสงค์ของสินค้าอย่างมะตอยชนิดพิเศษ รวมถึงการพิจารณาโอกาสการควมรวมหรือเข้าซื้อกิจการต่างๆ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักความเสี่ยงอุบัติใหม่ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อองค์กรในอีก 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า ความเสี่ยงอุบัติใหม่หลักๆ ขององค์กร ได้แก่ การโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) และความเสี่ยงด้านสารสนเทศ (IT Risk) เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วและการนำสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจทำให้เกิดภัยคุกคามและการโจมตีทางไซเบอร์เพิ่มมากขึ้นในหลายรูปแบบ เช่น อีเมลหลอกลวง (Phishing email) มัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) การใช้ข้อมูลส่วนบุคคลในทางที่ผิด และการมีผลบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act-PDPA) ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินมาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว เช่น การทบทวนประสิทธิภาพโครงสร้าง IT ทั้งหมด การประเมินความเสี่ยงความปลอดภัยด้านสารสนเทศ การเปลี่ยนมาใช้ระบบออนไลน์ที่มีความปลอดภัยมากขึ้น (cloud-based platform) และ การดำเนินการตามหลักแผนฟื้นฟูภัยพิบัติ (Disaster Recovery Plan-DRP) อย่างเต็มรูปแบบ

ความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงทางการเงินหลายด้าน ซึ่งรวมทั้งความเสี่ยงด้านสินเชื่อ สภาพคล่อง อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และความผันผวนจากราคาน้ำมันที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้นำเครื่องมือทางการเงินหลายประเภทมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงินต่าง ๆ โดยที่มีใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการเก็งกำไรแต่อย่างใด

ฝ่ายการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการให้บริการต่าง ๆ (service center) อาทิ เช่น ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารเงิน (Treasury Advice) การจัดหาแหล่งเงินทุน (Funding) การให้ความช่วยเหลือในด้านบริหารและความเสี่ยง รวมไปถึงการประสานงานกับตลาดการเงิน

และบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ การนำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ได้ถูกควบคุมอย่างเข้มงวดตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประกันความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ต่าง ๆ (Commodity Hedging) อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย การปล่อยสินเชื่อ รวมถึงความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ประเมินโอกาสที่ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้น และติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรวมถึงการทบทวนและประเมินสินเชื่อกับลูกค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนั้นในการอนุมัติสินเชื่อจะต้องเป็นไปตามขั้นตอนการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินที่กำหนดโดยคณะกรรมการสินเชื่อ

จากการร่วมมือกันเป็นอย่างดีของหน่วยงานสินเชื่อและหน่วยงานขาย ในปีนี้การเรียกเก็บหนี้จากลูกค้ามีการพัฒนาที่ดีขึ้น ส่งผลให้ระยะเวลาในการเก็บหนี้ (DSO) โดยเฉลี่ยนั้นลดลง รวมถึงยอดหนี้สูญได้รับคืนนั้นปรับตัวดีขึ้น โดยกลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการติดตามเรียกเก็บชำระหนี้

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อการค้าและสินเชื่อหมุนเวียนระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกันที่มีกับธนาคารไทยและธนาคารต่างชาติที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ โดยมีวงเงินรวมกว่า 36 พันล้านบาท หรือ 1.16 พันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นวงเงินที่มากพอสำหรับการจัดซื้อน้ำมันดิบแม้ว่าราคาน้ำมันดิบจะปรับตัวอยู่ในระดับที่สูงก็ตาม ดังนั้นความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นจากการจัดซื้อวัตถุดิบและรายรับจากการส่งออก อย่างไรก็ตามความเสี่ยงนี้ได้ถูกจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เนื่องจากยอดขายสินเชื่อและรายได้จากการส่งออกของกลุ่มบริษัท ที่อยู่ในรูปสกุลเงินเดียวกัน กลุ่มบริษัท บริหารความเสี่ยงโดยมีสัญญาซื้อขายล่วงหน้าบนยอดหนี้สินและค่าใช้จ่ายในรูปของเงินตราสกุลต่างประเทศ ที่มีภาระต้องชำระน้อยกว่า 6 เดือน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัท จะพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เมื่อมีการกู้เงินระยะยาว

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

เนื่องจากการเกิดโรคระบาดของไวรัสโควิด 19 ภาวะตลาดปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องมีความผันผวนสูง โดยเป็นไปตามความผันผวนของราคาน้ำมันดิบที่แกว่งตัวอยู่ในระดับ 19-69 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาร์เรลในปีนโยบายประกันความเสี่ยงของบริษัทฯ นับได้ว่ามีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงช่วยสนับสนุนผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อป้องกันความผันผวนของมูลค่าน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์การประกันความเสี่ยงในการนำเข้าน้ำมันดิบในแต่ละลำเรืออย่างรอบคอบ โดยใช้ 4-Way Collar Option เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกรณีต้นทุนของน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูง ขณะที่ความเสี่ยงของรายได้ของผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยางมะตอยจะถูกบริหารความเสี่ยงด้วยสัญญาขายแบบสวอป

ความเสี่ยงด้านโรงกลั่น

โรงกลั่น KBC ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานภายใต้หลักความปลอดภัย และใส่ใจกับผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของโรงกลั่นในมาเลเซียอย่างสม่ำเสมอ จากปี 2561 ที่ผ่านมาทางโรงกลั่นได้มีการดำเนินการตามปรัชญาการออกแบบความปลอดภัยจากอัคคีภัย (Fire Safety Design Philosophy) แล้วเสร็จ นอกจากนี้ได้รับ

คำปรึกษาจากแผนกความปลอดภัยจากอัคคีภัยของมาเลเซีย (Fire-Safety Department of Malaysia- BOMBA) โรงกลั่นได้ปฏิบัติตามคำแนะนำดังกล่าวแล้วเป็นส่วนใหญ่และจะดำเนินการขั้นตอนหลักๆ แล้วเสร็จในระยะเวลาอันใกล้นี้ นอกจากนี้ได้มีการจัดสรรงบประมาณสำหรับการดำเนินการตามปรัชญาการออกแบบความปลอดภัยจากอัคคีภัย และสนับสนุนการพัฒนาและฝึกอบรมเพิ่มเติม ทั้งการฝึกซ้อมตามแผนฉุกเฉิน การตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อม การระบุและประเมินความปลอดภัยของโรงกลั่นเชิงรุก ซึ่งช่วยให้โรงกลั่น KBC สามารถระบุถึงการบำรุงรักษาและอัปเดตอุปกรณ์ที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่าโรงกลั่นมีความพร้อมในการเดินเครื่องโรงกลั่นอย่างต่อเนื่อง ผลการดำเนินการเหล่านี้ช่วยส่งเสริมให้โรงกลั่นมีความน่าเชื่อถือในระดับที่สูง (“Plant Reliability”) โดย Plant Reliability ในปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 99.70 และเนื่องในโอกาสที่โรงกลั่นได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องครบ 14 ปี โรงกลั่นยังคงมุ่งเน้นไปที่การดูแลอุปกรณ์ให้สามารถเดินเครื่องได้อย่างต่อเนื่อง โดยไม่มีการต้องหยุดเครื่องจักรเพื่อซ่อมแซมก่อนเวลาอันควร

ด้านความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน KBC ทางโรงกลั่นได้ปลูกฝังวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน โดยมุ่งเน้นไปที่ ‘เป้าหมายอุบัติเหตุเป็นศูนย์’ KBC มีความภูมิใจที่จะเรียนรู้ให้ทราบว่า KBC สามารถรักษาสถิติอัตราการเสียชีวิตจากการทำงานเป็นศูนย์นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท และการดำเนินงานโดยไม่มีการสูญเสียเวลาบาดเจ็บ (Loss Time Injury) มากกว่า 2,064,464 ชั่วโมง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) อย่างไรก็ตาม KBC ยังมีเหตุการณ์อื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยอยู่บ้างซึ่งได้ถูกบันทึกไว้เพื่อใช้ในการอ้างอิงในระหว่างปี ดังนั้นทางโรงกลั่นยังคงมีการเฝ้าระวังความปลอดภัยต่อพนักงานและผู้รับเหมาอยู่ตลอดเวลา โดยเน้นในเรื่องการตระหนักรู้เท่าทันเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยและการประเมินความเสี่ยงตามที่ได้ดำเนินการก่อนหน้านี้ นอกจากนี้โรงกลั่นมีการตรวจสอบความปลอดภัยรายวันโดยฝ่ายปฏิบัติการและฝ่ายความปลอดภัยเพื่อให้แน่ใจว่าผู้รับเหมาและพนักงานของผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานในโรงกลั่น KBC ปฏิบัติตามกฎหมาย

ตลอดเวลา มีการสื่อสารข้อมูลภายในโดยเฉพาะในส่วนการทำงานที่เกี่ยวกับระบบความร้อน (Hot work) และผลทดสอบแก๊สเพื่อส่งเสริมความตระหนักถึงความเสี่ยงจากการทำงานดังกล่าว

KBC ให้ความสำคัญกับการเตรียมพร้อมและตอบสนองตามแผนฉุกเฉินเป็นองค์ประกอบสำคัญในกระบวนการป้องกันเหตุการณ์และตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินอย่างมีประสิทธิภาพ มีการฝึกซ้อมร่วมกับแผนกดับเพลิงและกู้ภัยรวมของหน่วยงานรัฐ และอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในละแวกใกล้เคียง ซึ่งช่วยให้ KBC ปรับปรุงแผนการจัดการกับเหตุการณ์รั่วไหลของน้ำมัน และแผนรับมือเหตุฉุกเฉินจากอุบัติเหตุอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

KBC มุ่งมั่นที่จะปกป้องสิ่งแวดล้อมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการผลิต ผลิตภัณฑ์และบริการ ด้วยเหตุนี้โรงงานจึงปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมท้องถิ่นและอนุสัญญาาระหว่างประเทศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด การจำกัดของเสียและการปล่อยน้ำทิ้งทั้งหมดได้รับการจัดการตามข้อกำหนดและนโยบายองค์กรด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และความมั่นคงสิ่งแวดล้อม (HSSE) KBC ยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมโดยใช้แนวปฏิบัติตามที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018 (ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย)

ความเสี่ยงด้านการจัดหายางแอสฟัลต์ซีเมนต์

ความผันผวนของราคายางแอสฟัลต์ซีเมนต์ถือเป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญมาก กลุ่มบริษัทฯ ได้พยายามอย่างต่อเนื่องที่จะลดความเสี่ยงด้านนี้โดยการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวที่ดีกับทุกโรงงานในทวีปเอเชีย โดยมีการทำสัญญาการจัดส่งผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ ความเสี่ยงด้านการจัดหายางแอสฟัลต์ซีเมนต์ได้ลดลงเนื่องจากอุปทานยางแอสฟัลต์ซีเมนต์ได้โดยตรงจากการผลิต ณ โรงกลั่นยางมะตอยของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศมาเลเซีย ประกอบกับความร่วมมือที่แน่นแฟ้นกับทางพันธมิตรที่ส่งผล

ให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดซื้อยางแอสฟัลต์ซีเมนต์จากแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ ได้ในราคาที่เหมาะสม

ความเสี่ยงด้านธุรกิจขนส่งทางเรือ

กลุ่มบริษัทฯ เป็นทั้งเจ้าของ และบริหารจัดการกองเรือขนส่งยางมะตอยทั้งหมด 8 ลำ กลุ่มบริษัทฯ เรือให้ความสำคัญในเรื่องของคุณภาพบริการขนส่งสินค้าทางเรือตามกลยุทธ์ของการขนส่งทางเรือและมีกระบวนการขายและจัดซื้ออย่างรอบคอบการบริการขนส่งสินค้าทางเรือที่ทันสมัยของบริษัทฯ มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการสนับสนุนการขายในแถบเอเชียแปซิฟิก และออสเตรเลีย ซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงที่เกี่ยวกับความสามารถในการจัดเก็บสินค้า

กลุ่มบริษัทฯ เรือดำเนินงานโดยมีเป้าหมายเพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุรวมถึงการบาดเจ็บและการรั่วไหลของน้ำมันลงสู่ทะเลให้เป็นศูนย์ นอกจากนี้สินทรัพย์ของบริษัทฯ เรายังได้รับความคุ้มครองความเสี่ยงจากกลุ่มบริษัทประกันภัยชั้นหนึ่ง

อย่างไรก็ตาม ความท้าทายที่สำคัญที่สุดในธุรกิจขนส่งทางเรือ คือ การขาดแคลนบุคลากรที่ได้ผ่านการฝึกอบรมอย่างดี ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้พยายามอย่างต่อเนื่องในการจัดฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับความท้าทายในอุตสาหกรรมนี้ได้เป็นอย่างดี

ความเสี่ยงของตลาดภายในประเทศ

อุปสงค์ยางมะตอยในประเทศขึ้นอยู่กับงบประมาณและนโยบายของรัฐบาลเป็นสำคัญ ดังนั้น เสถียรภาพของรัฐบาลจึงมีบทบาทสำคัญกับอุปสงค์ของตลาดยางมะตอยเป็นอย่างมาก

ในปีงบประมาณ 2563 รัฐบาลอนุมัติกรอบเงินงบประมาณประจำปี จำนวน 141,825 ล้านบาท สำหรับงานก่อสร้างและซ่อมถนน ขณะที่เมื่อรวมกับงบประมาณมีการเบิกจ่ายล่าช้ามาตั้งแต่ปี 2562 ทำให้อุปสงค์ยางมะตอยโดยรวมปรับตัวสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม มีสัญญาณบ่งชี้ว่าอาจมีการเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า ในปีงบประมาณ 2564 เนื่องจากความล่าช้าในการประมูลงานโครงการต่างๆ ในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2563

ซึ่งอาจส่งผลให้อุปสงค์ความต้องการใช้ยางมะตอยลดลง ในปี 2564

การเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้าดังกล่าว อาจเป็นความเสี่ยงต่อการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจการก่อสร้างถนน เนื่องจากความล่าช้าในการวางแผนโครงการและการเซ็นสัญญา

นอกจากนี้ สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 มีผลกระทบต่อธุรกิจการตลาดในประเทศไทยเพียงเล็กน้อย และไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจและการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยงด้านธุรกิจค้าส่งต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถจัดซื้อน้ำมันดิบได้อย่างต่อเนื่องในตลอดช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี 2563 อย่างไรก็ตาม จากปัจจัยความขัดแย้งทางการเมืองระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศเวเนซุเอลา กลุ่มบริษัทฯ ได้หยุดการจัดซื้อน้ำมันดิบจากประเทศเวเนซุเอลา ด้วยเหตุนี้ ในปี 2564 การบริหารความเสี่ยงจากการจัดหาน้ำมันดิบจะขึ้นกับความสามารถในการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งอื่นๆ ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับ

ในปี 2563 อุปทานยางมะตอยในภูมิภาคอยู่ในสถานะที่ตึงตัว สืบเนื่องจากผลกระทบจากปัจจัยของกฎเกณฑ์ IMO2020 และผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 คาดว่าอุปทานยางมะตอยจะยังอยู่ในสถานะนี้ต่อเนื่องในปี 2564 นอกจากนี้ โรงกลั่น KBC จะไม่สามารถจัดหาน้ำมันดิบจากประเทศเวเนซุเอลาได้เนื่องจากปัญหาการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา โดยปัจจัยเหล่านี้ไม่ได้ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยยะต่อธุรกิจค้าปลีก แต่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจค้าส่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการมองหาโอกาสทางธุรกิจอื่นๆ ที่เป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงด้านธุรกิจค้าปลีกต่างประเทศ

ความสำคัญด้านความปลอดภัยของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดสำหรับกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศทั้งหมดได้มีการวางแผนนโยบายด้านความปลอดภัยในเชิงรุก ซึ่ง

ได้รับการตรวจสอบ และปรับปรุงพัฒนาอยู่ตลอดเวลา แนวทางปฏิบัติที่ดีจะถูกแบ่งปันเพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อก็มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัย

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2563 บริษัทย่อยต่างๆ ได้มีการนำแนวทางการปฏิบัติงานท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ไปประยุกต์ใช้ การแพร่ระบาดที่ยาวนานก่อให้เกิดความท้าทายหลายด้านต่อธุรกิจค้าปลีกต่างประเทศ อาทิเช่น การแพร่ระบาดที่รุนแรงส่งผลให้มีมาตรการต่างๆ ซึ่งกระทบต่อการดำเนินงาน ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ยางมะตอยที่ลดลงในบริษัทย่อยที่ประเทศอินโดนีเซีย Asphalt Bangun Sarana (ABS) และประเทศฟิลิปปินส์

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความปลอดภัยด้านไซเบอร์

ถึงแม้ว่าการพัฒนาการเชื่อมโยงด้านดิจิทัลของระบบงานในกลุ่มบริษัทฯ จะช่วยเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงาน แต่ในทางกลับกัน ก็เป็นการเพิ่มความเสี่ยงด้านไซเบอร์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อที่รุนแรง ส่วนงาน IT ของกลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงไซเบอร์ (“Cyber Risk Management Program”) เพื่อระบุ ประเมิน และจัดการกับความเสี่ยงด้านไซเบอร์ ทั้งนี้ ได้มีการนำ CIS Control™ (v7) มาใช้เพื่อให้แน่ใจว่ามาตรการควบคุมความเสี่ยงภายในเป็นไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการแบ่งปันและเก็บรวบรวมข้อมูลระหว่างหน่วยงานต่างๆ นโยบายความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่าผู้ใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและแนวทางอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ นโยบายดังกล่าวยังได้มีการถูกการทบทวนจากหน่วยงานตรวจสอบทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (“PDPA”)

การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 สหภาพยุโรปได้ออกกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (General Data Protection Regulation-GDPR) โดยประเทศไทยได้มีการออกพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act-PDPA) ในเดือนพฤษภาคม 2562 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ภายในวันที่ 1 มิถุนายน 2564

กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการเริ่มดำเนินการวางแผนกลยุทธ์บนกรอบนโยบายความปลอดภัยของข้อมูล กระบวนการทำงาน และการปรับปรุงพัฒนา

ความเสี่ยงทางด้านการเข้าถึงข้อมูล

ระบบสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ จะต้องสามารถรับมือกับภัยอันตรายด้านไซเบอร์ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ในการป้องกันความเสี่ยงการเข้าถึงระบบงานโดยมิได้รับอนุญาต ทางแผนก IT ได้มีการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการป้องกัน และส่งเสริมการพัฒนาระบบ ทั้งนี้ หน่วยงาน IT ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการจำกัดติดตาม และป้องกัน การรักษาความลับของข้อมูลองค์กร รวมทั้งทรัพยากรและระบบของทางกลุ่มบริษัทฯ

การเข้าถึงระบบงาน ERP ได้รับการปรับปรุงจากหน่วยงาน IT และ Business Process Owner (BPO) เพื่อให้แน่ใจว่าบทบาทหน้าที่ของบุคคลนั้น ๆ ถูกต้องเหมาะสมกับความต้องการของหน่วยงานนั้น ๆ ในขณะที่การเข้าถึงระบบจะได้รับการคุมอย่างเข้มงวดและจัดการโดยหน่วยงาน IT ตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยการดำเนินงาน

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ นั้นมีความเกี่ยวเนื่องกับส่วนงานที่ต้องจัดการข้อมูล (information processing facilities) ภายใต้แนวทางการปฏิบัติงาน (work instruction) จากหน่วยงาน IT อย่างไรก็ดีตาม ความเสี่ยงจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (operation failure) ยังมีอยู่เนื่องจาก กระบวนการต่าง ๆ ที่ซับซ้อนมากขึ้นจากการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ดังนั้น แผนพัฒนาของหน่วยงาน IT จะต้องจัดภายใต้มาตรฐานที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นที่การพัฒนา การจัดการเหตุการณ์ ปัญหา รวมถึงการบริหาร การเปลี่ยนแปลง

กระบวนการเหล่านี้จะถูกนำมาใช้ภายใต้โครงการ Application Management Service project (AMS) ที่ ซึ่งจะเข้ามาช่วยสนับสนุนระบบ ERP สำหรับงานประจำ ต่างๆ หลังจากทีระบบ ERP เริ่มมีความเสถียร กระบวนการทำงานต่าง ๆ จะเริ่มเชื่อมต่อกันและทำงานอย่างอัตโนมัติ นอกจากนี้ ทางหน่วยงาน IT อยู่ในระหว่างดำเนินการปรับปรุงพัฒนาระบบ ERP อย่างต่อเนื่อง รวมถึงขยายออกไปในส่วนงานอื่นๆ ภายใต้มาตรฐานเดียวกัน

การบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ การกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG)

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้ทบทวนทะเบียนความเสี่ยง ซึ่งรวมประเด็นที่เกี่ยวกับการบริหารธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในมิติ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) สำหรับบริษัทฯ บริษัทย่อยในประเทศไทย ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงมีการระบุ และประเมินผลกระทบ และโอกาสการเกิดความเสี่ยงด้าน ESG รวมถึงมาตรการ ควบคุมความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงในมิติที่กว้างขึ้น นี้ช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ มีความตระหนักและเข้าใจถึงการ บริหารจัดการความเสี่ยงโดยคำนึงถึงปัจจัยที่มีผลกระทบ ต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและ การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

การบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมมุ่งเน้นในส่วนกระบวนการผลิต โดยมีประเด็นความเสี่ยงหลัก ได้แก่ การปล่อยมลพิษ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การบำบัดน้ำเสีย และการรั่วไหลของผลิตภัณฑ์ เราใช้นโยบายการจัดการแบบบูรณาการ (Integrated Management System) สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ISO 14001 และ บริหาร การปล่อยก๊าซเรือนกระจกตาม GHG Protocol มีการ ดำเนินมาตรการ แผนงานต่างๆ ควบคุมความเสี่ยงต่างๆ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ เช่น การปรับปรุงระบบให้ความร้อนและท่อรับส่งยางมะตอย

เพื่อลดการสูญเสียพลังงาน การใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น
ไบโอดีเซล และการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการจ่าย
พลังงานไฟฟ้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ได้มีการปฏิบัติ
ตามหลักการ 3R (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อลด
ปริมาณการปล่อยน้ำเสีย และนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ใน
โรงงาน โดยการลงทุนติดตั้งระบบบำบัดเพื่อลดการโอกาส
ในการรั่วไหลของสินค้าและอุบัติเหตุ

ความเสี่ยงด้านสังคม

ประเด็นความเสี่ยงมิติสังคมหลักของกลุ่มบริษัท คือ
ความปลอดภัยทางถนน รวมถึงความปลอดภัยและ
สุขภาพของพนักงาน การบริหารความเสี่ยงด้านการ
จัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของทุกบริษัทใน
ประเทศไทย จะเป็นไปตามมาตรฐาน ISO45001 ภายใต้
นโยบายระบบการจัดการแบบบูรณาการ (Integrated
Management System) โดยมีจุดประสงค์ในการป้องกัน
การเกิดอุบัติเหตุและสร้างความปลอดภัยให้กับพนักงาน
ทุกคน กลุ่มบริษัท ได้จัดตั้งสำนักงานควบคุมการจัดส่ง
สินค้าส่วนกลาง (Centralized Logistic Office) สำหรับ
ทั้ง 5 โรงงานในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการ
ขนส่งที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัย โดยการวางแผนเส้น
ทางเดินรถเพื่อการขนส่งที่ตรงเวลาและปลอดภัย นโยบาย
นี้ยังครอบคลุมไปถึงลูกค้าและผู้ให้บริการจากภายนอก
ที่ปฏิบัติงานภายในพื้นที่ที่โรงงานของบริษัท กล่าวคือ
ลูกค้าจะได้รับการตรวจระดับแอลกอฮอล์ในร่างกาย รวมถึง
ข้อแนะนำด้านความปลอดภัย ขณะที่ผู้ให้บริการจาก
ภายนอกจะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยที่
กำหนดไว้

การละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นอีกประเด็นความเสี่ยงที่ทาง
กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก ในปี 2563 ได้
มีการระบุความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง
กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเมิน
ผลกระทบจากการดำเนินของกลุ่มบริษัท ตลอดห่วงโซ่
คุณค่า (Value Chain) โดยการทบทวนทะเบียนความเสี่ยง
และประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human
Rights Due Diligence) ประเด็นความเสี่ยงที่เป็นไปได้
ยกตัวอย่างตัวอย่าง เช่น การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล การ

ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม และสภาพความเป็นอยู่
ของชุมชนรอบข้าง ทางกลุ่มสืบเนื่องจากพระราชบัญญัติ
คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปี 2564
ก่อกวนกับความตระหนักถึงการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลนี้
กลุ่มบริษัท ได้เริ่มทำการประเมินความเสี่ยงพร้อมระบุ
ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในหลายหน่วยงาน และจัดทำ
มาตรการควบคุมความเสี่ยง ในส่วนการปฏิบัติต่อพนักงาน
อย่างเป็นธรรม มาตรการควบคุมความเสี่ยงประกอบด้วย
สวัสดิการต่างๆ แก่พนักงานเพื่อความปลอดภัย สุขภาพที่ดี
และการพัฒนาอาชีพ ผ่านหน่วยงานโครงการของฝ่าย
ทรัพยากรบุคคลและการสื่อสารภายในองค์กร นอกจากนี้
เราได้ร่วมมือกับชุมชนและคู่ค้าธุรกิจเพื่อยกระดับความ
เป็นอยู่และส่งเสริมความปลอดภัยผ่านการทำกิจกรรม
เพื่อสังคม (CSR) โดยมีจุดประสงค์เพื่อส่งเสริมความ
ตระหนักในเรื่องความปลอดภัยทางถนน การสาธารณสุข
และการปกป้องรักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่อยู่โดยรอบ
โรงงาน

ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของ
การดำเนินธุรกิจของทางกลุ่มบริษัท โดยสำนักบริหาร
ความเสี่ยงได้ดำเนินการระบุความเสี่ยงในประเภทนี้ โดย
มีความเสี่ยงที่พบประกอบด้วย การต่อต้านคอร์รัปชัน การ
เปิดเผยข้อมูล และความปลอดภัยด้านสารสนเทศ

ในส่วนการต่อต้านคอร์รัปชัน บริษัท ประกาศเจตนารมณ์
เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาค
เอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against
Corruption (“CAC”)) ตั้งแต่ปี 2560 บริษัท มีการติดตาม
การดำเนินงานที่อาจมีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน และ
ได้มีการประเมินความเสี่ยงในหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
มีการกำหนดมาตรการควบคุมภายใน และกระบวนการ
ทำงานตามนโยบายแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน
ของกลุ่มบริษัท มีการจัดทำคู่มือ รวมถึงการติดตาม
และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงเป็นประจำ ท้ายสุด บริษัท ได้รับรอง
การรับรองและต่ออายุการรับรองภายใต้โครงการ CAC
ในปี 2560 และ 2563 ตามลำดับ

หน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ

58 คณะกรรมการบริษัทฯ

73 คณะกรรมการบริหาร

75 คณะกรรมการตรวจสอบ

77 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

80 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี





คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ทิปโก้แก๊สพipeline จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน ดังนี้

- | | |
|------------------------------|--|
| 1. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม | ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ |
| 2. นายโก บัน เสงี่ยม | รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ |
| 3. นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ | กรรมการอิสระ |
| 4. นายณพพร เทพสิทธิ์า | กรรมการอิสระ |
| 5. นายนิพนธ์ สุทธิชัย | กรรมการอิสระ |
| 6. นายฉ่อง มารี เวอร์บรูชชี | กรรมการ |
| 7. นายเฟรเดริก การ์เดส | กรรมการ |
| 8. นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร | กรรมการ |
| 9. นายสมจิตต์ เศรษฐิน | กรรมการ |
| 10. นายจาคส์ ปาสเตอร์ | กรรมการบริหาร |
| 11. นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์ | กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 12. นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร | กรรมการบริหาร |
| 13. นายอุกส์ เดอซองส์ | กรรมการบริหาร |
| 14. นายจาคส์ มาร์แชล | กรรมการบริหาร |
| นายปานเฉลิม สุทธธรรม | กรรมการอิสระ ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2563 |

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ กรรมการคนใดคนหนึ่งของกรรมการกลุ่มที่หนึ่งและกรรมการคนใดคนหนึ่งของกรรมการกลุ่มที่สองลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท กรรมการกลุ่มที่หนึ่งได้แก่ นายเฟรเดริก การ์เดส นายจาคส์ ปาสตอร์ นายอูกล์ เดอชองส์ และนายจาคส์ มาร์แชล กรรมการกลุ่มที่สองได้แก่นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร นายสมจิตต์ เศรษฐิน นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร และนายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าสิบคนและไม่เกินกว่าสิบห้าคนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย
2. ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่กรรมการอิสระต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
3. คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นรองประธานกรรมการโดยรองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับบริษัทซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
4. ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทและความรับผิดชอบอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน
5. การแต่งตั้งกรรมการบริษัท ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและชัดเจนและจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ทำการกลั่นกรองและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งนี้คุณสมบัติที่พึงประสงค์ของกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. มีความน่าเชื่อถือและความรับผิดชอบ
2. เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจด้านการเงิน หรือการพาณิชย์กรรมหรือการอุตสาหกรรม และมีทักษะ/ความสามารถในด้านความเข้าใจกลยุทธ์องค์กร และกำหนดทิศทางในการดำเนินงาน
3. เป็นผู้มีประสบการณ์ในการบริหารจัดการองค์กร
4. มีมนุษยสัมพันธ์ดี และมีทักษะในการสื่อความที่ดี
5. ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
6. กรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามที่ได้ระบุไว้ในนิยามกรรมการตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคำนิยามของบริษัท

กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท โดยที่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการใช้หน้าที่ของการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
2. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน

มติของคณะกรรมการจากข้อความด้านบนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

3. ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
4. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 4.1 ตาย
 - 4.2 ลาออก
 - 4.3 ขาดคุณสมบัติ มีลักษณะต้องห้ามกฎหมาย
 - 4.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - 4.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก
5. เกษียณอายุเมื่ออายุครบ 75 ปีบริบูรณ์
6. กรรมการยังคงมีสภาพเป็นกรรมการหลังจากปีที่อายุครบ 75 ปี จนครบกำหนดตามวาระ (3 ปี) ของการดำรงตำแหน่งกรรมการ
7. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบต่อการดูแลการบริหารจัดการของบริษัท ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duties) ซึ่งในการปฏิบัติตาม Fiduciary Duties นั้น กรรมการแต่ละท่านยึดมั่นและดำรงตนในการปฏิบัติหน้าที่สำคัญได้แก่

1. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care)
2. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น (Duty of Loyalty)
3. การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)

4. การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทันต่อเหตุการณ์ (Duty of Disclosure)

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริษัท การพิจารณาคือการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจบนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ควบคุมให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่โดยไม่ขัดกับกฎหมายและข้อบังคับที่กำหนดไว้ นอกเหนือไปจากนั้น คณะกรรมการบริษัท จะต้อง

1. กำหนด พิจารณา อนุมัติ และทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าองค์กร นโยบาย แผนระยะยาวและกลยุทธ์ อย่างสม่ำเสมอ
2. ทบทวน พิจารณาและอนุมัติ งบประมาณและประมาณการทางการเงิน รวมถึงการจัดสรรทรัพยากร และงบประมาณการลงทุน
3. ทบทวนฐานะการเงินของบริษัท และผลประกอบการของบริษัท และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้มีความเหมาะสมต่อสภาพการณ์อย่างสม่ำเสมอ
4. ทบทวน พิจารณาและอนุมัติ โครงสร้างองค์กร หน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงและแผนการสืบทอดกำลังคน
5. ทบทวน พิจารณาและอนุมัติคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามความเหมาะสม
6. ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท และติดตามผล
7. ทบทวนและประเมินถึงประสิทธิภาพของนโยบายบริษัท และขั้นตอนการปฏิบัติงานบนพื้นฐานของระบบควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง
8. ทบทวนนโยบายบริษัท และความคืบหน้าด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
9. จัดให้มีการประเมินตนเองประจำปีของคณะกรรมการ รวมถึงนำผลลัพธ์ที่ได้มาประชุมในคณะกรรมการเพื่อหาแนวทางการพัฒนา
10. ทบทวนผลปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ อนุมัติคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร



11. ทบทวน 1) ประเด็นข้อพิพาทหลักของบริษัทฯ
2) การเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่กระทบกับบริษัทฯ
และ 3) การกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยปีละครั้ง
12. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามมติคณะกรรมการและมติ
การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการและกลยุทธ์องค์กร

ตั้งแต่ปี 2553 กลุ่มบริษัทฯ ได้วางแผนกลยุทธ์องค์กรระยะยาวสำหรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยวางกรอบการทบทวนกลยุทธ์องค์กรทุกๆ 5 ปี และมุ่งเน้นที่การวางแผนธุรกิจ วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว รวมถึงทำให้องค์กรสามารถปรับตัวรับมือกับความท้าทายและความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดขึ้น ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีบทบาทสำคัญในการวางกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการติดตามความคืบหน้าแผนของกลยุทธ์ต่างๆ สำหรับการทบทวน

ในเดือนธันวาคม 2562 ที่ผ่านมา กรรมการบริษัทฯ บางท่านได้เข้าร่วม workshop ในการจัดทำพันธกิจ วิสัยทัศน์ ปี 2568 และจัดทำกลยุทธ์องค์กรในช่วงระยะเวลา 2563 - 2568 โดยมีจุดประสงค์หลักเพื่อทบทวนทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่กระทบห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก บ่งชี้ถึงความท้าทายในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและยางมะตอย รวมถึง

ปัจจัยอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ การจัดทำพันธกิจ วิสัยทัศน์ใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ ในครั้งนี้ จะควบคู่ไปกับการวางแผนงานกลยุทธ์องค์กรด้วย เพื่อเสริมการดำเนินงานไปในทิศทางธุรกิจใหม่ที่กำหนด

แผนกลยุทธ์องค์กร Vision 2025 มุ่งเน้นให้กลุ่มบริษัทฯ เป็นพันธมิตรในธุรกิจยางมะตอยแบบครบวงจรที่ได้รับความไว้วางใจและการยอมรับในระดับสากล โดยอาศัยนวัตกรรมและเทคโนโลยีเป็นปัจจัยหลักที่ช่วยขับเคลื่อนความได้เปรียบทางธุรกิจขององค์กร ทั้งนี้วัตถุประสงค์หลักของแผนกลยุทธ์องค์กร Vision 2025 ประกอบด้วย การพัฒนาอย่างยั่งยืน การดูแลรักษาสังคมและสิ่งแวดล้อม การนำเสนอทางเลือกทางธุรกิจที่หลากหลายสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ การประกอบธุรกิจโดยมุ่งเน้นลูกค้าเป็นหลัก รวมถึงการนำข้อมูลเชิงลึกทางธุรกิจมาใช้ในการประกอบการตัดสินใจ

ในปี 2563 คณะผู้บริหารระดับสูงได้นำเสนอแผนกลยุทธ์แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบและอนุมัติ ในขณะเดียวกัน แผนงานกลยุทธ์ต่าง ๆ ได้ถูกนำไปปฏิบัติและติดตามผลอย่างใกล้ชิดโดยหน่วยงานกลยุทธ์องค์กรเป็นรายไตรมาส ซึ่งผลของการติดตามจะถูกนำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและรับทราบ

นอกจากนี้สืบเนื่องจากการที่ปัจจัยภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแผนงานบริษัทฯ จึงได้มีการทบทวนแผนกลยุทธ์องค์กรเป็นระยะ ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์แก่ฝ่ายบริหารในการนำไปปรับใช้สำหรับกลยุทธ์



ที่ได้รับผลกระทบ หรือเสนอกลยุทธ์ใหม่แทนกลยุทธ์เดิมที่อาจเริ่มไม่มีความสอดคล้องกับพันธกิจ วิสัยทัศน์

การดำเนินการตาม พันธกิจ วิสัยทัศน์ใหม่นี้ เริ่มจากการสื่อสารผลการประชุมทบทวนแผนกลยุทธ์ทั้งองค์กร เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานทุกระดับมีความเข้าใจและทราบถึงทิศทางการดำเนินกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อปรับเปลี่ยนแผนดำเนินงานและเป้าหมายประจำปี (ทั้งที่เป็นตัวเงินและที่ไม่ได้อยู่ในรูปตัวเงิน) ให้มีความสอดคล้องกัน

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามตารางการประชุมที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า หรือดำเนินการอื่นใดตามความจำเป็น
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
4. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้และ

สอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท

5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายและข้อบังคับ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. บริหารจัดการเรื่องทั่วไปและควบคุมการดำเนินงานทางธุรกิจให้เป็นไปตามจุดประสงค์นโยบาย ข้อบังคับบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. นำเสนอแผนการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. มีอำนาจในการอนุมัติตามผังอำนาจอนุมัติของบริษัท
4. การดำเนินงานใด ๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นอิสระ	5 ท่าน
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	4 ท่าน
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5 ท่าน

นายปานเฉลิม สุทธธรรม กรรมการอิสระ ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2563

มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน อย่างไรก็ตามทั้ง 4 ท่านนี้มีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คือ นายฉอม มารี เวอร์บรูชช์ นายเฟรเดริก การ์เดส นางสาวลักษณา ทวีพย์สาคร และ นายสมจิตต์ เศรษฐิน

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกับการบริหารงาน

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษตามความจำเป็น
2. การเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมโดยระบุ วัน เวลา สถานที่ และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
3. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่าสิบสองคน ซึ่งมากกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งใด เมื่อล่วงเวลาล่วงไปแล้วครึ่งชั่วโมง จำนวนกรรมการซึ่งมาเข้าร่วมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุม

ตามที่กำหนด ไว้ข้างต้นหรือในระหว่างการประชุม มีจำนวนกรรมการไม่ครบเป็นองค์ประชุม ให้เลื่อนการประชุมออกไปอย่างน้อย 7 (เจ็ด) วันทำการ

4. ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็น ประธานในที่ประชุม
5. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
6. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
7. ให้เลขาธิการบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่จดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้ง และ จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองซึ่งได้รับการอนุมัติโดยกรรมการแล้วและพร้อมให้ตรวจสอบได้ในสถานที่ปลอดภัยที่ชั้น 25 อาคารทิปโก้ 1 118/1 ถนน พระราม 6 แขวง พญาไท เขต พญาไท กรุงเทพฯ 10400

มีการกำหนดตารางการประชุมประจำปีล่วงหน้า การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2563 กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	การประชุมผู้ถือหุ้น
นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	ประธานกรรมการบริษัท ^{1/}	5/6	-	-	-	1/1
นายโก บัน เอ็ง	รองประธานกรรมการ ^{2/}	6/6 ^{3/}	-	-	-	0/1
นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	6/6	12/12	-	4/4	1/1
นายณพพร เทพลีธา	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	6/6	12/12	2/2	-	1/1
นายนิพนธ์ สุทธิชัย	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	6/6	-	1/1 ^{4/}	2/2 ^{4/}	1/1
นายเมฆม มาวี เวอร์บุชชี	กรรมการ	4/4 ^{5/}	-	-	-	1/1
นายเฟรเดริก การ์เดส	กรรมการ	4/6 ^{6/}	-	-	-	0/1
นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร	ประธานกรรมการ ^{1/}	6/6	-	-	-	1/1
นายสมจิตต์ เศรษฐิน	กรรมการ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	6/6	-	2/2	-	1/1
นายจาคส์ ปาสเตอร์	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	6/6	-	2/2	-	1/1
นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์	กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	6/6	-	-	4/4	1/1
นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร	กรรมการบริหาร	6/6	-	-	-	1/1
นายอุกส์ เดอซองส์	กรรมการบริหาร	4/4 ^{7/}	-	-	-	1/1

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)				
		คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	คณะ กรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	การประชุม ผู้ถือหุ้น
นายจาคส์ มาร์แชล	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	6/6 ^{8/}	-	-	4/4	1/1
นางแอนน์ แมรี มาร์เชท	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	2/2 ^{5/}	-	1/1 ^{4/}	1/1 ^{4/}	0/1
นายแอร์ฟเว่ เลอ บุด	กรรมการ	1/2 ^{7/}	-	-	-	-
นายปานเฉลิม สุทธธรรม ^{9/}	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	4/6	11/12	1/2	-	0/1

หมายเหตุ :

- 1/ นายชายน้อย เมื่อนโกสมุได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการบริษัท แทน นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2563
- 2/ นายโก บัน เฮง ได้รับการแต่งตั้งเป็น รองประธานกรรมการบริษัท แทน นายชายน้อย เมื่อนโกสมุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2563
- 3/ นายโก บัน เฮง เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมกรบริษัท ครั้งที่ 2/2563 ครั้งที่ 3/2563 ครั้งที่ 4/2563 ครั้งที่ 5/2563 และ ครั้งที่ 6/2563 ผ่านการประชุมแบบ Video Conference
- 4/ นายนิพนธ์ สุทธิมัย ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทน นางแอนน์ แมรี มาร์เชท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2563
- 5/ นายฌอง มารี เวอร์บรูชซ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท แทน นางแอนน์ แมรี มาร์เชท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2563 นายฌอง มารี เวอร์บรูชซ์ เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมกรบริษัท ครั้งที่ 5/2564 ผ่านการประชุมแบบ Video Conference
- 6/ นายเฟรเดริก การ์เดส เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมกรบริษัท ครั้งที่ 1/2563 ครั้งที่ 3/2563 ครั้งที่ 4/2563 และครั้งที่ 5/2563 ผ่านการประชุมแบบ Video Conference
- 7/ นายอูกล์ เดอซองส์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท แทน นายแอร์ฟเว่ เลอ บุด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563
- 8/ นายจาคส์ มาร์แชล เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมกรบริษัท ครั้งที่ 4/2563 ผ่านการประชุมแบบ Video Conference
- 9/ นายปานเฉลิม สุทธธรรม กรรมการอิสระ ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2563
- 10/ การประชุมคณะกรรมกรบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 ในวาระที่ 7.3 เป็นการประชุมกรรมการที่ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม

กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงซึ่งดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

รายชื่อ	บริษัทย่อย															บริษัทร่วม	บริษัทอื่น ๆ																									
	TASCO	KBC	KBT	KOC	HRT	TIH	GTT	ZU	LF	TX	TAC	TAL	TBC	RY	ADCo		HR	SRC	ABS	TMC	DS	AMC	BMC	TS	PBS	ADS	RTL	PAP	ABT	BA	CS	TSS	TWS	TIFCO	SIAM	F&B	TOWER	PINE	BIO	RT		
นายชายน้อย เถื่อนเกษม	*																																									
นายปิณเฐียง																																										
นายพีรศักดิ์ ศุภนาคศิริ																																										
นายณพพร เทพสิทธิ์รา																																										
นายนิพนธ์ สุทธิสมัย																																										
นายณรงก์ มารี เวอร์ปัฐ																																										
นายพรเดวิด บาร์ต																																										
นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร																																										
นายสมเจตต์ เศรษฐิน																																										
นายจีวดี ปาตดอร์																																										
นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์		*		*							*																															
นายสิทธิธาดา ทรัพย์สาคร											*																															
นายอุบลเดช คงทอง																																										
นายจีวดี มารีแซด																																										
นายปิยะ คุ้มสวัสดิ์																																										
นายศิริเดช ฝอย																																										
นายเกียรติ เดอเฟรน																																										

การประเมินตนเอง

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท แบบรายคณะ และรายบุคคล

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท จัดทำและเผยแพร่โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โดยแบบประเมินดังกล่าวประกอบด้วย 1) แบบประเมินตนเองแบบรายคณะ 2) แบบประเมินตนเองแบบรายบุคคล วัตถุประสงค์หลักของแบบประเมินตนเอง คือ เพื่อประเมินการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวมทั้งคณะและกรรมการแต่ละท่านแบบรายบุคคล เพื่อทบทวนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการควบคุมดูแลกิจการที่ดี โดยมีกระบวนการดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประเมินตนเองผ่านแบบประเมินที่แนะนำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เลขานุการบริษัทสรุปผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัททุกท่าน
3. เลขานุการบริษัทรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ และรายบุคคลประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (แบบรายคณะและรายบุคคล)
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (แบบรายคณะและรายบุคคล)
3. การประชุมคณะกรรมการ (แบบรายคณะและรายบุคคล)
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ (แบบรายคณะ)
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร (แบบรายคณะ)
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร (แบบรายคณะ)

โดยผลการประเมินคณะกรรมการบริษัทรายคณะและรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.80 คะแนน จาก 4 คะแนน และ 3.87 คะแนน จาก 4 คะแนน ตามลำดับ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัท จัดให้มีการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามโครงการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) โดยได้กำหนดให้มีการประเมินผลปีละ 1 ครั้ง แบ่งการประเมินผลออกเป็น 2 รูปแบบ ประกอบด้วย การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ และการประเมินผลของกรรมการชุดย่อยรายบุคคล ซึ่งมีกระบวนการดังนี้

1. คณะกรรมการชุดย่อยจัดทำแบบประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และแนวทางการดำเนินการของคณะกรรมการชุดย่อย
2. เลขานุการบริษัทสรุปและรายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. เลขานุการบริษัทรายงานผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการบริษัท

หัวข้อประเมินของแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคลมีรายละเอียดดังนี้

	แบบรายคณะ				แบบรายบุคคล			
	กรรมการบริหาร		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการบริหาร		กรรมการตรวจสอบ	
	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	✓							
3. การประชุมคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4. การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	✓							
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	✓							

โดยผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2563 ทุกชุดสามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย	
	แบบรายคณะ	แบบรายบุคคล
1. คณะกรรมการบริหาร	3.66	3.97
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	3.98	4.00
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3.87	3.91
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	3.97	4.00

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย และ รายงานให้คณะกรรมการทุกท่านรับทราบด้วย

การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ทุกท่าน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบถึงนโยบายธุรกิจ โครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัท โครงสร้างผู้ถือหุ้น ผลประกอบการธุรกิจ ระบบข้อมูลและระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กรรมการใหม่แต่ละคนจะได้รับคู่มือกรรมการและข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้อธิบายสรุปนโยบาย บริษัทฯ และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง (รวมถึงโครงสร้างผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น ผลงานและกระบวนการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ) กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ การอธิบายโดยสรุป ด้านการตลาดและการดำเนินงานและผลประกอบการล่าสุด

ในปี 2563 กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้นำเสนอภาพรวมธุรกิจของบริษัทฯ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการท่านใหม่ นายฉลอง มารี เวอร์บรูชส์ นอกจากนี้ กรรมการใหม่ยังได้รับเอกสารกฎหมาย กฎเกณฑ์ และเอกสารที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้มีการส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรม หลักสูตรต่าง ๆ กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยในปี 2563 มีรายละเอียดการอบรมของกรรมการ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร
นายณพพร เทพสิทธิ์า	กรรมการอิสระ	- 2563 หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 21/2020) - 2563 หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 9/2020) - 2563 หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 10/2020) - 2563 หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 15/2020)
นายนิพนธ์ สุทธิมัย	กรรมการอิสระ	- 2563 หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 10/2020)

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินในปี 2563 แบบคงที่ แบบผันแปร และแบบผันแปรพิเศษ เป็นเงิน 7,794,862 บาท 4,000,000 บาท และ 2,846,575 บาท ตามลำดับ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อ	ขอบเขตหน้าที่	2562 (บาท)		2563 (บาท)		
		คงที่ รายปี ^{1/}	ผันแปร ^{2/}	คงที่ รายปี ^{1/}	ผันแปร ^{2/}	ผันแปร (พิเศษ) ^{3/}
1. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	ประธานกรรมการบริษัท ^{4/}	-	312,500	376,230	-	-
	รองประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	250,000	-	111,680	250,000	250,000
2. นายโก บัน เฮง	รองประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	250,000	250,000	362,500	250,000	250,000
3. นายพิรศิลป์ สุภผลศิริ	กรรมการอิสระ	250,000	250,000	362,500	250,000	250,000
	ประธานกรรมการตรวจสอบ	500,000	-	500,000	-	-
	ประธานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	100,000	-	100,000	-	-
4. นายนพพร เทพสิทธิ์า	กรรมการอิสระ	250,000	250,000	362,500	250,000	250,000
	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	60,000	-	60,000	-	-
	กรรมการตรวจสอบ	400,000	-	400,000	-	-
5. นายนิพนธ์ สุทธิมัย	กรรมการอิสระ	250,000	250,000	362,500	250,000	250,000
	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ^{5/}	-	-	51,803	-	-
	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน ^{5/}	-	-	-	-	-
6. นายณอง มารี เวอร์บู้ธซ์	กรรมการ ^{6/}	-	-	220,491	-	-
7. นายเฟรเดริก การ์เดส	กรรมการ	250,000	160,9598/	362,500	250,000	250,000
8. นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร	ประธานกรรมการบริษัท ^{4/}	500,000	437,500	198,770	500,000	500,000
	กรรมการ	-	-	250,820	-	-
9. นายสมจิตต์ เศรษฐิน	กรรมการ	250,000	250,000	362,500	250,000	96,575 ^{7/}
	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน ^{7/}	-	-	-	-	-
10. นายจาคส์ ปาสตอร์	กรรมการบริหาร	250,000	250,000	362,500	250,000	-
	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	60,000	-	60,000	-	-
11. นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์	กรรมการบริหาร	250,000	250,000	362,500	250,000	-
	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	80,000	-	80,000	-	-
12. นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร	กรรมการบริหาร	250,000	250,000	362,500	250,000	-
13. นายอุกส์ เดอซองส์ ^{8/}	กรรมการบริหาร	-	-	248,634	-	-
14. นายจาคส์ มาร์แชล	กรรมการบริหาร	250,000	250,000	362,500	250,000	-
	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	80,000	-	80,000	-	-
15. นางแอนน์ แมรี มาร์เซท ^{7/}	กรรมการอิสระ ^{6/}	250,000	250,000	168,511 ^{7/}	250,000	250,000
	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน ^{5/}	60,000	-	75,902 ^{7/}	-	-
	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ^{5/}	80,000	-	21,202 ^{7/}	-	-

รายชื่อ	ขอบเขตหน้าที่	2562 (บาท)		2563 (บาท)		
		คงที่ รายปี ^{1/}	ผันแปร ^{2/}	คงที่ รายปี ^{1/}	ผันแปร ^{2/}	ผันแปร (พิเศษ) ^{3/}
16. นายแอร์ฟเว่ เลอ บุค ^{9/}	กรรมการ	250,000	250,000	113,866	250,000	250,000
17. นายปานเฉลิม สุทธธรรม ^{9/}	กรรมการอิสระ	250,000	250,000	448,292 ^{9/}	250,000	250,000
	กรรมการตรวจสอบ	400,000	-	485,792 ^{9/}	-	-
	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	60,000	-	117,869 ^{9/}	-	-
Total		5,880,000	3,910,959	7,794,862	4,000,000	2,846,575

หมายเหตุ

- 1/ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติเพิ่มค่าตอบแทนกรรมการแบบคงที่ ของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัท จาก 500,000 บาท และ 250,000 บาท เป็น 600,000 บาท และ 400,000 บาท ตามลำดับ
- 2/ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 และ 2563 ในกรณีที่บริษัท มีกำไร อนุมัติให้คณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะได้รับค่าตอบแทนกรรมการแบบผันแปรอีกไม่เกิน 1 เท่าของค่าตอบแทนแบบคงที่รวมประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัท ได้รับทั้งปี โดยขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาและอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท เฉพาะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่เท่านั้นที่จะมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนแบบผันแปร สำหรับกรรมการที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการไม่ถึงหนึ่งปีให้ได้รับค่าตอบแทนแบบผันแปรตามสัดส่วนของระยะเวลาการทำงาน ด้วยเหตุนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 และ 2/2563 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนแบบผันแปรเป็นจำนวน 3,910,959 บาท และ 4,000,000 บาท ตามลำดับ
- 3/ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนแบบผันแปรพิเศษสำหรับกรรมการบริษัท (ไม่รวมกรรมการบริหาร) สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท ในปีงบประมาณ 2562 จำนวน 2,846,575 บาท
- 4/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้งนายชายน้อย เมื่อนโกสุม เป็นประธานกรรมการบริษัท แทน นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2563
- 5/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 มีมติแต่งตั้งนายนิพนธ์ สุทธิรัมย์ เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทน นางแอนน์ แมรี มาร์เชท ที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการในวันที่ 7 เมษายน 2563 โดยการแต่งตั้งกรรมการใหม่มีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2563
- 6/ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติแต่งตั้ง นายฌอง มารี เวอร์บรูชช์ เป็นกรรมการบริษัท ท่านใหม่ แทน นางแอนน์ แมรี มาร์เชท ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการในวันที่ 7 เมษายน 2563 โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2563
- 7/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 มีมติเป็นแต่งตั้งนายสมจิตต์ เศรษฐสิน เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2562
- 8/ ที่ประชุมประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติเป็นแต่งตั้งนายอุกส์ เดอซงส์ เป็นกรรมการบริษัท แทนนายแอร์ฟเว่ เลอ บุค ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2563 โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563
- 9/ นายปานเฉลิม สุทธธรรม กรรมการอิสระ ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2563 ดังนั้นค่าตอบแทนแบบคงที่ในฐานะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับปี 2563 ที่กำหนดจ่ายในปี 2564 จึงถูกจ่ายในปี 2563 แทน

2. ในปี 2563 ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทนให้แก่กรรมการ
3. ค่าตอบแทนอื่น -ไม่มี-
4. บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ กรรมการและผู้อำนวยการขึ้นไป ในรูปเงินเดือนโบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 190 ล้านบาท และ ในปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 226 ล้านบาท

ประกันภัยทางธุรกิจสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทฯ มีการประกันความผิดพลาดทางธุรกิจสำหรับกรรมการและผู้บริหาร โดยกรมธรรม์มีวงเงินครอบคลุมที่ 1,000 ล้านบาท ซึ่งคุ้มครองกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ จากการถูกฟ้องร้องเนื่องจากการกระทำผิด

ประวัติการถูกลงโทษของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการทำผิดกฎหมายของคณะกรรมการมาเป็นเวลานานถึง 41 ปี

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

1. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม
2. นายโก บัน เสงี
3. นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ
4. นายนพพร เทพลีธา
5. นายนิพนธ์ สุทธิรัมย์

นายปานเฉลิม สุทธธรรม กรรมการอิสระ ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2563

นิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัทฯ

บริษัท ทีไอแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนิยามของกรรมการบริษัทฯ ไว้ตามหลักเกณฑ์ เรื่อง “กรรมการอิสระ” ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย “กรรมการอิสระ” ของบริษัทฯ หมายถึงกรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหารหรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึง การให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

* รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งนายธนพล เหล่าศิริพงศ์ ผู้จัดการฝ่ายกิจการและวางแผนองค์กร เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนดไว้ เลขานุการบริษัท จะรายงานต่อประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่

บทบาทของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท มีบทบาทที่สำคัญในคณะกรรมการและในบริษัท ดังนี้

- เป็นที่ปรึกษาและเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- เป็น Corporate Governance and Compliance Officer
- เป็น Corporate Communication Officer โดยเป็นศูนย์กลางของการสื่อสารระหว่างกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสีย
- เป็น Controller of Management Functions โดยติดตามว่ามติของคณะกรรมการได้มีการนำไปปฏิบัติ

- เป็นผู้ประสานงานกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- ดูแลเรื่องการทำกับดูละกกิจการ (Corporate Governance)
- วางแผนการประชุมและเสนอวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง
- จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการและประสานงานกับผู้บันทึกการประชุมให้เป็นตามกฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติที่ดี
- จัดการเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ดูแลและให้คำปรึกษาในการปฏิบัติตามกฎหมายพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ระเบียบข้อบังคับและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน รวมถึงข้อบังคับและวัตถุประสงค์ของบริษัท
- ติดตามการนำมติคณะกรรมการไปปฏิบัติและกำหนดเป็นนโยบาย
- เป็นศูนย์กลางในการติดต่อให้ข้อมูลกับกรรมการและบุคคลภายนอก
- งานทะเบียนหุ้นและจัดเก็บเอกสารของบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองโดยเฉพาะในด้านต่าง ๆ ปัจจุบัน บริษัท มีคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มี 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่แทนคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารและดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดดังนี้

1. นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์
ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายจาคส์ ปาสตอร์
รองประธานคณะกรรมการบริหาร
3. นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร
กรรมการบริหาร
4. นายอุกส์ เดอซองส์
กรรมการบริหาร
5. นายโก๊ะ ไล่ ฮวด
กรรมการบริหาร
6. นายคริสตอฟ แบร์นาร์ วอย
กรรมการบริหาร
7. นายเจียร์ ร็องเลง ซิมง เดอเฟรน
กรรมการบริหาร
8. นายจาคส์ มาร์แชล
กรรมการบริหาร/เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้โดยมีประธานคณะกรรมการบริหารเป็นเจ้าหน้าที่บริหารสูงสุดในการกำหนดนโยบายการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในขณะที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจในการนำนโยบายไปปฏิบัติ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. เสนอวาระการประชุมสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่จะมีขึ้น และให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท และ
3. บริหารจัดการ และกำหนดแนวทางของธุรกิจและกิจการของบริษัท และตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎและข้อบังคับนี้

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในกฎและข้อบังคับนี้ การดำเนินการใดๆ ของคณะกรรมการบริหารจะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานและรองประธานของคณะกรรมการบริหาร ที่เข้าร่วมประชุมหรือได้รับมอบฉันทะ ตามที่ได้กำหนดในข้อ 3 (“กรรมการบริหารส่วนใหญ่”) และการตัดสินใจใด ๆ ของคณะกรรมการบริหารตามกฎหมายและข้อบังคับนี้ (เว้นแต่การตัดสินใจซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามที่กำหนดไว้โดยชัดเจนในข้อบังคับของบริษัท หรือในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัดหรือซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนในกฎและข้อบังคับนี้) ให้มีผลผูกพันบริษัทและผู้บริหารของบริษัท คณะกรรมการบริหารอาจยื่นคำขอเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราว โดยความเห็นชอบของกรรมการบริหารส่วนใหญ่ เพื่อขอให้คณะกรรมการบริษัทให้สัตยาบัน คำยืนยัน หรือการอนุมัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใด หรือในเรื่องต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารได้ร้องขอหรือได้ดำเนินการเรื่องซึ่งมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการตัดสินใจ

1. การเข้าทำสัญญาให้สิทธิในทางการค้าใด ๆ แก่ผู้จำหน่ายหรือผู้ขายเกินจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดขึ้น
2. การว่าจ้าง การเลื่อนตำแหน่ง และการเลิกจ้างบุคลากร ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูง
3. จัดเตรียมและนำเสนอข้อเสนอเกี่ยวกับการควบรวมบริษัทกับองค์กรทางเศรษฐกิจอื่น ๆ หรือการก่อตั้งบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนในลักษณะที่เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทและองค์กรใด ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
4. นโยบายเกี่ยวกับเงินเดือน และค่าจ้างของเจ้าหน้าที่และลูกจ้างของบริษัท รวมทั้งที่เกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการ
5. นโยบายด้านการตลาดและการขาย
6. จัดเตรียมและนำเสนองบประมาณด้านกำไรและขาดทุนประจำปี งบประมาณการกระแสเงินสดประจำปี

แผนยุทธศาสตร์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ และแผนด้านการลงทุนและการจำหน่ายจ่ายโอนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

7. การเข้าทำธุรกรรมใดๆ โดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยใดภายใต้งบประมาณด้านกำไรและขาดทุนประจำปี แผนยุทธศาสตร์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ หรือนโยบายการเงิน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

8. การเข้าทำธุรกรรมใดๆ โดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยใดภายใต้แผนด้านการลงทุนและการจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

9. การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการของบริษัทย่อยบริษัทหนึ่งบริษัทใดของบริษัทฯ

10. การยื่นและเข้าร่วมในการประกวดราคา การลงนามในสัญญาจดหมายโต้ตอบ หรือเอกสารซึ่งมีผลผูกพันบริษัทฯ

11. การเป็นผู้แทนของบริษัทฯ และดำเนินการในนามของบริษัทฯ กับบุคคลภายนอก บุคคลสาธารณะหรือบุคคลธรรมดา กระทรวงฝ่ายปกครอง และชุมชนท้องถิ่นต่าง ๆ

12. การมอบหมายต่อแก่ผู้รับประโยชน์หรือวิธีการหรือเครื่องมือความชำนาญ และอำนาจที่จำเป็น ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นว่าเพื่อให้ทันกาลทันเวลา สำหรับระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารจะกำหนดอันเกี่ยวข้องกับกฎและข้อบังคับข้อใดข้อหนึ่งหรือส่วนหนึ่งส่วนใดที่ใช้บังคับในปัจจุบัน และ

13. กระทำการใดๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎและข้อบังคับที่ใช้บังคับในปัจจุบัน ยกเว้นการอนุมัติในกรณีดังต่อไปนี้ให้เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

- การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเข้าข่ายที่จะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

- การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญซึ่งเข้าข่ายที่จะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบและควบคุมธุรกิจ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมาจากกรรมการอิสระดังนี้

1. นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

2. นายนพพร เทพสิทธิ์า

กรรมการตรวจสอบ

3. นายปานเฉลิม สุทธธรรม กรรมการตรวจสอบ

ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2563

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายนิพนธ์ สุทธิชัย เป็นกรรมการตรวจสอบท่านใหม่แทนที่ โดยมีผล ณ วันที่ 14 มกราคม 2564

นายโจเซฟ ชูเซ

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีวาระการทำงาน 3 ปี จะแต่งตั้งคณะกรรมการใหม่แทนและ/หรือจะแต่งตั้งคณะกรรมการเดิม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน

(Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก หรือเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งสอบทานคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ในการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
- 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

การสรรหากรรมการตรวจสอบ

1. ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท อิสระจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เป็นกรรมการตรวจสอบ โดย 1 ท่าน ควรมีความรู้ด้านบัญชี และให้คณะกรรมการตรวจสอบคัดเลือกกันเองเป็นประธานกรรมการ 1 ท่าน
2. ให้คณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับเลือกให้เป็นกรรมการตรวจสอบอีก
3. ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอิสระในการดำเนินงาน และขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการตรวจสอบจะพ้นสภาพเมื่อ ตาย ลาออก พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือถึงคราวออกตามวาระ
5. ให้คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย ปีละ 4 ครั้ง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน โดยแต่งตั้งให้ 1 ในกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. นายณพพร เทพสิทธิ์า
ประธานคณะกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน
2. นายนิพนธ์ สุทธิชัย
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายจีวส์ ปาสเตอร์
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายสมจิตต์ เศรษฐิน
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายปานเฉลิม สุทธธรรม กรรมการอิสระ ถึงแก่กรรม
เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณากลั่นกรองและเสนออัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งอยู่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณากลั่นกรองหลักเกณฑ์การพิจารณาเงินเดือนและเงินโบนัสของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งอยู่ เพื่อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยเป็นไปตามนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังได้พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริหาร โดยใช้ผลคะแนนจากแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังมีหน้าที่จัดทำและนำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงอีกด้วย

นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด มีความหลากหลายทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ตลอดจนไม่จำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ และสัญชาติ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการบริษัท และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อประกอบในการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการ เช่น

- การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ (Strategic Planning)
- ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท (Industry Knowledge)
- ความรู้ทางบัญชีและการเงิน (Accounting and Finance)
- การตลาดระหว่างประเทศ (International Marketing)
- การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล
- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

รวมทั้งต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทบทวนและพิจารณาแล้วว่า คณะกรรมการบริษัทฯ มีทักษะทั้ง 6 ด้านที่จำเป็นอย่างครบถ้วน สำหรับกระบวนการสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจพิจารณานำรายชื่อกรรมการจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทยร่วมพิจารณา

คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่รับผิดชอบคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน กลยุทธ์และเป้าหมาย ระยะยาว โดยคำตอบแทนต้องอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับค่าเฉลี่ยของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการบริษัทฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาคำตอบแทน

การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการสรรหาผู้มีคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ แก่คณะกรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ประกอบด้วย 1) มีความรู้ และมีประสบการณ์ในธุรกิจยางมะตอย ธุรกิจปิโตรเลียม และธุรกิจก่อสร้างถนน 2) มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับบุคคลหรือบริษัทในอุตสาหกรรมดังกล่าว 3) มีความเป็นผู้นำสูงและสอดคล้องกับคุณค่าหลักองค์กรของบริษัท

นโยบายการดำรงตำแหน่งในบริษัทภายนอก

บริษัท ทิปปิก แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหารของบริษัท ทิปปิก

แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) สามารถเป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยที่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นว่า เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงจะสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการบริหารในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ

คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหาร

การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหารเป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในการนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีแนวทางการพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานคำตอบแทนของผู้บริหารจะแปรผันตามการบรรลุผลสำเร็จของเป้าหมายกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีการประเมินผลจากตัวชี้วัดความสำเร็จด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการเรียนรู้พัฒนา
2. แผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทที่สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และวิสัยทัศน์ปี 2568 เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจและผู้ถือหุ้น
3. นโยบายการบริหารคำตอบแทนพิจารณาเปรียบเทียบการจ่ายค่าตอบแทนกับข้อมูลบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยเน้นสัดส่วนการจ่ายโบนัสตามผลงานเป็นหลักเพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับบริษัทอื่น ๆ

โครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนของ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหาร

ค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ซึ่งมีการทบทวนปีละหนึ่งครั้ง และโบนัสตามผลการปฏิบัติงานซึ่งแปรผันตามผลประกอบการประจำปี และค่าตอบแทนที่เป็นผลประโยชน์อื่น ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลและประกันชีวิต สิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทในราคาที่กำหนดไว้ (Employee stock options) เป็นต้น

การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประเมินการทำงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ โดยพิจารณาจากผลประกอบการบริษัท ทั้งในรูปแบบตัวชี้วัดทางการเงินและที่ไม่ได้แสดงผลทางการเงิน (Non-Financial) การปฏิบัติตามนโยบายคณะกรรมการบริษัท การวัดผลการปฏิบัติงานตาม Balanced Scorecard (BSC) เช่น คะแนนโครงการ CGR และการขอต่ออายุการรับรองโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เป็นต้น หลังจากนั้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการบริหาร และนำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ใช้แบบประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ถูกแนะนำจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

แบบประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประกอบด้วย 3 หมวด คือ

1. ความคืบหน้าของแผนงาน
2. การวัดผลการปฏิบัติงาน เช่น การวางกลยุทธ์องค์กร การวางแผนทางการเงิน
3. การพัฒนา

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้รับผิดชอบเรื่องความต่อเนื่องในการบริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการสร้างความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ

โดยแผนการพัฒนานในปี 2563 ได้เริ่มจาก แผนการโค้ชผู้บริหารรายบุคคล เป็นระยะเวลา 6 เดือน ซึ่งแผนการสืบทอดได้รวมถึงผู้บริหารอื่น หัวหน้างานอาวุโส ตลอดจนผู้จัดการอาวุโส

นอกจากนี้ แผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงได้ถูกดำเนินการไปในแนวทางเดียวกับแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้จัดการใหญ่ กลุ่มคนดังกล่าวจะถูกพัฒนาไปตามแผนการพัฒนาของแต่ละท่าน โดยผ่านขั้นตอนต่างๆ เช่น การโค้ชผู้บริหาร ระบบพี่เลี้ยง (Mentoring) การรับมอบหมายงานเฉพาะทาง

ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 16 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์
กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายจาคัส ปาสเตอร์
กรรมการบริหาร
3. นายอุลส์ เดอซองส์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ –
สายธุรกิจสายธุรกิจต่างประเทศ
4. นายเจียร์ อแลง ซิมง เดอเฟรน
รองกรรมการผู้จัดการ – สายธุรกิจสายงานบริหาร
จัดการโลจิสติกส์และจัดหาจัดซื้อ
5. นายคริสตอฟ แบร์นาร์ วอย
รองกรรมการผู้จัดการ – สายธุรกิจการค้า
และปฏิบัติการต่างประเทศ

6. นายโก๊ะ ไล่ ฮวด
รองกรรมการผู้จัดการ – สายบัญชีและการเงิน
7. นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร
กรรมการบริหาร
8. นายจาคส์ มาร์แชล
ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ –
ฝ่ายการเงินต่างประเทศ การประกันภัยและ
กฎหมาย
9. นางกัญญา เรืองประทีปแสง
ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ –
สายบัญชีและการเงิน
10. นางสาวอชฌา รัตนตระกูลทิพย์
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร
11. นายหลุยส์ เฟรเดอริก ชัคส์
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจเรือ
12. นายชาญชัย โลหะประธาน
ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาดในประเทศ
13. นายสุพัฒน์ พิพิชรวรรณ
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
14. นางพันธ์สิริ สุตเจียรกุล
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาพลักษณ์องค์กร
และกิจกรรมเพื่อสังคม
15. นายสรนารถ นันทมนตรี
ผู้อำนวยการฝ่ายการค้าระหว่างประเทศ
16. นางอุดมพร พันธุ์แพทย์
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน (ซึ่ง 2 ท่านเป็นกรรมการอิสระและอีก 2 ท่านเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร) ดังนี้

1. นายพีรศิลป์ สุภผลศิริ
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายนิพนธ์ สุทธิมัย
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายจาคส์ มาร์แชล
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. ให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับเลือกให้เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก
2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะพ้นสภาพเมื่อตาย ลาออก พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือถึงคราวออกตามวาระ
3. เมื่อกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุใดที่กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้จนครบวาระซึ่งมีผลให้จำนวนกรรมการน้อยกว่าจำนวนกรรมการที่กำหนด คือ 3 คน คณะกรรมการบริษัทฯ ควรแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีใหม่ให้ครบอย่างช้าภายใน 3 เดือน โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งตนแทน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบาย
4. ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยยึดตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การกำกับดูแลกิจการ และการขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

84 การกำกับดูแลกิจการ

105 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน





การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะทำให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า หุ้นส่วนทางธุรกิจ คู่แข่งและเจ้าหนี้ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารจึงมีการส่งเสริมการดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีความยินดีที่จะแจ้งให้ทราบว่า บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “5 ดาว หรือ ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุดสำหรับโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 (CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) เป็นปีที่สามติดต่อกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการประเมินที่คะแนนร้อยละ 97.5 จากคะแนนเต็มร้อยละ 100 สำหรับโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น จากสมาคมส่งเสริมลงทุนไทย

เพื่อให้การพัฒนากำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ CG Code มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัทฯ ตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เห็นประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยได้รับการรับรองโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 และได้รับการต่ออายุการรับรองโครงการ CAC ในวันที่ 30 มิถุนายน 2563

ท้ายสุด บริษัทฯ มีความยินดีที่จะแจ้งให้ทราบว่า บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนีความยั่งยืน (THSI Index) เป็นเวลา 3 ปีติดต่อกัน และบริษัทฯ ยังได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2563 จากสถาบันไทยพัฒน์ เป็นปีที่สองติดต่อกันอีกด้วย



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัท เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน เคารพต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือ เป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้นำทางจริยธรรม โดยกำหนดแนวทางของจรรยาบรรณในการบริหารจัดการ และกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัท ประพฤติปฏิบัติตามกฎหมายที่บังคับใช้และ แนวทางของจรรยาบรรณที่กำหนดไว้
2. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาการกำกับดูแล กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญ โดยพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนทางการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม
3. คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังรับผิดชอบต่อการดำเนินการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พร้อมมีส่วนร่วมในความสำเร็จของผู้มีส่วนได้เสียควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมในระดับสูงสุดตลอดเวลา
4. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยตระหนักอยู่เสมอว่าเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกลุ่มบริษัท ที่จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในความเป็น

เจ้าของผ่านกระบวนการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท

5. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายรวมถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
6. ดำเนินการให้เกิดความสมดุลระหว่างความต้องการของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทั้งในปัจจุบันและความคาดหวังในอนาคตเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน
7. ดำเนินการเปิดเผยสารสนเทศของกลุ่มบริษัท ทั้งในเรื่องการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างถูกต้องเพียงพอทันเวลา โปร่งใสและตรวจสอบได้ ผ่านช่องทางการสื่อสารแบบสองทางที่เหมาะสมเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ตระหนักถึงสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย 1) ได้อำนาจความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ควรได้รับ 2) ประธานของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อสื่อสารประเด็นต่าง ๆ และ 3) โครงสร้างการถือหุ้นการถือหุ้นของบริษัทเป็นไปตามกฎเกณฑ์และหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นหลัก ๆ ประกอบด้วย ดังนี้

- ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 และส่งคำถามล่วงหน้าโดยบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอและส่งได้ตั้งแต่วันที่ 7 ตุลาคม 2563 จนถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2563 เพื่อให้คณะกรรมการคณะกรรมการบริษัท พิจารณาโดยในกรณีที่บรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท ปฏิเสธไม่รับเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทฯ จะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ นอกจากนี้ในช่วงเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ได้เปิดโอกาส

ให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยในกรณีนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อสรรหารวมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะได้เสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

- ผู้ถือหุ้น (รายย่อย นิติบุคคล และสถาบัน) ได้รับการอำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบ ข แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมได้ด้วยตนเอง นอกจากนี้ยังลงทุนสถาบันสามารถมอบฉันทะให้ตัวแทนในการเข้าประชุมแทนได้
- กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการเพื่อชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปีและเพื่อทราบจำนวนและประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับโดยแบ่งเป็นเบี้ยประชุมและ โบนัสกรรมการบริษัท รวมถึงค่าตอบแทนอื่นๆ
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประกอบด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง และเพียงพอต่อการตัดสินใจ นอกจากนี้รายงานการประชุมอธิบายถึงวิธีการการนับคะแนน ผลการนับคะแนน คำถามและข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น
- มีสิทธิในการได้รับเงินปันผล เสนอวาระการประชุมเสนอผู้มีคุณสมบัติเพื่อเป็นกรรมการและอนุมัติวาระต่างๆ ตามอำนาจอนุมัติ
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติและนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป

- ประธานคณะกรรมการชุดย่อยเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อรายงานผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับสถานการณ์ต่างๆ
- ในวันประชุมผู้ถือหุ้นได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกสบายในการประชุม และทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันลงคะแนนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบัตรยืนยัน การลงคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงเพื่อคำนวณหักออกจากผู้ที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด และสำหรับวิธีการนับคะแนน บริษัทฯ ใช้ระบบบาร์โค้ด เพื่อให้เกิดความรวดเร็วสามารถประกาศผลคะแนน ได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระโดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละปีจะมีกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะมีการเลือกตั้งกรรมการกลับมาแทนในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในกรณีที่บุคคลได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมี ให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ในการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใดๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยข้อซักถาม บริษัทฯ ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบ ภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การถือหุ้นของคณะกรรมการรวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนที่ชำระแล้ว นอกจากนี้จำนวนหุ้นรวมกันของผู้ถือหุ้น



รายย่อยรวมกันเท่ากับร้อยละ 39.44 ของจำนวนหุ้น
จดทะเบียนที่ชำระแล้ว

บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
โดยบริษัทฯ ได้แจ้งแนวปฏิบัติสำหรับผู้ถือหุ้นในการ
เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ท่ามกลาง
การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา สายพันธุ์ใหม่ 2019
(COVID-19) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ขอความร่วมมือมายังท่านผู้ถือหุ้นให้พิจารณาใช้วิธี
การลงคะแนนโดยการมอบฉันทะให้แก่กรรมการ
อิสระของบริษัทฯ แทนการมาเข้าร่วมประชุมโดย
ตนเอง
- สำหรับท่านผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วย
ตนเอง บริษัทฯ ขอให้ท่านได้จัดเตรียมหน้ากากอนามัย
โดยตัวท่านเองและขอให้สวมใส่ตลอดการประชุม
บริษัทฯ ขอเรียนให้ทราบว่าท่านจะต้องผ่านการคัดกรอง
ตามมาตรการบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีอุณหภูมิ
ร่างกายเกิน 37.5 องศา บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการ
ให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระในการเข้า
ประชุมแทน
- ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าห้องประชุมมีสิทธิ์ในการมอบฉันทะ
ให้กรรมการอิสระในการเข้าประชุมแทน
- ผู้ถือหุ้นที่ผ่านการคัดกรองทุกท่านจะถูกจัดให้นั่ง
โดยมีระยะห่าง 1 เมตรจากผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่น

- ยกเลิกการให้บริการอาหาร ซา และกาแฟ ทั้งก่อน
และระหว่างการประชุม แต่บริษัทฯ ยังมีการจัดเตรียม
น้ำดื่มเป็นขวดให้
- ท่านผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าได้
โดยบริษัทจะทำการชี้แจงและส่งอีเมลกลับไปยัง
ท่านผู้ถือหุ้นในภายหลัง

ด้วยความร่วมมือที่ดีจากผู้ถือหุ้นที่ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติ
ในการเข้าร่วมประชุม บริษัทฯ สามารถจัดประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้ตามกำหนดโดยไม่มีการเลื่อน
ประชุมแต่อย่างใด สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถใน
การปรับตัว (Power of Resilience) ของบริษัทฯ ท่ามกลาง
สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย
ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
นักลงทุน สถาบันหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เป็นเรื่องท้าทาย
ที่บริษัทฯ ดำเนินถึงและพยายามสร้างเครื่องมือที่ช่วยให้
เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้น
ส่วนน้อยดังนี้

- ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถือ
อยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และ
ไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือ
หุ้นรายอื่น



- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอรายชื่อกรรมการเพื่อการเลือกตั้งผ่านทางช่องทางของบริษัทฯ
- มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการใช้ข้อมูลภายในไว้ในอำนาจดำเนินการและข้อบังคับพนักงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีบทกำหนดโทษชัดเจน กรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อสาธารณะหรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตนในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีปัญหาการใช้ข้อมูลภายใน
- จรรยาบรรณบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับการห้ามพนักงานใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือ ใช้เวลาทำงานในการค้นหาข้อมูลติดต่อ หรือ ซื้อขายหลักทรัพย์อย่างเป็นประจำเพื่อประโยชน์สำหรับตนเอง หรือบุคคลอื่น โดยไม่มีเหตุอันควรและไม่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
- ภายใต้จรรยาบรรณของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายจัดการบริษัทฯ และพนักงาน ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ 21 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี (Blackout Period) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าว โดยกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ บริษัทฯ ได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบโดยกำหนดเป็นวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส
- รายการที่เกี่ยวข้องที่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาด โดยรายการเหล่านี้เป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไป รายการที่เกี่ยวข้องกันที่นอกเหนือจากนี้ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่ต้องผ่านการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นจะต้องปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551
- บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้ใน รายงานประจำปีอย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วน
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมโดยบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ และบริษัทฯ ได้จัดให้มีอาร์เอสเอ็มบีไว้บริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย
- ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลประกอบวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 21 วัน เพื่อจะมีเวลาในการเตรียมตัวเข้าประชุม ในปี 2563 โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ และส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม 30 วันและ 21 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมได้ถูกจัดทำทั้งภาษาไทยและอังกฤษ
- มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนระหว่าง คณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น จึงทำให้ปราศจากการก้าวร้าวหน้าที่ความรับผิดชอบ ในกรณีที่กรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียในวาระที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้นก็จะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงเพื่อให้

การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร เป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อบทบาทของ ผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ กลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้ คู่ค้ารวมไปถึงคู่แข่งทางการค้า เนื่องจากแต่ละกลุ่มเป็นแรงสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถเกิดการแข่งขัน สร้างกำไร สร้างความสำเร็จด้วยกันโดยยึดหลักจรรยาบรรณ ของบริษัทฯ และยึดถือหลักการที่จะต้องปฏิบัติอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาคำมั่นสัญญาในฐานะนิติบุคคลที่จะต้องรักษาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

นอกจากสิทธิพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดกฎหมาย กฎระเบียบ สัญญาและข้อตกลงต่าง ๆ ที่ทำขึ้นระหว่างกัน เช่น สิทธิในการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม สิทธิในการได้รับปันหุ้น สิทธิในการตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียง เป็นต้น

ผู้ถือหุ้นทุกท่านจะได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมก่อนการประชุมโดยข้อมูลดังกล่าวถูกเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ ก่อนเป็นเวลา 1 เดือน และถูกจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนการประชุม โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม และการลงคะแนนเสียงจะถูกระบุอย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมของบริษัทฯ

บริษัทฯ เชื่อว่าผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของบริษัทฯ จึงให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการกลั่นกรองเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป



พนักงาน

การบริหารค่าตอบแทน

แนวทางการบริหารค่าตอบแทนพนักงานถูกพัฒนาบนแนวทางจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยยึดหลักการของโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายในองค์กรเพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับค่าตอบแทนในตลาดแรงงาน

โครงสร้างตอบแทนกำหนดขึ้นตามความสำคัญหรือค่าของงานซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานของแต่ละระดับชั้นงาน โดยมีการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนจากผลการปฏิบัติงาน ปัจจัยภายนอกที่นำมาพิจารณาประกอบ ได้แก่ ดัชนีชี้วัดทางเศรษฐกิจ เช่น อัตราเงินเฟ้อ อัตราค่าตอบแทนในตลาดแรงงาน รวมถึงเปรียบเทียบกับองค์กรอื่นๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน

การบริหารสวัสดิการ

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการบริหารสวัสดิการและสื่อสารให้กับพนักงานผ่านช่องทางคู่มือพนักงาน ซึ่งได้รับการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คู่มือพนักงานจะถูกเปิดเผยผ่านระบบออนไลน์และช่องทางการสื่อสารอื่นๆ ภายในองค์กร โดยมีจุดมุ่งหมายส่งมอบจัดสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับพนักงานทุกคนในทุกๆ ด้านที่มีความจำเป็น ตั้งแต่เริ่มปฏิบัติงานจนถึงเกษียณอายุ ได้แก่

- สวัสดิการที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ได้แก่ เบี้ยเลี้ยง การปฏิบัติงานนอกสถานที่ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พัก การประกันอุบัติเหตุเดินทาง และเงินช่วยเหลือการย้ายสถานที่ทำงาน
- สวัสดิการด้านสุขภาพ ได้แก่ การประกันสุขภาพที่ครอบคลุมค่าทันตกรรม การตรวจสุขภาพประจำปี การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ประจำปี ห้องออกกำลังกาย
- สวัสดิการเพื่อความเป็นอยู่หรือการช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่างๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินรางวัลการทำงานและการเกษียณอายุ เงินช่วยเหลืองานศพ และพินัยกรรม และเงินกู้ฉุกเฉิน

การดูแลพนักงานในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตั้งแต่ปีพ.ศ.2547 พนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้างพนักงาน และได้รับเงินสมทบจากกลุ่มบริษัทฯ ในอัตราที่เท่ากันทุกเดือน

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ได้จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานและรับฟังข้อคิดเห็นจากพนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และโรงงานในหัวข้อค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย โครงสร้างค่าตอบแทนและการเปรียบเทียบ



กับคำตอบแทนในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ได้วางแผนที่จะจัดการอบรมให้ครอบคลุมทุกโรงงานในประเทศไทยภายในต้นปี 2564

ด้านการพัฒนาพนักงานและการฝึกอบรม

กลุ่มบริษัท กำหนดให้การเรียนรู้เป็นเป้าหมายหนึ่งในการพัฒนาไปสู่การเป็น “พันธมิตรผู้นำเสนอโซลูชันอย่างสร้างสรรค์” ในด้านyangมะตอยแบบครบวงจรและได้รับการยอมรับในระดับสากล ความรู้และความชำนาญของกลุ่มบริษัท เกิดจากการนำประสบการณ์อันยาวนานในอุตสาหกรรมyangมะตอย มาใช้พัฒนาเพื่อตอบสนองต่อความท้าทายในอนาคต

กลุ่มบริษัท มีการจัดการฝึกอบรมและพัฒนาโดยนำประสบการณ์ในธุรกิจyangมะตอยที่มีอย่างยาวนาน ออกแบบเป็นหลักสูตรเฉพาะความรู้เชิงเทคนิคเกี่ยวกับyangมะตอย เป็นไปตามนโยบายการจัดการความรู้ในองค์กรที่มีวัตถุประสงค์ในการรักษาและพัฒนาความรู้เกี่ยวกับyangมะตอยที่เป็นแกนหลักของประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของพนักงาน ส่งผลให้เกิดความได้เปรียบด้านการแข่งขันของกลุ่มบริษัท

พนักงาน ผู้จัดการ และฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ต่างมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการปฏิบัติตามแนวทางพัฒนาดังนี้ ด้วยการที่แต่ละกลุ่มงานได้ดำเนินการกำหนด “คู่มือความสามารถในการทำงาน” (Job Competency Profile) ซึ่งเป็นกรอบการพัฒนา และการเรียนรู้เพื่อความก้าวหน้าทางอาชีพ ทั้งในสายงาน และข้ามสายงาน ทั้งนี้ ผู้จัดการ



มีหน้าที่เป็นผู้แนะนำ และสอนงานให้พนักงานโดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้พนักงานประสบความสำเร็จในการอาชีพการงาน

จากผลกระทบของการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ในปี 2563 ประเทศไทยและหลายประเทศได้ประกาศใช้มาตรการจำกัดการเดินทาง ซึ่งถือเป็นความท้าทายต่อการจัดฝึกอบรมทั้งในประเทศและต่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลได้ปรับตัวโดยการจัดการอบรมผ่านช่องทางออนไลน์ นอกจากนี้ยังมีการริเริ่มจัดอบรมหลักสูตรการบริหารสำหรับในประเทศไทยอีกด้วย ในปี 2563 พนักงานในกลุ่มบริษัท มีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมซึ่งรวมชั่วโมงการอบรมพนักงานใหม่โดยเฉลี่ยต่อคนต่อปีที่ 36 ชั่วโมง สูงกว่าเป้าหมายเฉลี่ยที่ 24 ชั่วโมงต่อคนต่อปี การอบรมพนักงานใหม่นี้จะครอบคลุมถึงนโยบายต่าง ๆ จรรยาบรรณบริษัท และการต่อต้านคอร์รัปชัน

เหนือสิ่งอื่นใด บริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการ Innovation Bootcamp โดยมีจุดประสงค์เพื่อสนับสนุนให้เกิดขับเคลื่อนวัฒนธรรมนวัตกรรม ทั้งนี้ได้มีการเปิดโอกาสให้พนักงานของบริษัทในประเทศไทยและบริษัทย่อยในต่างประเทศเข้าร่วมโครงการ โดยมีทีมจากประเทศไทยเข้าร่วมทั้งสิ้น 10 ทีม และทีมจากประเทศเวียดนาม มาเลเซีย และอินโดนีเซียรวมอีก 9 ทีม

การพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูงและการบริหารผลการปฏิบัติงาน

วัฒนธรรมการทำงานที่เกิดจากพัฒนาในรูปแบบหลากหลายเป็นกุญแจสำคัญของการบรรลุวัตถุประสงค์รายบุคคล และ วัตถุประสงค์ทางธุรกิจ โดยมีแรงขับเคลื่อนจากการได้รับมอบหมายงานที่ชัดเจนและท้าทายความสามารถ ส่งผลให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญของผลงานตนเองในเชิงธุรกิจโดยรวม

ผู้จัดการและพนักงานจะร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์การปฏิบัติงานและทำการประเมินผล (อย่างน้อยสองครั้งต่อปี) ซึ่งช่วยให้ผู้จัดการได้รับทราบถึงผลงานของผู้มีความสามารถ และให้รางวัลตอบแทนที่เหมาะสม และในขณะเดียวกันก็ได้บริหารจัดการกลุ่มที่มีผลการปฏิบัติงานต่ำกว่าความคาดหวังด้วยความเป็นธรรมชาติ

พนักงานทั่วไปจะได้รับข้อมูล feedback สะท้อนผลการปฏิบัติงานของตน และสร้างเสริมแรงบันดาลใจทางอาชีพจากเครื่องมือและกระบวนการต่าง ๆ เช่น ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน และคู่มือความสามารถในการทำงาน และ สำหรับกลุ่มพนักงานที่มีความสามารถสูงและมีศักยภาพสูง จะได้รับการพัฒนาในหลักสูตรเฉพาะ เช่น กลุ่ม New Wave และโครงการพัฒนา Top Executive Talents โดยถือเป็นความรับผิดชอบของผู้จัดการในการอุทิศเวลาอย่างเหมาะสมในการติดตามเป้าหมายการทำงาน และให้การแนะนำแก่พนักงาน เป็นประจำสม่ำเสมอตลอดปี สำหรับพนักงานนั้นจะต้องรับผิดชอบในการพัฒนางานอาชีพของตนเอง โดยได้รับการสนับสนุนจากหัวหน้างานโดยตรงและผู้จัดการในสายงาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการส่งเสริมการทำงานที่ต่างประเทศ โดยพนักงานที่มีความสนใจในการทำงานต่างประเทศนั้น สามารถได้รับโอกาสในการปฏิบัติหน้าที่ในต่างประเทศได้ และนี่คือปัจจัยที่ช่วยดึงดูดและพัฒนามกลุ่มพนักงานที่มีความสามารถให้กับองค์กร

การเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ดี พฤติกรรมอันเหมาะสม และศักยภาพในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการตามแผนสืบทอดตำแหน่งเชิงรุก

สำหรับกลุ่มตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงถึงระดับกลางในตำแหน่งที่มีความสำคัญยิ่ง เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการสืบทอดตำแหน่งที่มีความจำเป็นต่างๆ ในอนาคต

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะจัดหาทรัพยากรที่จำเป็นและสนับสนุนในด้านต่างๆ โดยร่วมมือกับผู้บริหารสูงสุดในหน่วยงานและผู้จัดการ เพื่อเป้าหมายในการพัฒนาพนักงานของกลุ่มบริษัท อย่างต่อเนื่อง

สิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อแสดงเจตนารมณ์ที่จะคุ้มครองพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

นโยบายสิทธิมนุษยชน

1. ดำเนินการไต่ตรองอย่างรอบคอบ เพื่อชี้แจง ป้องกัน และดำเนินการกับผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบด้านกฎหมาย หรือหลักการปฏิบัติระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังคงทบทวนผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนและมาตรการในการดำเนินการกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นเหล่านั้น
2. ปฏิบัติหรือพัฒนากลไกสำหรับการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อประโยชน์ร่วมกันของกลุ่มบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนที่ตรงกัน
3. ให้ความเคารพต่อสิทธิของพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย อื่นๆ ทั้งหมด โดยจะไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใด ๆ ในเรื่องแนวคิดและมุมมอง เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ ความพึงพอใจทางเพศ สัญชาติ อายุ ความทุพพลภาพ หรือ สถานภาพ อื่นใดที่ถือว่าเป็น สิทธิมนุษยชน รวมทั้งยกระดับของความตระหนักด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มผู้เกี่ยวข้องโอกาสในห่วงโซ่มูลค่าของกลุ่มบริษัทฯ

4. ให้ความสำคัญและดำเนินการเพื่อส่งเสริมสิทธิการเป็นพลเมือง สิทธิทางการเมือง สิทธิด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท
5. ให้ความสำคัญในการรักษาความปลอดภัยส่วนบุคคล การปลอดจากการล่วงละเมิด หรือการข่มเหงต่าง ๆ และเสรีภาพในการรวมกลุ่มในสถานที่ทำงาน
6. ให้ความสำคัญ ดำเนินการและส่งเสริมเพื่อยกระดับสิทธิในการทำงานของพนักงาน ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ต้องประกอบด้วยหลักมนุษยธรรม สุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน ปราศจากการบังคับใช้แรงงานและแรงงานเด็ก

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนได้มีการนำไปใช้ในทุกภาคส่วนของห่วงโซ่อุปทาน โดยผลลัพธ์จะถูกนำมารายงานในรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กลุ่มบริษัท มีความมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามแนวทางการบริหารจัดการที่ดี เพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน และเพื่อรักษาความเป็นมืออาชีพในการประกอบธุรกิจ จึงได้มีการทบทวนจรรยาบรรณเพื่อควบคุมความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างพนักงานและองค์กรให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้น ด้วยเหตุนี้ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ถูกระบุในจรรยาบรรณของบริษัท จึงครอบคลุมถึงกรณีของสมาชิกในครอบครัวของพนักงาน อันได้แก่ บิดา มารดา พี่น้องร่วมสายโลหิต คู่สมรสที่ต้องตามกฎหมาย บุตรธิดาทั้งร่วมสายโลหิตและบุตรธิดาบุญธรรม พนักงานทุกคนจะต้องรับทราบถึงการทบทวนจรรยาบรรณ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารในระดับผู้จัดการขึ้นไป พนักงานทุกระดับในส่วนงานขายและส่วนงานจัดหาจัดซื้อ จะต้องลงนามและส่งมอบ “บันทึกการรับทราบ และการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ซึ่งระบุถึงความรับผิดชอบในการแจ้งข้อมูลแก่ฝ่ายบริหารกลุ่มที่ไปใกล้ชิดผ่านทางผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษรในทันที ในกรณีที่หลังจากการส่งมอบ

บันทึกนี้แล้ว ได้รับทราบเพิ่มเติมถึงข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันปรากฏอยู่หรือมีแนวโน้มจะเกิดขึ้น หรือหากข้อมูลที่แจ้งในบันทึกก่อนหน้านี้มีข้อบกพร่อง หรือมีความผิดพลาดการเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันหรืออาจจะเกิดในอนาคต จะต้องมีการดำเนินการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรเพิ่มเติมต่อฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท เพิ่มเติมโดยทันที

ท้ายสุด การเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีอยู่ในปัจจุบันและอาจจะเกิดในอนาคตจะต้องถูกเปิดเผยทุกครั้งเมื่อฝ่ายบริหารและพนักงานต้องดำเนินการตัดสินใจทางธุรกิจ

ลูกค้า

เพื่อรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้มีความยั่งยืนและมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านการบริการ คุณภาพสินค้า และราคา จึงได้จัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบขึ้นเพื่อให้บริการด้านข้อมูลความรู้ด้านเทคนิคเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการนำไปใช้งานแก้ไขปัญหาหรือข้อร้องเรียนและข้อแนะนำ ต่าง ๆ จากลูกค้าเพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพสินค้า บริการ และความพึงพอใจสูงสุดกับลูกค้า

- ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเหมาะสมกับราคา สามารถใช้งานได้ตามความเหมาะสมและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างดี
- ผลิตภัณฑ์และบริการโดยคำนึงถึงวงจรชีวิตของสินค้า และลดผลกระทบไม่ดีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ เช่น ราคา คุณภาพผลิตภัณฑ์ คุณลักษณะต่าง ๆ ด้านสุขภาพ และความปลอดภัย เป็นต้น อย่างเป็นจริงไม่เบี่ยงเบนเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของลูกค้าและผู้บริโภค
- กำหนดและปฏิบัติตามข้อตกลงที่เป็นธรรมต่อกลุ่มบริษัท และลูกค้า
- คุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค ผ่านกระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์
- ให้การบริการ สนับสนุนอย่างฉับไวเพื่อยุติข้อร้องเรียน และข้อขัดแย้งกับผู้บริโภค

- ปกป้องข้อมูลเพื่อรักษาสิทธิและความเป็นส่วนตัวของลูกค้าและผู้บริโภค
- ให้ความรู้และสร้างความตระหนักแก่ลูกค้าและผู้บริโภค เพื่อยกระดับการจัดซื้ออย่างเป็นธรรม การบริโภคอย่างยั่งยืน

ข้อพึงระวัง

- 1) ความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าต้องไม่ลดทอนความสามารถในการทำธุรกิจอย่างมืออาชีพ

เจ้าหน้าที่

กลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงและหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- กลุ่มบริษัทฯ ได้ขออนุมัติจากคณะกรรมการสำหรับการกู้ยืมโดยนำเสนอเงื่อนไขการเงินที่สำคัญ เช่น เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม หลักประกันที่กำหนด
- เมื่อสัญญาเงินกู้ถูกดำเนินการ กลุ่มบริษัทฯ ก็ได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อควบคุมให้รายละเอียดทุกอย่างเป็นไปตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน
- กลุ่มบริษัทฯ ได้ทบทวนถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินในทุกๆ วงการปิดบ ณ สิ้นเดือนและผู้สอบบัญชีได้นำเสนอข้อมูลแก่คณะกรรมการเป็นรายไตรมาส
- ในกรณีที่มิเหตุการณ์ที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ อาจจะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ฝ่ายบริหารจะได้รับแจ้งทันที พร้อมทั้งหาวิธีการแก้ไข

คู่ค้า

กลุ่มบริษัทฯ รักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าภายใต้จรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา คำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้า รวมถึงคุณภาพของสินค้าและการขนส่งตรงตามกำหนดเวลา

- การจัดหา จัดซื้อ ต้องปฏิบัติและดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อกำหนด และกระบวนการของ

กลุ่มบริษัทฯ

- เลือกคู่ค้าทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยเลือกซื้อสินค้าจากผู้เสนอขายสินค้าที่มีการแข่งขันตามความเหมาะสมทั้งในด้านราคา บริการ เทคโนโลยี และคุณภาพ และเก็บบันทึกข้อมูลเพื่อสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง
- ในการจัดหา ให้พิจารณาเลือกนิติบุคคลเป็นอันดับแรกเว้นแต่เป็นกรณีที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะบุคคล (หรือเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ)

ข้อพึงระวัง

- 1) ใช้ความระมัดระวังในการเลือกผู้ขายสินค้าหรือบริการที่เป็นญาติพี่น้อง หรือมีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับพนักงานของกลุ่มบริษัทที่ปรึกษา
- 2) การไม่คำนึงถึงมาตรฐานต่างๆ ที่คู่ค้าพึงมี เช่น มาตรฐานแรงงานมาตรฐานสิ่งแวดล้อม มาตรฐานอุตสาหกรรม เป็นต้น

คู่แข่งทางการค้า

กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบกฎหมายและจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยดำเนินการกิจการของกลุ่มบริษัทฯ

- ไม่กลั่นแกล้งหรือให้ร้ายคู่แข่งทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ข่มขู่ไม่กีดกันทางการค้า อันจะทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม
- รักษาความสัมพันธ์กับคู่แข่งด้วยความระมัดระวังเนื่องจากคู่แข่งอาจเป็นลูกค้าของบริษัทในกลุ่มได้
- ไม่เปิดเผยข้อมูล นโยบายด้านราคา เงื่อนไขสัญญา รายการสินค้า การวิจัยตลาด แผนการผลิต กำลังการผลิต หรือเรื่องอื่น ๆ ที่เป็นข้อมูลทางทรัพย์สินทางปัญญาหรือ ความลับของกลุ่มบริษัทฯ
- ไม่ล่วงละเมิดสิทธิตามกฎหมายของคู่แข่ง
- ไม่ทำความตกลงใด ๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

ข้อพึงระวัง

- 1) การทำความเข้าใจที่มีผลเป็นการจำกัดทางเลือกของลูกค้าในการซื้อสินค้า หรือการใช้บริการ
- 2) กำหนดราคา หรือเงื่อนไขการขายสินค้า หรือบริการที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า

การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- บันทึก รายงานข้อมูลต่าง ๆ อย่างถูกต้องสมบูรณ์ตามข้อเท็จจริง
- เก็บรักษาข้อมูล ดำเนินการตามกำหนดเวลาและหลักเกณฑ์ที่กลุ่มบริษัท กำหนดภายใต้ข้อบัญญัติของกฎหมาย
- ใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ หรือเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ ตามนโยบายและระเบียบในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เท่านั้น ห้ามใช้เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจส่วนตัวของตนเอง หรือเพื่อผลประโยชน์อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการเมือง
- เก็บรักษา และไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบสารสนเทศต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท
- กลุ่มบริษัท มีสิทธิตรวจสอบการใช้งานอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ และเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ ของพนักงาน เช่น การรับส่งข้อมูล การเก็บข้อมูล โดยไม่จำเป็นต้องได้รับอนุญาต
- ปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่มบริษัท ให้พ้นจากการนำไปใช้ หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต
- ผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ถือเป็นทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัท ได้อนุญาตอย่างชัดเจนว่าให้ถือเป็นผลงานของ

ผู้คิดค้น ผู้ประดิษฐ์ ผู้วิจัย หรือบุคคลอื่นใด

- ในการทำงานพนักงานต้องดูแลรักษารายงานข้อมูล สูตร สถิติ โปรแกรม วิธีการ กระบวนการ และข้อเท็จจริงต่าง ๆ ที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่มบริษัท ไม่ให้ถูกส่งละเมิด
- พนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ คืนให้แก่กลุ่มบริษัท ทั้งหมด ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน หรือเมื่อได้รับการร้องขอจากบริษัท
- ปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาในประเทศที่กลุ่มบริษัท เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ ทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่มบริษัท เพื่อความเข้าใจที่ถูกต้อง
- ไม่เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท ต่อบุคคลภายนอก
- ไม่ให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท
- ห้ามพนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลเปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของกลุ่มบริษัท ไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัวญาติพี่น้อง เพื่อนฝูง เป็นต้น

ข้อพึงระวัง

- 1) การบอกกล่าวนำเสนอ หรือเปิดเผยข้อมูลหรือเอกสารของบริษัทในรูปแบบใด ๆ แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกบริษัท
- 2) การว่าจ้างหรือร่วมงานกับบุคคล หน่วยงาน หรือนิติบุคคล นอกบริษัทโดยไม่ได้มีการตกลงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในเรื่องของสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและผลประโยชน์ที่เกิดจากทรัพย์สินทางปัญญานั้นตามนโยบายทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทก่อนดำเนินการ



- 3) การทำซ้ำ ดัดแปลง แก้ไขข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ หรือเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ โดยไม่มีเหตุสมควร
- 4) การเปิดเผยข้อมูล หรือส่งผ่านข้อมูลไปยังบุคคลหรือสถานที่อื่นที่ไม่มีหน้าที่รับผิดชอบ
- 5) การให้ข้อมูลที่เป็นข่าวลือ หรือข้อมูลที่เป็นผลกระทบต่อกลุ่มบริษัททีพีไอแอสฟัลท์

การต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมของห่วงโซ่คุณค่า และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัททีพีไอแอสฟัลท์ มีความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมของห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัท

คำนิยามคอร์รัปชัน

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอให้หรือรับสัญญาอนุญาตให้ ให้คำมั่น เรียกร้องซึ่งเงินทรัพย์สิน ของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานเอกชน หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลเหล่านั้นกระทำ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัท โดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่

เหมาะสมทางธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ ดังนี้

- ห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับหรือส่งเสริมการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ
- คณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นส่งเสริมให้มีการกำหนดแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชัน และเป็นแบบอย่างของการต่อต้านคอร์รัปชัน
- คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชัน และสื่อสารการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชันให้กับผู้มีส่วนได้เสียทราบ ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ
- สนับสนุนส่งเสริมเพื่อสร้างความตระหนักในนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ภายในกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง หัวข้อของการต่อต้านคอร์รัปชัน ถูกบรรจุเป็นส่วนหนึ่งของการอบรมพนักงานใหม่ และพนักงานทุกคนต้องลงชื่อในบันทึกแสดงการรับทราบและรับรองตนเองในการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณซึ่งรวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี
- ส่งเสริมให้มีการทบทวน สอบทาน และปรับปรุงการปฏิบัติ ตามข้อกำหนดของกฎหมายและแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดและการดำเนินธุรกิจตลอดเวลา

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันประกอบด้วยการบ่งชี้ความเสี่ยง การประเมินโอกาสและผลกระทบที่จะเกิด ความเสี่ยงรวมถึงการควบคุมและวิธีการทำงานที่จะลดความเสี่ยงนั้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีการจัดทำแนวทางการป้องกันความเสี่ยงควบคู่กับการควบคุม และติดตามซึ่งจะมีการรายงานคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง และมีการรายงานผลลัพธ์แก่ทางคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตร Anti-Corruption for Executive (ACEP) และส่งเสริมพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้เห็นประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบาย การประเมินความเสี่ยง แนวปฏิบัติ ระบบการติดตาม และการนำเสนอผล โดยยึดตามแนวทางแบบประเมินตนเอง ภายใต้โครงการ CAC

ในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการต่ออายุการรับรองอีกครั้งในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 โดยการต่ออายุการรับรองจะมีผลจนถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับเกียรติจาก คุณพนา รัตนบรรณางกูร ผู้อำนวยการโครงการ CAC ในการเข้าร่วมพูดคุยกับบริษัทฯ เพื่อแสดงความยินดีและชื่นชมสำหรับความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชัน

นอกเหนือไปจากการปฏิบัติตามนโยบาย การติดตาม และการรายงานผลแล้ว บริษัทฯ ยังคงเข้าร่วมกิจกรรมต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งจัดหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศไทยอย่างสม่ำเสมอ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- วันที่ 19 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้ส่งตัวแทนเข้าร่วมสัมมนา “โครงการบูรณาการและประสานความร่วมมือด้านการป้องกันและปราบปรามทุจริต” ซึ่งจัดโดยสำนักงาน ป.ป.ช. และสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงาน วันต่อต้านคอร์รัปชัน กรมสนองกอง ณ สนามหลวง กรุงเทพมหานคร จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) และหอการค้าไทยและสภาหอการค้าไทย
- วันที่ 6 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน – รัฐบาลใหม่ คอร์รัปชันเก่า ที่ห้อง

Bangkok Convention Center ที่โรงแรม Central Grand จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- วันที่ 9 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ที่เมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี
- วันที่ 6 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานวันต่อต้าน คอร์รัปชัน – คนไทยตื่นรู้ สู้โกง ณ อาคารภัทรทาวเวอร์ ที่ไบเทค
- เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ที่ เมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี
- วันที่ 6 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน – รวมพลังอาสาสู้โกง ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค
- วันที่ 9 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) – “เดินหน้าล่าโกง” ที่เมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี
- วันที่ 15 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานวันต่อต้าน คอร์รัปชัน – Power of Data ผ่านระบบการประชุมผ่านวิดีโอคอนเฟอเรนซ์

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้ประกาศแนวทางการไม่รับของขวัญ ตามคู่มือแนวทางต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางให้เกิดผลในการบังคับใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ได้จริงและเกิดประสิทธิภาพ

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยการเปิดเผยข้อมูลต้องถูกเปิดเผยอย่างถูกต้อง สมบูรณ์ โปร่งใสและตรงเวลา ข้อมูลที่เปิดเผยประกอบด้วย โครงสร้างการถือหุ้น ประวัติกรรมการ ผลประกอบการและ ความเสี่ยง รวมถึงเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ซึ่งเป็นไปตามกฎหมาย

และข้อแนะนำจาก ก.ล.ต. นโยบายการเปิดเผยข้อมูลครอบคลุมถึงการเปิดเผยข้อมูลบุคคลผู้มีสิทธิในการเปิดเผย การบริหารจัดการข้อมูลที่มีความคลาดเคลื่อนและข้อมูลที่รั่วไหล และการห้ามซื้อขายและช่วงเวลา Silent Period

- บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องรายงานประจำปีแบบรายงาน 56-1 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ซึ่งเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อมูลที่เปิดเผยประกอบด้วย โครงสร้างการถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารพันธกิจและวิสัยทัศน์ ผลประกอบการของแต่ละหน่วยงานรวมถึงความเสี่ยง นอกจากนี้ยังรวมถึง ประวัติกรรมการสถิติการเข้าร่วม ประชุม การอบรม การถือหุ้นและค่าตอบแทน
- กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนด และกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อาจนำไปสู่การโยกย้ายสินทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานยึดถือตามหลักความไว้วางใจ (Fiduciary Duties) โดยให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบที่จะให้กรรมการและผู้บริหารนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องภายในเวลาโดยเลขานุการบริษัทฯ ลงนามรับทราบและจัดส่งรายงานให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใน 7 วันหลังจากได้รับรายงานตามมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อ ขาย และโอนหุ้นของบริษัทฯ ตามประกาศเรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ที่ สจ. 38/2561 โดยการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงจะถูกรายงานไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงมีรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2563	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)
1.	นายชายน้อย เพื่อนโกสม	ประธานกรรมการบริษัท	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2.	นายโก บัน เอ็ง	รองประธานกรรมการบริษัท	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นายณพพร เทพสิทธิ์า	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายนิพนธ์ สุทธิมัย	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นายฌอง มารี เวอร์ปรีซ์	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7.	นายเฟรเดริก การ์เดส	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8.	นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร	กรรมการ	13,860,000	-	13,860,000	0.880
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		400,000	-	400,000	0.025
9.	นายสมจิตต์ เศรษฐิน	กรรมการ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	31,000,000	900,000	31,900,000	2.021
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		10,500,000	600,000	11,100,000	0.703
10.	นายจาคส์ ปาสตอร์	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	2,350,000	(700,000)	1,650,000	0.105
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11.	นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	3,000,000	-	3,000,000	0.190
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2563	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)
12.	นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร	กรรมการบริหาร	17,000,000	250,000	17,250,000	1.093
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13.	นายอุกส์ เดอซองส์	กรรมการบริหาร	500,000	(100,000)	400,000	0.025
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14.	นายจาคส์ มาร์แชล	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	600,000	600,000	1,200,000	0.076
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15.	นายปานเฉลิม สุทธธรรม ^{1/}	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16.	นายโก๊ะ ไล่ ฮวด	รองกรรมการผู้จัดการ – สายบัญชีและการเงิน	2,284,500	(1,000,000)	1,284,500	0.081
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
17.	นางกัญญา เรืองประทีปแสง	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ – สายบัญชีและการเงิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
18.	นายเอียร์ รุ่งแสง ชิมง เดอเฟรน	รองกรรมการผู้จัดการ – สายธุรกิจสายงานบริหาร จัดการโลจิสติกส์และจัดหาจัดซื้อ	210,000	(170,000)	40,000	0.003
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
19.	นายคริสตอฟ แบร์นาร์ วอย	รองกรรมการผู้จัดการ – สายธุรกิจการค้าและปฏิบัติการ ต่างประเทศ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

^{1/} นายปานเฉลิม สุทธธรรม ได้ถึงกรรม เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2563



กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์จะถูกเปิดเผยบน www.tipcoasphalt.com/investor_news.aspx โดยการเปิดเผยข้อมูลนั้นจะยึดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงการนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (“Best IR Awards”) ในปี 2563 บริษัท มีคะแนน Best IR Award ในส่วนการเปิดเผยข้อมูลที่ร้อยละ 84.52 สูงขึ้นจากร้อยละ 77.04 ในปี 2562

ในปี 2563 บริษัท ได้เข้าร่วมนัดพบกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุนเพื่อพบปะเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลต่าง ๆ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

กิจกรรม	จำนวน
ประชุมนักวิเคราะห์ ^{1/}	7
งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ^{2/}	4
การประชุมแบบ One-on-One	18
Roadshow ในประเทศ	4
Roadshow ต่างประเทศ	3

1/: การประชุมรายไตรมาส 4 ครั้ง และการให้ข้อมูล 3 ครั้ง

2/: มีช่วงเวลาสำหรับคำถาม คำตอบสำหรับสื่อมวลชน

- ข่าวบริษัท จะเปิดเผยอยู่บนเว็บไซต์บริษัท http://www.tipcoasphalt.com/th_investor_pressreleases.aspx
- กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและข้อเสนอแนะจากนักลงทุน จะถูกรายงานไปยังผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุน ผู้ต้องการทราบข้อมูลโดยติดต่อ นายธนพล เหล่าศิริพงศ์ ที่โทรศัพท์ +66 2273 6642 โทรสาร +66 2271 3363 หรือทาง E-mail: investors@tipcoasphalt.com

นโยบายการร้องเรียน

กลุ่มบริษัททิปโก้แอสฟัลท์ หมายความว่าบุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลภายนอก ของกลุ่มบริษัททิปโก้แอสฟัลท์ จะร่วมกันสอดส่อง ดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยสนับสนุนให้มีการสอบถามกรณีข้อสงสัย หรือข้อใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้บุคลากร และผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลภายนอกทุกคนร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ หรือสอบถามข้อข้อใจได้ที่ฝ่ายกิจการและวางแผนองค์กร เลขานุการบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล

มีการแจ้งเรื่องการรายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้พนักงานทุกคนทราบ ในกรณีที่พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลภายนอกพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ สามารถสอบถามข้อสงสัย หรือส่งข้อร้องเรียนรายงานผ่านทางโทรศัพท์ อีเมลล์ จดหมาย หรือแจ้งเป็นการส่วนตัว ยังบุคคลดังต่อไปนี้

1. กรรมการอิสระของบริษัท
2. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
3. ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

เมื่อบุคคลดังกล่าวข้างต้นได้รับข้อร้องเรียน จะต้องแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ ในกรณีที่เป็นการร้องเรียนพนักงานภายใต้การบังคับบัญชาของกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือแจ้งให้คณะกรรมการบริหารของบริษัททราบ ในกรณีที่เป็นการร้องเรียนกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือ กรรมการบริษัท ภายใน 24 ชั่วโมง กลุ่มบริษัททิปโก้แอสฟัลท์ จะเริ่มดำเนินการสอบสวนเรื่องร้องเรียนทั้งหมดอย่างรวดเร็วและเป็นความลับเท่าที่สามารถทำได้

กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริหาร จะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง ประกอบด้วยผู้บังคับบัญชาสูงสุดจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และฝ่ายทรัพยากรบุคคล

คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง มีอำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้

- สอบสวนข้อมูล หลักฐาน พยาน
- ดำเนินการตามมาตรการที่เกี่ยวข้อง
- นำเสนอวิธีการป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ
- ดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือดำเนินคดีตามกฎหมาย

กลุ่มบริษัททิปโก้แอสฟัลท์ คาดหวังว่าพนักงาน จะให้ความร่วมมือในการสอบสวน โดยชอบด้วยกฎหมายต่อข้อกล่าวหาว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง ดำเนินการสอบสวนเพื่อสรุปผลอย่างรวดเร็วที่สุด ภายในเวลาไม่เกิน 14 วัน และรายงานผลการสอบสวนต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่/หรือคณะกรรมการบริษัท

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะเก็บรักษาบันทึกรายงานผลการสอบสวน และแจ้งให้ผู้ร้องเรียน คณะกรรมการบริหาร และบุคคลผู้ได้รับเรื่องร้องเรียนทราบ

มาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหาย

ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงจะได้รับความคุ้มครองตามหลักเกณฑ์ นโยบายการเปิดโปงความผิดที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ดังนี้

- สามารถเลือกที่จะเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยตนเองได้ ในส่วนของผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือ ผู้ให้ความร่วมมือในการรายงานหากควรเปิดเผยตนเองต่อผู้สอบสวนที่ได้รับมอบหมายหน้าที่จากบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของการสอบสวนนั้น ๆ
- กลุ่มบริษัทฯ จะถือว่าข้อมูลที่ได้รับการรายงานหรือร้องเรียนมาเป็นความลับ หรืออาจเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยจะไม่ให้กระทบถึงผู้รายงาน ผู้ร้องเรียนหรือ ผู้ที่ให้ความร่วมมือ

- มาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมจะถูกนำมาใช้ หากผู้รายงานผู้ร้องเรียน ผู้ที่ให้ความร่วมมือ เห็นว่าอาจจะได้รับความไม่ปลอดภัย
- ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้ที่ให้ความร่วมมือ จะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยความเป็นธรรม หากตนเองได้รับความเดือดร้อน

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 ที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามข้อแนะนำของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนหลักปฏิบัติและหลักปฏิบัติย่อยที่ปรากฏอยู่ใน CG Code ซึ่งรวมถึงเหตุผลในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามหลักปฏิบัติและหลักปฏิบัติย่อยได้ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หลักปฏิบัติย่อย 1: คณะกรรมการฯ ควรกำหนดจำนวนกรรมการที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องมีจำนวนกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่ควรเกิน 12 คน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดของบริษัทฯ ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ

เหตุผล: ในปี 2563 คณะกรรมการฯ ของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 15 คน ทั้งนี้สืบเนื่องจากความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องมีกรรมการที่มีความรู้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ดังนั้นบริษัทฯ เห็นควรว่าจำนวนกรรมการในคณะกรรมการของบริษัทฯ นั้น มีความเหมาะสมแล้ว

หลักปฏิบัติย่อย 2: คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

เหตุผล: คณะกรรมการเชื่อมั่นว่าได้ใช้ดุลยพินิจในการคัดเลือกและนำเสนอกรรมการอิสระ ถึงแม้กรรมการบางท่านจะมีวาระที่เกินกว่าข้อแนะนำ แต่จากความรู้ความสามารถ จริยธรรม และความมุ่งมั่นทุ่มเทมาสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท เป็นสิ่งที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบในหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อยส่งผลให้บริษัทได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกินกว่าร้อยละ 90 ในช่วงสามปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ผลการลงคะแนนวาระการเลือกกรรมการกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จากการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีในปีที่ผ่านมาขึ้นสูงกว่าร้อยละ 97 โดยเฉลี่ย

หลักปฏิบัติย่อย 3: คณะกรรมการอาจพิจารณาให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อย ๆ ทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

เหตุผล: บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ณ ปัจจุบันมีความเพียงพอ

หลักปฏิบัติย่อย 4: คณะกรรมการควรดูแลให้มีการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วันก่อนการประชุม

เหตุผล: บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องเป็นเวลา 21 วันก่อนการประชุมโดยเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้ 7-14 วัน และตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้ 21 วัน

หลักปฏิบัติย่อย 5: กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องควรเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้

เหตุผล: ถึงแม้กรรมการทุกคนจะไม่ได้เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนได้เข้าประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถาม

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้ยึดมั่นต่อหน้าที่ตามหลัก Fiduciaries duties ในการบริหารจัดการเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

- โครงสร้างของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้จากอุตสาหกรรมต่างๆ โดยมีกรรมการอิสระ 7 คน ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารได้มีการกำหนดอย่างชัดเจนและเผยแพร่ผ่านรายงานประจำปี เงื่อนไขและข้อกำหนดของการดำรงตำแหน่งการเป็นกรรมการสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น กรรมการไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัท
- คณะกรรมการได้มีการอนุมัตินโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี รายงานประจำปี และจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งได้มีการเผยแพร่บนเว็บไซต์ คณะกรรมการได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีติดตามเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณบริษัทพร้อม ทั้งรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการได้กำหนดและทบทวนพันธกิจและวิสัยทัศน์ พร้อมทั้งมีการทบทวนกลยุทธ์องค์กรประจำปีหรือแล้วแต่เห็นสมควร
- คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบในการดูแลควบคุมระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดตอบแทนในการดูแลควบคุม การแต่งตั้งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนและแผนการสืบทอดผู้บริหาร
- คณะกรรมการได้สนับสนุนให้กรรมการให้เข้าร่วมการอบรมอย่างต่อเนื่อง

- ตั้งแต่ปี 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีการเสนอคณะกรรมการเกี่ยวกับการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งรายคณะและรายบุคคล

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทปิปโก้แอสฟัลท์ กำหนดนโยบาย แผน/เป้าหมาย กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน 5 ปี ขึ้นในปี 2561 โดยได้รับการ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กลยุทธ์นี้เป็นเครื่องมือ ในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์ด้านการพัฒนา ความยั่งยืน โดยการแปลงแรงบันดาลใจไปสู่การลงมือ ปฏิบัติและเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานในองค์กร (In-Process Sustainability Development) อย่างเป็น รูปธรรม

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจด้วยความตระหนักและเล็งเห็น ความสำคัญของการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainability Development) โดยกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้าน ความยั่งยืนให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์หลักองค์กร รวมทั้งส่งเสริมเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การ สหประชาชาติ (Sustainable Development Goals) โดย มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนและใช้เป็นแนวทาง ในการดำเนินงานขององค์กรครอบคลุมทุกมิติทั้งด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ที่ดี เพื่อเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศโดยยึดมั่นในการ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีมาตรฐานด้านความ ปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดี ของพนักงานเอง รวมถึงการ ได้แบ่งปันให้กับชุมชน เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ครอบคลุมถึงการดูแลและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัท จึงกำหนดกรอบนโยบายและการบริหารงาน ด้านการพัฒนาความยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังนี้

กลยุทธ์ความยั่งยืน (SDG 1-17)

กำหนดให้มีกลยุทธ์การพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร ตามรอบการจัดทำกลยุทธ์หลักขององค์กร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Committee) ทำการทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมาย รายปี เพื่อให้ครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงองค์กร ความเสี่ยงใหม่ที่อาจ จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้งกำหนดให้มีการประเมิน ผลกระทบที่เกิดขึ้นในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดย

มีการสอบทวนกระบวนการทำงานและผลการดำเนินงานตามแผนที่กำหนด และสรุปผลโดยการจัดทำ รายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) รายปี เพื่อให้คงสถานะเป็นหุ้นยั่งยืนตามเกณฑ์ของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Thailand Sustainability Investment)

กรอบการปฏิบัติในการพัฒนาความยั่งยืนของกลุ่ม บริษัทปิปโก้แอสฟัลท์ เป็นกรอบการดำเนินงาน พื้นฐาน ควบคู่กับการเพิ่มเติมแนวปฏิบัติที่ดีตาม หลักการและมาตรฐานสากล เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ ด้านการพัฒนาความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทปิปโก้ แอสฟัลท์ที่มุ่งมั่นเสริมสร้างความแข็งแกร่งทาง ศักยภาพและการดำเนินงานในระยะยาวด้วยการ พัฒนาอย่างยั่งยืน เราได้ระดมยุทธศาสตร์หลักสาม ประการซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญ ได้แก่



- 1) การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรม (Innovation Leader)
- 2) การดำเนินการแบบประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency Operations)
- 3) การสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย (Safety Awareness) และยุทธศาสตร์ที่เป็นพื้นฐานหลักของความยั่งยืนอีกสองประการ คือ
- 4) การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการสร้างวัฒนธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Good Corporate Governance)

5) สร้างคุณค่าเพื่ออนาคตในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาชุมชน (Value for the Future – People Development)

การบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental Social and Governance risk) โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานทบทวนความเสี่ยงองค์กรทั้งหมด (risk review) พร้อมกับการระบุประเด็นความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม บรรษัทภิบาล พร้อมประเมินผลกระทบโอกาสเกิด และมาตรการควบคุมความเสี่ยงอย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึง

- การระบุประเด็นความเสี่ยงด้านการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ (anti-corruption) และการละเมิดสิทธิมนุษยชน (human rights violation)
- ทบทวนการระบุ ประเมิน และจัดการประเด็นสำคัญ (Materiality Analysis & Assessment) ในการวางแผนธุรกิจ การตัดสินใจทางธุรกิจ และกระบวนการดำเนินงาน
- ส่งเสริมการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร และตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainability Development Goals : SDGs) ตามมาตรฐานสากลขององค์การสหประชาชาติ รวมถึงการรายงานด้านการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรตามแนวทางของ GRI (Global Reporting Initiative) โดยครอบคลุมการดำเนินงานทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- การเคารพต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Respect for Stakeholder Interests) โดยตั้งเป้าหมายเพื่อสร้างความพึงพอใจ และลดการร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียให้เป็นศูนย์

1.) การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรม (Innovation Leader, SDG 4, SDG 8 และ SDG 9)

1.1) ส่งเสริมและเผยแพร่นวัตกรรมที่เน้นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (SDG 4, SDG 9)

ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาและสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Innovation for Sustainability) กลุ่มบริษัทฯ สนับสนุนให้มีการสร้างนวัตกรรมทั้งกระบวนการทำงานในระดับภายในองค์กร และระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร ซึ่งนวัตกรรมดังกล่าวหมายถึงการริเริ่มทำสิ่งต่าง ๆ ด้วยวิธีใหม่ ๆ นอกจากนี้ ยังรวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิด หรือ การผลิต การบริการ เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจ เป้าหมายของนวัตกรรมคือการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก เพื่อให้สิ่งต่าง ๆ เกิดความเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น ก่อให้เกิดผลผลิตที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างสูงสุด โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- สำรวจกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ ในปัจจุบันของบริษัทฯ ว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบในทางลบต่อสังคมหรือสิ่งแวดล้อมหรือไม่ พร้อมทั้งศึกษาหาแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะศึกษาพิจารณา วิเคราะห์กระบวนการทำงานอย่างละเอียด และครอบคลุมทุกด้านเพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจ
- เปิดเผยนวัตกรรมที่ค้นพบในสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกระตุ้นให้ธุรกิจและผู้ประกอบการรายอื่นได้ปฏิบัติตาม
- วิเคราะห์แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนพัฒนานวัตกรรมอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการสร้างโอกาสในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อการเติบโตของบริษัทฯ และเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

1.2) การพัฒนาด้านเศรษฐกิจขององค์กรโดยการใช้นวัตกรรมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (SDG 4, SDG 8, SDG 9)

มุ่งมั่นพัฒนากระบวนการทางธุรกิจ (Business Process) โดยใช้นวัตกรรมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลเพื่อไปปรับใช้ในการดำเนินงาน ได้แก่ การเพิ่ม

ประสิทธิภาพการให้บริการ การช่วยในการตัดสินใจ และตรวจสอบข้อมูล การแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงาน การพยากรณ์และคาดการณ์สภาวะตลาดต่างๆ รวมถึงการนำนวัตกรรมข้อมูลเพื่อเข้าใจถึงความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ และสามารถออกมาตราการยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งกลุ่มบริษัท มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลธุรกิจ (Data Driven Organization) เพื่อประยุกต์ใช้ข้อมูลทางธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในกระบวนการตัดสินใจ โดยอาศัยฐานข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้นวัตกรรมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลมีความสามารถตอบสนองความต้องการอย่างเต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้พันธมิตร คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทานไปในทิศทางเดียวเพื่อการเชื่อมต่อด้านข้อมูลที่จะเป็นเครือข่ายจากทุกแหล่งที่เป็นไปได้ และวิเคราะห์เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่เหมาะสมที่สุด

2) การดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพเชิงนิเวศ เศรษฐกิจ (Eco-efficiency Operations SDG 8, SDG 12, SDG 13)

2.1) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (SDG 12 / SDG 13 / SDG 14 / SDG 15)

กลุ่มบริษัท ดำเนินการบริหารจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อม ในเชิงรุก ให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งลงทุน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งคิดค้น นวัตกรรม แสวงหาเทคโนโลยี มาตรการ และวิธีการใหม่ๆ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการจัดการสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น เช่น การควบคุมการปล่อยมลพิษ และลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ เพื่อปกป้อง ป้องกัน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชน และสังคมให้น้อยที่สุด รวมถึงการป้องกันผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อความหลากหลายทางชีวภาพที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมของ

บริษัท และส่งเสริมกิจกรรมเพื่อการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพในระดับที่องค์กรมีขีดความสามารถที่จะกระทำได้

นอกจากนี้ เรามีการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร ที่ครอบคลุมถึงการประเมินความเสี่ยง จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจมีผลกระทบต่อกระบวนการทางธุรกิจขององค์กร เช่น การผลิต การจัดส่งสินค้า การขายและการบริการ และกำหนดมาตรการเพื่อตอบสนองและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

2.2) การส่งเสริมระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

ในด้านการจัดการของเสีย และการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน กลุ่มบริษัทได้ริเริ่มนำหลักการระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนมาประยุกต์ใช้ ด้วยการสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงาน ศึกษาและแสวงหาเทคโนโลยี และการแก้ไขปัญหาเชิงนวัตกรรมใหม่มาใช้ โดยการลดการใช้ทรัพยากรจากธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้ซ้ำ การลดการเกิดของเสียที่แหล่งกำเนิด จัดการและพัฒนาระบบการคัดแยกของเสีย ทั้งขยะและน้ำเสีย รวมถึงการบำบัดน้ำเสีย การทำใหม่ และการรีไซเคิลของเสีย เพื่อนำกลับมาใช้ซ้ำหรือใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆ ตามความเหมาะสม โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการใช้ทรัพยากรจากธรรมชาติในการดำเนินงานให้น้อยที่สุดและลดปริมาณขยะที่ส่งกำจัดให้น้อยที่สุด

การขยายแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน ในระยะยาว จะมุ่งเน้นการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีการใช้ทรัพยากรจากธรรมชาติที่น้อยลง ตัวผลิตภัณฑ์หรือบรรจุภัณฑ์ที่ผ่านการใช้งานแล้ว ต้องสามารถนำกลับมาใช้ซ้ำหรือผ่านกระบวนการทำใหม่หรือรีไซเคิล แล้วสามารถนำกลับมาใช้ซ้ำหรือใช้ใหม่ให้คุ้มค่า ทั้งนี้ การออกแบบและพัฒนาจะต้องคำนึงถึงผลการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ต้องไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบ ซึ่งอาจส่งผลเสียหาย

รุนแรงต่อสิ่งแวดล้อมด้านอื่นๆ ตามมาในภายหลัง นอกจากนี้ จะต้องมีการต่อยอดในการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในระบบนิเวศเศรษฐกิจ ตลอดจนวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ เช่น ผู้ส่งมอบ ลูกค้า ผู้ใช้งานผลิตภัณฑ์ และผู้รับกำจัดหรือรีไซเคิลขยะ เป็นต้น

3.) การสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัย (Safety Awareness SDG 3 / SDG 11)

3.1) การเสริมสร้างจิตสำนึกและปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยภายในองค์กร (SDG 3, SDG 17)

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์ด้วยการสร้างความตระหนักและปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยในองค์กร โดยมุ่งพัฒนาในด้านการให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานในระดับที่สามารถปรับเปลี่ยนพฤติกรรมให้มีความปลอดภัย การปลูกฝังความมีภาวะผู้นำด้านความปลอดภัยแก่พนักงานในทุกระดับ และการพัฒนาระบบและมาตรฐานขั้นตอนการทำงานเพื่อความปลอดภัย ควบคู่ไปกับการยกระดับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยให้สูงกว่าที่เกณฑ์ขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งกำกับดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานผู้มีส่วนได้เสียให้มีความปลอดภัย ไม่เพียงแต่เพื่อความปลอดภัยของพนักงาน แต่ยังครอบคลุมถึงการดูแลความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือติดต่องานในสถานประกอบกิจการของเรา ในระดับที่องค์กรสามารถควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินงานได้ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานหรือเสียชีวิตเนื่องมาจากการทำงานเป็น “ศูนย์”

3.2) การส่งเสริมคุณภาพชีวิตของคนในสังคมและชุมชน (SDG 3 / SDG 11 / SDG 17)

โดยดำเนินการใน 3 ด้านคือ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม ที่มุ่งเน้นในเรื่องความปลอดภัยเป็นหลัก สนับสนุนและผลักดันให้พนักงานทุกระดับ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม

ในกิจกรรม/โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีจิตสำนึกและพฤติกรรมการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainability Development) ในทุกกระบวนการทำงานขององค์กร โดยเน้นการสร้างความตระหนักในด้านความปลอดภัย และเน้นเป็นพิเศษในเรื่องความปลอดภัยในการใช้ถนน เพื่อสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรกับสังคม (Creating Shared Value) ด้วยการเปิดกว้างรับฟังความคิดเห็น การปรึกษาหารืออย่างโปร่งใสและสร้างสรรค์ ปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม และเคารพในความแตกต่าง ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิต และความเข้มแข็งของชุมชน ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในกระบวนการหลักขององค์กร (CSR in process) อย่างมีความตระหนักต่อการดำเนินธุรกิจที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ท้ายสุด กลุ่มบริษัทฯ ยึดมั่นในการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ สมาคมอุตสาหกรรม พันธมิตรธุรกิจ ภาคประชาสังคม และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เพื่อมีส่วนร่วมในการพัฒนา และ/หรือ ประยุกต์ใช้มาตรฐานและวิธีปฏิบัติด้านความยั่งยืนที่ดีของอุตสาหกรรม และ/หรือภาคส่วนต่าง ๆ

4.) การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการสร้างวัฒนธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า (Good Corporate Governance and Responsibility to Customer SDG 3, SDG 16)

4.1) ด้านธรรมาภิบาล (SDG 16)

ยึดถือหลักคุณธรรมและโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงาน พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ วิธีการและมาตรฐานที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้ และที่สากลยึดถือปฏิบัติ การเคารพต่อการปฏิบัติตามแนวทางของสากล (Respect for International Norms of Behavior)

รวมทั้งปลูกฝังและสร้างจิตสำนึก การปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม (Ethical Behavior) ให้พนักงานทุกระดับ

ในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และจริยธรรม การบริหารจัดการความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนดูแลความเป็นอยู่ของพนักงาน ส่งเสริมบรรยากาศและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตอบสนองต่อเป้าหมายขององค์กร

เป้าหมายในการสร้างความตระหนักและปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน เน้นการสื่อสารอย่างทั่วถึง และการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และหลักการทำกับดักกิจกรรมที่ดีในการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจ เป็นประจำทุกปี เป็นจำนวน 100% ของพนักงานทั้งหมด

4.2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption SDG 16)

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบภายในองค์กร ภายใต้กรอบความคิดที่ว่า การทุจริตคอร์รัปชันได้เพิ่มขึ้นในสังคมไทยอย่างต่อเนื่องทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน ดังนั้นในฐานะผู้บริหารและพนักงานทุกคน จึงแสดงความร่วมมือกันในการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบภายในองค์กร คณะกรรมการบริษัทยังได้เห็นชอบให้บริษัทร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2559 และได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกตั้งแต่นั้นมา นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันโดยสื่อสารให้พนักงานรับทราบและเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับบริษัท และบริษัทย่อย เป็นที่เรียบร้อยแล้วโดยรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.tipcoasphalt.com>)

4.3) การปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญาและการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียหลักที่เกี่ยวข้อง (Intellectual Property Practice and Protection of Customer Privacy SDG 16)

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนที่จะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นทางด้านลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรือเครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า และทรัพย์สินปัญญาด้านอื่นๆ ที่กฎหมายกำหนด อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทุกชนิดจะต้องผ่านการตรวจสอบและติดตั้งโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น เพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ เป็นต้น

รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ ยังจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า รวมถึงมาตรฐาน/แนวปฏิบัติในการรักษาข้อมูลส่วนบุคคล

4.4) การรับผิดชอบต่อลูกค้า (Responsibility to Customers – SDG 3, SDG 16)

ตอบสนองต่อความต้องการ และสร้างความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพของสินค้าและบริการตามสัญญาอย่างครบถ้วน

4.5) สิทธิมนุษยชน (Respect for Human Rights SDG 5 / SDG 10)

ปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเท่าเทียมกันและคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน มีการปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างโดยไม่เลือกปฏิบัติ ให้โอกาสอย่างเป็นธรรม มอบหมายงานให้เพียงพอตามความสามารถ และผลตอบแทนที่เหมาะสม ห้ามการจ้างแรงงานที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปี และแรงงานผิดกฎหมาย โดยครอบคลุมถึงพนักงานและลูกจ้างของคู่ค้า และ/หรือผู้มีส่วนได้เสีย ดูแลและคุ้มครองความปลอดภัยแก่พนักงาน ลูกจ้าง และทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่ให้กระทบกับสิทธิและความปลอดภัยของผู้อื่น รวมทั้งปกป้อง

สิทธิส่วนบุคคล การเก็บรักษาข้อมูลความลับ การเปิดเผยข้อมูล และการใช้ประโยชน์ข้อมูลส่วนบุคคล เคารพสิทธิ ให้เกียรติ และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และคู่ค้า ด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์โดยมีเป้าหมายให้การร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนผ่านทุกช่องทาง การร้องเรียนเป็นศูนย์

5.) สร้างคุณค่าเพื่ออนาคต มุ่งเน้นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาชุมชน (SDG 4, SDG 8)

ลงทุนด้านการพัฒนาศักยภาพความสามารถของพนักงานด้วยการจัดอบรมให้ความรู้และทรัพยากรที่จำเป็นต่าง ๆ พร้อมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย กระตุ้นให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ และทำงานได้เต็มศักยภาพและขีดความสามารถ มีการกำหนดตัวชี้วัดผลจากการพัฒนาศักยภาพตามแผนดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้แน่ใจว่าบรรลุเป้าหมายการพัฒนา และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อพนักงาน รวมถึงมีการถ่ายทอดไปยังชุมชนที่เกี่ยวข้อง

การปฏิบัติตามนโยบาย (Policy Compliance SDG 1-17)

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ทุกระดับ มีหน้าที่สนับสนุน ส่งเสริมและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กรให้เป็นวัฒนธรรม ดำเนินงานโดยคำนึงถึงประโยชน์ที่สมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

การเปิดเผยและการเผยแพร่ (Disclosure & Communication SDG 17)

เปิดเผยนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและผลการดำเนินงานในทุกมิติ ตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมาตรฐานที่สากลยอมรับอย่างเพียงพอ โปร่งใส และในเวลาที่เหมาะสม เพื่อแสดงเจตนาจริงและความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

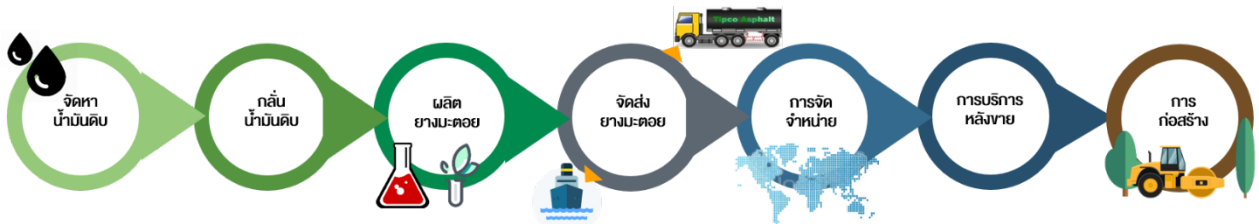
การเป็นพันธมิตรที่ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว ห่วงโซ่คุณค่าของเราได้รับการออกแบบให้ครอบคลุมตลอดกระบวนการของธุรกิจ กล่าวคือ เริ่มจากกระบวนการธุรกิจต้นน้ำ ด้วยการจัดหาวัตถุดิบสำหรับการผลิตที่โรงกลั่นยางมะตอยเฉพาะขนาดใหญ่ที่สุดในเอเชียแปซิฟิก นอกเหนือจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ยางมะตอย โรงกลั่นยังสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม อื่น ๆ ซึ่งไม่เพียงเป็นไปตามมาตรฐานสากลเท่านั้นแต่ยังรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นนั้น ๆ อีกด้วย

ในส่วนการดำเนินงานของธุรกิจกลางน้ำ การจัดการด้านโลจิสติกส์หรือการกระจายสินค้าของเราสร้างความมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ถูกส่งถึงลูกค้าด้วยคุณภาพที่ดีที่สุดและตรงเวลาในทุก ๆ พื้นที่เรานำเสนอทางเลือกในการจัดส่งยางมะตอย (Logistic Solutions) ด้วยกองเรือบรรทุกยางมะตอยและการขนส่งทางบกด้วยรถขนส่งที่เพียบพร้อมด้วยเทคโนโลยี เพื่อการตรวจสอบและการรายงานผลการติดตามสินค้าในขณะที่อยู่ระหว่างการขนส่งสินค้าได้ทันทีตลอดเวลา (Real Time)

การดำเนินงานของธุรกิจปลายน้ำของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นที่การก่อสร้างถนนและการปูผิวทางด้วยผลิตภัณฑ์ยางมะตอย ด้วยทีมงานและพนักงานที่มีทักษะและประสบการณ์สูง ได้รับความไว้วางใจและรับรองจากหน่วยงานของรัฐ นอกจากนี้ทีมงานบริการด้านเทคนิคสามารถให้คำแนะนำด้านเทคนิคเพื่อให้แน่ใจว่าการใช้งานผลิตภัณฑ์จะได้ถนนและพื้นผิวถนนที่ดีที่สุด นอกเหนือจากทางด่วนและถนนทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทฯ ยังมีความเชี่ยวชาญในโครงการพิเศษที่ต้องการยางมะตอยที่มีคุณสมบัติและเทคนิคการก่อสร้างแบบพิเศษ โดยบริษัทไทยสเลอริซัล จำกัด บริษัทในกลุ่มซึ่งเป็นบริษัทเดียวในภูมิภาคนี้ที่สามารถสร้างถนนยางมะตอยได้มาตรฐานระดับโลก เช่นเดียวกับสนามแข่งรถสูตร 1 (Formula 1)

คือสนามแข่งอินเตอร์เนชั่นแนลเซอร์กิต ที่จังหวัดบุรีรัมย์
การดำเนินงานตั้งแต่เริ่มต้นในห่วงโซ่คุณค่า คือการจัดหา
น้ำมันดิบในการกลั่นยางมะตอยไปจนถึงการป้อนผิวทางจะ

ต้องดำเนินการภายใต้การควบคุมอย่างเข้มงวดและ
การตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าเราส่ง
มอบคุณค่าผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุด



ห่วงโซ่ คุณค่า	ที่มา	ผู้มีส่วนได้เสีย ภายใน	ผู้มีส่วนได้เสีย ภายนอก	คุณค่าที่บริษัทส่งมอบให้ ผู้มีส่วนได้เสีย
การจัดซื้อ จัดหา	แหล่งน้ำมันดิบ	- หน่วยงานจัดซื้อ จัดหา - หน่วยงานขนส่งทางเรือ - หน่วยงานการเงิน - คณะผู้บริหาร	- ผู้จำหน่ายน้ำมันดิบ - ผู้ขนส่งน้ำมันดิบ - องค์กรภาครัฐ - องค์กรพัฒนาเอกชน - คู่แข่งทางการค้า	การจัดซื้อน้ำมันดิบ จากแหล่งอุปทาน
	วัตถุดิบเพื่อการผลิต ในประเทศ			- การจัดซื้อท้องถิ่น - การจัดซื้อสีเขียว
การกลั่น	เป็นการนำน้ำมันดิบมาผ่าน โรงกลั่นยางมะตอยใหญ่ ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อผลิตยางมะตอย ให้ได้ 1.2 ล้านตันต่อปี	- โรงกลั่นที่ประเทศ มาเลเซียและประเทศอื่นๆ - หน่วยงานตรวจสอบสุขภาพ - หน่วยงานขาย - หน่วยงานขนส่งทางเรือ - หน่วยงานเดินทะเล - หน่วยงานอาชีวอนามัย และความปลอดภัย	- องค์กรภาครัฐ - ชุมชนโดยรอบโรงกลั่น - องค์กรพัฒนาเอกชน - คู่แข่งทางการค้า	ช่องทางแหล่ง รายได้
การผลิต	การแปรสภาพวัตถุดิบให้ เป็นยางมะตอยคุณภาพสูง ที่ผ่านการควบคุมคุณภาพ อย่างเข้มงวดเพื่อให้ตรงตาม ความต้องการใช้งานของ ท้องถิ่น และเป็นไปตาม ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม	- หน่วยงานผลิตทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ - หน่วยงานวิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์ - หน่วยงานจัดซื้อ จัดหา - หน่วยงานคลังสินค้า - หน่วยงานอาชีวอนามัย และความปลอดภัย	- ลูกค้าวัตถุดิบ - องค์กรภาครัฐ - ที่ปรึกษา - นักลงทุน ผู้ถือหุ้น - ชุมชนโดยรอบโรงงาน และสำนักงาน	- ได้สินค้าที่มีคุณภาพ - การใช้รถ ใช้ถนน มีความปลอดภัย มากยิ่งขึ้น สร้าง ความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจ ให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

ห่วงโซ่คุณค่า	ที่มา	ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก	คุณค่าที่บริษัทส่งมอบให้ผู้มีส่วนได้เสีย
การจัดส่ง	เก็บรวบรวม และจัดจำหน่ายสินค้าให้พร้อมที่จะกระจายสินค้าตามช่องทางของบริษัทไปสู่ลูกค้าตามประเภทการกระจายสินค้าดังนี้ <i>รถขนส่ง</i> กองรถขนส่งยางมะตอยใหญ่ที่สุดในประเทศไทยที่พร้อมด้วยความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อการจัดส่งอย่างปลอดภัย <i>เรือขนส่ง</i> กองเรือขนส่งที่ผ่านการรับรองให้เทียบท่าได้ทุกแห่งเพื่อการขนถ่ายยางมะตอย	- ศูนย์โลจิสติกส์ - หน่วยงานขนส่งทางเรือเดินทะเล - หน่วยงานขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ - หน่วยงานคลังสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ	- ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ภายนอก - องค์การภาครัฐ - ลูกค้า - ชุมชนโดยรอบโรงงานและตลอดเส้นทางในการขนส่ง - คู่แข่งทางการค้า	- ความหลากหลายช่องทางการรับสินค้า ความรวดเร็วและความน่าเชื่อถือ
การขาย	การชักจูงให้ลูกค้าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุดโดยสามารถขายผลิตภัณฑ์ครอบคลุมพื้นที่ 5 ทวีป	- หน่วยงานขาย / การตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ - หน่วยงานบริการลูกค้า - หน่วยงานการเงิน - หน่วยงานบัญชี	- ลูกค้า - ผู้รับเหมาก่อสร้างถนน - องค์การภาครัฐ - คู่แข่งทางการค้า	- สร้างสัมพันธ์ที่ดี ช่วยเสริมสร้างรายได้ให้กับลูกค้า/พันธมิตรทางธุรกิจ
บริการ	ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ พร้อมทีมบริการด้านเทคนิคก่อสร้างเครื่องมือ วิธีการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้องและความช่วยเหลือแก่ลูกค้า ณ สถานที่ปฏิบัติงาน	- หน่วยงานเทคนิคทั้งในประเทศและต่างประเทศ - หน่วยงานขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ - หน่วยงานผลิต/ปฏิบัติการทั้งในและต่างประเทศ	- ผู้รับเหมาก่อสร้างที่ปรึกษา - องค์การภาครัฐ - คู่แข่งทางการค้า	- ความประทับใจอันดีที่ลูกค้าได้รับจากการบริการก่อนและหลังการขาย
การก่อสร้าง	เทคนิคการปฏิบัติงานด้วยความเชี่ยวชาญที่ได้รับ ความไว้วางใจและการรับรองจากหน่วยงานรัฐบาล ในการสร้าง/ซ่อมบำรุงโครงข่ายสาธารณูปโภคถนนเพื่อการพัฒนาและการเติบโตของประเทศ	- หน่วยงานก่อสร้างถนน - หน่วยงานเทคนิค - หน่วยงานที่ปรึกษา	- ผู้รับเหมาก่อสร้างถนน - ลูกค้า - ผู้ใช้ถนน/ชุมชน - สถาบันการศึกษา - องค์การพัฒนาเอกสาร - สื่อมวลชน	- ความปลอดภัยสำหรับการใช้รถใช้ถนนมากยิ่งขึ้น

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ตารางการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ		
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
กรรมการบริษัท	1.การปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย และถูกต้องตามจรรยาบรรณธุรกิจ 2.มีการปฏิบัติอย่างความโปร่งใสตรวจสอบได้ 3.ดำเนินธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จและเกิดความยั่งยืน	1.การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายและการบังคับใช้อย่างเคร่งครัด 2.ผนวกความยั่งยืนไว้ในแผนกลยุทธ์องค์กรและแผนธุรกิจ
พนักงานและครอบครัวพนักงาน	1.คุณภาพชีวิตที่ดี ความเป็นอยู่ที่ดี 2.มีสภาพแวดล้อมในการทำงานน่าอยู่ และปลอดภัยในการทำงาน 3.มีความมั่นคงในอาชีพและโอกาสในการก้าวหน้า 4.จ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม และมีสิทธิมนุษยชนเท่าเทียมกัน 5.มีแผนในการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถ	1.สถานที่ทำงานปลอดภัยและมีความสุข (Happy Workplace) พร้อมการรักษาสมดุลชีวิตการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวัน 2.พัฒนาทักษะและศักยภาพอย่างต่อเนื่อง 3.การเลื่อนตำแหน่ง ค่าตอบแทน และความก้าวหน้าในอาชีพ 4.สื่อสารกิจกรรมองค์กรอย่างโปร่งใส 5.ปลูกฝังวัฒนธรรมนวัตกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและความคิดสร้างสรรค์
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ลูกค้า	1.ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพดีที่สุดในราคาเป็นธรรม 2.ความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยของข้อมูล การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิของลูกค้า 3.การส่งมอบตรงเวลา	1.ความน่าเชื่อถือในการส่งมอบผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง ตรงเวลา ในจำนวนครบถ้วน 2.ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกมิติของผลิตภัณฑ์ 3.มีช่องทางสื่อสารที่มีประสิทธิภาพในการรับข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน 4.กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ สัมมนาและการแนะนำผลิตภัณฑ์ 5.กำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสเป็นธรรม สามารถตรวจสอบได้ 6.มีนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และส่งเสริมการปฏิบัติ 7.บริหารจัดการผลิตภัณฑ์และบริการด้านคุณภาพตามระบบ ISO9001 8.รับรองผลิตภัณฑ์ด้วยมาตรฐานห้องทดสอบและสอบเทียบของห้องปฏิบัติการตาม ISO17025 9.มีจรรยาบรรณในการเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า

ตารางการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ		
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
หน่วยงานภาครัฐ และ องค์กรเอกชนอื่นๆ	1.สามารถปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง 2.พัฒนาความสามารถขององค์กรในการมีส่วนร่วมปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด 3.ให้การสนับสนุนและร่วมมือกับทางภาครัฐจัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ส่วนรวม เช่น ชุมชน/ชุมชนท้องถิ่น เป็นต้น 4.รณรงค์การต่อต้านคอร์รัปชันและการละเมิดสิทธิต่าง ๆ	1.ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด 2.สนับสนุนโครงการความร่วมมือ เพื่อการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรสหประชาชาติ 3.แบ่งปันเทคโนโลยี นวัตกรรม ร่วมกัน 4.ชำระภาษีท้องถิ่นเพื่อการพัฒนา และมุ่งเน้นการจ้างงานในท้องถิ่น 5.เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส 6.จัดทำรายงานประจำปี
ลูกค้า/พันธมิตรธุรกิจ	1.ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็วตามเงื่อนไขระยะเวลา 2.การค้าที่เป็นธรรมและการจ่ายเงินตามกำหนด เคารพสิทธิมนุษยชน	1.สร้างความมั่นใจด้านสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยให้ลูกค้า 2.เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีด้วยการแบ่งปันข้อมูล การดำเนินการทางธุรกิจที่ดี 3.โครงการความร่วมมือเพื่อการเติบโตและขยายธุรกิจ รวมทั้งการต่อต้านคอร์รัปชัน 4.แบ่งปันความรู้เพื่อสร้างประโยชน์การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด
ชุมชน สังคม สถาบัน การศึกษา	สภาพแวดล้อมที่ปราศจากมลภาวะ การสนับสนุนด้านความรู้และการศึกษา	1.ความร่วมมือและการสนับสนุนเพื่อแบ่งปันความรู้ ความชำนาญ 2.เพิ่มคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยด้วยการใช้ความรู้ขององค์กร 3.รับฟังความต้องการและข้อร้องเรียนของชุมชนด้วยความจริงใจ
ผู้ใช้ถนน	การเดินทางที่ปลอดภัย	1.ถนนที่มีความปลอดภัยตลอดเวลา 2. การบูรณถนนที่มีคุณภาพสูงใช้งานได้อย่างยาวนาน
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นัก วิเคราะห์	ความเสถียรด้านการเงิน ความมั่นคงของกระแสรายได้ ความเป็นไปได้ในการเติบโตของเงินทุน ผลตอบแทนและความยั่งยืนของธุรกิจ	1.ผลตอบแทนทางการเงินสูง 2.บริหารการเติบโตของธุรกิจอย่างรอบคอบ 3.ดำเนินการด้วยความโปร่งใส ภาพลักษณ์องค์กรที่ดีเป็นที่ยอมรับของสาธารณะ
สื่อต่าง ๆ	เปิดเผยข้อมูลด้วยความถูกต้อง ชัดเจน และทันเวลา	1.เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ทันเวลา 2.ส่งเสริมการใช้สื่ออย่างสร้างสรรค์
คู่แข่งทางธุรกิจ	ปฏิบัติทางการค้าอย่างเป็นธรรม ต่อต้านการผูกขาด และมีความโปร่งใส	1.ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อการบริหารที่ยุติธรรมและโปร่งใส

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

1. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทปิโตรไทยได้จัดทำและดำเนินการระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 และได้รับการรับรองจากหน่วยงานผู้ให้การรับรอง ทั้งที่สำนักงานใหญ่และโรงงานทั้ง 5 แห่งในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2546 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงพัฒนาการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และคงรักษาสถานะใบรับรองจนกระทั่งปัจจุบัน ตามนโยบายระบบการจัดการแบบบูรณาการของเรา กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าประสงค์เพื่อปกป้องสภาพแวดล้อม โดยการป้องกันและควบคุมมลพิษจากกระบวนการทางธุรกิจของเราที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนด้านการบริหารประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ซึ่งจะมุ่งเน้นประเด็นการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดการดำเนินงานในระยะสั้น ได้แก่

- ลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านแนวทางด้านนวัตกรรมเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และกระบวนการขนส่งสินค้า
- ลดการกำจัดของเสียด้วยการทำให้เกิดของเสียน้อยที่สุดตลอดกระบวนการ
- ส่งเสริมการใช้วัตถุดิบที่สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ และหลีกเลี่ยงการใช้แบบครั้งเดียว รวมทั้งหาแนวทางสร้างมูลค่าเพิ่ม จากของเสียที่ผ่านกระบวนการรีไซเคิล
- ลดการใช้น้ำบาดาลในท้องถิ่น ด้วยการเตรียมที่กักเก็บน้ำที่ผิวดินไว้ใช้ภายในโรงงาน

และการดำเนินงานในระยะยาว ดังนี้

- ลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อตันผลิต) ผ่านแนวทางนวัตกรรมและเทคโนโลยีโดยการลดปริมาณการปล่อย และเพิ่มปริมาณการดูดซับหรือการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกจากชั้นบรรยากาศ

- เปลี่ยนการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลไปสู่การใช้พลังงานทดแทนที่เหมาะสม เช่น พลังงานเชื้อเพลิงชีวมวล พลังงานลม หรือ พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น
- ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อเพิ่มอัตราส่วนของน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้

2. การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมตามกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนด้านการบริหารประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ

2.1) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก กลุ่มบริษัทฯ นำการจัดการก๊าซเรือนกระจกมาประยุกต์ใช้ในองค์กร ซึ่งไปตามหลักการพิธีสารก๊าซเรือนกระจก ว่าด้วยมาตรฐานการบัญชีและการรายงานขององค์กร (GHG Protocol - A Corporate Accounting and Reporting Standard) โดยมีขอบเขตขององค์กร (Organizational Boundary) ที่มีการดำเนินการครอบคลุมโรงงานทั้ง 5 แห่งในประเทศไทย โดยมีขอบเขตการดำเนินงาน (Operation Boundary - Scope) ครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) จากการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ในกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ การผลิต การจัดเก็บ และการขนส่ง และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) จากการใช้ไฟฟ้า ในกิจกรรมต่างๆ ทั้งในพื้นที่สำนักงานและพื้นที่ปฏิบัติงานต่างๆ ภายในโรงงาน กลุ่มบริษัทฯ จึงมีแผนการดำเนินการและการดำเนินงานในปี 2563 เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- ดำเนินการบริหารการจัดส่งสินค้าของโรงงานทั้ง 5 แห่ง โดยจัดเส้นทางขนส่งเพื่อลดการขนส่งรถเที่ยวเปล่า ขากลับ (Backhaul) และลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้รถขนส่งสินค้า โดยโครงการบริหารโลจิสติกส์แบบรวมศูนย์ที่โรงงานพระประแดง
- เปลี่ยนเชื้อเพลิงสำหรับรถขนส่งยางมะตอยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ จากดีเซลเป็นไบโอดีเซล (B10)
- ติดตั้งหม้อต้มน้ำมันร้อน (Hot oil boiler) เครื่องใหม่ที่โรงงานพระประแดงและโรงงานนครราชสีมา เพื่อ

เพิ่มประสิทธิภาพการให้ความร้อน และลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิง

- เปลี่ยนเชื้อเพลิงสำหรับหม้อต้มน้ำมันร้อน จากดีเซลเป็นไบโอดีเซล (B20) ที่โรงงานสุราษฎร์ธานี และเปลี่ยนจากดีเซลเป็นไบโอดีเซล (B10) ที่โรงงานพระประแดง
- เปลี่ยนวิธีการอุ่นแอสฟัลต์ซีเมนต์สำหรับการขายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และเปลี่ยนเชื้อเพลิงจากดีเซลเป็นไบโอดีเซล (B10) ที่โรงงานพิษณุโลก
- เปลี่ยนท่อทำความร้อนและออกแบบใบกวนในถังผสมใหม่ สำหรับถังผสมแอสฟัลต์ซีเมนต์ผสมยางพารา MA03 ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องที่ได้ดำเนินการในปี 2562 ของโรงงานพิษณุโลก
- เปลี่ยนเชื้อเพลิงจากดีเซลเป็น CD10 สำหรับ หัวเผาแบบไฟตรง (Direct-fired Burner) ซึ่งใช้อุ่นแอสฟัลต์ซีเมนต์ในกระบวนการผลิตและขายสินค้า ที่โรงงานนครราชสีมา

ในปี 2563 ทั้ง 5 โรงงานของบริษัทที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) สุทธิเท่ากับ 15,159 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) สุทธิเท่ากับ 2,115 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 & 2) สุทธิเท่ากับ 17,274 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และมีอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 & 2) เท่ากับ 0.032 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อตันผลิต โดยลดลงร้อยละ 12.15 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2561 และภายในปี 2573 กลุ่มบริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ลงมากกว่าหรือเท่ากับ 20% เมื่อเทียบกับปีฐาน 2561 และขยายขอบเขตให้ครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (Scope 3) ด้วย

ทั้งนี้ บริษัทมีการดำเนินการทวนสอบและรับรอง ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยหน่วยงานภายนอก (สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ : MASCI) ซึ่งครอบคลุมข้อมูลตั้งแต่ มกราคม ถึง ธันวาคม ปี 2563

การประหยัดพลังงาน ในปี 2563 ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้มีการสำรวจนวัตกรรม ความคิด และริเริ่มโครงการเกี่ยวกับการประหยัดเชื้อเพลิงและพลังงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งควบคู่ไปกับโครงการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยมุ่งไปที่การเปลี่ยนจากการใช้พลังงานฟอสซิล ไปใช้พลังงานทดแทน เช่น เปลี่ยนมาใช้ไบโอดีเซล (B20) สำหรับหม้อต้มน้ำมันร้อนในกระบวนการผลิตยางมะตอย และใช้ไบโอดีเซล (B10) สำหรับรถขนส่งยางมะตอยของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ยังมีการปรับเปลี่ยนวิธีการภายในกระบวนการ และ ปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอีกด้วย โดยมีปริมาณการใช้พลังงาน / เชื้อเพลิงรวม ในปี 2563 เท่ากับ 215,138 จิกะจูล และอัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ เท่ากับ 0.4 จิกะจูลต่อตันผลิต ลดลง 14% เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งไม่บรรลุเป้าหมายการลดปริมาณการใช้พลังงานลง 10% เทียบกับปีก่อนหน้า

2.2) การส่งเสริมระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

การใช้น้ำและการปล่อยน้ำเสีย โรงงานของเราทั้ง 5 แห่งในประเทศไทยตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีแหล่งน้ำอุดมสมบูรณ์ และกระบวนการผลิตของเราใช้น้ำในปริมาณค่อนข้างต่ำ จึงไม่เคยพบประเด็นปัญหาขาดแคลนน้ำหรือการแย่งน้ำ แม้กระนั้น กลุ่มบริษัททียูโก้แอสฟัลท์ ยังมุ่งดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำโดยใช้แนวคิด “3Rs” ได้แก่ การลด การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ อย่างต่อเนื่อง โดยโรงงานของเรา 4 ใน 5 แห่ง ใช้ประโยชน์จากน้ำฝนที่เราเก็บไว้ในแหล่งน้ำผิวดินภายในโรงงาน เพื่อลดการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติภายนอกโรงงาน อีกทั้ง ในปี 2563 เราได้มีการปรับปรุงระบบการผลิตน้ำประปาภายในโรงงานระยองให้ดีขึ้นเพื่อลดการใช้น้ำประปาจากภายนอก พร้อมทั้งดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำให้แน่ใจว่าสอดคล้องกับมาตรฐานน้ำประปาเพื่อสามารถใช้น้ำได้อย่างปลอดภัย นอกจากนี้ ยังมีการบำบัดน้ำเสียจากการผลิตและนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตแอสฟัลต์อิมัลชัน (ยางมะตอยน้ำ) โดยในปี 2563 เราสามารถนำน้ำเสียจากการผลิตมาบำบัด และนำกลับมาใช้ใหม่ในการผลิตยางน้ำ ปริมาณ 3,576 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นร้อยละ 7 จากปริมาณน้ำใช้ทั้งหมด โดยลดลง

0.2% เมื่อเทียบกับปี 2562

การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการขยะ ของเสียและมลพิษ โดยมีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการของเสียภายใต้หลักการ 3Rs ลดการใช้ เพิ่มการใช้ซ้ำและนำกลับมาใช้ใหม่ และการปรับเปลี่ยนวัสดุบางอย่างเพื่อลดปริมาณขยะที่แหล่งกำเนิด อีกทั้งปรับปรุงระบบการคัดแยกขยะแต่ละประเภท ควบคู่ไปกับการรณรงค์เรื่องการลดและแยกขยะให้กับบุคลากรภายในโรงงาน เพื่อให้การจัดการขยะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2563 ทั้ง 5 โรงงานในกลุ่มบริษัทฯ มีขยะอุตสาหกรรมที่ส่งกำจัดด้วยวิธีฝังกลบ เท่ากับ 16.52 ตัน ซึ่งยังไม่บรรลุตามเป้าหมายที่จะลดขยะอุตสาหกรรมที่ส่งกำจัดด้วยวิธีฝังกลบให้เป็นศูนย์ ภายในปี 2563 เนื่องจากยังไม่สามารถหาผู้รับกำจัดรายอื่นทดแทนรายเดิม ที่ใช้วิธีการกำจัดแบบฝังกลบสำหรับขยะ 1 ชนิดของ 1 โรงงาน ได้ทันภายในปี 2562 จึงยังมีการส่งขยะอุตสาหกรรมไปกำจัดโดยวิธีการฝังกลบ ในช่วงต้นปี 2563 อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2563 เราได้จัดการหาผู้รับกำจัดของเสียด้วยวิธีการอื่นที่ไม่ใช้วิธีการฝังกลบได้ในที่สุด

การควบคุมมลพิษ กลุ่มบริษัทฯ มีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ณ สถานประกอบการแต่ละแห่ง โดยในปี 2563 พบว่าค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศเสีย น้ำทิ้ง กลิ่น และเสียงรบกวน อยู่ในเกณฑ์ปกติ มีความสอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย และไม่มีการทกรั่วไหลของผลิตภัณฑ์อย่างมีนัยสำคัญระหว่างกระบวนการจัดส่งภายนอกโรงงานต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560 - 2563

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

1. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัท ทิปปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่ตามหลักการกำกับกิจการที่ดี เคารพหลักสิทธิมนุษยชนโดยไม่เลือกปฏิบัติ และทำธุรกิจตามจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้เป็นอย่างดี รวมทั้งการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมที่เหมาะสมและพัฒนาไปด้วยกันอย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้เป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) มุ่งเน้นการรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดจากผลิตภัณฑ์และบริการ และ/หรือการปฏิบัติงานที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กร
- 2) มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนเป้าหมาย โดยใช้ความรู้ความสามารถ พิจารณาร่วมกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ
- 3) มุ่งเน้นบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมในเชิงกลยุทธ์ในการตัดสินใจทางธุรกิจและทุกกระบวนการของการทำงาน เพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงและสร้างคุณค่าทั้งห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัทฯ พร้อมกับการพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมของชุมชนโดยรอบ โดยพัฒนาการมีส่วนร่วมผ่านโครงการ หรือกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง รวมทั้งการเชื่อมความสัมพันธ์และสร้างความเชื่อมั่นให้กับชุมชนและสังคมให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน
- 4) มุ่งเน้นให้มีการทบทวนและบริหารจัดการผลกระทบในการดำเนินธุรกิจและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยน

- 5) มุ่งเน้นการสื่อสารเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างครบถ้วน มีความโปร่งใส ทันต่อเวลา ต่อเนื่องอย่างเป็นระบบ เพื่อสร้างความตระหนัก และจิตอาสาด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัท

2. ผลการดำเนินงานด้านสังคม

2.1 การดำเนินงานด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน

สิทธิมนุษยชน หมายความว่า ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพและความเสมอภาคของบุคคล บรรดาที่ได้รับความรับรองหรือคุ้มครองตามรัฐธรรมนูญ ตามกฎหมายหรือตามหนังสือสัญญาที่ประเทศไทยเป็นภาคีและมีพันธกรณีที่จะต้องปฏิบัติตาม (อ้างอิงพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐)

กลุ่มบริษัท เคารพและแสดงให้เห็นถึงการตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชนของทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และเข้าใจประเด็นปัญหาสิทธิมนุษยชนที่สำคัญหรือปัญหาที่มีความเสี่ยงจากผลกระทบเชิงลบที่มีอยู่ในกิจกรรมของบริษัท

ห่วงโซ่คุณค่าที่ขยายกว้างขึ้นตามการเติบโตของกลุ่มบริษัท เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เรามุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างยั่งยืน การระบุผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกระบวนการเพื่อให้ทราบผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ในขณะที่การปฏิบัติตามกฎหมายและหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจในทุกพื้นที่ ยังคงเป็นขั้นตอนพื้นฐานที่เราปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัท ได้ประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชนในปี 2557 ที่มุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องที่พนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามทั้งกฎหมายแรงงานและสิทธิมนุษยชน โดยเคารพสิทธิแรงงานสิทธิสตรี สิทธิเด็ก และคำนึงถึงความเท่าเทียมภายใต้กฎหมายไทยและสากล โดยรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.tipcoasphalt.com>) นโยบายนี้ยังครอบคลุมถึงการปฏิบัติต่อพันธมิตรธุรกิจไม่ว่าจะเป็น คู่ค้า ลูกค้า

ของเราอีกด้วยในฐานะเป็นบริษัท ผู้ผลิตและส่งมอบวัตถุดิบในการก่อสร้างถนนและสาธารณูปโภคสำคัญในการพัฒนาประเทศ ยิ่งทำให้เราไม่เคยละเลยกับการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าเราส่งมอบการมีส่วนร่วมที่มีคุณค่าต่อสังคมโดยรวม ดังนั้นเราจึงแบ่งประเด็นสำคัญด้านสิทธิมนุษยชนทั้งภายในและภายนอกดังนี้



สิทธิมนุษยชนของพนักงาน

กลุ่มบริษัท ใช้ช่องทางการสื่อสารและประชุมกับพนักงานในสำนักงานสาขาต่างๆ และการประเมินสาระสำคัญ (Materiality Assessment) ดังรายละเอียดในตารางการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ หมวดพนักงานและครอบคลุมถึงความคาดหวังให้บริษัท “จ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมและมีสิทธิมนุษยชนเท่าเทียมกัน” ในประเด็นนี้กลุ่มบริษัท ได้รายงานความเสมอภาคทางเพศของบุคลากร ในหัวข้ออัตราส่วนเงินเดือนและค่าตอบแทนพนักงานหญิงและชาย ซึ่งพบว่ามีการใช้โครงสร้างเงินเดือน อัตราเงินเดือนเริ่มต้น เดียวกันทั้งพนักงานหญิงและชาย และอัตราเงินเดือนของพนักงานหญิงอยู่ในเกณฑ์ที่สูงกว่าเล็กน้อยเมื่อเทียบกับพนักงานชาย เนื่องจากจำนวนพนักงานหญิงมีน้อยกว่าและเกือบทั้งหมดอยู่ในระดับงานที่สูงกว่าพนักงานชาย และยังมีตัวแปรอื่นได้แก่ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล และค่าตอบแทนตามประสบการณ์ของพนักงานใหม่ เป็นต้น

ค่าตอบแทน	2561	2562	2563
พนักงานหญิง ต่อพนักงานชาย	0.95 : 1.00	1.19 : 1.00	1.18 : 1.00

ในส่วนของการสื่อสารกับพนักงานนั้น ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ดำเนินการประชุมพบปะกับพนักงานในสำนักงานสาขาต่าง ๆ เพื่อชี้แจงถึงระบบการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับอัตราตลาดที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่เทียบเคียงกันได้ รวมทั้งโอกาสความก้าวหน้าในองค์กรที่ใช้กระบวนการประเมินจากความสามารถในงาน (Job Competency Profile) ประกอบกับผลการปฏิบัติงาน

สิทธิมนุษยชนของลูกค้า

ลูกค้าเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของกลุ่มบริษัททีปโก้ แอสฟัลท์ เราตระหนักดีถึงสิทธิมนุษยชนของลูกค้าเช่นเดียวกับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าระหว่างการทำธุรกรรม ที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แสดงความรับผิดชอบต่อสิทธิของลูกค้าในหลายวิธีดังนี้

- ข้อมูลของลูกค้าและความเป็นส่วนตัว : กลุ่มบริษัท ไม่เปิดเผยข้อมูลใด ๆ ของลูกค้าหรือข้อมูลของธุรกิจร่วมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในเครือของลูกค้าให้กับหน่วยงานภายนอกทั้งในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือภาคส่วนอื่น
- ความปลอดภัยของข้อมูลลูกค้า : กลุ่มบริษัท จะปกป้องข้อมูลของลูกค้าที่เก็บไว้ที่กลุ่มบริษัท ไม่ว่าในรูปแบบใด ๆ เช่น สำเนา หรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีการรั่วไหลของข้อมูลไม่ว่าจะโดยเจตนาหรือไม่เจตนาก็ตาม
- กลุ่มบริษัท แจ้งลูกค้าให้ทราบอย่างครบถ้วนเกี่ยวกับมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลของลูกค้า เพื่อให้แน่ใจว่าลูกค้าเข้าใจการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสของกลุ่มบริษัท อย่างเต็มที่ ในขณะที่ลูกค้าได้รับการปกป้องข้อมูลอย่างเพียงพอและได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันโดยมีการจัดเตรียมช่องทางร้องเรียนของลูกค้าในกรณีที่ลูกค้าได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม

เพื่อให้ความมั่นใจว่าสิทธิมนุษยชนของลูกค้าได้รับการเคารพและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมตามแนวทางด้านสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการ

บริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (ERM - Enterprise Risk Management) เพื่อระบุและประเมินความเสี่ยงของลูกค้า รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและรวมทั้งเรื่องสิทธิมนุษยชนด้วย

โดยผลการดำเนินการในปี 2563 พบว่ากลุ่มบริษัทไม่พบประเด็นด้านการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมที่เกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน หรืออยู่ระหว่างการพิจารณาข้อพิพาทด้านสิทธิมนุษยชน

สิทธิมนุษยชนของคู่ค้า / พันธมิตรธุรกิจ

การพัฒนากลไกสำหรับการป้องกันปัญหาความขัดแย้งด้านสิทธิมนุษยชนเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญ และต้องแสดงความรับผิดชอบต่อหากเกิดความขัดแย้งด้านสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ได้ขยายการส่งเสริมด้านสิทธิมนุษยชนไปยังคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกัน เพื่อลดความเสี่ยงในการส่งมอบสินค้าและบริการคู่ค้ารายใหม่ที่ต้องการดำเนินธุรกิจร่วมกันจะต้องตอบแบบประเมินตนเองของคู่ค้า ซึ่งครอบคลุมการใช้แรงงานภาคบังคับ ค่าตอบแทนการทำงาน ชั่วโมงการทำงาน การเลือกปฏิบัติ วินัยและการลงโทษ การใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงานผู้หญิง เสรีภาพในการสมาคมและการร่วมเจรจาต่อรอง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และสวัสดิการ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า และกลุ่มบริษัท จะส่งตัวแทนไปดำเนินการตรวจประเมินคู่ค้ารายใหม่ (Supplier Visit) ยังสถานที่ปฏิบัติงานของคู่ค้าเช่น โรงงานผลิต และ/หรือสำนักงานขาย เป็นต้น โดยคู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกจะสามารถเริ่มต้นดำเนินธุรกิจร่วมกับกลุ่มบริษัทได้ จากนั้นก่อนการเริ่มต้นธุรกิจคู่ค้าจะต้องจัดทำหนังสือแสดงความมุ่งมั่นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและนโยบายของกลุ่มบริษัท และลงนามโดยผู้มีอำนาจของบริษัทคู่ค้านั้น ๆ เมื่อคู่ค้าได้ดำเนินธุรกิจร่วมกับกลุ่มบริษัท มามากกว่าหนึ่งปี คู่ค้าจะต้องเข้าสู่กระบวนการประเมินความสามารถคู่ค้าโดยฝ่ายงานจัดซื้อและจัดหา เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้ายังคงมีความสามารถและคุณสมบัติตามที่กำหนด

สิทธิมนุษยชนของผู้ใช้ถนน และชุมชน

ชุมชนถือเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่สุดกลุ่มหนึ่งที่กลุ่มบริษัทปีปโก้แอสฟัลท์ได้ให้ความสำคัญภายใต้ห่วงโซ่คุณค่า ในฐานะที่เป็นสมาชิกของชุมชน กลุ่มบริษัทฯ ยอมรับว่า “ตามหลักสิทธิมนุษยชนของชุมชน” แล้ว ชุมชนแต่ละแห่งมีสิทธิเข้าถึงทรัพยากรตามธรรมชาติ และเป็นหน้าที่ของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะดำเนินการให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ สภาพแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพมีความสมดุลและยั่งยืน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีจุดประสงค์ที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวไปพร้อม ๆ กับด้านอื่น ๆ เช่น อัตรารายได้ที่สูงขึ้น สาธารณสุขที่ดีขึ้น และความปลอดภัยของประชาชนโดยรวม

กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการสนับสนุนโครงการและการริเริ่มใหม่ ๆ จากองค์กรท้องถิ่น ผู้นำชุมชน และภาคธุรกิจอื่น ๆ และยังร่วมมือทำโครงการร่วมกับชุมชนรอบข้าง เช่น ความปลอดภัยของส่วนรวม สาธารณสุข การศึกษา และการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น อย่างไรก็ตามเป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทฯ ยังอยู่ที่การนำความรู้ภายในและความเชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัทฯ ไปสร้างประโยชน์อย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชนการเข้าถึงเครือข่ายถนนสาธารณะและความปลอดภัยบนท้องถนนนั้นมีความสำคัญสำหรับชุมชนอย่างมาก เพราะสามารถช่วยลดอัตราการที่ซากรถนั้นถือว่าเป็นหนึ่งในเหตุผลหลักที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุบนถนนและการบาดเจ็บของผู้สัญจร โครงการ “ทักษะการซ่อมถนนด้วยยางมะตอยผสมสำเร็จ” ถือว่าเป็นโครงการริเริ่มที่แก้ไขปัญหาเหล่านี้ได้ในระดับหนึ่ง

สิทธิมนุษยชนของเด็ก

เด็กเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนด้วยเช่นกัน ตามนิยามอนุสัญญาว่าด้วยสิทธิเด็กและสนธิสัญญาอื่น ๆ หมายถึงบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปี ซึ่งรวมถึงทารก เด็กเล็ก และเด็กวัยรุ่นสาว ถูกจัดให้เป็นกลุ่มที่เปราะบาง แต่เป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะเป็นผู้สืบต่อการสร้างความยั่งยืนทุกด้านในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนของเด็กใน 4 ประเด็นหลัก ตามคู่มือแนวทางขององค์การยูนิเซฟ “สิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ (Children's

Rights and Business Principles – CRBP)” ได้แก่ การดำรงชีวิต (Survival) การมีส่วนร่วม (Participation) การได้รับการปกป้องคุ้มครอง (Protection) และการพัฒนา (Development) โดยประเมินความเกี่ยวข้องของเด็ก 3 พื้นที่หลักตลอดห่วงโซ่คุณค่า ได้แก่ ในกระบวนการหลักและกิจกรรมต่าง ๆ ของธุรกิจ (Workplace) ในการจำหน่ายสินค้า (Marketplace) และในชุมชนพื้นที่ที่มีโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ (Community and environment) ให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านสาธารณสุขภาคเพื่อการยกระดับคุณภาพชีวิตในสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ยังสนับสนุนโครงการที่สมาชิกในชุมชนสามารถมีส่วนร่วมได้ ความคิดริเริ่มเหล่านี้ทำให้เด็กและผู้ใหญ่ในชุมชนตระหนักถึงความสำคัญของการอยู่ร่วมกัน การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ชุมชนท้องถิ่น และการพัฒนาสมาชิกผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ความคิดบางส่วนเหล่านี้เสนอโดยเจ้าหน้าที่ประจำโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ เช่น กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติที่เด็กและผู้ปกครองเข้าร่วมอบรมความรู้พื้นฐานด้านความปลอดภัยทางถนน “ถนนปลอดภัยไปโรงเรียน” โครงการซ่อมหลุมบ่อบนถนนที่เป็นเส้นทางสู่โรงเรียน ที่ได้รับความร่วมมืออย่างดีจากนักเรียน ครู และสมาชิกในชุมชน โครงการปรับปรุงหลุมบ่อบนถนนที่ชำรุดทรุดโทรมเนื่องจากการสัญจรไปมาตามปกติในแต่ละวัน เป็นต้น

ในฐานะผู้มีบทบาทสำคัญในการผลิตวัตถุดิบที่ใช้ในการสร้าง และซ่อมบำรุงผิวทางทั่วประเทศไทยกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าการสร้างธุรกิจให้ยั่งยืนนั้นไม่เพียงแต่การไม่หยุดพัฒนาให้เกิดประโยชน์ในวงกว้าง แต่ต้องมีรากฐานที่มั่นคงมาจากความยั่งยืนของชุมชนนั่นเอง

2.2 การดำเนินงานด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

จากรูปแบบการประกอบธุรกิจที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางการบริหารทรัพยากรบุคคล จึงมุ่งไปสู่นวัตกรรมพนักงานเป็นศูนย์กลาง เช่นกัน ทักษะของพนักงานมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกับความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งส่งผลกับ

ยอดขาย และการสร้างผลกำไร พนักงานจึงนำหลักคิด มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางไปใช้ในการปฏิบัติงานและทำ กิจกรรมต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อความสำเร็จขององค์กร

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งเน้นการพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพและความ สามารถสูง วัตถุประสงค์คือการพัฒนาให้พนักงานที่มี ศักยภาพฯ นั้นเติบโตเป็นผู้นำในอนาคต มีความคล่อง ตัวสูง สามารถปฏิบัติงานได้ในสถานประกอบการที่มี วัฒนธรรมและภูมิภาคที่แตกต่างกัน

จากการมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นศูนย์กลางนี้ จึงส่งเสริม ให้พนักงานมีความสุขในการทำงานกับองค์กร และมีความภาคภูมิใจในงานที่ทำ นอกจากนี้ยังคาดหวังว่า พนักงานจะมีความภูมิใจที่จะบอกเล่ากับบุคคลภายนอก ถึงวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมแนวความคิดของพนักงาน ให้พนักงานมีความสมดุลของชีวิตการทำงานและชีวิต ส่วนตัวมากขึ้น และสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ สนับสนุนให้พวกเขามีความคิดสร้างสรรค์ ซึ่งจะสามารถ ดึงดูดให้ผู้มีความสามารถมีศักยภาพสูงสนใจเข้าร่วม งานกับกลุ่มบริษัทฯ และนำไปสู่การรักษาพนักงานไว้ใน องค์กรได้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ การรักษาพนักงานที่มีศักยภาพและความ สามารถสูง รวมถึงการเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่งงาน เป็น สิ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญมากที่สุดเพื่อตอบสนอง ต่อการขยายธุรกิจไปยังประเทศอื่นๆ และเตรียมบุคลากร ให้พร้อมสำหรับการเติบโต ปัจจัยสำคัญจึงอยู่ที่การส่งเสริม ทัศนคติที่เป็นสากล พนักงานสามารถทำงานในสภาพ แวดล้อมที่มีความแตกต่างทางวัฒนธรรมได้อย่างสบายใจ และสร้างความสำเร็จได้จากการผสานความต่างเหล่านั้น วิธีการดำเนินงานก็คือการจัดให้พนักงานที่มีความสามารถ และศักยภาพ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มผู้บริหารฝึกหัด และ กลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่งงาน ซึ่งรวมถึงกลุ่มพนักงานที่มี ศักยภาพและความสามารถสูง ได้มีส่วนร่วมในการทำ แผนพัฒนารายบุคคล และเข้ารับการพัฒนามาตามโครงการ เฉพาะ ซึ่งกำหนดขึ้นเพิ่มเติมจากขอบเขตการทำงานใน ตำแหน่งปัจจุบันหลักการพัฒนาคือแนวทางที่เรียกว่า 70/20/10 คือ ร้อยละ 70 เป็นการเรียนรู้ด้วยตนเอง จากการปฏิบัติหน้าที่ ร้อยละ 20 จากการโค้ช และอีก ร้อยละ 10 จากการฝึกอบรมในห้องเรียนซึ่งทั้งหมดนี้เรา ต้องการให้พนักงานได้รับประสิทธิผลจากการเรียนรู้ด้วย ตัวเองมากที่สุด

โดยเป้าหมายและผลการดำเนินงานมีดังนี้

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		
	2561	2562	2563
อัตราการลาออกไม่เกิน 10%	10.0%	9.66%	5.38%
พนักงานที่ลาดูแลบุตรกลับเข้าทำงาน 100%	100%	92%	100%
อัตราการเลื่อนตำแหน่งพนักงานที่มีศักยภาพสูงขึ้น	25%	27%	25%
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมของพนักงาน เฉพาะการฝึกอบรม ด้านเทคนิคและการบริหารจัดการต้องมากกว่า 24 ชั่วโมง ต่อคนต่อปี	23.8	30.63	24.66
เป้าหมายการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง 100 %	80%	91.3%	95.24%
อัตราการรักษาพนักงานที่มีศักยภาพสูง 100%	92%	73%	100%
ผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรต้อง มากกว่าหรือเท่ากับ 75%		ไม่มีแผนการสำรวจความผูกพัน ของพนักงานต่อองค์กร แผนการสำรวจครั้งต่อไป คือปี 2564	
- ความผูกพันของพนักงาน	68%		
- การสนับสนุนพนักงาน	69%		

2.3 การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กลุ่มบริษัทไทยแอร์เอเชีย จำกัด เริ่มจัดทำและประยุกต์ใช้ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน OHSAS 18001 และได้รับการรับรองระบบงานจากหน่วยงานผู้ให้การรับรอง ตั้งแต่ปี 2549 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงรักษาไว้และปรับปรุงการปฏิบัติงานของเราอย่างสม่ำเสมอ จนในปี 2562 เรามีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงระบบการจัดการให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 45001 ซึ่งได้รับการตรวจประเมินและได้รับการรับรองระบบงานจากหน่วยงานผู้ให้การรับรอง ทั้งที่สำนักงานใหญ่และโรงงานทั้ง 5 แห่งในประเทศไทยภายใต้กรอบการดำเนินงานตามนโยบายการจัดการแบบบูรณาการ

กลุ่มบริษัทฯ จัดเตรียมสภาวะการทำงานที่ปลอดภัย โดยมีเป้าประสงค์เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และความเจ็บป่วยที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของพนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมการคิดบนพื้นฐานของความเสี่ยง เพื่อลด และควบคุมความเสี่ยงที่อาจจะทำให้เกิดผลกระทบด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนที่มุ่งเน้นการปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัยแก่ผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินงานในระยะสั้น ซึ่งได้ดำเนินการในปี 2563 ได้แก่

ความปลอดภัยของพนักงาน

- จัดทำแผนป้องกันการแพร่ระบาด และแผนตอบสนองเหตุฉุกเฉินของไวรัสโควิด 19 เพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ ทั้งที่อาคารสำนักงานใหญ่ และโรงงานในประเทศไทยทั้ง 5 แห่ง
- พัฒนาศูนย์ความรู้การจัดการส่งอย่างปลอดภัย โดยการขยายผลจากข้อมูลจุดเสี่ยงบนเส้นทางขนส่งและความเสี่ยงโรงงานลูกค้า ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในปี 2562 มีการเพิ่มเติม ข้อมูลจุดจอดพักระหว่างเส้นทาง และ ขยายครอบคลุมไปยังภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาคใต้ ในปี 2563
- จัดอบรมหลักสูตรการขับขี่เชิงป้องกันอุบัติเหตุ (Defensive Driving Course) ให้แก่พนักงานขับรถขนส่งของบริษัทประจำปี อย่างต่อเนื่อง และพัฒนา

เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะเฉพาะด้านเป็นรายบุคคล

- จัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพของพนักงานตามโครงการสถานประกอบการปลอดโรค ปลอดภัย กายใจเป็นสุข (Healthy, Safety and Happy Workplace)

ความปลอดภัยของผู้รับเหมาและผู้รับจ้างช่วง

- ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลประวัติการฝึกอบรมความปลอดภัยแก่ผู้รับเหมา ทำให้สามารถเช็คประวัติการฝึกอบรมข้ามโรงงานผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และควบคุมผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในแต่ละโรงงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดอบรมหลักสูตรการขับขี่เชิงป้องกันอุบัติเหตุ (Defensive Driving Course) ให้แก่พนักงานขับรถของบริษัทผู้รับจ้างช่วง

ความปลอดภัยของลูกค้า

- จัดอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า โดยเป็นโครงการร่วมระหว่างหน่วยงานความปลอดภัยโรงงาน กับฝ่ายขายและการตลาดในประเทศ
- จัดอบรมหลักสูตรการขับขี่เชิงป้องกันอุบัติเหตุ (Defensive Driving Course) ให้แก่พนักงานขับรถของลูกค้า

ความปลอดภัยของชุมชน

- จัดอบรมหลักสูตร การช่วยชีวิตขั้นพื้นฐานและการใช้เครื่องกระตุ้นไฟฟ้าหัวใจอัตโนมัติ (CPR and AED Training) แก่ประชาชนในชุมชนใกล้เคียง พื้นที่ที่โรงงานตั้งอยู่ เช่น อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) อาสาสมัครตำรวจในเครือข่ายการมีส่วนร่วมของประชาชนในการป้องกันอาชญากรรมระดับตำบล และ อาสาสมัครบรรเทาสาธารณภัย
- โครงการแบ่งปันความรู้ด้านความปลอดภัยแก่ชุมชน เช่น การประเมินความเสี่ยงในโรงเรียน ความปลอดภัยในการใช้ถนนสำหรับเด็กประถม การจัดบรรยายการจัดการด้านความปลอดภัยแก่นักศึกษา เป็นต้น

และมีแผนการดำเนินงานในระยะยาว ดังนี้

- ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุที่เกิดการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานและการเสียชีวิต ผ่านแนวทางนวัตกรรม

และเทคโนโลยี โดยการสร้างเสริมความตระหนักและ
ขีดความสามารถด้านความปลอดภัยแก่พนักงาน
และผู้มีส่วนได้เสีย

ผลการดำเนินการในปี 2563

ในปี 2563 กลุ่มบริษัท ได้พัฒนาระบบการจัดการ และ
ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัย
อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยง และป้องกันการเจ็บป่วย
บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต รวมถึงการส่งเสริมสุขภาพ เพื่อยก
ระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีผล
การดำเนินงานที่สำคัญ ในปี 2563 ดังนี้

- ไม่มีพนักงานเจ็บป่วยเป็นโรคอันเกี่ยวเนื่องมาจากการทำงาน
- ไม่มีอุบัติเหตุที่ทำให้เกิดการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน หรือ เสียชีวิต
- อัตราความถี่การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency Rate) เท่ากับ 0 ครั้ง ต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน

อัตราความรุนแรงของการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Severity Rate) เท่ากับ 0 วัน ต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน

2.4 การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดแผนการดำเนินงานต่อเนื่องระยะยาว ซึ่งมีผลดำเนินการในช่วงปี 2563 ได้แก่

ด้านเศรษฐกิจ โดยใช้กลยุทธ์ “นวัตกรรมนำสู่อนาคต”

- โครงการสนับสนุนชุมชนและบ้านเรียนละครมรดกใหม่ เพื่อสืบสานด้านการศึกษาผ่านกระบวนการของละครพุทธศาสนาและเกษตรกรรมเพื่อการพึ่งพาตนเอง โดยสนับสนุนอุปกรณ์ในโรงภาพยนตร์ ให้มีความสามารถในการสร้างรายได้เพื่อการทำงานได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- โครงการเปิดบ้านทิปโก้ เพื่อการเรียนรู้เรื่องของอุตสาหกรรมยางมะตอยและการเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างถนนซึ่งเป็นสาธารณูปโภคที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ ได้ทำการเปิดบ้านให้ความรู้ นักเรียน

นักศึกษา และประชาชนที่สนใจ จำนวนทั้งสิ้น 328 คน จำนวนสถาบันการศึกษา 11 แห่ง

- โครงการอบรมสาธิตการใช้งานยางมะตอยสำเร็จรูป ฟรีมิชร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก จำนวนทั้งสิ้น 9 ครั้ง
- โครงการนวัตกรรมภายในองค์กร ในปี 2563 ได้เกิดนวัตกรรมใหม่ทั้งสิ้น 133 โครงการ ทำให้สามารถลดต้นทุนโดยรวมได้ประมาณ 47 ล้านบาท จาก 34 โครงการ และลดเวลาจากกระบวนการทำงานโดยรวมได้ 367,000 นาที จาก 29 โครงการ (ประมาณมูลค่า 528,370 บาท)
- โครงการนวัตกรรมร่วมกับองค์กรภายนอก ในปี 2563 ได้เกิดนวัตกรรมผลิตภัณฑ์จำนวน 1 โครงการ ชื่อสินค้า “ยางมะตอยคลุมฝุ่น”

ด้านสิ่งแวดล้อม โดยใช้กลยุทธ์ “ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม / สังคม”

- โครงการการปลูกต้นไม้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท เพื่ออนาคตมีป่าที่อุดมสมบูรณ์มีส่วนช่วยในเรื่องลดภาวะโลกร้อนในการดูดซับปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และเป็นการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดี มีจำนวนต้นไม้ทั้งสิ้น 27,585 ต้น ในพื้นที่ป่าใกล้ชุมชนประมาณ 127 ไร่

- โครงการบึงตะเครงเพื่อการพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ โดยมีการพัฒนาพื้นที่ของกรมชลประทาน ร่วมกับเทศบาลตำบลบึงตะเครง เมืองใหม่ โดยร่วมปลูกต้นมะฮอกกานีที่บริษัท เพาะกล้าไม้ และต้นไม้ขนาดใหญ่ (ความสูงประมาณ 4.0 เมตรขึ้นไป) อย่างต่อเนื่องเป็นเวลามากกว่า 5 ปี ปัจจุบันมีจำนวนต้นไม้ทั้งสิ้นในโครงการจำนวน 3,084 ต้น
- โครงการถนนมาปายังอยู่ เป็นการย้ายต้นไม้ใหญ่จากแนวการตัดถนน ย้ายไปยังพื้นที่สาธารณะ เพื่อเป็นการรักษาพันธุ์ไม้ขนาดใหญ่ที่มีขนาดความสูงตั้งแต่ 4 เมตรขึ้นไป ในปี 2563 ได้ย้ายต้นไม้จำนวน 41 ต้น รวมย้ายต้นไม้ตั้งแต่ปี 2562 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 84 ต้น

- โครงการปลูกและบำรุงรักษาป่า บ้านบางกระสอบ ต.ทรงคนอง จ.สมุทรปราการ มีต้นไม้ประมาณ 12,432 ต้น ในพื้นที่กว้างของพื้นที่ราชพัสดุ และสวนป่าชุมชน ต.หนองปักใจ จ.นครราชสีมา ปลูกต้นไม้ทั้งหมดประมาณ 4,977 ต้น ตามทฤษฎีการพัฒนาพื้นที่ป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ ปลูกป่า 3 อย่าง ให้เกิดความสมดุลและยั่งยืน เป็นโครงการที่ส่งเสริมการปลูกต้นไม้ช่วยอนุรักษ์ดินและเพิ่มพื้นที่ “ปอดสะอาด” ให้กับชุมชน
- โครงการขับเคลื่อนป้องกันอุบัติเหตุ เพื่อความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนนอย่างถูกต้องตามกฎหมายและเพิ่มทักษะที่จำเป็นเพื่อความปลอดภัยของคนขับขี่และผู้ใช้ถนนร่วมทาง ได้อบรมพนักงานขับรถขนส่งจำนวน 136 คน คิดเป็น 100% ในปี 2563 และหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานผู้รับเหมาขนส่งสินค้าจำนวน 130 คน คิดเป็น 100% จากทั้งหมด 6 บริษัท

ด้านสังคม โดยใช้กลยุทธ์ “ความปลอดภัยเป็นเรื่องสำคัญ”

- โครงการซ่อมหลุมถนนชั่วคราวด้วยยางมะตอยสำเร็จรูป เพื่อความปลอดภัยในการสัญจร จำนวน 8 โครงการ เป็นพื้นที่การซ่อมประมาณ 977 ตารางเมตร
- โครงการอบรมการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน รวมถึงการสนับสนุนการฝึกอบรมผู้สอนการช่วยชีวิตเบื้องต้น จำนวน 4 ครั้ง มีผู้เข้าอบรมทั้งสิ้น 955 คน โดยมีจำนวนคนที่เข้าอบรมทั้งสิ้นตั้งแต่ปี 2561 จำนวนทั้งสิ้น 2,019 คน
- โครงการให้ความรู้ด้านการใช้ถนนอย่างปลอดภัยสำหรับเด็กและเยาวชน จำนวน 720 คน ใน 8 โรงเรียน
- โครงการจัดทำลานกระดานกระดานพับส้อม ผักสด ศูนย์การศึกษาพิเศษ เขตการศึกษา 7 จังหวัดพิษณุโลก สำหรับเด็กที่มีความต้องการพิเศษเพื่อการกระตุ้นการพัฒนากระตุ้นการรับรู้ประสาทสัมผัสของเด็กพิเศษได้ดีเป็นพื้นที่ที่เด็กสามารถทำกิจกรรมร่วมกันกับเพื่อน และคุณครู
- โครงการสนับสนุนงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคม ร่วมจัดตั้งศูนย์ CSR สุราษฎร์ธานี ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนเพื่อให้มีความมั่นคงในการดำเนินชีวิตอย่างพอเพียง เช่น โครงการสนับสนุนกลุ่มชุมชนโรง

ผสมปุ๋ยดำปลาทูโรงช้าง จำนวน 120 คน จาก 5 หมู่บ้าน ทำให้ประหยัดต้นทุนค่าปุ๋ยเป็นเงิน 3.2 ล้านบาท/ปี เป็นต้น

ด้านสาธารณะกุศลและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

- โครงการส่งเสริมพระพุทธศาสนาและฝึกจิต พึงเทศน์ทำบุญ
- โครงการส่งเสริมพระพุทธศาสนาวันอาทิตย์ประจำทุกเดือนที่สถานพำนักสงฆ์ บ้านไร่ทอสี อ.ปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา เป็นการพัฒนากิจการฝึกจิต และ ศึกษาหาความรู้ด้านพระพุทธศาสนา
- โครงการกฐินประจำปี วัดเขาโอบาส จังหวัดระยอง บริษัทฯ ได้ร่วมทำบุญเพื่อบำรุงศาสนาร่วมกับพนักงานและประชาชนทั่วไป โดยมีการบริหารจัดการด้านโรงทาน และการจัดการองค์กฐินเงินกองกฐินที่บริษัทฯ พนักงานและครอบครัวผู้บริหาร รวมทั้งชุมชน/สังคมที่มีจิตศรัทธา เป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 3,000,000 บาท
- โครงการสนับสนุนโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ โรงพยาบาลศิริราช และโรงพยาบาลรามารัตนบุรี และหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ ในการต้านภัยของไวรัสโควิด 19 จำนวนเงินสนับสนุนทั้งสิ้น 4,500,000 บาท
- สนับสนุนและร่วมมือทำกิจกรรมร่วมกับมูลนิธิรักไทย (สมาชิกรองการแครีนานาชาติ) โดยเป็นการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 9 ปี มุ่งเน้นงานด้านส่งเสริมการศึกษา การส่งเสริมธุรกิจชุมชน และการส่งเสริมด้านอาชีพเป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท

ความภาคภูมิใจที่เกิดจากการร่วมทำกิจกรรมเพื่อสังคมของพนักงานจิตอาสา

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปี 2563 ประเภทความรับผิดชอบต่อสังคม จาก พณฯ ท่านนายกรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา รางวัลดังกล่าวสะท้อนถึงความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นการสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตให้ชุมชนและสังคม โดยใช้กลยุทธ์ทั้งเชิงรุกและเชิงรับ ในการดูแลคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยของชุมชน

ชั่วโมงจิตอาสาเพื่อชุมชน

ในปี 2563 นี้ การทำกิจกรรมจิตอาสาเพื่อชุมชน หรือ กิจกรรมเพื่อสังคม ได้รับผลกระทบจากวิกฤตไวรัสโควิด 19 ส่งผลต่อเป้าหมายการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ และ ส่งผลมากที่สุดต่อกิจกรรมหลักในการช่อมถนนด้วยยางมะตอยผสมสำเร็จฟรีมีกซ์ การอบรมความรู้การช่วยชีวิตเบื้องต้น (CPR & AED) เป็นต้น จากสาเหตุด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานใกล้ชิดกับคนหมู่มาก ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับแผนการดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และของรัฐบาล โดยมุ่งเน้นกิจกรรมในการพัฒนาพนักงานเพื่อส่งต่อไปยังครอบครัว ชุมชน และสังคม เช่น โครงการ (TIPCOs Go LEAN) เพื่อดูแลสุขภาพให้แข็งแรง และมีคุณภาพชีวิตที่

ดีขึ้น ลดต้นทุนในการรักษาพยาบาลและมีประสิทธิภาพในการทำงานได้เต็มที่ นอกจากนี้ยังรวมถึงการบริจาคร่วมกับภาครัฐและกลุ่มบริษัทเอกชนในการช่วยเหลือสังคมในช่วงวิกฤตนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ลดเป้าหมายชั่วโมงจิตอาสาเพื่อชุมชนลงจากปี 2562 จำนวน 22.9 ชั่วโมง/คนปี เป็น 16 ชั่วโมง/คนปี ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ซึ่งบางหน่วยงานไม่สามารถร่วมกิจกรรมได้แต่อย่างไรก็ดี พนักงานจิตอาสา ก็สามารถทำได้เกินเป้าหมายที่ 24.5 ชั่วโมง/คนปี และกลุ่มบริษัทฯ มั่นใจได้ว่าพนักงานมีความมุ่งมั่นในการร่วมกิจกรรมจิตอาสาเพื่อชุมชนอย่างต่อเนื่อง เมื่อวิกฤตไวรัสโควิด 19 สามารถควบคุมในระดับที่ สามารถดำเนินชีวิตอย่างปกติได้ พนักงานจิตอาสาจะสามารถดำเนินการตามแผนที่วางไว้

กิจกรรมจิตอาสา	2562	2561	2562	2563
ชั่วโมงทำงานกิจกรรมเพื่อสังคมของพนักงานจิตอาสา (ชั่วโมง)	23,584	23,978	15,358	13,077
อัตราการทำกิจกรรม (ชั่วโมง/คน/ปี)	32.6	34.8	22.9	24.5
จำนวนพนักงานที่ร่วมทำกิจกรรมเพื่อสังคม (คนร่วมกิจกรรม)	723	689	670	528
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคม (พนักงานทั้งสิ้นในปี 2563 จำนวน 649 คน)	96.2%	95.0%	93.5%	81.4%

งบประมาณการสนับสนุนกิจกรรมจิตอาสาเพื่อชุมชน

ในปี 2563 กิจกรรมเพื่อสังคมของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากวิกฤตไวรัสโควิด 19 ทำให้บริษัทได้รับแนวทางในการดำเนินกิจกรรมบางส่วนเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ซึ่งจะเห็นได้ว่าส่วนใหญ่ของงบประมาณใช้กับการบริจาค และสนับสนุนกิจกรรมภาครัฐในการป้องกันไวรัสโควิด 19 และมีผู้บริหารระดับสูงได้ร่วมดำเนินกิจกรรมเป็นส่วนใหญ่

ในปีนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้เน้นให้กิจกรรมเป็นการพัฒนาจากภายในองค์กร จากพนักงานไปสู่สังคม/ชุมชนภายนอก เป็นการสร้างความเข้าใจในการทำกิจกรรมที่เกิดประโยชน์กับทุกฝ่ายมากขึ้น รวมทั้งเป็นการปลูกจิตสำนึกในการทำดีเพื่อส่วนรวมทั้งใน/นอกเวลางาน จึงทำให้ผลความพึงพอใจต่อการทำกิจกรรมอาสาโดยรวมเพิ่มขึ้นเป็น 89.9%

ประเภทของการสนับสนุน	จำนวนการสนับสนุน			
	หน่วย	2018	2019	2020
งบประมาณที่ใช้ตรงในโครงการกิจกรรมเพื่อสังคม (Cash Distribution)	ล้านบาท	13.3	7.7	2.9
งบประมาณในการบริหารจัดการกิจกรรม (Management Overheads)	ล้านบาท	4.9	0.9	0.7
อื่นๆ (In-Kind giving: Product or Service donation, Project / Partnership Support)	ล้านบาท	0.9	0.8	5.0
เวลา (Time: Employee cost during paid working hours for volunteering work)	ล้านบาท	3.9	2.4	3.0
การสำรวจความพึงพอใจต่อกิจกรรมเพื่อสังคมของจิตอาสา	%	87.2	89.0	89.9%

การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

128 การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

130 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ต่อผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน

131 รายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในที่ใช้ในกลุ่มบริษัทมีความสอดคล้องกับรูปแบบของการควบคุมภายในตามแนวทางของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (หรือ“COSO”) ผู้บริหารได้กำหนดสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสมกับองค์กรซึ่งได้ถูกกำหนดแนวทางไว้ตามค่านิยมขององค์กร 5 ข้อหลัก (ได้แก่ ทีมเด่น เน้นคุณธรรม ปฏิบัติรอบคอบ มอบรักษาคำมั่น และสร้างสรรค์เปลี่ยนแปลง)

สภาพแวดล้อมของการควบคุมได้รับการส่งเสริมจากโครงสร้างองค์กรที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อสนับสนุนเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ โครงสร้างองค์กรมีการแสดงสายการบังคับบัญชาอย่างชัดเจนในขณะที่ยังคงสนับสนุนการประสานงานระหว่างแผนกต่างๆ อีกทั้งกลุ่มบริษัท ยังมีการกำหนด ฝั่จอำนาจการอนุมัติ (ที่มีการสอบทานและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ) และกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติไว้สำหรับผู้บริหารทุกระดับของกลุ่มบริษัทที่จะสามารถดำเนินงานเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรต่อไป

หนึ่งในคุณค่าหลักขององค์กรที่สำคัญ คือ ปฏิบัติรอบคอบ ได้ถูกใช้เป็นแนวทางสำหรับหลักธรรมาภิบาลที่ดีของกลุ่มบริษัท สิ่งเหล่านี้ได้รับการสะท้อนโดยการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยง (หรือ ERM) มาใช้อย่างเป็นระบบ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการระบุ การประเมิน และการจัดการกับโอกาส และอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท การแต่งตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (คณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการบริษัท) ได้เน้นย้ำถึงคุณค่าของหลักธรรมาภิบาลที่ดีของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทในทุกระดับได้ถูกบริหารจัดการผ่านระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพซึ่งได้รับการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยระบบการควบคุมภายในนี้ ได้ถูกระบุไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานและอยู่ภายใต้การตรวจสอบจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน

สุดท้ายนี้ การลงทุนในระบบ Oracle ซึ่งเป็นระบบที่ใช้ในการวางแผนทรัพยากรขององค์กร ซึ่งได้เริ่มใช้งานในช่วงปลายปี 2560 ช่วยอำนวยความสะดวกให้กับผู้บริหารและฝ่ายปฏิบัติการและผู้บริหารอาวุโสของกลุ่มบริษัท ในการติดตามและควบคุมการดำเนินงานต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ระบบ Oracle และการลงทุนอื่นๆ ทางด้าน IT ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาส่วนสำคัญที่ช่วยให้บุคลากรภายในองค์กรสามารถปฏิบัติงานที่บ้านได้ (work from home) ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19

กระบวนการทางสารสนเทศและการสื่อสารที่เหมาะสม (ผ่านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง) พร้อมทั้งจะช่วยเหลืออำนวยความสะดวกให้กับผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการและผู้บริหารอาวุโสของกลุ่มบริษัท ในการตรวจสอบการดำเนินงานและการควบคุมที่สำคัญต่างๆ คำนึงของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ (“IT”) แสดงให้เห็นได้จากการลงทุนเกี่ยวกับระบบ Oracle ซึ่งเป็นระบบที่ใช้ในการวางแผนทรัพยากรขององค์กร ซึ่งระบบ Oracle ได้เริ่มใช้งานในช่วงปลายปี 2560 โดยการลงทุนในระบบ Oracle ตลอดจนการลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อื่นๆ ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา มีส่วนช่วยให้บุคลากรภายในองค์กรสามารถทำงานที่บ้านได้ เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (“มาตรฐาน”) ที่ออกโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้ทำการรวบรวมมาตรฐานไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายในฉบับล่าสุดของบริษัทฯ (ที่ได้รับอนุมัติในปี 2555)

ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการพัฒนาการอย่างไม่หยุดยั้งจากการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Auditing) มาเป็นการเน้นการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (Risk-based Auditing) ในปัจจุบัน (ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบ) โดยฝ่ายตรวจสอบภายในไม่เพียงให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพของการควบคุมที่มีอยู่แต่ยังรวมถึงความเสี่ยงพหุของการควบคุมเหล่านี้เพื่อให้สามารถติดตามความเสี่ยงขององค์กรที่มีการเปลี่ยนแปลงได้ สิ่งเหล่านี้มีความสำคัญต่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการก้าวไปสู่ระดับสากล

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีบทบาทที่สำคัญในการติดตามการรับรู้ของผู้บริหารในเรื่องความเสี่ยงและการควบคุมซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ (โดยเฉพาะความเสี่ยงที่ปรากฏในรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน) และเตรียมความพร้อมขององค์กรในการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

ฝ่ายตรวจสอบภายในกำหนดแผนตรวจสอบตามฐานความเสี่ยงซึ่งจะได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้แผนงานตรวจสอบตามความเสี่ยงจะพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงหลายๆ ประการ ยกตัวอย่างเช่น ขนาดของการดำเนินงานของหน่วยงาน กระบวนการต่างๆ ที่อยู่ในขอบเขตการตรวจสอบ (“audit universe”) ของกลุ่มบริษัทฯ ความเสี่ยงขององค์กร วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ และยังรวมถึงผลของการตรวจสอบภายในที่ผ่านมาอีกด้วย ซึ่งแผนการตรวจสอบนี้จะถูกหารือกับผู้บริหาร ระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ และจะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในท้ายที่สุด

ในแต่ละงานสอบทานของฝ่ายตรวจสอบภายในจะมีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นไปที่ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน และการบริหาร การปฏิบัติตามเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการดูแลรักษาทรัพย์สิน ผลการสอบทานดังกล่าวจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (โดยปกติจะจัดการประชุมทุกเดือน)

ประการสุดท้าย ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการนำเสนอสถานะการตรวจสอบเทียบกับแผนงานตรวจสอบตามฐานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และสรุปสถานะการตรวจสอบเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบ ณ ช่วงสิ้นปี

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการของบริษัท
ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมอนุมัติแต่งตั้งนาย
โจเซฟ ชูเซ เข้าดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบ
ภายใน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2555 เป็นต้นไป

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบเกี่ยวกับคุณสมบัติ
ของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายในนั้น
มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการบริหารจัดการ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน และด้วยความที่ เป็นผู้ตรวจสอบ
ภายในรับอนุญาตผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน
จึงมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมี
ประสิทธิภาพสอดคล้องตามมาตรฐานของสมาคมผู้ตรวจ
สอบภายใน โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการ
อาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายในจะปรากฏดังตารางข้างล่างนี้

ชื่อ	ประวัติการศึกษา/ การฝึกอบรม/ ผ่านการรับรองโดย	ประสบการณ์ทำงานใน 5 ปีที่ผ่านมา	
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง – บริษัท
นายโจเซฟ มุกิเลน ชูเซ มานิคแคม	Certified Internal Auditor (CIA); Chartered Management Accountant (ACMA); Chartered Global Management Accountant (CGMA)	2555 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
		2551 – 2555	รองผู้อำนวยการฝ่ายที่ปรึกษาด้านบริการ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพเอเอส จำกัด

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายในของ
บริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากทั้งกรรมการผู้จัดการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ



นายพิรศิลป์ สุขผลศิริ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

สรุปรายการระหว่างกัน ประจำปี 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทที่เกี่ยวข้องและรายละเอียด				2562	2563	เงื่อนไข
ขายสินค้าและให้บริการแก่	Asia Bitumen Trading Pte Ltd.	ขาย - แอสฟัลต์ซีเมนต์ และให้บริการ		2,420	1,565	
	Phoenix Asphalt Philippines Inc.	ขาย - แอสฟัลต์ซีเมนต์		-	157	
	บริษัท ถนนมิตรภาพ จำกัด	ขาย - แอสฟัลต์ซีเมนต์ น้ำมัน และให้บริการ		152	81	
	บริษัท ไทยเอสเอซีออยล์ จำกัด	ขาย - แอสฟัลต์ซีเมนต์ น้ำมัน และให้บริการ		102	109	
	Colas S.A. (Colas S.A. Sami Bitumen Technology and Highway Resource Group)	ขาย - แอสฟัลต์ซีเมนต์ และให้บริการ		1,435	1,300	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
	บริษัท สยามคอนเทนเนอร์โฮลมิโนล จำกัด	ค่าบริการ		1	2	
	บริษัท ทีบีที ทาวเวอร์ จำกัด	ค่าบริการ		1	1	
	บริษัท ทีบีทีฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)	บริการอื่นๆ (อินเตอร์เน็ตและค่าเช่าอุปกรณ์)		1	-	
	ISCO Industry PTE	ขาย - Aqua Quick		19	6	
	รวมรายได้			4,131	3,221	
ค่าเช่าและค่าบริการที่จ่ายให้แก่	บริษัท สยามคอนเทนเนอร์โฮลมิโนล จำกัด	ค่าบริการขนส่งและพิธีการศุลกากร		4	4	
	บริษัท ทีบีที เอฟแอนด์บี จำกัด	ค่าบริการอื่นๆ		2	2	
	บริษัท ทีบีที ทาวเวอร์ จำกัด	ค่าเช่าสำนักงานและบริการอื่นๆ		35	35	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
	บริษัท มาร์เก็ตติ้งคอนซัลแต้น จำกัด	ค่าบริการอื่นๆ		5	1	
	Colas S.A. (Colas S.A. Sami Bitumen Technology and Highway Resource Group)	ค่าบริการอื่นๆ		34	43	
	บริษัท รวมทรัพย์สิน จำกัด	ค่าบริการอื่นๆ		1	1	
รวม				81	86	
ค่าความช่วยเหลือด้านเทคนิค	Colas S.A.	ค่าความช่วยเหลือด้านเทคนิค		39	42	ราคาตามสัญญา
	รวมค่าใช้จ่าย			120	128	

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของ ฝ่ายจัดการ และงบการเงิน

134 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

136 แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่ง่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี

137 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

139 รายงานและงบการเงินรวม

229 ข้อมูลบริษัท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ ขอรายงานผลการดำเนินงานในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวมหลังหักภาษีจำนวน 3,592 ล้านบาท ปรับตัวสูงขึ้นจำนวน 469 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิรวมหลังหักภาษีในปี 2562 จำนวน 3,123 ล้านบาท นับเป็นผลประกอบการที่ดีที่สุดเป็นลำดับที่ 2 นับตั้งแต่กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจการมาเป็นเวลากว่า 41 ปี

รายได้จากการขายและบริการจำนวน 26,155 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 29 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยมีส่วนเหตุหลักจากยอดขายยางมะตอยในตลาดค้าส่งต่างประเทศที่ลดลงอย่างสำคัญจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 อย่างไรก็ตาม ยอดขายยางมะตอยของตลาดในประเทศปรับตัวสูงขึ้นเป็นอย่างมาก เนื่องจากความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐจากปี 2562 เป็นปี 2563 ส่งผลให้อุปสงค์ยางมะตอยปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากในช่วงไตรมาส 2 และ 3 นำมาซึ่งสถานะอุปทานยางมะตอยในประเทศขาดแคลนแบบฉับพลัน บริษัทฯ สามารถตอบสนองอุปสงค์ดังกล่าวได้เป็นอย่างดีจากการนำเข้ายางมะตอยจากโรงกลั่นของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศเวียดนาม และกัมพูชา ก็มียอดขายที่เติบโตในราคาขายยางมะตอยในตลาดค้าปลีกที่ดี

ต้นทุนขายและบริการในปี 2563 มีจำนวน 21,403 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 81.83 ของรายได้จากการขายและบริการ ต้นทุนขายดังกล่าวเป็นยอดต้นทุนที่ไม่ได้รวมผลกระทบจากการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดลงในมูลค่าของสินค้าคงเหลือและการป้องกันความเสี่ยงจากการประกันราคาสินค้า อัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้นมีส่วนเหตุหลักมาจากยอดขายในตลาดค้าปลีกที่สูงขึ้น รวมถึงราคาขายยางมะตอยในตลาดค้าปลีกที่สูงขึ้นตามที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกกำไรจากการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาสินค้าจำนวน 803 ล้าน ซึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่มีการปรับตัวลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2563

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร มีจำนวน 169 ล้านบาท และ 1,209 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.7 และร้อยละ 4.6 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ

เมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 166 ล้านบาท และจำนวน 1,086 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.5 และร้อยละ 2.9 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายเหล่านี้ได้มีการควบคุมอย่างเข้มงวดเพื่ออัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงเป็น 77 ล้านบาท จาก 467 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากยอดสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศลดลง กอปรกับทิศทางค่าเงินบาทที่อ่อนค่าเมื่อเปรียบเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในระหว่างปี

บริษัทฯ บันทึกการกำไรค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 74 ล้านบาทในปี 2563 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการลดลงของมูลค่าตามราคาตลาดของที่ดิน ส่งผลให้มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินที่อำเภอบางสะพานที่ถือครองโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท ไทยปิโตรเม้น จำกัด เป็นจำนวน 68 ล้านบาท

บริษัท Kemaman Bitumen Company SDN. BHD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับคำสั่งใหม่ทดแทนจากเหตุการณ์เพลิงไหม้จำนวน 174 ล้านบาท จากบริษัทประกันภัยในปี 2563 ในขณะเดียวกันบริษัทย่อยดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มเติมจำนวน 64 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการเช่าถังเก็บน้ำมันดิบเพิ่มเติม ค่าใช้จ่ายจากการขนส่งน้ำมันดิบ รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยถังเก็บน้ำมันดิบทั้ง 3 ถัง ที่เกิดความเสียหายจากเหตุการณ์ไฟไหม้ในปี 2561 ได้ถูกซ่อม สร้าง และกลับมาใช้งานได้ตามปกติตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 แล้ว

บริษัทฯ บันทึกการผลขาดทุนทางด้านเครดิตจำนวน 57 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินซึ่งมีผลบังคับใช้ปี 2563 (มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9) มาถือปฏิบัติ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีจำนวน 757 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวน 509 ล้านบาทในปี 2562 ซึ่งเกิดจากยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้ที่เพิ่มสูงขึ้นในปีปัจจุบันเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

กำไรสุทธิหลังหักภาษีสำหรับปี 2563 มีจำนวน 3,592 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 2.28 บาท เปรียบเทียบกับกำไร

ต่อหุ้น 1.98 บาท สำหรับปี 2562

การวิเคราะห์ด้านการเงิน

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 5,591 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2562 จำนวน 3,940 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายทางการเงินปี 2563 อยู่ที่ 131 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 204 ล้านบาทในปีก่อน ค่าใช้จ่ายที่ลดลงมีสาเหตุหลักจากอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง และยอดหนี้ระยะสั้นที่ลดลงสำหรับเงินหมุนเวียน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัทฯ หรือ D/E Ratio ยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ 0.42 เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนปี 2562 ที่อยู่ที่ 0.86 เนื่องจากยอดเงินหมุนเวียนที่ลดลงและผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในปี 2563

ฐานะการเงินรวม

การเปลี่ยนแปลงในฐานการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันสิ้นปี 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

- การลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเนื่องจากการปริมาณการขายยางมะตอยที่ลดลงของตลาดในต่างประเทศ
- การลดลงของสินค้าคงคลังเนื่องจากการลดลงของการจัดซื้อน้ำมันดิบ
- การลดลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเนื่องจากการลดลงของมูลค่าตามราคาตลาดของที่ดิน ส่งผลให้มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินที่อำเภอบางสะพานที่ถือครองโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท ไทยปิทิวเม่น จำกัด
- การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16) มาถือปฏิบัติ

- การลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เนื่องจากการลดลงของเงินกู้ระยะสั้นสำหรับการซื้อน้ำมันดิบในช่วงสิ้นปี เนื่องจากการชำระคืนยอดหนี้เงินกู้ระยะสั้นสำหรับการจัดซื้อน้ำมันดิบ
- การลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเนื่องจากการลดลงของการจัดซื้อน้ำมันดิบ
- การเพิ่มขึ้นของภาษีเงินได้ค้างจ่ายเนื่องจากกำไรที่สูงขึ้น

อัตราส่วนทางการเงินหลัก

อัตราส่วนทางการเงินหลักของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันสิ้นปี 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

- อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 13.6 จากร้อยละ 8.3
- อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 25.4 จากร้อยละ 24.2
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็น 0.42 จาก 0.86

กระแสเงินสด

กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 5,553 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 740 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างถึงเก็บน้ำมันดิบใหม่ที่โรงกลั่น
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 4,911 ล้านบาทส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อจัดซื้อน้ำมันดิบ รวมถึงการจ่ายเงินปันผล

แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทน
ที่ง่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)
1	บริษัท ทิปปี้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล)	3,050,000.-
2	บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล)	700,000.-
3	บริษัท ไทยปิโตรเม้น จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล)	1,110,000.-
4	บริษัท ปิโตรเม้น มารีน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล)	350,000.-
5	บริษัท ทิปปี้มาร์ไทม์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล)	350,000.-
6	บริษัท อัลฟา มาร์ไทม์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล)	350,000.-
7	บริษัท เดลต้า ชิปปิง จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล)	350,000.-
8	บริษัท ทาสโก้ ชิปปิง จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล)	350,000.-
รวมคำตอบแทนจากการสอบบัญชี			6,610,000.-

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ชื่อบริษัทผู้ให้บริการ	คำตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปใน ระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่าย ในอนาคต
9	บริษัท อัลฟา มาร์ไทม์ จำกัด	สอบทานการปฏิบัติตามเงื่อนไข ของบัตรส่งเสริมการลงทุน	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล)	-	60,000.-
10	บริษัท ทาสโก้ ชิปปิง จำกัด	สอบทานการปฏิบัติตามเงื่อนไข ของบัตรส่งเสริมการลงทุน	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล)	-	60,000.-
11	บริษัท ปิโตรเม้น มารีน จำกัด	สอบทานการปฏิบัติตามเงื่อนไข ของบัตรส่งเสริมการลงทุน	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล)	-	60,000.-
12	บริษัท ทิปปี้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	ที่ปรึกษาด้านภาษีอากร	บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด	-	369,000.-
13	บริษัท ทิปปี้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	ที่ปรึกษาด้านบัญชี	บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด	-	320,000.-
รวมคำตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				-	869,000.-

ข้อมูลข้างต้น

☒ ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้
ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงาน
สอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดที่ข้าพเจ้าทราบและไม่มีเหตุสงสัยไว้ข้างต้น

☐ ไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ

เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี) แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่า ข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงคำตอบแทน
สอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดและ
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวที่ถูกต้องครบถ้วน

ลงชื่อ
(กรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล)

สังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีของบริษัท ทิปปี้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

ภาพรวมบริษัท
ผลการดำเนินงานและการบริหารงาน
หน้าที่และอำนาจรับผิดชอบของคณะกรรมการ
การกำกับดูแลและการติดตามตรวจสอบกิจการ
การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการและงบการเงิน
ข้อมูลบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดการทุจริตหรือข้อผิดพลาด โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มี

คุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อดูแลและสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารได้สอบทานแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายชายน้อย เปื่อนโกสุม)
ประธานกรรมการบริษัท

(นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงาน ของผู้สอบบัญชี และงบการเงินรวม

139

รายงานประจำปี 2563
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2563

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุใน ข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้ข้อสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.3 ซึ่งอธิบายถึงการปฏิบัติตามการร้องขอของ กระทรวงการต่างประเทศสหรัฐอเมริกาให้บริษัทฯหยุดซื้อน้ำมันดิบจากประเทศเวเนซุเอลา เพื่อหลีกเลี่ยงการถูก คว่ำบาตรจากประเทศสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การวัดมูลค่าสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์กับ คู่สัญญาจำนวนหลายราย และแสดงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวในงบการเงิน ในการประเมิน มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าว ฝ่ายบริหารอ้างอิงเทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่าที่แนะนำ โดยผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่ เกี่ยวข้อง ดังนั้นความแตกต่างของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณ จึงมีผลกระทบต่อมูลค่า ยุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนในการเข้าทำรายการและการบันทึกมูลค่ายุติธรรมสำหรับสัญญาซื้อขาย สินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า พร้อมทั้งทดสอบการคำนวณ การส่งหนังสือยืนยันยอดกับคู่สัญญาเพื่อประเมินความ ครบถ้วนของการบันทึกรายการ การสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและหลังวันสิ้น รอบระยะเวลาบัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบความเหมาะสมของมูลค่ายุติธรรมโดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบ มูลค่ายุติธรรมที่กิจการใช้กับข้อมูลจากคู่สัญญาและข้อมูลที่มีอยู่ในตลาดที่สามารถหาได้ และได้ตรวจสอบ ความเหมาะสมและความครบถ้วนของข้อมูลที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้านำเข้า

การประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้านำเข้าจำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก เนื่องจากการประมาณการดังกล่าวต้องใช้สมมติฐานที่สำคัญซึ่งอ้างอิงกับราคาตลาดของน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีความผันผวนตามสภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม จึงมีผลต่อการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้านำเข้าและส่งผลกระทบต่อมูลค่าสินค้านำเข้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการในการบันทึกการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้านำเข้าและประเมินความเหมาะสมของเกณฑ์ในการพิจารณาและสมมติฐานที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้านำเข้า ตรวจสอบความสม่ำเสมอในการใช้เกณฑ์ในการพิจารณาและสมมติฐานดังกล่าว รวมถึงทดสอบการคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าวข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้นทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่ไม่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีความสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ทรงแก้ว อัมภักตกุล

ทรงแก้ว อัมภักตกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5874

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 11 กุมภาพันธ์ 2564

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายงานประจำปี 2563
บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินค้าคงเหลือ

ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

รวมสินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการเช่า

สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

รวมสินทรัพย์

หมายเหตุ

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2563

2562

2563

2562

1,887,763,120	1,999,417,098	568,507,669	977,613,102
3,352,411,242	5,233,998,235	2,919,634,119	4,920,327,802
127,000,000	-	265,000,000	13,000,000
5,382,848,520	7,466,934,929	4,775,366,439	6,608,237,558
140,293,081	165,058,497	140,293,081	165,058,497
223,831,633	296,902,939	50,249,053	37,336,005
11,114,147,596	15,162,311,698	8,719,050,361	12,721,572,964
-	-	7,717,239,560	7,717,239,560
124,036,527	112,623,805	67,552,611	67,552,611
659,731,450	606,402,277	243,447,034	243,447,034
-	-	1,305,671,253	1,479,030,234
3,940,267	-	3,940,267	-
189,032,559	256,932,559	94,342,234	94,342,234
8,155,782,795	8,285,711,701	923,556,056	984,241,398
559,220,279	-	127,353,103	-
146,293,504	146,293,504	-	-
158,359,646	195,513,583	50,104,194	71,616,529
-	287,084,216	-	2,506,924
208,272,062	189,312,186	172,766,564	172,751,233
15,640,897	19,717,442	4,226,625	3,982,734
10,220,309,986	10,099,591,273	10,710,199,501	10,836,710,491
21,334,457,582	25,261,902,971	19,429,249,862	23,558,283,455

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ภาพรวมบริษัท
ผลการดำเนินงานและการบริหารงาน
หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อความยั่งยืน
การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการและงบการเงิน
ข้อมูลบริษัท

บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	1,540,412,467	4,013,131,149	1,451,764,316	3,716,103,109
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8, 17	3,031,597,848	6,316,114,486	4,835,908,082	7,088,061,139
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	-	160,000,000
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		581,592,977	390,757,940	428,528,352	334,927,690
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	36,550,228	37,610,812	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4, 20	62,041,408	-	26,928,707	-
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	4, 32	562,559,740	580,799,812	562,559,740	580,799,812
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		103,689,699	134,093,350	2,333,678	10,320,343
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,918,444,367	11,472,507,549	7,308,022,875	11,890,212,093
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	6,789,489	6,342,609	-	-
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	-	36,700,873	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4, 20	218,477,045	-	100,097,983	-
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	4, 32	3,721,597	-	3,721,597	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	166,385,959	167,693,463	114,115,455	119,181,799
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		395,374,090	210,736,945	217,935,035	119,181,799
รวมหนี้สิน		6,313,818,457	11,683,244,494	7,525,957,910	12,009,393,892

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายงานประจำปี 2563
บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

		(หน่วย: บาท)			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
22	ส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้น				
	ทุนจดทะเบียน				
	หุ้นสามัญ 1,579,883,570 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,579,883,570	1,579,883,570	1,579,883,570	1,579,883,570
	ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
	หุ้นสามัญ 1,578,361,570 หุ้น (2562: 1,576,763,070 หุ้น)				
	มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,578,361,570	1,576,763,070	1,578,361,570	1,576,763,070
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,152,388,500	1,140,287,855	1,152,388,500	1,140,287,855
	เงินรับล่วงหน้าหุ้น	-	2,571,000	-	2,571,000
	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
23	ที่บริษัทซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี	6,237,755	6,237,755	-	-
	การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย				
	โดยไม่ได้สูญเสียอำนาจควบคุม	(570,310,802)	(570,310,802)	-	-
	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	174,753,421	174,753,421	174,753,421	174,753,421
	กำไรสะสม				
	จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	172,123,329	172,123,329	172,123,329	172,123,329
	ยังไม่ได้จัดสรร	13,545,642,150	12,183,030,275	8,915,797,098	8,640,022,009
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,221,847,455)	(1,278,228,961)	(90,131,966)	(157,631,121)
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	14,837,348,468	13,407,226,942	11,903,291,952	11,548,889,563
	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	183,290,657	171,431,535	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		15,020,639,125	13,578,658,477	11,903,291,952	11,548,889,563
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		21,334,457,582	25,261,902,971	19,429,249,862	23,558,283,455

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ภาพรวมบริษัท
ผลการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง
หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
การกำกับดูแลกิจการและการเงินค้ำประกันเพื่อความยั่งยืน
การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการลงทุนและการเงิน
ข้อมูลบริษัท

บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ		26,155,271,615	36,892,972,824	22,943,386,493	33,640,723,535
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	10	-	-	226,700,970	284,866,690
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	12	-	-	57,728,345	41,749,883
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		76,854,974	467,016,586	33,633,053	469,488,434
อื่นๆ		123,284,476	120,205,644	120,340,448	132,910,045
รวมรายได้		26,355,411,065	37,480,195,054	23,381,789,309	34,569,738,587
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		21,402,594,494	33,422,244,862	20,243,153,152	31,685,926,692
(กำไร) ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	32	(802,628,920)	90,079,004	(813,350,894)	94,186,207
รายการปรับลดราคาทุนสินค้าคงเหลือให้เป็น					
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	9	626,711	(793,837,504)	(5,379,027)	(928,467,798)
		20,600,592,285	32,718,486,362	19,424,423,231	30,851,645,101
ค่าใช้จ่ายในการขาย		169,111,338	166,189,176	114,161,338	97,378,117
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,209,277,202	1,086,320,815	752,758,758	663,910,699
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและ					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13, 14	74,173,115	796,559	6,273,115	-
เงินค่าสินไหมทดแทน - สุทธิจากค่าความเสียหายและ					
ค่าใช้จ่ายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้	34	(109,893,166)	(205,903,100)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		21,943,260,774	33,765,889,812	20,297,616,442	31,612,933,917
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		4,412,150,291	3,714,305,242	3,084,172,867	2,956,804,670
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	11	9,248,936	20,382,406	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	109,074,247	112,439,179	-	-
รายได้ทางการเงิน		12,429,665	13,310,487	38,628,057	41,270,657
ต้นทุนทางการเงิน		(130,870,402)	(204,129,675)	(89,050,219)	(125,046,704)
การกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิต / ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ					
(ผลขาดทุนด้านเครดิต / ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	7	(57,192,359)	(1,573,179)	(7,876,473)	3,785,962
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,354,840,378	3,654,734,460	3,025,874,232	2,876,814,585
ภาษีเงินได้	25	(757,339,648)	(508,999,279)	(539,811,504)	(393,209,400)
กำไรสำหรับปี		3,597,500,730	3,145,735,181	2,486,062,728	2,483,605,185

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายงานประจำปี 2563
บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:

รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของตราสารอนุพันธ์

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้

รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไร

หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้

รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ผลขาดทุนจากการประมาณการ

ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้

รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร

หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

การแบ่งปันกำไร

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ

28

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2563

2562

2563

2562

(4,935,125)

(470,294,768)

-

-

67,499,155

(557,627,790)

67,499,155

(557,627,790)

62,564,030

(1,027,922,558)

67,499,155

(557,627,790)

(698,237)

(592,002)

-

-

(698,237)

(592,002)

-

-

61,865,793

(1,028,514,560)

67,499,155

(557,627,790)

3,659,366,523

2,117,220,621

2,553,561,883

1,925,977,395

3,591,824,102

3,123,280,231

2,486,062,728

2,483,605,185

5,676,628

22,454,950

3,597,500,730

3,145,735,181

3,647,507,371

2,108,740,998

2,553,561,883

1,925,977,395

11,859,152

8,479,623

3,659,366,523

2,117,220,621

2.28

1.98

1.58

1.58

2.28

1.98

1.58

1.57

งานแสดงการเปลี่ยนแปลงของพิพิธภัณฑ์

บริษัท ทิปกैแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายวิชาการและงานวิจัย
การกำกับดูแลทางการเงินเพื่อเสริมสร้างให้อุตสาหกรรม
หน้าที่ความรับผิดชอบของธนาคารพาณิชย์
ผลการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง
ภาพรวมบริษัท

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ทีบีทีเอสพี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ							(หน่วย : บาท)
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	ส่วนทุนจากการขาย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้ว	สำรองตามกฎหมาย	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
						การเปลี่ยนแปลงใน	
						มูลค่าสิทธิรวมของ	
						ตราสารอนุพันธ์สำหรับ	
ในกระแสด	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ของส่วนของผู้ถือหุ้น					
1,573,821,570	1,118,474,325	8,073,525	174,753,421	172,123,329	7,259,324,083	399,996,669	10,706,566,922
-	-	-	-	-	2,483,605,185	-	2,483,605,185
-	-	-	-	-	-	(557,627,790)	(557,627,790)
-	-	-	-	-	2,483,605,185	(557,627,790)	1,925,977,395
2,941,500	21,813,530	(5,502,525)	-	-	-	-	19,252,505
-	-	-	-	-	(1,102,907,259)	-	(1,102,907,259)
1,576,763,070	1,140,287,855	2,571,000	174,753,421	172,123,329	8,640,022,009	(157,631,121)	11,548,889,563
-	-	-	-	-	-	-	-
1,576,763,070	1,140,287,855	2,571,000	174,753,421	172,123,329	8,640,022,009	(157,631,121)	11,548,889,563
-	-	-	-	-	(2,078,741)	-	(2,078,741)
1,576,763,070	1,140,287,855	2,571,000	174,753,421	172,123,329	8,637,943,268	(157,631,121)	11,546,810,822
-	-	-	-	-	2,486,062,728	-	2,486,062,728
-	-	-	-	-	-	67,499,155	67,499,155
-	-	-	-	-	2,486,062,728	67,499,155	2,553,561,883
1,598,500	12,100,645	(2,571,000)	-	-	-	-	11,128,145
-	-	-	-	-	(2,208,208,898)	-	(2,208,208,898)
1,578,361,570	1,152,388,500	-	174,753,421	172,123,329	8,915,797,098	(90,131,966)	11,903,291,952

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิ

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน
ในปีผลจ่าย (หมายเหตุ 30)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 4)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน
(หมายเหตุ 22)

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรก่อนภาษีเงินได้

ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย

ตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ

ผลขาดทุนด้านเครดิต/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)

รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)

รายการค้ำของอุปกรณ์

รายการค้ำของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า

รายได้ทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน

กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์

และหนี้สินดำเนินงาน

สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

สินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

จ่ายภาษีเงินได้

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
4,354,840,378	3,654,734,460	3,025,874,232	2,876,814,585
1,050,468,103	874,626,042	257,671,709	198,275,244
20,296	49,372	-	-
-	198,214	-	-
57,192,359	1,573,179	7,876,473	(3,785,962)
626,711	(793,837,504)	(5,379,027)	(928,467,798)
6,273,115	796,559	6,273,115	-
67,900,000	-	-	-
-	-	(226,700,970)	(284,866,690)
-	-	(57,728,345)	(41,749,883)
(22,841,069)	(149,455,494)	(42,572,108)	(63,336,331)
(16,939,731)	(9,318,889)	(16,150,339)	(18,118,946)
(9,248,936)	(20,382,406)	-	-
(109,074,247)	(112,439,179)	-	-
19,979,494	35,521,231	11,772,370	24,415,853
(6,094,465)	(5,778,852)	(1,149,032)	(1,288,474)
90,680,616	310,953,117	90,680,616	310,953,117
(12,429,665)	(13,310,487)	(38,628,057)	(41,270,657)
119,186,940	165,651,523	83,885,829	118,095,787
5,590,539,899	3,939,580,886	3,095,726,466	2,145,669,845
1,790,456,322	(194,622,053)	1,960,569,081	(449,878,407)
2,083,505,109	649,104,530	1,838,250,146	612,559,801
(24,436,904)	(114,637,335)	(83,665,921)	(34,398,119)
4,891,508	(1,633,067)	609,261	(49,281)
(3,265,608,150)	2,544,965,606	(2,143,928,655)	2,848,416,476
(2,911,367)	(51,948,945)	(295,984)	(41,861,061)
(19,850,578)	(17,232,249)	(16,838,714)	(12,917,886)
6,156,585,839	6,753,577,373	4,650,425,680	5,067,541,368
(603,668,752)	(277,086,894)	(462,581,277)	(155,580,284)
5,552,917,087	6,476,490,479	4,187,844,403	4,911,961,084

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายงานประจำปี 2563
บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

- เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย
- เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม
- เงินให้ผู้ซื้อชำระหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์
- เงินให้ผู้ซื้อชำระหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง
- เงินสดรับจากดอกเบี้ย
- ซื้อและจ่ายชำระหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์
- เงินสดจ่ายเพื่อซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
- เงินสดรับจากการจำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
- เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์

เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

- เงินสดรับชำระหนี้ค่าหุ้นของบริษัทย่อย
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)
- ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว
- เงินสดรับจากการเพิ่มทุน
- เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น
- เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น
- เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย
- จ่ายดอกเบี้ย

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

- ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ

(หน่วย: บาท)			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
-	-	-	(54,984,642)
-	-	226,700,970	284,866,690
57,728,345	41,749,883	57,728,345	41,749,883
(127,000,000)	-	(142,000,000)	(13,000,000)
-	-	30,002,500	(464,515,534)
12,366,714	13,309,436	30,844,884	11,655,908
(698,370,819)	(1,333,693,805)	(84,036,816)	(213,353,595)
(8,731,817)	(13,274,589)	(5,684,958)	(11,342,368)
-	243,860	-	25,888
23,847,423	85,469,743	19,168,581	21,002,056
(740,160,154)	(1,206,195,472)	132,723,506	(397,895,714)
-	17,950,848	-	-
(2,468,038,152)	(2,901,822,002)	(2,264,338,793)	(2,734,070,497)
-	-	(160,000,000)	135,000,000
(99,369,212)	(127,328)	(26,602,336)	-
(38,862,600)	(129,912,500)	-	-
11,128,145	16,681,505	11,128,145	16,681,505
-	2,571,000	-	2,571,000
(2,207,875,621)	(1,104,422,919)	(2,207,875,621)	(1,104,422,919)
(30)	(42)	-	-
(107,568,615)	(167,064,677)	(81,984,737)	(122,160,293)
(4,910,586,085)	(4,266,146,115)	(4,729,673,342)	(3,806,401,204)
(13,824,826)	(108,442,503)	-	-
(111,653,978)	895,706,389	(409,105,433)	707,664,166
1,999,417,098	1,103,710,709	977,613,102	269,948,936
1,887,763,120	1,999,417,098	568,507,669	977,613,102
18,451,987	31,014,066	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มครอบครัวทรัพย์สาคร และกลุ่มโคลาส ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐฝรั่งเศส ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท จังหวัดกรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ปัจจุบันได้ส่งผลกระทบต่อขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจรวมถึงความผันผวนของราคาน้ำมัน กลุ่มบริษัทฯได้ประเมินผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวที่มีต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯในภาพรวมแล้วพบว่าสถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่อมูลค่าของสินค้าคงเหลือและตราสารอนุพันธ์สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทฯได้รับรู้ผลกระทบจากการปรับมูลค่าของสินค้าคงเหลือและมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแล้ว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

1.3 การยกเลิกการซื้อน้ำมันดิบจากประเทศเวเนซุเอลา

ในเดือนมกราคม 2562 ประเทศสหรัฐอเมริกาประกาศและกำหนดมาตรการคว่ำบาตรต่อบริษัทค้าน้ำมันแห่งหนึ่งของประเทศเวเนซุเอลา ซึ่งเป็นแหล่งน้ำมันดิบหลักที่บริษัทฯใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางมะตอย คิดเป็นสัดส่วนประมาณครึ่งหนึ่งของปริมาณผลิตภัณฑ์ยางมะตอยทั้งหมดที่บริษัทฯขายในแต่ละปี บริษัทฯได้ติดต่อสำนักงานกฎหมาย 2 แห่ง เพื่อขอคำแนะนำในเรื่องผลกระทบของมาตรการคว่ำบาตรต่อการซื้อน้ำมันดิบและการชำระหนี้ โดยสำนักงานกฎหมายทั้ง 2 แห่งมีความเห็นว่าการทำรายการค้าดังกล่าวไม่ขัดต่อข้อกำหนดใดๆที่บังคับใช้ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการคว่ำบาตรดังกล่าว บริษัทฯจึงได้ดำเนินการต่างๆ ตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

ต่อมาในเดือนกันยายน 2563 กระทรวงการต่างประเทศสหรัฐอเมริกา (US State Department) ได้ร้องขอให้บริษัทหยุดซื้อน้ำมันดิบจากประเทศเวเนซุเอลา โดยให้มีผลตั้งแต่ปลายเดือนพฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป ดังนั้นเพื่อหลีกเลี่ยงการถูกคว่ำบาตรจากประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทฯจึงตัดสินใจปฏิบัติตามและแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้กับทางกระทรวงการต่างประเทศสหรัฐอเมริกาทราบ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้หยุดซื้อน้ำมันดิบจากประเทศเวเนซุเอลาแล้ว

ทั้งนี้ บริษัทฯได้แจ้งข้อเท็จจริงดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 วันที่ 15 กันยายน 2563 และวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งรวมถึงแผนการบริหารความเสี่ยงจากการหยุดซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งปัจจุบัน โดยการพิจารณาแผนการซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งอื่นที่ไม่ใช่ประเทศเวเนซุเอลา หรือแผนการจัดหาขมวดจากแหล่งอื่น

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน	
		2563	2562	2563	2562
				(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซีย					
Kemaman Oil Corporation Sdn Bhd (“KOC”)	กิจการลงทุน ผลิตภัณฑ์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	151.96	151.96	100.00	100.00
Kemaman Bitumen Company Sdn Bhd (“KBC”)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	305.55	305.55	100.00	100.00
KBC Trading Sdn Bhd (ถือหุ้นร้อยละ 10 โดยบริษัทฯ และร้อยละ 20 โดย KOC)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	0.30	0.30	30.00	30.00
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์					
Pacific Bitumen Shipping Pte. Ltd.	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	0.04	0.04	100.00	100.00
Highway Resources Pte. Ltd. (“HR”)	กิจการลงทุน	4.78	4.78	100.00	100.00
Highway Resources Trading Pte. Ltd. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย HR)	ไม่มีกิจกรรมดำเนินงาน	0.01	0.01	100.00	100.00
AD Shipping Pte. Ltd.	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	7.13	7.13	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน	
		2563	2562	2563	2562
Reta Link Pte. Ltd.	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	0.05	0.05	(ร้อยละ) 100.00	(ร้อยละ) 100.00
		ล้านเหรียญสิงคโปร์		ล้านเหรียญสิงคโปร์	
<u>บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนาม</u>					
Asphalt Distribution Co., Ltd. (ถือหุ้นทั้งหมด โดย HR)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	115,650	115,650	100.00	100.00
		ล้านเวียดนามดอง		ล้านเวียดนามดอง	
<u>บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซีย</u>					
PT Asphalt Bangun Sarana (“ABS”)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	58,450	58,450	99.98	99.98
		ล้านอินโดนีเซียรูเปีย		ล้านอินโดนีเซียรูเปีย	
PT Saranaraya Reka Cipta (ถือหุ้นทั้งหมด โดย ABS)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	10,477	10,477	99.98	99.98
		ล้านอินโดนีเซียรูเปีย		ล้านอินโดนีเซียรูเปีย	
<u>บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศกัมพูชา</u>					
Tipco Asphalt (Cambodia) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	20.00	20.00	100.00	100.00
		ล้านเรียล		ล้านเรียล	

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน
		2563	2562 (ร้อยละ) (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศฮ่องกง			
Tasco International (Hong Kong) Ltd. (“TIHK”)	กิจการลงทุน	97.97	100.00
		ล้านเหรียญฮ่องกง	ล้านเหรียญฮ่องกง
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศจีน (ถือหุ้นโดย TIHK)			
Langfang Tongtai Road Material Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	2.10	51.00
		ล้านเหรียญสหรัฐ	ล้านเหรียญสหรัฐ
Zhenjiang Tipco Asphalt Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	20.00	51.00
		ล้านเรณมินบี	ล้านเรณมินบี
Tipco Asphalt (Xinhui) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	30.00	100.00
		ล้านเรณมินบี	ล้านเรณมินบี
Guangzhou Tipco Asphalt Trading Co., Ltd.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	6.00	100.00
		ล้านเรณมินบี	ล้านเรณมินบี
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศลาว			
Tipco Asphalt Lao Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	26,675	75.00
		ล้านกีบ	ล้านกีบ

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัท หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการค้ำของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทจากการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการค้ำด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เข้าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เข้ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน	มาตรฐาน		
	การรายงาน	การรายงาน		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
31 ธันวาคม	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน	1 มกราคม	
2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	2563	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,233,998	(26,703)	-	5,207,295
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	569,006	569,006
สิทธิการเช่า	287,084	-	(287,084)	-
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	189,312	6,398	-	195,710
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	45,947	45,947
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	235,975	235,975
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	12,183,030	(20,305)	-	12,162,725

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน			
	การรายงาน ทางการเงิน	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน	
31 ธันวาคม	กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	ทางการเงิน	1 มกราคม	
2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	2563	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,920,328	(2,598)	-	4,917,730
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	-	-	125,514	125,514
สิทธิการเช่า	2,507	-	(2,507)	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	172,751	520	-	173,271
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	19,670	19,670
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	103,337	103,337
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	8,640,022	(2,079)	-	8,637,943

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบของการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่มีผลต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก มีจำนวนทั้งสิ้น 20 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 2 ล้านบาท)

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
มูลค่าตามหลักการบัญชี เดิม	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่าน	
		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	อื่น
รวม			
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	165,058	165,058	-
รวม	165,058	165,058	165,058
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	580,800	383,761	197,039
รวม	580,800	383,761	580,800

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	257,783	131,317
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(14,699)	(12,306)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	157,454	77,072
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(73,723)	(63,753)
บวก: อื่นๆ	16,683	1,305
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(61,576)	(10,628)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	281,922	123,007
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	2.1 - 9.3	2.1 - 3.1
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	45,947	19,670
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	235,975	103,337

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการเดินเรือ ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่าเรือและรายได้ค่าระวางเรือ รายได้จากการให้เช่าเรือจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนสิทธิการใช้เรือให้แก่ผู้เช่าตามระยะเวลาที่ตกลงร่วมกัน รายได้ค่าระวางเรือถือเป็นรายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหุ้ยโรงงานด้วย

วัตถุดิบ ภาชนะบรรจุ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 และ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และไม่มีมการคิดค่าเสื่อมราคาของที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

สำหรับอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ค่าพัฒนาที่ดิน	20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 ถึง 47 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ถึง 30 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ถึง 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 ถึง 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ถึง 10 ปี
เรือเดินทะเล เครื่องมือและอุปกรณ์	2.5 ถึง 30 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5	ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	12	ปี
Non-competition clause	5	ปี

5.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการค้ำประกัน กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการค้ำประกันในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนและไม่กลับบัญชีขาดทุนจากการค้ำประกันในอนาคต

5.9 สัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญา ณ วันที่สินทรัพย์ที่เช่าพร้อมใช้งาน (วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล) ยกเว้นสัญญาเช่าที่มีอายุไม่เกิน 12 เดือน หรือสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเช่าเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการค้ำประกันสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และจำนวนเงินที่จ่ายชำระในวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์หากมีการโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า ดังนี้

ที่ดินและอาคาร	1 ถึง 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 ถึง 17 ปี
ยานพาหนะ	3 ถึง 6 ปี

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า และจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสิทธิการเช่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสิทธิการเช่าโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงการร่วมค้า บริษัทร่วม และบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจาก สิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิด รายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่ม บริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทในประเทศจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัล การปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.14 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินเมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความ เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระ ผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดย คำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.16 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.17 มาตรการอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งถือเป็นมาตรการอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยแสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามแต่มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์นั้น และรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผลจะบันทึกตราสารอนุพันธ์ตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดเข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือคาดว่าจะไม่เกิดขึ้นแล้ว

ณ วันที่จะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะมีการจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง และความสัมพันธ์ของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง โดยระบุถึงลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน วิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจะถือว่าการป้องกันความเสี่ยงมีประสิทธิผลเมื่อเข้าเงื่อนไขทุกข้อดังต่อไปนี้

- เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มสัญญาไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง
- ปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต่อปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเท่ากับอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัท KBC Trading Sdn Bhd ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 30 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทดังกล่าวผ่านคณะกรรมการส่วนใหญ่ ดังนั้น บริษัท KBC Trading Sdn Bhd จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	494,285	511,415	872,208	1,300,331
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	74	227,813	73,114	361,864
3 - 6 เดือน	12,899	26,962	40,063	92,963
6 - 9 เดือน	341	-	9,517	20,796
9 - 12 เดือน	-	-	70	4,469
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	-	-	225,048	207,852
รวม	507,599	766,190	1,220,020	1,988,275
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	(225,048)	(210,742)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	507,599	766,190	994,972	1,777,533
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,002,695	3,513,056	1,268,593	2,535,804
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	546,551	586,895	299,444	153,988
3 - 6 เดือน	163,464	164,381	75,173	36,566
6 - 9 เดือน	74,701	92,377	7,138	35,594
9 - 12 เดือน	39,795	41,432	2,518	3,810
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	372,772	313,220	67,906	64,556
รวม	3,199,978	4,711,361	1,720,772	2,830,318
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(388,248)	(299,928)	(76,660)	(66,186)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	2,811,730	4,411,433	1,644,112	2,764,132
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3,319,329	5,177,623	2,639,084	4,541,665
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	29,632	17,195	279,369	341,719
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	-	34,066	-	34,066
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,450	5,114	1,181	2,878
รวมลูกหนี้อื่น	33,082	56,375	280,550	378,663
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,352,411	5,233,998	2,919,634	4,920,328

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	299,928	276,928
ผลสะสมจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่		
มาถึปฏิบัติ (หมายเหตุ 4)	26,703	2,598
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	57,192	7,876
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	4,425	14,306
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	388,248	301,708

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้าและให้บริการ	-	-	4,883	6,771	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	6	9	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือด้านเทคนิคและการบริหารจัดการรับ	-	-	57	59	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	37	40	อัตราร้อยละ 1.0 - 2.5 ต่อปีและอัตรา LIBOR บวกร้อยละ 1.5 ต่อปี
เงินปันผลรับ	-	-	227	285	
ซื้อสินค้า	-	-	5	11	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	3,487	2,425	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	1	อัตราร้อยละ 1.0 ต่อปี
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
ขายสินค้าและให้บริการ	1,722	2,420	1,722	2,420	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ขายสินค้าและให้บริการ	190	253	157	214	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	1	-	1	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	58	42	
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้าและให้บริการ	1,308	1,456	1,302	1,438	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	1	1	1	1	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	86	82	82	76	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือด้านเทคนิคและ การบริหารจัดการจ่าย	42	39	42	39	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	1,023,516	1,576,406
การร่วมค้า	362,649	443,250	310,909	441,348
บริษัทร่วม	47,552	182,968	38,923	160,163
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	127,030	157,167	126,041	152,077
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	537,231	783,385	1,499,389	2,329,994
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	(225,048)	(210,742)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	537,231	783,385	1,274,341	2,119,252
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	138,000	13,000
บริษัทร่วม	127,000	-	127,000	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	127,000	-	265,000	13,000

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,305,671	1,479,030
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,305,671	1,479,030

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)

บริษัทย่อย	-	-	2,426,698	1,368,406
การร่วมค้า	13	244	13	244
บริษัทร่วม	54	63	54	4
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	87,502	81,058	86,991	79,582
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	87,569	81,365	2,513,756	1,448,236

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	-	160,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	160,000

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	6,789	6,343	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,789	6,343	-	-

ยอดคงค้างและการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
		งบการเงินรวม		
ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ยอดคงเหลือ เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไทยสโตร์ ซิต จำกัด	บริษัทร่วม	-	127,000	127,000
รวม		-	127,000	127,000

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		
		ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		
ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
Zhenjiang Highway Materials Company	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	6,343	446	6,789

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		เพิ่มขึ้น	ลดลง	กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี		2563	
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>							
บริษัท อัลฟา มารีไทม์ จำกัด	บริษัทย่อย	13,000	110,000*	-	-	-	123,000
บริษัท ทิปโก้มารีไทม์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	15,000	-	-	-	15,000
บริษัท ไทยสเลอรี่ ซิล จำกัด	บริษัทร่วม	-	127,000	-	-	-	127,000
รวม		13,000	252,000	-	-	-	265,000

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

AD Shipping Pte. Ltd.	บริษัทย่อย	178,559	-	(30,003)	(515)	148,041
Reta Link Pte. Ltd.	บริษัทย่อย	599,958	-	(150,935)*	10,648	459,671
Pacific Bitumen Shipping Pte. Ltd.	บริษัทย่อย	700,513	-	-	(2,554)	697,959
รวม		1,479,030	-	(180,938)	7,579	1,305,671

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด	บริษัทย่อย	160,000	-	(160,000)	-	-
รวม		160,000	-	(160,000)	-	-

* บริษัท อัลฟา มารีไทม์ จำกัด (“AMC”) Reta Link Pte. Ltd. (“RTL”) และบริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงในการจ่ายชำระหนี้ให้กู้ยืมระหว่างกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหนี้ที่บริษัทฯ มีต่อ RTL โดยการหักกลบลบหนี้กันในช่วงปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	222	187	211	174
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4	3	4	3
รวม	226	190	215	177

การเข้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีการเข้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 19

9. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	1,289,211	1,410,270	(807)	(7,427)	1,288,404	1,402,843
วัตถุดิบ	2,958,803	1,706,891	(12,149)	(5,561)	2,946,654	1,701,330
ภาชนะบรรจุ อะไหล่และวัสดุโรงงาน	132,327	110,349	(641)	(502)	131,686	109,847
สินค้านระหว่างทาง	1,016,105	4,252,915	-	-	1,016,105	4,252,915
รวม	5,396,446	7,480,425	(13,597)	(13,490)	5,382,849	7,466,935

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	939,191	1,018,640	-	(5,379)	939,191	1,013,261
วัตถุดิบ	2,847,439	1,454,735	-	-	2,847,439	1,454,735
ภาชนะบรรจุ อะไหล่						
และวัสดุโรงงาน	8,958	8,919	(502)	(502)	8,456	8,417
สินค้าระหว่างทาง	980,280	4,131,825	-	-	980,280	4,131,825
รวม	4,775,868	6,614,119	(502)	(5,881)	4,775,366	6,608,238

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 0.6 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2562: กลับรายการ 794 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: กลับรายการ 5.4 ล้านบาท (2562: กลับรายการ 928 ล้านบาท))

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ราคาทุนของเงินลงทุน		เงินปันผลที่รับระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อยในประเทศ				
บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด	580,712	580,712	166,500	111,000
บริษัท ไทยบิทูเมน จำกัด	374,916	374,916	-	112,500
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(60,775)	(60,775)	-	-
บริษัท ทิปโก้มาร์ทิโม จำกัด	1,999	1,999	-	-
บริษัท อัลฟ่า มาร์ทิโม จำกัด	142,999	142,999	-	-
บริษัท บิทูเมน มาร์ติน จำกัด	149,999	149,999	-	-
บริษัท เอลต้า ชิปปิ้ง จำกัด	79,999	79,999	-	-
บริษัท ทาสโก้ ชิปปิ้ง จำกัด	289,999	289,999	-	-

ชื่อบริษัท	(หน่วย: พันบาท)			
	ราคาทุนของเงินลงทุน		เงินปันผลที่ได้รับระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อยต่างประเทศ				
Tasco International (Hong Kong) Ltd.	533,065	533,065	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(65,420)	(65,420)	-	-
Kemaman Oil Corporation Sdn Bhd	1,303,035	1,303,035	-	-
Kemaman Bitumen Company Sdn Bhd	2,752,967	2,752,967	-	-
KBC Trading Sdn Bhd	1,377	1,377	-	-
Tipco Asphalt (Cambodia) Co., Ltd.	165	165	60,201	61,367
PT Asphalt Bangun Sarana	337,254	337,254	-	-
Pacific Bitumen Shipping Pte. Ltd.	1,340	1,340	-	-
Highway Resources Pte. Ltd.	717,054	717,054	-	-
AD Shipping Pte. Ltd.	430,232	430,232	-	-
Reta Link Pte. Ltd.	28,682	28,682	-	-
Tipco Asphalt Lao Company Limited	78,877	78,877	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย	7,678,476	7,678,476	226,701	284,867
ต้นทุนการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ตาม				
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ				
ที่จัดสรรให้พนักงานของบริษัทย่อย				
	38,764	38,764		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	7,717,240	7,717,240		

ทุนเรียกชำระแล้วและสัดส่วนเงินลงทุนได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2

เงินลงทุนใน Tipco Asphalt Lao Company Limited (“TAL”)

ในเดือนเมษายน 2562 TAL ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวนร้อยละ 30 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนจากผู้ถือหุ้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงิน 8,003 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 75 หรือคิดเป็นจำนวน 6,002 ล้านบาท (เทียบเท่าประมาณ 24 ล้านบาท) โดยในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวและค่าหุ้นค้างจ่ายจากการเรียกชำระครั้งแรก รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 13,873 ล้านบาท (เทียบเท่าประมาณ 55 ล้านบาท)

11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทและบริษัทย่อยควบคุมร่วมกันกับบริษัทอื่น มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
Asia Bitumen Trading Pte. Ltd. (ถือหุ้น โดย TIHK)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	50	50	242	242	40,808	31,901
Borneo Asphalt Sdn Bhd (ถือหุ้น โดย KBC)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	50	50	23,815	23,815	12,170	15,451
Phoenix Asphalt Philippines Inc.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม	40	40	67,553	67,553	71,059	65,272
รวม				91,610	91,610	124,037	112,624

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
Phoenix Asphalt Philippines Inc.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม	40	40	67,553	67,553	67,553	67,553
รวม				67,553	67,553	67,553	67,553

11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี 2563	2562
Asia Bitumen Trading Pte. Ltd.	9,623	23,053
Borneo Asphalt Sdn Bhd	(2,656)	(2,945)
Phoenix Asphalt Philippines Inc.	2,282	274
รวม	9,249	20,382

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินของ Asia Bitumen Trading Pte. Ltd. (“ABT”)

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	246.1	182.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	174.6	593.7
สินทรัพย์อื่น	0.8	2.4
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(324.8)	(689.0)
หนี้สินอื่น	(15.1)	(25.8)
สินทรัพย์ - สุทธิ	81.6	63.8
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	40.8	31.9

สรุปรายการกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562
รายได้รวม	3,092.6	5,528.9
ต้นทุนขาย	(3,044.6)	(5,439.2)
ค่าใช้จ่ายรวม	(28.8)	(43.6)
กำไรสำหรับปี	19.2	46.1

ในระหว่างปีปัจจุบัน ABT ไม่มีการจ่ายเงินปันผล (2562: 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าประมาณ 69 ล้านบาท)

ข้อมูลทางการเงินของ Borneo Asphalt Sdn Bhd

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9.1	7.9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4.3	0.7
สินทรัพย์อื่น	326.8	154.9
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(47.5)	(0.2)
หนี้สินอื่น	(268.3)	(132.1)
สินทรัพย์ - สุทธิ	24.4	31.2
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	12.2	15.6

สรุปรายการกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562
รายได้รวม	2.1	1.2
ต้นทุนขาย	(3.6)	(0.7)
ค่าใช้จ่ายรวม	(3.8)	(6.2)
ขาดทุนสำหรับปี	(5.3)	(5.7)

ข้อมูลทางการเงินของ Phoenix Asphalt Philippines Inc

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27.2	44.1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	33.4	15.8
สินทรัพย์อื่น	161.0	123.8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(20.8)	(10.3)
หนี้สินอื่น	(23.2)	(10.1)
สินทรัพย์ - สุทธิ	177.6	163.3
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	40	40
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	71.0	65.3

สรุปรายการกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562
รายได้รวม	287.9	73.4
ต้นทุนขาย	(256.6)	(66.7)
ค่าใช้จ่ายรวม	(25.8)	(6.0)
กำไรสำหรับปี	5.5	0.7

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
		ตามวิธีส่วนได้เสีย					
		2563	2562	2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
Colasie Co., Ltd.	กิจการลงทุน	40	40	18,404	18,404	434,691	366,275
PT Sarana Distribusi	ให้เช่า						
Aspal Nusantara	เรือท่องเที่ยว						
(ถือหุ้นโดย ABS)		49	49	1,313	1,313	53	253
บริษัท ไทยสเลอรี่ ซิด จำกัด	ซ่อมบำรุง						
	ผิวการจราจร	25	25	225,043	225,043	224,987	239,874
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				244,760	244,760	659,731	606,402

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
		ตามวิธีราคาทุน					
		2563	2562	2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
Colasie Co., Ltd.	กิจการลงทุน	40	40	18,404	18,404	18,404	18,404
บริษัท ไทยสเลอรี่ ซิด จำกัด	ซ่อมบำรุง						
	ผิวการจราจร	25	25	225,043	225,043	225,043	225,043
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				243,447	243,447	243,447	243,447

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

บริษัท	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก		เงินปันผลที่บริษัทฯ	
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		รับระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562
Colasie Co., Ltd.	124,148	111,602	57,728	41,750
PT Sarana Distribusi Aspal Nusantara	(187)	(169)	-	-
บริษัท ไทยสเลอรี ซิล จำกัด	(14,887)	1,006	-	-
รวม	109,074	112,439	57,728	41,750

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินของ Colasie Co., Ltd.

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของ Colasie Co., Ltd. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยสรุปมีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562
ทุนเรียกชำระ	1.04	1.04
สินทรัพย์รวม	4.75	5.37
หนี้สินรวม	0.00	0.03
รายได้รวม	3.62	4.25
กำไรสำหรับปี	3.58	4.18

ข้อมูลทางการเงินของ บริษัท ไทยสเลอรี ซิล จำกัด

สรุปรายการฐานะทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัท ไทยสเลอรี ซิล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,859	792
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	532	639
หนี้สินหมุนเวียน	(1,483)	(457)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(118)	(124)
สินทรัพย์ - สุทธิ	790	850
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ (25%)	198	213
ค่าความนิยม	27	27
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม	225	240

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562
รายได้รวม	1,482	1,264
ต้นทุนขาย	(1,321)	(1,144)
ค่าใช้จ่ายรวม	(221)	(116)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(60)	4

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ที่ โรงงานที่จังหวัดเพชรบุรี	ที่ดินของไทยปิโตรเคมี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ราคาทุน	267,472	383,608	651,080
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(137,804)	-	(137,804)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(86,868)	(237,375)	(324,243)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	42,800	146,233	189,033

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ราคาทุน	268,377	383,608	651,985
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(138,692)	-	(138,692)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(86,885)	(169,475)	(256,360)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	42,800	214,133	256,933

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ที่ โรงงานที่จังหวัดเพชรบุรี	ที่ดินให้เช่าของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัด สุราษฎร์ธานี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ราคาทุน	267,472	61,438	328,910
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(137,804)	(9,896)	(147,700)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(86,868)	-	(86,868)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	42,800	51,542	94,342

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ราคาทุน	268,377	61,438	329,815
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(138,692)	(9,896)	(148,588)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(86,885)	-	(86,885)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	42,800	51,542	94,342

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	256,933	256,933	94,342	94,342
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(67,900)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	189,033	256,933	94,342	94,342

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบกับราคาตลาด (Sales Comparison Approach) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ที่ดินให้เช่าของบริษัทฯซึ่งตั้งอยู่ที่ จังหวัดสุราษฎร์ธานี	-	-	213,000	213,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงงานที่จังหวัดเพชรบุรี	42,800	42,800	42,800	42,800
ที่ดินของไทยปิโตรเลียม	146,233	219,908	-	-

ในปี 2563 บริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบกับราคาตลาด (Sales Comparison Approach) ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 146 ล้านบาท บริษัทย่อยบันทึกการขายขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 68 ล้านบาท และแสดงไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมสำหรับปี 2563

14. ¹ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	อาคาร ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ สำนักงาน และยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	
ที่ดินและ ค่าพัฒนาที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง				รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	674,675	859,902	1,378,204	4,221,911	14,715,483
ซื้อเพิ่ม	3,676	15,443	26,618	507,626	1,336,652
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(57)	(2,607)	(113,500)	(169,052)	(511,772)
โอนเข้า (โอนออก)	2,672	57,709	36,882	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	680,966	930,447	1,328,204	4,560,485	15,540,363
ซื้อเพิ่ม	4,682	12,483	37,138	93,202	684,532
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(894)	(11,818)	(108,897)	(83,760)	(376,079)
โอนเข้า (โอนออก)	12,455	40,212	17,268	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	697,209	971,324	1,273,713	4,569,927	15,848,816

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม				
	ที่ดินและ	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องใช้	สินทรัพย์	
	ส่วนปรับปรุง	เครื่องมือ	เครื่องใช้	สำนักงาน	ระหว่างก่อสร้าง	
	ค่าพัฒนาที่ดิน	และสิ่งปลูกสร้าง	และอุปกรณ์	และยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	339,380	509,001	3,507,764	768,019	-	6,145,086
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,122	25,749	369,168	127,335	-	748,153
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(22)	(2,242)	(131,430)	(109,803)	-	(357,449)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	344,480	532,508	3,745,502	785,551	-	6,535,790
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,615	27,609	409,535	124,249	-	801,678
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(776)	(10,899)	(166,339)	(106,969)	-	(368,743)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	349,319	549,218	3,988,698	802,831	-	6,968,725
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,183	50,769	109,481	2,070	34,225	197,728
เพิ่ม/ลบระหว่างปี	-	-	797	-	-	797
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(83,357)	(4)	(29,176)	(112,537)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,183	50,769	26,921	2,066	5,049	85,988
เพิ่ม/ลบระหว่างปี	-	-	6,273	-	-	6,273
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(795)	-	-	(795)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,183	50,769	32,399	2,066	5,049	91,466

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ที่ดินและ ค่าพัฒนาที่ดิน	อาคาร		เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์
	ส่วนปรับปรุง		เครื่องมือ	เครื่องใช้	ระหว่างก่อสร้าง
	อาคาร		เครื่องมือ	สำนักงาน	และอุปกรณ์
	และสิ่งปลูกสร้าง		และอุปกรณ์	และยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง
รวม					
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	489,404	287,096	631,391	847,053	100,724
ซื้อเพิ่ม	2,995	10,463	14,812	17,975	167,109
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(57)	(1,412)	(11,605)	(92,681)	-
โอนเข้า (โอนออก)	1,339	47,212	57,964	26,795	(133,310)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	493,681	343,359	692,562	799,142	134,523
ซื้อเพิ่ม	3,594	2,879	18,969	4,101	54,494
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(894)	(9,567)	(101,743)	(72,852)	(710)
โอนเข้า (โอนออก)	10,506	21,768	100,753	7,552	(140,579)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	506,887	358,439	710,541	737,943	47,728
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	248,281	200,491	517,334	488,350	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,468	7,155	41,697	73,939	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(22)	(1,066)	(11,428)	(90,357)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	251,727	206,580	547,603	471,932	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,819	9,186	50,788	71,638	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(776)	(8,968)	(101,432)	(71,571)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	254,770	206,798	496,959	471,999	-
					รวม
					2,355,668
					213,354
					(105,755)
					-
					2,463,267
					84,037
					(185,766)
					-
					2,361,538
					1,454,456
					126,259
					(102,873)
					1,477,842
					135,431
					(182,747)
					1,430,526

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
คำอธิบายรายการ	อาคาร		เครื่องจักร		เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์
	ที่ดินและ	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องใช้	ระหว่างก่อสร้าง	
	อาคาร	เครื่องมือ	สำนักงาน	และอุปกรณ์		
	ค่าพัฒนาที่ดิน	และสิ่งปลูกสร้าง	และอุปกรณ์	และยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการตัดค่า						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,183	-	-	-	-	1,183
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	6,273	-	-	6,273
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,183	-	6,273	-	-	7,456
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	240,771	136,779	144,959	327,210	134,523	984,242
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	250,934	151,641	207,309	265,944	47,728	923,556
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2562 (จำนวน 111 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						126,259
2563 (จำนวน 117 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						135,431

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,008 ล้านบาท (2562: 3,034 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1,202 ล้านบาท (2562: 1,316 ล้านบาท))

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: พันบาท)
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	Non-competition clause	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563									
ราคาทุน	191,827	177,083	11,724	1,966	156,839	1,966	158,805		
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(140,507)	(73,784)	(10,725)	-	(108,701)	-	(108,701)		
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,775	-	(999)	-	-	-	-		
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	53,095	103,299	-	1,966	48,138	1,966	50,104		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562									
ราคาทุน	176,262	177,083	11,724	8,799	144,322	8,799	153,121		
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(110,331)	(59,028)	(9,820)	-	(81,504)	-	(81,504)		
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,819	-	(994)	-	-	-	-		
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	67,750	118,055	910	8,799	62,818	8,799	71,617		

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	195,514	230,016	71,617	87,874
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	8,732	13,275	5,684	11,342
ค่าตัดจำหน่าย	(45,837)	(47,170)	(27,197)	(27,571)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(246)	-	(28)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(49)	(361)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	158,360	195,514	50,104	71,617

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ในสกุลเงินบาท	1.00 - 1.75	1.40 - 2.10	1,451,764	3,716,103	1,451,764	3,716,103
เงินกู้ในสกุลเงินเวียดนามดอง	-	5.00	-	26,030	-	-
เงินกู้ในสกุลเงินอินโดนีเซียรูเปีย	6.85	8.00 - 8.35	88,648	270,998	-	-
			1,540,412	4,013,131	1,451,764	3,716,103

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	946	2,037	2,427,259	1,326,321
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,086,299	5,435,791	1,930,651	5,265,585
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	86,623	79,328	86,497	121,915
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	45,079	8,101	45,079	8,102
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	812,651	790,857	346,422	366,138
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,031,598	6,316,114	4,835,908	7,088,061

18. เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้	ผู้กู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม	(หน่วย: พันบาท)
เงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินหรือยุทธหารในประเทศไทย					
	บริษัท อัดป้า มารีไทม์ จำกัด	อัตราซึ่งอ้างอิงกับ LIBOR	ทุกสามเดือนตามจำนวนที่กำหนดในสัญญา เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2558	2563	2562
				36,550	74,312
				36,550	74,312
				(36,550)	(37,611)
				-	36,701
รวม					
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					

เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้

บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการภายใต้สัญญาให้สัญญาเงินกู้ระยะยาว เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การขอหนังสือคำประกันจากกลุ่มบริษัท การให้กู้ยืมเงินแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน การดำรงสัดส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล และการก่อภาระหนี้ระยะยาวเพิ่มเติม เป็นต้น

19. วงเงินสินเชื่อ

วงเงินสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทได้รับจากสถาบันการเงินมีหลักประกันดังต่อไปนี้

- ก) การค้ำประกันโดยบริษัทฯ บริษัทย่อยของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
- ข) การจำนำ/จำนองสินทรัพย์ของบริษัทย่อย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ดังกล่าว มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	120	-
สิทธิการเช่า - สุทธิ	-	124
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	2,593	2,683

- ค) การมีข้อจำกัดว่ากลุ่มบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดภาระผูกพันต่อทรัพย์สิน
- ง) หนังสือให้การสนับสนุนทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทได้ออกให้แก่ธนาคารต่างๆ
- จ) บริษัทฯยินยอมให้บริษัทย่อยร่วมใช้วงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ โดยบริษัทฯต้องลงนามรับผิดชอบต่อธนาคารในฐานะลูกหนี้ร่วมในการใช้สินเชื่อของบริษัทย่อยในแต่ละคราว

20. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 50 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เครื่องจักรและ			รวม
	ที่ดินและอาคาร	อุปกรณ์โรงงาน	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	490,512	49,734	28,760	569,006
เพิ่มขึ้น	21,896	12,709	29,635	64,240
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(52,544)	(9,083)	(13,855)	(75,482)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	1,443	13	-	1,456
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	461,307	53,373	44,540	559,220

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	100,496	25,018	125,514
เพิ่มขึ้น	1,508	27,509	29,017
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(15,167)	(12,011)	(27,178)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	86,837	40,516	127,353

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	338,132	138,808
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(57,614)	(11,781)
รวม	280,518	127,027
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(62,041)	(26,929)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	218,477	100,098

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 32.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	75,482	27,178
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	9,914	3,499
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,950	3,661
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	5,457	3,645

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 76 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 64 ล้านบาท

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	167,693	149,496	119,182	107,684
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	15,200	14,159	9,308	9,081
ต้นทุนบริการในอดีต	-	16,638	-	13,028
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,031	3,979	1,906	1,752
โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา	749	745	558	555
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	2	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	402	849	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	491	(60)	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(19,851)	(17,232)	(16,839)	(12,918)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,331)	(881)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	166,386	167,693	114,115	119,182

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2562

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 27 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 16 ล้านบาท) (2562: จำนวน 8 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่าง 4 - 14 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4 ปี) (2562: 4 - 15 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.5 - 8.0	2.5 - 8.3	2.5	2.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.0 - 7.0	5.0 - 7.0	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	0.0 - 15.0	0.0 - 15.0	0.0 - 15.0	0.0 - 15.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(7)	8	(4)	4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8	(7)	4	(4)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(6)	7	(4)	4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7	(6)	4	(3)

22. ทุนเรือนหุ้น

ในระหว่างปีปัจจุบันมีการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP-W5) ซึ่งสรุปได้ดังนี้

	2563
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถูกใช้สิทธิ (หน่วย)	1,598,500
จำนวนหุ้นสามัญใหม่ที่จัดสรร (หุ้น)	1,598,500
จำนวนเงินรับจากการใช้สิทธิ (บาท)	13,699,145
ทุนชำระแล้วหลังจดทะเบียนเพิ่มทุน	1,578,361,570
(หุ้นสามัญจำนวน 1,578,361,570 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,283	1,108	624	552
ค่าเสื่อมราคาและค่าซ่อมแซม	960	927	274	221
ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและการให้บริการ				
(ไม่รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคา				
และค่าซ่อมแซม)	20,103	32,218	20,009	31,449

25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(786,308)	(548,663)	(556,183)	(415,146)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน	(665)	(548)	-	898
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	29,633	40,212	16,371	21,039
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(757,340)	(508,999)	(539,812)	(393,209)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	197	197	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการ				
เปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสาร				
อนุพันธ์สำหรับการป้องกันความเสี่ยงใน				
กระแสเงินสด	16,874	55,243	16,874	55,243
	17,071	55,440	16,874	55,243

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,354,840	3,654,734	3,025,874	2,876,815
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราภาษีเงินได้ของ				
ประเทศไทยร้อยละ 20	(870,968)	(730,947)	(605,175)	(575,363)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติ				
บุคคลของปีก่อน	(665)	(548)	-	898
ขาดทุนทางภาษีและค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนที่				
ถูกใช้ประโยชน์ในปัจจุบัน แต่ไม่เคยรับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	65,223	86,774	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(214)	(20,725)	-	-
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากัน				
ของกลุ่มบริษัท	12,318	(16,462)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(78,943)	(81,672)	(7,185)	(609)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	28,237	14,061	9,795	10,108
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	16,831	86,360	56,885	44,700
การส่งเสริมการลงทุน (หมวดหมู่ 26)	16,026	14,292	-	-
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นจากสิทธิประโยชน์				
ทางภาษีสำหรับการจัดตั้งบริษัทการค้า				
ระหว่างประเทศ	2,435	2,392	2,435	2,392
รายการผลแตกต่างชั่วคราวจากสิทธิ				
ประโยชน์ทางภาษีสำหรับการจัดตั้งบริษัท				
การค้าระหว่างประเทศ	-	90,008	-	90,008
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นสิทธิประโยชน์				
ทางภาษีสำหรับบริษัทที่ประกอบกิจการ				
สำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ	-	2,182	-	2,182
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นสิทธิประโยชน์				
ทางภาษีสำหรับศูนย์กลางธุรกิจระหว่าง				
ประเทศ	3,652	3,589	3,652	24,212
สิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับกิจการ				
พาณิชย์นาวี (หมวดหมู่ 27)	17,583	7,982	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน				
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	23,665	26,558	-	-
อื่นๆ	7,480	7,157	(219)	8,263
รวม	36,966	172,909	65,363	181,256
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(757,340)	(508,999)	(539,812)	(393,209)

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 0 ถึง ร้อยละ 25 (2562: ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 25)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย รายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	45,953	38,530	60,342	55,385
รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือ				
ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	212	2,223	100	1,176
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้า				
โกคกันท์ล่วงหน้า	135,789	155,568	135,789	155,568
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	65,099	51,519	17,614	17,614
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	34,377	35,347	22,823	23,836
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน	52,337	12,437	-	-
ขาดทุนทางภาษีและค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุน				
ที่ยังไม่ถูกใช้ประโยชน์	32,924	15,205	12,632	14,444
อื่นๆ	4,624	3,324	161	472
รวม	371,315	314,153	249,461	268,495
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคา				
ทางบัญชีและทางภาษี	(89,226)	(25,968)	(24,728)	(22,657)
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้า				
โกคกันท์ล่วงหน้า	(51,380)	(72,419)	(51,380)	(72,419)
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(586)	(668)	(586)	(668)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการรวมธุรกิจ	(21,851)	(25,786)	-	-
รวม	(163,043)	(124,841)	(76,694)	(95,744)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	208,272	189,312	172,767	172,751

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยในต่างประเทศมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี
ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้
รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอ
ที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ สรุปได้ดังต่อไปนี้

	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	5
ริงกิตมาเลเซีย	101	111
เรนมินบิ	33	33

นอกจากนี้ Kemaman Bitumen Company Sdn Bhd และ Reta Link Pte. Ltd. ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี
เงินได้นิติบุคคลจากจำนวนเงินลงทุนตามเงื่อนไขที่กำหนด

26. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการขนส่งมวลชนและ
สินค้าขนาดใหญ่ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญคือการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิไม่เกินจำนวน
ที่กำหนดเป็นเวลา 8 ปีนับจากวันที่ดังต่อไปนี้

บริษัท อัลฟา มารีไทม์ จำกัด	บริษัท บิทูเมน มารีเน จำกัด	บริษัท ทาสโก้ ชิปปิง จำกัด
9 ตุลาคม 2557	29 ตุลาคม 2558	11 มกราคม 2556

27. สิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับกิจการพาณิชย์นาวี

บริษัทย่อยในประเทศไทยที่ทำธุรกิจเรือขนส่งและขนถ่ายสินค้าได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีหัก
 ณ ที่จ่าย ตามคำสั่งกรมสรรพากรที่ ป. 110/2545 เนื่องจากเป็นผู้ประกอบกิจการให้บริการบริหารจัดการขนส่ง
สินค้าระหว่างประเทศโดยเรือเดินทะเล โดยหักภาษี ณ ที่จ่ายสำหรับรายได้จากการขนส่งในอัตราร้อยละ 1
ของรายได้ นอกจากนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวยังได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับรายได้จากการขนส่งสินค้าทาง
ทะเลระหว่างประเทศตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ ฉบับที่ 72

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุน
เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นงวดหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า โดยไม่ได้พิจารณาระยะเวลาของการใช้สิทธิ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,591,824	3,123,280	1,577,909	1,575,909	2.28	1.98
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ESOP-W5	-	-	-	1,368		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	<u>3,591,824</u>	<u>3,123,280</u>	<u>1,577,909</u>	<u>1,577,277</u>	2.28	1.98
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,486,062	2,483,605	1,577,909	1,575,909	1.58	1.58
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ESOP-W5	-	-	-	1,368		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	<u>2,486,062</u>	<u>2,483,605</u>	<u>1,577,909</u>	<u>1,577,277</u>	1.58	1.57

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานเพียงส่วนงานเดียวคือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยมีธุรกิจขนส่งทางเรือเป็นธุรกิจสนับสนุนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และมีกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัทเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงาน กลุ่มบริษัทจึงแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานเฉพาะส่วนงานทางภูมิศาสตร์ซึ่งกำหนดตามสถานที่ตั้งของบริษัทดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานที่ตั้งอยู่ในประเทศ		ส่วนงานที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากภายนอก	20,033	29,044	6,122	7,849	-	-	26,155	36,893
รายได้ระหว่างส่วนงาน	4,409	6,437	2,789	1,790	(7,198)	(8,227)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	24,442	35,481	8,911	9,639	(7,198)	(8,227)	26,155	36,893
กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	2,674	2,540	1,114	608	(196)	(25)	3,592	3,123

215

รายงานประจำปี 2563
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับตัดบัญชี)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานที่ตั้งอยู่ในประเทศ		ส่วนงานที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศ		งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,267	3,264	6,745	6,646	10,012	9,910

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 8

30. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562	472.4	0.3
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562	630.5	0.4
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		1,102.9	0.7
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563	1,734.7	1.1
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563	473.5	0.3
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		2,208.2	1.4

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ และการก่อสร้างอาคาร คงเหลือเป็นจำนวนเงินดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บาท	23	55	15	39
ริงกิตมาเลเซีย	26	48	-	-
เวียดนามดอง	5,755	12,251	-	-

31.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริการต่างๆ โดยอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตในค่าบริการตามสัญญาดังกล่าว ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	57	48
2 ถึง 5 ปี	24	21
รวม	77	69

31.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเพื่อรับบริการด้านการบริหารและการตลาดและเพื่อรับความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคเกี่ยวกับการผลิตแอสฟัลท์ อิมัลชันและ โมดิไฟด์ แอสฟัลท์ กับ Colas S.A. ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารเป็นจำนวนเงิน 145,000 ยูโรต่อปี และจ่ายค่าธรรมเนียมสำหรับความช่วยเหลือด้านเทคนิคในอัตราร้อยละ 0.75 ของยอดขายได้รวมของกลุ่มบริษัท สำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 42 ล้านบาท และ 39 ล้านบาท ตามลำดับ

31.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)
บาท	3	3	2	2
ริงกิตมาเลเซีย	10	9	-	-
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	12	1	12

31.5 การถูกประเมินภาษี

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศซึ่งมีมูลค่าของเงินลงทุนประมาณ 3 ล้านบาท ได้รับหนังสือจากทางราชการเพื่อประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับปี 2551 ถึง 2555 และ 2557 เป็นจำนวนเงินประมาณ 18 ล้านบาทสหรัฐฯ (เทียบเท่าประมาณ 593 ล้านบาท) ฝ่ายบริหารได้แต่งตั้งที่ปรึกษากฎหมายเพื่ออุทธรณ์การประเมินดังกล่าวและที่ปรึกษากฎหมายเชื่อว่าจะอุทธรณ์สำเร็จ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าจะไม่ผลเสียหายจากกรณีนี้เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
ส่วนที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้				
ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	144,233	164,838	144,233	164,838
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2,929	3,338	2,929	3,338
ส่วนที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกัน				
ความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	-	220	-	220
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	147,162	168,396	147,162	168,396
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
ส่วนที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้				
ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	452,564	386,815	452,564	386,815
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,253	7,756	804	2,361
ส่วนที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกัน				
ความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	113,717	193,985	113,717	193,985
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	567,534	588,556	567,085	583,161

ตราสารอนุพันธ์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับ 2 ทั้งหมด

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาสินค้าและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามลำดับ สัญญาโดยทั่วไปมีอายุตั้งแต่ 1 เดือนถึง 24 เดือน ซึ่งสอดคล้องกับช่วงเวลาของการเกิดรายการที่มีความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทมีการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้มาจากระบวนการกลั่นน้ำมันดิบเพื่อผลิตยางมะตอย โดยกลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่คาดว่าจะขายในอนาคต ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนดโดยคณะกรรมการป้องกันความเสี่ยงราคาสินค้าโภคภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท

เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้ามีเงื่อนไขที่สำคัญ เช่น จำนวนและวันที่เกิดรายการ ตรงกันกับเงื่อนไขของรายการขายที่คาดการณ์ (รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น) กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 0.97:1

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- กระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเกิดขึ้นในช่วงเวลาที่แตกต่างกัน
- รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีดัชนีราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่แตกต่างกัน
- มีการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีกำหนดชำระภายใน 1 ปี โดยมีราคาใช้สิทธิเฉลี่ยอยู่ที่ 47.9 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	การเปลี่ยนแปลงใน		
	มูลค่ายุติธรรม		
	ซึ่งใช้วัดความไม่มี		
	ประสิทธิภาพ		
	การป้องกันความเสี่ยง	ส่วนที่ยังคง ป้องกันความเสี่ยงต่อไป	ส่วนที่ได้ยุติ การป้องกันความเสี่ยงแล้ว
ยอดขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	116,249	112,665	3,584

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต่อ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ					(หน่วย: พันบาท)	
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ ล่วงหน้า - สำหรับป้องกันความ เสี่ยงจากยอดขายผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม	จำนวนเงินตาม สัญญา	การเปลี่ยนแปลง			การป้องกันความเสี่ยง	
		มูลค่า สุทธิรวม ซึ่งใช้ วัดความไม่ ประสิทธิผลใน การป้องกัน ความเสี่ยง	ส่วนที่มี ประสิทธิภาพ ที่รับรู้เป็น ขาดทุนในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น	ส่วนที่ไม่มี ประสิทธิภาพ ที่รับรู้ในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ หรือขาดทุน	การป้องกัน ความเสี่ยงใน กระแสเงินสด ที่โอนไปยัง กำไรหรือ ขาดทุน	การป้องกัน ความเสี่ยงใน กระแสเงินสด ที่โอนไปยัง กำไรหรือ ขาดทุน
	584,121	(113,717)	(112,665)	-	(257,707)	หักรายได้จาก การขายและ บริการ

32.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการพิจารณาและอนุมัติวงเงินสินเชื่อสำหรับธนาคารแต่ละรายโดยคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท และธนาคารคู่สัญญาของกลุ่มบริษัทเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตจากการประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศในระดับสูง

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์หลากหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า เพื่อช่วยลดความเสี่ยงทางด้านราคาขายของสินค้าคงเหลือ
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการ และการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2563 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2562
เหรียญสหรัฐอเมริกา	33	76	64	163	30.0	30.2
ยูโร	-	-	1	1	36.9	33.7
เยนญี่ปุ่น	-	-	7	7	0.3	0.3
ริงกิตมาเลเซีย	15	8	23	23	7.4	7.3

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2563 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2562
เหรียญสหรัฐอเมริกา	86	151	88	185	30.0	30.2
ยูโร	-	-	1	1	36.9	33.7
เรนมินบี	50	50	-	-	4.6	4.3
ริงกิตมาเลเซีย	-	-	7	5	7.4	7.3
อินโดนีเซียเรเปีย	-	-	-	26	0.0021	0.0022

กลุ่มบริษัทที่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งครบกำหนดภายในหนึ่งปีลงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	39	3	39	3	29.9 - 30.4 บาท	30.1 - 30.4 บาท
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	5	-	-	-	23,138 - 23,215
						เวียดนามดอง
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	6	-	-	-	14,200 - 14,853
						อินโดนีเซียรูเปีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	90	11	90	10	30.0 - 30.3 บาท	30.1 - 30.4 บาท
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	12	-	-	-	23,200 - 23,230
						เวียดนามดอง
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	9	-	-	-	14,012 - 14,226
						อินโดนีเซียรูเปีย
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	4	-	-	-	4.1 - 4.2 ริงกิตมาเลเซีย

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมในต่างประเทศ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในต่างประเทศ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
		(พันบาท)
เหรียญสหรัฐฯ	+ ร้อยละ 1	(17,694)
	- ร้อยละ 1	17,694

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ย คงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตรา ดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี (พันบาท)
อัตราดอกเบี้ย	+ ร้อยละ 1	(1,260)
	- ร้อยละ 1	1,260

ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและสินค้า ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าเพื่อป้องกันความผันผวนของราคาสินค้าดังกล่าว

คณะกรรมการป้องกันความเสี่ยงราคาสินค้า โภคภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทได้พัฒนาและกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงจากราคาสินค้า โภคภัณฑ์รวมถึงการบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัททำการป้องกันความเสี่ยงในราคาขายโดยเข้าทำสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าซึ่งอ้างอิง จากยอดขายสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า สัญญาซื้อขายล่วงหน้านี้ไม่มีการส่งมอบสินค้า แต่เป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้า โภคภัณฑ์ เพื่อหักกลบกับผลกระทบจาก การเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้า โภคภัณฑ์

สัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่มีการส่งมอบสินค้าจะจัดเป็นรายการซื้อ ขาย หรือใช้งานตามปกติ จึงไม่รับรู้เป็น ตราสารอนุพันธ์

การวิเคราะห์ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี (พันบาท)	ผลกระทบต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)
ราคาน้ำมันดิบ	+ ร้อยละ 1	(6,068)	-
	- ร้อยละ 1	6,068	-
ราคาปิโตรเลียม	+ ร้อยละ 1	(14,646)	(6,978)
	- ร้อยละ 1	14,646	6,978

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและสัญญาเช่า โดยฝ่ายบริหารประเมินว่าความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความสามารถในการชำระหนี้สินของกลุ่มบริษัทอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ และมีความสามารถในการขยายระยะเวลาของการจ่ายชำระหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไป

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,660,539	-	-	1,660,539
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,031,598	-	-	3,031,598
หนี้สินตามสัญญาเช่า	65,792	139,348	106,677	311,817
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	37,641	-	-	37,641
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	6,789	6,789
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	4,795,570	139,348	113,466	5,048,384
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายสินค้า				
โภคภัณฑ์ล่วงหน้า	562,560	3,722	-	566,282

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,460,449	-	-	1,460,449
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,835,908	-	-	4,835,908
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29,721	75,236	32,981	137,938
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	6,326,078	75,236	32,981	6,434,295
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายสินค้า				
โภคภัณฑ์ล่วงหน้า	562,560	3,722	-	566,282

32.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนตราสารอนุพันธ์แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไปหากกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดหาให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนทางการเงินต่างๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินระยะสั้นเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อทุน				
(Interest Bearing Short-term Debt-to-Equity Ratio)	0.105 : 1	0.298 : 1	0.122 : 1	0.336 : 1
หนี้สินระยะยาวเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อทุน				
(Interest Bearing Long-term Debt-to-Equity Ratio)	-	0.003 : 1	-	-

34. เงินค่าสินไหมทดแทน - สูทริจากค่าความเสียหายและค่าใช้จ่ายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้ที่บริษัทย่อย

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มเติมสำหรับการจัดเก็บและขนส่งน้ำมันดิบ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอื่นจำนวนรวมประมาณ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าประมาณ 64 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเหล่านี้แสดงเป็นค่าใช้จ่ายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้จนถึงวันที่ถึงเก็บน้ำมันดิบที่เสียหายสามารถกลับมาใช้งานได้ในปีไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทย่อยได้รับและบันทึกค่าสินไหมทดแทนส่วนที่สามจากบริษัทประกันภัยเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าประมาณ 174 ล้านบาท

ปัจจุบันผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ในขั้นตอนสุดท้ายของการเจรจาต่อรองค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกัน

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้

- 1) อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.3 บาท รวมเงินปันผลทั้งสิ้นประมาณ 474 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564
- 2) อนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไทยสเลอรี ซิล จำกัด จากปัจจุบันที่บริษัทถืออยู่จำนวน 1,243,334 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว) เป็น 3,108,334 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.5 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,865,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.5 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว)

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564

ข้อมูลบริษัท

229

รายงานประจำปี 2563
บริษัท พลัสเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

	อาคารทิปโก้ เลขที่ 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท
	กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	+66 2273 6000
โทรสาร	+66 2271 3363
อีเมล:	info@tipcoasphalt.com
เว็บไซต์:	www.tipcoasphalt.com

ที่ตั้งโรงงาน

โรงงานผลิตในประเทศของกลุ่มบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์มีดังนี้:

โรงงานนครราชสีมา

	เลขที่ 259 ซอย รพช. 12032 ถนนมิตรภาพ ตำบลนากลาง อำเภอสูงเนิน
	จังหวัดนครราชสีมา 30380
โทรศัพท์	+66 4433 5495-9, +66 2273 6000 ต่อ 3
โทรสาร	+66 4433 5499, +66 4433 5050

โรงงานพิษณุโลก

	เลขที่ 271 หมู่ที่ 15 บ้านวังกุ่ม อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก 65140
โทรศัพท์	+66 5537 1581-3, +66 5537 1461-2, +66 2273 6000 ต่อ 5
โทรสาร	+66 5537 1461-2 ต่อ 6360

โรงงานพระประแดง

	เลขที่ 61 หมู่ที่ 5 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง
	จังหวัดสมุทรปราการ 10130
โทรศัพท์	+66 2463 0169-70, +66 2817 5111-4, +66 2273 6000 ต่อ 6
โทรสาร	+66 2817 5117

โรงงานสุราษฎร์ธานี

(บริษัทย่อย)	123 หมู่ที่ 3 ถนนสุราษฎร์ธานี-กาญจนดิษฐ์ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง
	จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์	+66 7795 3030, +66 2273 6000 ต่อ 7
โทรสาร	+66 7795 3030 ต่อ 799

โรงงานระยอง

(บริษัทย่อย)	เลขที่ 93 หมู่ที่ 5 ตำบลมะขามคู่ กิ่งอำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180
โทรศัพท์	+66 3889 3641-5, +66 2273 6000 ต่อ 2
โทรสาร	+66 3889 3640

คลังน้ำมันและคลังยางมะตอย

บริษัทฯ มีคลังจำหน่ายยางมะตอยและคลังน้ำมันในประเทศดังนี้

โรงงานพระประแดง

เลขที่ 61 หมู่ที่ 5 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง
จังหวัดสมุทรปราการ 10130
โทรศัพท์ +66 2463 0169-70, +66 2817 5111-4, +66 2273 6000 ต่อ 6
โทรสาร +66 2817 5117

โรงงานสุราษฎร์ธานี

(บริษัทย่อย)
เลขที่ 123 หมู่ที่ 3 ถนนสุราษฎร์ธานี-กาญจนดิษฐ์ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ +66 7795 3030, +66 2273 6000 ต่อ 7
โทรสาร +66 7792 2575

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยในประเทศ

บริษัท ไทยปิโตรเม้น จำกัด

ประเภทกิจการ
ที่ตั้งสำนักงาน
โทรศัพท์
โทรสาร
จำนวนหุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน
สัดส่วนการถือหุ้น

ผลิตและจำหน่ายยางมะตอย
123 หมู่ที่ 3 ถนนสุราษฎร์ธานี-กาญจนดิษฐ์ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
+66 7795 3030, +66 2273 6000 ต่อ 7
+66 7795 3030 ต่อ 799
3,750,000 หุ้น
375 ล้านบาท
ร้อยละ 99.99

บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด

ประเภทกิจการ	ผลิตและจำหน่ายยางมะตอย
ที่ตั้งโรงงาน	93 หมู่ 5 ตำบลมะขามคู่ กิ่งอำเภอนิคมน้ำอ้น จังหวัดระยอง 21180
โทรศัพท์	+66 3889 3641-5, +66 2273 6000 ต่อ 2
โทรสาร	+66 3889 3640
จำนวนหุ้นสามัญ	11,100,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	111 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท บิทูเมน มารีน จำกัด

ประเภทกิจการ	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	+66 2273 6000
โทรสาร	+66 2271 3370
จำนวนหุ้นสามัญ	1,500,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	150 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท เดลต้า ชิปปิ้ง จำกัด

ประเภทกิจการ	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	+66 2273 6000
โทรสาร	+66 2271 3370
จำนวนหุ้นสามัญ	800,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	80 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท อัลฟา มาริไทม์ จำกัด

ประเภทกิจการ	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	+66 2273 6000
โทรสาร	+66 2271 3370
จำนวนหุ้นสามัญ	1,430,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	143 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ทิปปิก้ามาร์ไทม์ จำกัด

ประเภทกิจการ	บริหารเรือและจัดการแทนเจ้าของเรือ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	+66 2273 6000
โทรสาร	+66 2271 3370
จำนวนหุ้นสามัญ	20,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	2 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ทาสโก้ ซิปปิง จำกัด

ประเภทกิจการ	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	+66 2273 6000
โทรสาร	+66 2271 3370
จำนวนหุ้นสามัญ	2,900,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	290 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

KEMAMAN BITUMEN COMPANY SDN. BHD.

ประเภทกิจการ	โรงกลั่นยางมะตอย และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับน้ำมัน ในประเทศมาเลเซีย
ที่ตั้งสำนักงาน	Unit No. 50-8-1, 8 th Floor, Wisma UOA Damansara, 50, Jalan Dungun, Damansara Heights, 50490, Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan, Malaysia.
โทรศัพท์	+603 5561 8500
โทรสาร	+603 5561 8539
อีเมลล์:	info@kbc.com.my
เว็บไซต์:	www.kbc.com.my
ที่ตั้งโรงงาน	Plot PT 7195, Telok Kalong Industrial Area 24000 Kemaman Terengganu, Malaysia
จำนวนหุ้นสามัญ	316,111,823 (Class A จำนวน 263,311,823 หุ้น ราคาพาร์ 1.00 ริงกิตมาเลเซียต่อหุ้น และ Class B จำนวน 52,800,000 หุ้น ราคาพาร์ 0.80 ริงกิตมาเลเซียต่อหุ้น)
ทุนจดทะเบียน	500 ล้านริงกิตมาเลเซีย
ทุนเรียกชำระแล้ว	305.5 ล้านริงกิตมาเลเซีย
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

KEMAMAN OIL CORPORATION SDN. BHD.

ประเภทกิจการ	กิจการลงทุนในโรงกลั่นยางมะตอยและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับน้ำมัน ในประเทศมาเลเซีย
ที่ตั้งสำนักงาน	Unit No. 50-8-1, 8 th Floor, Wisma UOA Damansara, 50, Jalan Dungun, Damansara Heights, 50490, Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan, Malaysia
โทรศัพท์	+603 5561 8500
โทรสาร	+603 5561 8539
จำนวนหุ้นสามัญ	151,964,513 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	255.7 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว	151.9 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

HIGHWAY RESOURCES TRADING PTE LTD.

ประเภทกิจการ	ธุรกิจซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
ที่ตั้งสำนักงาน	9 Straits View #12-07/12 Marina One West Tower, Singapore 018937
โทรศัพท์	+65 6249 5941
โทรสาร	+65 6235 0637
จำนวนหุ้นสามัญ	48,800 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	48,800 เหรียญสหรัฐ
ทุนชำระแล้ว	48,800 เหรียญสหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100 โดย Highway Resources Pte. Ltd.

TASCO INTERNATIONAL (HONG KONG) LTD.

ประเภทกิจการ	กิจการลงทุนในประเทศจีน
ที่ตั้งสำนักงาน	Room 1103-12, 11 th Floor, Nan Fung Tower, 88 Connaught Road Central, Hong Kong
ทุนจดทะเบียน	97.966 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

ZHENJIANG TIPCO ASPHALT CO., LTD.

ประเภทกิจการ	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	10 Dongfang Dagang, Zhenjiang, Jiangsu, China
ทุนจดทะเบียน	20 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 51 โดย TASCO International (Hong Kong) Ltd.

LANGFANG TONGTAI ROAD MATERIAL CO., LTD.

ประเภทกิจการ	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	No.56, Quanxing Road, Langfang Economic Technology Development Zone, Hebei Province, P.R.China 065001
ทุนจดทะเบียน	2.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 51 โดย TASCOS International (Hong Kong) Ltd.

TIPCO ASPHALT (XINHUI) CO., LTD.

ประเภทกิจการ	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	23-11, Central Zone, Jinguzhou Economic Development Experimental Zone, Xinhui, Guangdong, P.R.China 529100
ทุนจดทะเบียน	30 ล้านเร็นมินบี
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100 โดย TASCOS International (Hong Kong) Ltd.

GUANGZHOU TIPCO ASPHALT TRADING CO., LTD.

ประเภทกิจการ	ดำเนินธุรกิจด้านการค้าผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและสัญญาซื้อขายยางมะตอยล่วงหน้าใน Shanghai Bitumen Exchange
ที่ตั้งสำนักงาน	Room 1003, 1004, No. 334 Huanshi East Road, Yuexiu District, Guangzhou 510006 China
ทุนจดทะเบียน	6,000,000 เร็นมินบี
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100 โดย TASCOS International (Hong Kong) Ltd.

TIPCO ASPHALT (CAMBODIA) CO., LTD.

ประเภทกิจการ	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	No. 51, St. 350, Sangkat Boeung Keng Kang III, Khan Chamkamon, Phnom Penh, Cambodia
โทรศัพท์	+855 2399 7991
โทรสาร	+855 2399 7992
อีเมล:	info@tipcoasphalt.com.kh
ทุนจดทะเบียน	20 ล้านเรียว
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

TIPCO ASPHALT LAO CO., LTD.

ประเภทกิจการ	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	Xoknoy Village, Saysettha District, VIENTIANE, LAO PDR
โทรศัพท์	+856 21 262872-3
โทรสาร	+856 21 452698
จำนวนหุ้นสามัญ	2,500,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	26,675,000,000 กีบลาว
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 75

PT ASPHALT BANGUN SARANA

ประเภทกิจการ	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	Head Office Gedung Graha Pratama, 19 th Floor, Jl. Mt. Haryono Kav. 15, Jakarta 12810, Indonesia
โทรศัพท์	+62-2 1837 09516
โทรสาร	+62-2 1837 09517
อีเมล:	absjakarta@pt-abs.co.id
เว็บไซต์ :	www.pt-abs.co.id/
ทุนจดทะเบียน	58,450,080,000 อินโดนีเซียรูเปียห์
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

PT SARANARAYA REKA CIPTA

ประเภทกิจการ	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	Gedung Graha Pratama, 19 th Floor, Jl. Mt. Haryono Kav. 15, Jakarta 12810, Indonesia
โทรศัพท์	+62 2 1837 09516
โทรสาร	+62 2 1837 09517
ทุนจดทะเบียน	10,476,600,000 อินโดนีเซียรูเปียห์
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.91 โดย PT Asphalt Bangun Sarana

HIGHWAY RESOURCE PTE. LTD.

ประเภทกิจการ	กิจการลงทุน ในประเทศสิงคโปร์ และเวียดนาม
ที่ตั้งสำนักงาน	9 Straits View #12-07/12 Marina One West Tower, Singapore 018937
โทรศัพท์	+65 6249 5941
โทรสาร	+65 6235 0637
ทุนจดทะเบียน	4,780,000 เหรียญสิงคโปร์
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

ASPHALT DISTRIBUTION CO., LTD.

ประเภทกิจการ	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	12 th floor, Center building, No. 1 Nguyen Huy Tuong, Thanh Xuan Trung ward, Thanh Xuan district, Hanoi city
โทรศัพท์	+84 243 934 1048
โทรสาร	+84 243 934 9811
ทุนจดทะเบียน	135,361,887,000 เวียดนามดอง
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100 โดย Highway Resource Pte. Ltd.

AD SHIPPING PTE. LTD.

ประเภทกิจการ	ขนส่งยางมะตอยทางเรือ และให้บริการเช่าเรือ
ที่ตั้งสำนักงาน	9 Straits View #12-07/12 Marina One West Tower, Singapore 018937
โทรศัพท์	+65 6249 5941
โทรสาร	+65 6235 0637
ทุนจดทะเบียน	7,125,000 เหรียญสิงคโปร์
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

RETA LINK PTE. LTD.

ประเภทกิจการ	ขนส่งยางมะตอยทางเรือ
ที่ตั้งสำนักงาน	No. 9 Straits View, Marina One West Tower #12-07/12, Singapore 018937
โทรศัพท์	+65 6249 5941
โทรสาร	+65 6235 0637
ทุนจดทะเบียน	50,000 เหรียญสิงคโปร์
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

PACIFIC BITUMEN SHIPPING PTE. LTD.

ประเภทกิจการ	ขนส่งยางมะตอยทางเรือ
ที่ตั้งสำนักงาน	No. 9 Straits View, Marina One West Tower #12-07/12, Singapore 018937
ทุนจดทะเบียน	39,500 เหรียญสหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

KBC TRADING SDN. BHD.

ประเภทกิจการ	จัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	A-06-3A, Empire Tower, Empire Subang, Jalan SS16/1, SS16, 47500 Subang Jaya, Selangor, Malaysia
โทรศัพท์	+603 5635 0998
โทรสาร	+603 5635 0993
จำนวนหุ้นสามัญ	300,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	300,000 ริงกิตมาเลเซีย
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 20 โดย Kemaman Oil Corporation Sdn. Bhd. และร้อยละ 10 โดย บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลบริษัทร่วมค้า

ASIA BITUMEN TRADING PTE. LTD.

ประเภทกิจการ	ผู้ค้าผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	9 Straits View, #12-07/12, Marina One West Tower, Singapore 018937
โทรศัพท์	+65 6249 5930
โทรสาร	+65 6235 0637
อีเมล:	info@asiabitumen.com.sg
เว็บไซต์:	www.asiabitumen.com.sg
จำนวนหุ้นสามัญ	10,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	10,000 เหรียญสิงคโปร์
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50 โดย TASCO International (Hong Kong) Ltd.

BORNEO ASPHALT SDN. BHD.

ประเภทกิจการ	ผลิตและจัดจำหน่ายยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยางมะตอยในประเทศมาเลเซีย ฝั่งตะวันออก
ที่ตั้งสำนักงาน	Lot 7689-7690, Section 64, KTLD Jalan Pending, 93450 Kuching, Sarawak, Malaysia
โทรศัพท์	082482927
โทรสาร	082483922
อีเมล:	rojini@senarisynergygp.com
จำนวนหุ้นสามัญ	6,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	6 ล้านริงกิตมาเลเซีย
ทุนเรียกชำระแล้ว	6 ล้านริงกิตมาเลเซีย
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50 ถือหุ้นโดย Kemaman Bitumen Company Sdn. Bhd.

PHOENIX ASPHALT PHILIPPINES, INC.

ประเภทกิจการ	ผลิตและจัดจำหน่ายยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	17 th Floor, UDENNA Towers, Corner Rizal Drive and 4 th Avenue, Bonifacio South District, Fort Bonifacio Global City, Taguig, Metro Manila Philippines
โทรศัพท์	+632 403 4013
โทรสาร	+632 403 4021
ทุนจดทะเบียน	275,000,000 เปโซฟิลิปปินส์
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 40

ข้อมูลบริษัทร่วม

COLASIE CO., LTD.

ประเภทกิจการ

กิจการลงทุนซึ่งลงทุนในธุรกิจยางมะตอยน้ำและยางมะตอยชนิด Polymer Modified Asphalt ในประเทศอินเดีย

ที่ตั้งสำนักงาน

7, Place Rene Clair F-92653 Boulogne- Billancourt France Cedex

ทุนจดทะเบียน

1 ล้านยูโร

สัดส่วนการถือหุ้น

ร้อยละ 40

บริษัท ไทยสเลอรี ซิล จำกัด

ประเภทกิจการ

บริการสร้างและซ่อมแซมถนน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์

+66 3527 2609

โทรสาร

+66 2273 6030

จำนวนหุ้นสามัญ

4,973,334 หุ้น

ทุนจดทะเบียน

497,333,400 บาท

สัดส่วนการถือหุ้น

ร้อยละ 25

บริษัท ถนนมวงศ์บริการ จำกัด

ประเภทกิจการ

บริการสร้างและซ่อมแซมถนน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์

+66 2273 6000

โทรสาร

+66 2271 1771

เว็บไซต์:

www.tipco.co.th

จำนวนหุ้นสามัญ

2,500,000 หุ้น

ทุนจดทะเบียน

2,500 ล้านบาท

สัดส่วนการถือหุ้น

ร้อยละ 99.99 ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยสเลอรี ซิล จำกัด

PT SARANA DISTRIBUSI ASPAL NUSANTARA

ประเภทกิจการ

ให้เช่าเรือ Barge

ที่ตั้งสำนักงาน

Gedung Graha Pratama, 19th Floor, Jl. Mt. Haryono Kav. 15, Jakarta 12810, Indonesia

โทรศัพท์

+62 2 1837 09516

โทรสาร

+62 2 1837 09517

ทุนจดทะเบียน

1,000,000,000 อินโดนีเซียรูเปียห์

สัดส่วนการถือหุ้น

ร้อยละ 51 โดย PT Mitra Nusantara Investama,
ร้อยละ 49 โดย PT Asphalt Bangun Sarana

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ชื่อย่อหลักทรัพย์	TASCO (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - SET)
เลขทะเบียนบริษัท	0107535000044
ทุนจดทะเบียน	1,579,883,570 บาท
ทุนเรียกชำระ	1,578,361,570 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	1,578,361,570 หุ้น
เว็บไซต์	www.tipcoasphalt.com
นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน) เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	+66 2009 9388
โทรสาร	+66 2009 9476
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด นางสาวกรรณแก้ว ลิ้มปิตติกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5874 หรือ นายณัฐวุฒิ สันติเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5730 หรือ นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3844
ที่ตั้งสำนักงาน	อาคารเลอรัชดา ชั้น 33 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	+66 2264 0777, +66 2661 9190
โทรสาร	+66 2264 0789-90, +66 2661 9192
ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	ไม่มี

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.tipcoasphalt.com



บริษัท ทิปปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

อาคารทิปปโก้ 1 เลขที่ 118/1 ถนนพระราม 6
แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ +66 2273 6000

โทรสาร +66 2271 3363

อีเมล: info@tipcoasphalt.com

เว็บไซต์: www.tipcoasphalt.com