



2568

รายงานประจำปี แบบ 56-1 ONE REPORT

บริษัท ทีพีโกล์แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	20
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	28
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	29
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	30

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	31
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	33

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	46
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	49
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	56
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	69

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	82
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	85
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	86

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	99
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	100
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	101
5.4 ตลาดรอง	102
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	103

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	104
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	113
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	122

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	124
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	125
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย่อย	140
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	145
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	148
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	152

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	156
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	183
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อยอื่น ๆ	186

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	193
9.2 รายการระหว่างกัน	195

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	203
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	205
งบการเงิน	213
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	223

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	294

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2568 กลุ่มบริษัททิปโก้แอสฟัลท์ดำเนินธุรกิจในพื้นที่เศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว มีแรงขับเคลื่อนจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน แต่ยังคงมีความผันผวนที่ยังคงดำเนินต่อเนื่องของราคาพลังงานโลกและความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งส่งผลให้การจัดหาวัตถุดิบที่เหมาะสมสำหรับการผลิตยางมะตอยมีข้อจำกัด แม้จะเผชิญกับความท้าทายเหล่านี้ กลุ่มบริษัทฯ แสดงให้เห็นถึงความยืดหยุ่นและความสามารถในการปรับตัว โดยสร้างผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก ขณะที่ต้องเผชิญกับแรงกดดันจากอัตราค่าไรท์ดาวน์อย่างรุนแรงและความผันผวนของตลาดในไตรมาสต่อมา

ในปี 2568 งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานในประเทศมีเพิ่มขึ้นซึ่งได้รับแรงหนุนจากงบประมาณกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ส่งผลให้ความต้องการยางมะตอยในประเทศไทยเพิ่มขึ้น จากการฝนตกที่หนักผิดปกติทั่วเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทำให้ราคายางมะตอยในภูมิภาคที่ปรับตัวลดลง เกิดการแข่งขันในบางตลาดต่างประเทศในช่วงครึ่งปีหลัง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงรักษาวินัยทางการเงิน ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ ช่วยให้การขยายผลการดำเนินงานที่มั่นคงพร้อมทั้งดำรงฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดยยอดขายในประเทศไทยสร้างสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์มากกว่า 600,000 ตันในปี 2568 สะท้อนถึงสถานะทางการตลาดที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

กลุ่มบริษัททิปโก้แอสฟัลท์มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งสำหรับปี 2568 โดยมียอดขายยางมะตอยรวมเกือบ 1.2 ล้านตัน รายได้รวมอยู่ที่ 27,240 ล้านบาท และกำไรสุทธิรวม 1,137 ล้านบาท

คณะกรรมการบริษัทยังคงทำหน้าที่กำกับดูแลเชิงกลยุทธ์เพื่อให้อย่างมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีความสามารถในการแข่งขันและความสามารถในการปรับตัวรับสถานการณ์ต่างๆ ได้โดยเร็ว โดยในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการปรับปรุงการผลิตสินค้าให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพมาจากการลงทุนเชิงกลยุทธ์และนวัตกรรม โดยมีการติดตั้งหน่วยปรับปรุงคุณภาพยางมะตอยที่โรงกลั่นในมาเลเซีย และเพิ่มโรงงานผลิตยางมะตอยโพลีเมอร์มอดิไฟด์แห่งใหม่ในประเทศอินโดนีเซีย โดยหน่วยการผลิตใหม่เหล่านี้จะช่วยยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพิ่มความสามารถในการจัดซื้อจัดหา เพื่อรองรับความต้องการยางมะตอยเกรดพรีเมียมที่เติบโตขึ้นในตลาดหลักของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนการพัฒนาด้านความยั่งยืนผ่านโครงการต่าง ๆ ที่เป็นรูปธรรมและการเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง ในปีที่ผ่านมาสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนปรับตัวสูงขึ้นจากการดำเนินการโครงการ solar rooftop ที่โรงงานสุราษฎร์ธานีและโรงงานพระประแดง ส่งผลให้ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ลดลง ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างครอบคลุมสำหรับธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจยางมะตอย และธุรกิจเรือ ภายใต้หลักการสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ ส่งเสริมแนวทางปฏิบัติในห่วงโซ่อุปทานอย่างมีความรับผิดชอบ และเสริมสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงตลอดทั้งการดำเนินงาน

ความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในด้านความเป็นเลิศทาง ESG ยังคงได้รับการยอมรับอย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับคะแนน ESG Rating โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เท่ากับ 87 คะแนน เพิ่มขึ้นจาก 85 คะแนนในปีก่อน สะท้อนถึงการพัฒนาทั้งในมิติ สิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ คะแนนการประเมินความยั่งยืนองค์กรโดย S&P Global เพิ่มขึ้นจาก 51 เป็น 56 คะแนน คิดเป็น Percentile ที่ 76 เมื่อเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันทั่วโลก ความก้าวหน้าเหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนและการพัฒนาผลการดำเนินงาน ESG อย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล

ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ยังได้รับการจัดอันดับโครงการ CGR ในระดับ "ดีเลิศ" ซึ่งตอกย้ำความมุ่งมั่นต่อความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อสังคม และการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม

กลุ่มบริษัททิปโก้แอสฟัลท์ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างมูลค่าที่สม่ำเสมอแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลรวม 1.00 บาทต่อหุ้น ซึ่งคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 139 ของกำไรสุทธิรวมของปี 2568 การจ่ายเงินปันผลในส่วนที่เกินกว่ากำไรสุทธิปี 2568 จะจ่ายจากกำไรสะสมของกลุ่มบริษัทฯ โดยเงินปันผลรวมที่

เสนอนี้รวมถึงเงินปันผลระหว่างกาล 0.80 บาทต่อหุ้น ซึ่งได้จ่ายไปแล้วในเดือนธันวาคม 2568 และในส่วนของเงินปันผล 0.20 บาทต่อหุ้น จะนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 การจ่ายเงินปันผลในอัตราสูงดังกล่าวได้รับการสนับสนุนจากความต้องการจ่ายลงทุนที่ลดลงในปี 2569 และสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับในดัชนี SETHD (หุ้นปันผลสูง) อย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2569 บริษัทฯ คาดว่าการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและโครงการบำรุงรักษาถนนในประเทศไทยจะสนับสนุนความต้องการทางมะตอยในประเทศ ขณะที่ความผันผวนของราคาพลังงานและสภาวะตลาดโลกยังคงดำเนินต่อเนื่องโดยบริษัทฯ จะมีการบริหารจัดการที่มีความคล่องตัวเชิงกลยุทธ์ คณะกรรมการบริษัทมีความมั่นใจว่าด้วยพื้นฐานที่แข็งแกร่ง การกำกับดูแลที่มีวินัย และความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ จะช่วยให้สามารถสร้างคุณค่าระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้ สถานการณ์ในประเทศเวเนซุเอลายังคงได้รับการติดตามอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายในการจัดหาน้ำมันดิบจากประเทศดังกล่าวทันทีที่สามารถซื้อขายได้อย่างเสรี การจัดซื้อจัดหาน้ำมันดิบจากประเทศเวเนซุเอลาจะช่วยให้โรงกลั่นในมาเลเซียสามารถดำเนินการได้อย่างเต็มศักยภาพและเสริมสร้างผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกท่านสำหรับความทุ่มเท ความคิดริเริ่ม และความพยายามอย่างหนักด้วยจิตวิญญาณ "การทำงานเป็นทีม ความซื่อสัตย์ ความรอบคอบ ความมุ่งมั่น และความเปิดกว้าง" (ค่านิยมหลักของกลุ่มบริษัทฯ) ที่พวกเขามีในการปฏิบัติหน้าที่เป็นสิ่งที่น่าชื่นชมยิ่งครับ

วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นในการส่งมอบบริการด้านธุรกิจยางมะตอยอย่างยั่งยืนผ่านทางวัฒนธรรมนวัตกรรม

วัตถุประสงค์

ทุก ๆ รอบ 5 ปี กลุ่มบริษัทฯ จะทำการทบทวนและแก้ไขพันธกิจและวิสัยทัศน์ขององค์กร เพื่อที่จะทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายว่ายังคงมีความสอดคล้องและเหมาะสม รวมทั้งแนวทางกลยุทธ์องค์กรและทิศทางธุรกิจ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ ยังคงรักษาและบรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ขณะเดียวกันยังคงมีความยืดหยุ่นในการพิจารณาและปรับกลยุทธ์องค์กรตามความก้าวหน้าของธุรกิจตลอดรอบระยะเวลา 5 ปี เพื่อรองรับและรับมือกับความท้าทายหรือโอกาสทั้งภายในและภายนอกที่อาจเกิดขึ้น

ในปี 2563 ได้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ 2568 โดยคำนึงถึงแนวโน้มธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สภาพแวดล้อมในการดำเนินงาน ประเด็นต่าง ๆ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนประเด็นด้านการพัฒนาความยั่งยืนและปัจจัยสนับสนุนทางสังคม องค์กรประกอบหลัก 3 ประการของวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัท ได้แก่:

1. การส่งมอบมากกว่าการขายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า
2. การส่งเสริมและผลักดันการตระหนักรู้และการปฏิบัติด้านความยั่งยืนทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ
3. การพัฒนาและส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ การเติบโตขององค์กร และการพัฒนาให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

ภายในรอบระยะเวลา 5 ปี กลุ่มบริษัทฯ ยังดำเนินการทบทวนแผนเชิงกลยุทธ์เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสมสูงสุด แก้ไขปัญหาหรือข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้น และปรับแผนตามความจำเป็นเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ 2568

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส

เป้าหมาย

เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ทั้ง 6 ประการ ครอบคลุมแผนกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจที่กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการ โดยทำหน้าที่เป็นกรอบการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ 2568

- S1 – มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลก : ได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม พร้อมมาตรฐานระดับสากล
- S2 – นำเสนอทางเลือกธุรกิจที่หลากหลาย : นำเสนอทางเลือกธุรกิจที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

- S3 – ส่งมอบนวัตกรรมที่เหนือกว่าผลิตภัณฑ์ : เสริมสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรมในองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานและการให้บริการ
- S4 – มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง : ตอบสนองได้เกินความคาดหวังของลูกค้า โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าในอนาคตด้วย
- S5 – องค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล : ประยุกต์ใช้ข้อมูลทางธุรกิจเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในกระบวนการตัดสินใจ
- S6 – องค์กรที่ยั่งยืน : ส่งเสริมแนวคิดด้านนวัตกรรม ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ และความปลอดภัยในองค์กรที่ยั่งยืน

การดำเนินการตามแผนกลยุทธ์แต่ละประการ จะช่วยให้บรรลุวิสัยทัศน์ 2568 ของกลุ่มบริษัทฯ พร้อมทั้งสร้างความสอดคล้องกันในทุกผู้มีส่วนได้เสียภายใน และเสริมสร้างการรับรู้ในกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอก

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ปี 2568 เป็นปีที่ 5 ของแผนระยะเวลา 5 ปีของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะมีการทบทวนพันธกิจและวิสัยทัศน์ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และทิศทางธุรกิจ เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ วิสัยทัศน์ 2573

ดังนั้น กลุ่มบริษัทได้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ทั้ง 6 ประการของ วิสัยทัศน์ 2568 ดังนี้:

- S1 – ได้รับการยอมรับในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านงานทางแอสฟัลต์
- S2 – พัฒนาและบูรณาการบริการและเทคโนโลยีใหม่ ๆ สำหรับงานก่อสร้างและซ่อมบำรุงถนน
- S3 – ส่งเสริมโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ และระบบใหม่ เพื่อกระตุ้นความคิดสร้างสรรค์ในการดำเนินงานประจำวัน
- S4 – ระบุและสนับสนุนความต้องการการเติบโตในธุรกิจของลูกค้าที่มากกว่าผลิตภัณฑ์
- S5 – ปรับปรุงคุณภาพข้อมูล การจัดประเภทข้อมูล และความปลอดภัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่อง
- S6 – ริเริ่มโครงการที่วัดผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างโปร่งใส

พันธกิจ

เราคือพันธมิตรในธุรกิจยางมะตอยแบบครบวงจรที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2568	ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการด้านการดำเนินงาน กลยุทธ์ และความยั่งยืนหลายประการ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และเสริมความยืดหยุ่นในระยะยาว การปรับปรุงด้านการดำเนินงานและการผลิต บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการใช้เครื่อง asphalt enhancement ที่โรงกลั่นในประเทศมาเลเซีย นวัตกรรมนี้ช่วยยกระดับยางมะตอยเกรดสินค้าโภคภัณฑ์ให้เป็นผลิตภัณฑ์เกรดพรีเมียม ช่วยยกระดับคุณภาพสินค้า เพิ่มความยืดหยุ่นด้านวัตถุดิบ และลดการพึ่งพาวัตถุดิบจากการกลั่นน้ำมันดิบเพียงอย่างเดียว นอกจากนี้ โรงงานผลิตยางมะตอย PMA แห่งใหม่ในเมืองปาเล็มบัง ประเทศอินโดนีเซีย ได้เริ่มการผลิตในเดือนกันยายน 2568 โดยช่วยเสริมศักยภาพในการรองรับความต้องการยางมะตอยเกรดพิเศษที่เพิ่มขึ้น และเพิ่มขีดความสามารถด้านการจัดหาในระดับภูมิภาค มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและโครงสร้างต้นทุน บริษัทฯ ได้หยุดการดำเนินงานของโรงงานผลิตแห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตและประสิทธิผลด้านต้นทุนในเครือข่ายการผลิตโดยรวม และไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินรวมของบริษัทฯ พัฒนาการด้านการตลาดและโครงการต่างๆ บริษัทฯ ได้เพิ่มการมุ่งเน้นไปที่งานก่อสร้างถนน งานบำรุงรักษา และโครงการโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ โดยเฉพาะงบประมาณบำรุงรักษาถนน ความยั่งยืนและการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน บริษัทฯ ได้ติดตั้งโครงการ Solar Rooftop ที่โรงงานผลิตยางมะตอยสุราษฎร์ธานีและโรงงานพระประแดง และเริ่มใช้พลังงานหมุนเวียนเพื่อสนับสนุนการผลิต โครงการลักษณะเดียวกันกำลังอยู่ระหว่างดำเนินการในโรงงานอื่น ๆ เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การกำกับดูแลกิจการและการยอมรับด้านความยั่งยืน บริษัทฯ ยังคงเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมิน ESG จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ดีขึ้น และปรับปรุงคะแนน Corporate Sustainability Assessment จาก S&P Global สะท้อนถึงความก้าวหน้าในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างครอบคลุมในธุรกิจโรงกลั่น ยางมะตอย และธุรกิจขนส่งทางทะเล

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	บริษัทฯ ได้ต่อยอดสถานะความเป็นผู้นำในฐานะผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แอสฟัลต์ในปี 2567 โดยให้บริการทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ แม้ว่าช่วงครึ่งปีแรกของ 2567 จะเผชิญกับความท้าทายที่สำคัญจากความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินของรัฐบาลไทยประจำปี 2567 บริษัทฯ สามารถปรับตัวได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายและมีผลประกอบการที่ดีสำหรับปี 2567 ในเดือนธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการ บริษัท ไทยสเลอรี่ซิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 100 โดยบริษัทดังกล่าวเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการบำรุงรักษาถนนและเทคโนโลยี micro-surfacing การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้มีเป้าหมายเชิงกลยุทธ์เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับ บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) ในภาคโครงสร้างพื้นฐาน โดยการขยายบริการและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การผสานความเชี่ยวชาญของไทยสเลอรี่ซิลจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถนำเสนอการให้บริการด้านการก่อสร้างและบำรุงรักษาถนนที่ครอบคลุมมากขึ้น ต่อยอดความเป็นผู้นำในตลาดประเทศไทยและภูมิภาค การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนยังคงเป็นกลยุทธ์หลักทางธุรกิจของทิปปิกแอสฟัลท์ในปี 2567 บริษัทฯ มุ่งมั่นลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์เชิงนวัตกรรมและกระบวนการผลิตที่ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับ "AA" ใน SET ESG Ratings 2024 ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในทุกมิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ และธรรมาภิบาล บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลงทุนในการวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนและการบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งช่วยเพิ่มอายุการใช้งานของถนน และทางวิ่งสนามบิน พร้อมลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมในโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเน้นการพัฒนาชุมชนและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
2566	ในปี 2566 ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นที่น่าพอใจ โดยเกิดจากหลายองค์ประกอบ คือ ความสามารถในการจัดหา feedstocks จากแหล่งอื่นแทนน้ำมันดิบจากประเทศเวเนซุเอลา และความคล่องตัวในการจัดหาয়মะตอยเพิ่มเติมจากโรงกลั่นอื่น ๆ รวมถึงกลยุทธ์การขายแบบเลือกตลาดที่ยังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพท่ามกลางสภาวะอุปทานয়মะตอยที่ตึงตัว ตามกลยุทธ์ S6 องค์กรยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท อินตราจิต โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทย่อยใหม่ เพื่อจุดประสงค์ในการลงทุนโครงการนวัตกรรมต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการเป็นผู้นำนวัตกรรมภายใต้กลยุทธ์ความยั่งยืน ● บริษัท อินตราจิต โฮลดิ้ง จำกัด ได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ในบริษัท นิลา โซลูชัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการบริหารธุรกิจก่อสร้างถนนผ่านเทคโนโลยีโดรน ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานอุตสาหกรรม และเพื่อให้เป็นไปตามประกาศความมุ่งมั่นด้านการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Commitment to Climate) ● กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในอนาคต ในการนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษามืออาชีพเพื่อช่วยในการจัดทำพัฒนาการบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และรายงาน IFRS S2

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : TASCO

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10400

ประเภทธุรกิจ : บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ได้ก่อตั้งขึ้นตั้งแต่ ปี 2522 ปัจจุบันบริษัทฯ บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม ("กลุ่มบริษัทฯ") เป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยสำหรับนำไปใช้ในการก่อสร้างถนน และซ่อมบำรุงผิวการจราจร ทางยกระดับ ผิวทางวิ่งขึ้นลง ของสนามบิน ทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังผู้นำเข้าและผู้รับเหมาก่อสร้างและซ่อมบำรุงถนนในประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และโอเชียเนีย

เลขทะเบียนบริษัท : 0107535000044

โทรศัพท์ : 0-2273-6000

โทรสาร : 0-2273-6030

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.tipcoasphalt.com>

อีเมล : info@tipcoasphalt.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 1,578,361,570

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



TIPCO
ASPHALT

บริษัท ทีบีโกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทิปปโกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2535 วิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2568 คือ “มุ่งมั่นในการส่งมอบบริการด้านธุรกิจยางมะตอยอย่างยั่งยืนผ่านทางวัฒนธรรมนวัตกรรม” และพันธกิจ “เราคือพันธมิตรในธุรกิจยางมะตอยแบบครบวงจรที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล” เรามุ่งมั่นที่จะ “นำเสนอโซลูชันที่เป็นนวัตกรรมเพื่อการดำรงชีวิตอย่างยั่งยืนของทุกสังคม”

ปัจจุบันบริษัทฯ บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และ บริษัทร่วม (กลุ่มบริษัทฯ) เป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยสำหรับนำไปใช้ในการก่อสร้างถนน และซ่อมบำรุงผิวการจราจร ทางยกระดับ ผิวทางวิ่งขึ้นลงของสนามบิน ทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังผู้นำเข้าและผู้รับเหมาก่อสร้างและซ่อมบำรุงถนนในทวีปแอฟริกา ออสเตรเลีย และอเมริกาเหนือ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน (Non-Asphalt Products) เช่น Naphtha, Gas Oil, Fuel Oil ที่ได้จากโรงกลั่นยางมะตอยให้แก่ผู้ค้าน้ำมัน และโรงกลั่นในประเทศไทย สิงคโปร์ และมาเลเซีย

จากความร่วมมือกับบริษัท Colas S.A. ในประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลกในการก่อสร้าง และซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบคมนาคม โดยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่งของบริษัทฯ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ยางมะตอยคุณภาพสูง และนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

ในฐานะผู้นำตลาดในประเทศไทย บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ในการเพิ่มสัดส่วนการขายของผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูงในตลาดไทย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการกลุ่มบริษัทก่อสร้างในปลายปี 2567 ทำให้เกิดการดำเนินงานร่วมกันคือการทำให้กลุ่มก่อสร้างสามารถแข่งขันได้มากขึ้นและชนะโครงการก่อสร้างมากขึ้น เหนือสิ่งอื่นใด การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้ทำให้บริษัทฯ มีห่วงโซ่คุณค่าที่สมบูรณ์สำหรับธุรกิจยางมะตอยอีกด้วย

1.2.1 โครงสร้างรายได้⁽¹⁾

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ รายได้ของกลุ่มธุรกิจเรือโดยหลักมาจากการให้บริการเช่าเรือขนส่งยางมะตอย ทั้งนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้เรือเพื่อสนับสนุนการขนส่งภายในกลุ่มบริษัทเป็นลำดับแรก และจะจัดสรรเรือส่วนที่เหลือเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าภายนอก ดังนั้น รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกอาจแตกต่างกันในแต่ละปี ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้เรือภายในกลุ่มบริษัทในช่วงเวลานั้น

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	31,105,999.00	27,963,901.00	26,962,376.00
ธุรกิจยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ ปิโตรเลียม (พันบาท)	27,040,539.00	25,594,977.00	24,715,941.00
ธุรกิจเรือ (พันบาท)	50,669.00	6,184.00	151,345.00
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (พันบาท)	4,014,791.00	2,362,740.00	2,095,090.00
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
ธุรกิจยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ ปิโตรเลียม (%)	86.93%	91.53%	91.67%
ธุรกิจเรือ (%)	0.16%	0.02%	0.56%
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (%)	12.91%	8.45%	7.77%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	31,105,999.00	27,963,901.00	26,962,376.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	15,062,740.00	14,774,983.00	15,819,227.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	16,043,259.00	13,188,918.00	11,143,149.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	48.42%	52.84%	58.67%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	51.58%	47.16%	41.33%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	246,045.00	256,578.00	277,208.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	246,045.00	256,578.00	277,208.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	111,868.00	110,212.00	175,865.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจยางมะตอย

แอสฟัลต์ซีเมนต์ (Asphalt Cement) หรือยางมะตอย เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ กลุ่มบริษัทฯ มียางมะตอยหลากหลายเกรดได้แก่ AC 30-40 AC 40-50 AC 60-70 และ AC 80-100 โดยโรงกลั่นของเราที่ประเทศมาเลเซีย สามารถนำน้ำมันดิบชนิดหนัก หรือ heavy crude oil มากลิ้นเป็นยางมะตอยได้สูงถึง 75% โดยยางมะตอยเกรด Hard Pen AC 30-40 และ AC 40-50 ที่ได้จากการกลั่นของเรา จะมีคุณสมบัติที่ดีกว่ายางมะตอยที่ได้จากโรงกลั่นอื่น ๆ ซึ่งเมื่อนำไปทำถนนจะทำให้ถนนมีสมรรถนะและประสิทธิภาพในการใช้งานที่ดีกว่าอย่างเห็นได้ชัด

คัตแบกแอสฟัลต์ (Cutback Asphalt) หรือยางมะตอยน้ำมัน เป็นการนำยางมะตอยมาผสมกับสารละลายปิโตรเลียม (Petroleum Solvents) ให้เข้าเป็นเนื้อเดียวกัน เหมาะสำหรับการนำมาทำงานไพรม์โคท (Prime Coat) ในชั้นพื้นทางและการบำรุงรักษาถนนบางประเภท อย่างไรก็ตามยางมะตอยน้ำมันเริ่มไม่เป็นที่นิยมนำมาใช้งาน เพราะว่ามีราคาค่อนข้างสูง สามารถติดไฟได้ง่าย และยังก่อให้เกิดมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อมเนื่องจากการระเหยของส่วนผสมที่เป็นสารละลายปิโตรเลียม

แอสฟัลต์อีมัลชัน (Asphalt Emulsion) หรือยางมะตอยน้ำ เป็นการผสมผสานระหว่างยางมะตอย น้ำ และสารเคมีให้เป็นเนื้อเดียวกัน ใช้งานได้สะดวกในอุณหภูมิปกติ มีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพราะเมื่อน้ำในยางมะตอยน้ำระเหยออกไปจะเหลือเพียงยางมะตอยซึ่งจะรวมตัวกันเป็นแผ่นฟิล์มบาง ๆ เคลือบยึดเกาะกับหินหรือพื้นผิวถนน บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ยางมะตอยน้ำอยู่หลายประเภทเพื่อการใช้งานที่หลากหลาย อาทิ แครตอีนิกแอสฟัลต์อีมัลชัน (Emulsified Asphalt Prime) หรือ EAP ซึ่งเป็นยางมะตอยน้ำที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อนำไปใช้งานไพรม์โคท (Prime Coat) แทนยางคัตแบกแอสฟัลต์ (Cutback Asphalt) หรือยางมะตอยน้ำมัน โดยยางมะตอยน้ำชนิดนี้ มีคุณสมบัติทางด้านการแห้งตัวและเชื่อมชั้นพื้นทางที่รวดเร็วกว่ายางมะตอยน้ำมัน ช่วยลดเวลาในการทำงานและลดผลกระทบต่อผู้ใช้เส้นทางจากการก่อสร้างและบำรุงรักษาถนน

โพลิเมอร์มอดิฟายด์แอสฟัลต์ (Polymer Modified Asphalt) หรือ ยางมะตอยผสมสารโพลิเมอร์ เป็นยางมะตอยเกรดคุณภาพพิเศษโดยการผสมสารโพลิเมอร์ (Polymer) เข้ากับยางมะตอยให้เป็นเนื้อเดียวกัน ทำให้มีคุณสมบัติที่ดีกว่ายางมะตอยชนิดทั่วไป เช่น มีจุดอ่อนตัว (Softening Point) ที่สูง ค่าการยืดหยุ่นตัว (Elastic Recovery) ดีขึ้น มีความสามารถในการยึดเกาะตัว (Cohesion) สูงขึ้นและมีความแข็งแรง (Toughness and Tenacity) มากยิ่งขึ้น คุณสมบัติดังกล่าวนี้ทำให้ถนนมีความแข็งแรงทนทานต่อการเกิดปัญหาหว่างล้อ (Rutting) และมีอายุการใช้งานที่นานกว่า เมื่อเทียบกับการใช้ยางมะตอยทั่วไป เหมาะสำหรับสภาพถนนที่มีปริมาณการจราจรสูง มีรถบรรทุกหนักมาก เช่น ทางหลวงสายหลัก ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง รวมไปถึงทางวิ่งและทางขับของสนามบิน

แอสฟัลต์คอนกรีตปรับปรุงคุณภาพด้วยยางธรรมชาติ (Natural Rubber Modified Asphalt Cement, Para AC) หรือยางมะตอยผสมยางธรรมชาติเกิดจากการผสมผสานระหว่างยางมะตอยกับยางพารา (Natural Latex) ทำให้มีคุณสมบัติที่ดีกว่ายางมะตอยทั่วไป เหมาะสำหรับนำไปใช้ในงานการก่อสร้างและบำรุงรักษาผิวทางที่มีปริมาณการจราจรสูง โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายแรกที่ประสบความสำเร็จในการคิดค้นพัฒนาสูตรใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการนำน้ำยางพาราชนิดแอมโมเนียมต่ำ (Ultra-low Ammonia) มาใช้ในการผลิต ช่วยลดปัญหาเรื่องกลิ่นฉุนและลดมลภาวะทางอากาศในระหว่างการผลิตและการนำใช้งานได้เป็นอย่างดี

มอดิฟายด์แอสฟัลต์อีมัลชัน (Modified Asphalt Emulsion) หรือยางมะตอยน้ำผสมสารโพลิเมอร์ เป็นยางมะตอยน้ำสูตรพิเศษที่ได้จากการผสมยางมะตอยน้ำ และน้ำยางพารา (Concentrated Latex) เพื่อให้มีคุณสมบัติที่ดีกว่ายางมะตอยน้ำทั่วไป เหมาะสำหรับการนำไปใช้งานหลายประเภท อาทิ การทำแทคโคท (Tack Coat) ระหว่างชั้นผิวแอสฟัลต์ ซึ่งสามารถยึดเกาะตัวระหว่างชั้นได้ดีกว่ายางมะตอยน้ำทั่วไป สามารถนำไปใช้กับการฉาบผิวทางแบบพาราสลลอรี่ซีล (Para Slurry Seal) หรือเทคนิค Micro-surfacing ซึ่งมีความสามารถในการต้านทานการลื่นไถล (Skid Resistance) ที่สูงขึ้น ช่วยเพิ่มความปลอดภัยในการขับขี่ รวมถึงการอุดรอยแตกบนผิวถนนเพื่อป้องกันน้ำซึมลงชั้นพื้นทาง เพิ่มความทนทานของผิวทางและช่วยยืดอายุการใช้งานของผิวทาง และล่าสุด ถูกนำมาใช้กับการฉาบผิวแบบไฟเบอร์ซีล (Fibroseal) ซึ่งเป็นการฉาบผิวที่พัฒนามาจากการฉาบผิวแบบพาราสลลอรี่ซีล (Para Slurry Seal) โดยเพิ่มไฟเบอร์กลาส (Glass Fiber) ในส่วนผสม ทำให้ลดการหลุดร่อนของเม็ดหิน ยืดอายุการใช้งานของถนนให้นานมากขึ้นอีก บริษัทฯ มียางมะตอยประเภทย่อยอยู่หลายชนิด เช่น CRS-1P, CRS-2P และ CSS-1hP หรือ CSS-1h (EMA) ซึ่งมีคุณสมบัติที่ดีกว่ายางมะตอยน้ำทั่วไป

ยางมะตอยผสมสำเร็จ (Tipco Premix) เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปพร้อมใช้งาน ขนาดบรรจุ 20 กก./ถุง เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการนำหินหรือวัสดุมวลรวม (Aggregates) ที่มีการคัดพิเศษผสมกับยางมะตอยน้ำที่พัฒนาขึ้นมาโดยเฉพาะ เหมาะสำหรับการปูผิวซ่อมหลุมถนน ทำเนินชะลอความเร็ว ปรับระดับทางเดินและรอยต่อทางลาดเอียงหรือทำพื้นผิวถนนบริเวณพื้นที่ขนาดเล็ก

วัสดุรอยต่อคอนกรีต (Tipco Joint Sealer) มีคุณสมบัติคงทนต่อสภาวะอากาศและความผันผวนของอุณหภูมิสูง มีความยืดหยุ่นตัวสูงเหมาะสำหรับการนำไปใช้หยาบร่องรอยต่อถนนคอนกรีต เมื่อใช้งานร่วมกับน้ำยาเชื่อมประสาน Tipco Joint Primer จะช่วยเพิ่มแรงยึดเกาะในร่องรอยต่อคอนกรีตได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีวัสดุรอยต่อคอนกรีต ภายใต้เครื่องหมายการค้า “TOP Joint” ที่ออกแบบและผลิตขึ้นมาเพื่อการใช้งานทั่วไป

ผลิตภัณฑ์น้ำมัน ซึ่งได้มาจากระบวนการกลั่นของโรงกลั่นยางมะตอยที่ประเทศมาเลเซีย ได้แก่ Kerosene, Naphtha, Atmospheric Gas Oil (AGO) และ Vacuum Gas Oil (VGO) โดยบริษัทฯ มีการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศแถบภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เพื่อนำไปผสมและเข้าสู่กระบวนการผลิตต่อไปอีก

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับงานถนน

เครื่องจักรผสมยางมะตอยคอนกรีตชนิดร้อน (Hot Mix Asphalt Plant) เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนธุรกิจการจำหน่ายยางมะตอยแบบครบวงจร บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับผู้ผลิตเครื่องจักรผสมยางมะตอยชนิดร้อนชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น ภายใต้ตราสินค้า NIKKO ซึ่งได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมมาอย่างยาวนานกว่า 100 ปี เครื่องจักรที่นำมาจำหน่ายให้แก่ลูกค้าใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย พร้อมระบบควบคุม Next Dual ซึ่งได้รับการใช้งานอย่างแพร่หลายในระดับสากล โดยมีคุณสมบัติช่วยลดการปล่อยมลพิษทางอากาศและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อนำเสนอให้ลูกค้าได้ปรับปรุงหรือเปลี่ยนมาใช้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง ลดของเสียจากระบบการผลิต และต่อยอดการดำเนินธุรกิจยางมะตอยอย่างยั่งยืน

วัสดุก่อสร้างถนน เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้าโดยการเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และวัสดุสำหรับงานก่อสร้างและซ่อมบำรุงทางแบบครบวงจร (One Stop Service) บริษัทฯ จึงเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับงานทางอย่างครอบคลุม ตั้งแต่วัสดุชั้นรองพื้นทาง ไปจนถึงอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยและอุปกรณ์ประกอบถนน (Road Furniture) วัสดุที่จัดจำหน่ายโดยบริษัทฯ รวมไปถึง หินแกรนิต หินปูน หินฝุ่น ปูนซีเมนต์ คอนกรีตผสมเสร็จ เสาค้ำไฟฟ้าและเสาจราจร แผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จ ป้ายและสัญญาณจราจร เหล็กเส้น และวัสดุที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ บริการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนโครงการก่อสร้างและบำรุงรักษาของลูกค้า โดยมุ่งเน้นการสร้างความสะดวกในการจัดหา การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการตอบสนองต่อความต้องการเฉพาะของแต่ละโครงการ

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดในประเทศมาเลเซีย ได้แก่ Kemaman Bitumen Company Sdn. Bhd. (KBC) ซึ่งประกอบกิจการโรงกลั่นยางมะตอยและคลังเก็บน้ำมันบนพื้นที่ประมาณ 41 เฮกตาร์ ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรม Teluk Kalung Industrial Area เมืองเคมามัน รัฐตรังกานู บริเวณชายฝั่งตะวันออกของประเทศมาเลเซีย โรงกลั่นยางมะตอยเฉพาะทางดังกล่าวได้รับการออกแบบให้สามารถกลั่นน้ำมันดิบ/วัตถุดิบยางมะตอยชนิดหนักที่มีค่า TAN (Total Acid Number) สูง ได้สูงสุดประมาณ 30,000 บาร์เรลต่อวัน และสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ยางมะตอยคุณภาพสูงหลากหลายเกรด รวมถึง Atmospheric Gas Oil (AGO), Vacuum Gas Oil (VGO), Kerosene, และ Naphtha ปัจจุบัน KBC มีบุคลากรที่มีประสบการณ์ด้านการกลั่นและอุตสาหกรรมปิโตรเคมีจำนวนเกือบ 190 คน ครอบคลุมทั้งฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการ

โรงกลั่นได้ดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาภายในพื้นที่โรงกลั่นในปี 2568 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง โครงการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ ในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของโรงกลั่น ระบบดังกล่าวมีกำลังการผลิตไฟฟ้าสูงสุด 904.8 กิโลวัตต์พีค (kWp) และคาดว่าจะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 800 ตันต่อปี อีกทั้งยังช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าได้อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ ขอยืนยันว่าโครงการได้ดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จและเริ่มเดินระบบในปี 2568 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการอนุมัติจาก Energy Commission ซึ่งเราคาดว่าจะได้รับการอนุมัติภายในไตรมาสแรกของปี 2569

สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ คณะทำงาน KBC ยังคงดำเนินการความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าโรงกลั่นมีความพร้อมในการสนับสนุนความต้องการด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยในปีดังกล่าว โรงงานสามารถดำเนินการได้ด้วยอัตราความเชื่อถือได้ของการเดิน

เครื่อง (reliability rate) ในระดับสูงถึง 96% ซึ่งอยู่ในระดับเดียวกับมาตรฐานที่เคยบรรลุในปีก่อนหน้า ทั้งนี้ โรงกลั่นยังคงดำเนินการเปรียบเทียบมาตรฐานการดำเนินงานกับแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดของอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ดังสะท้อนจากการได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการ ได้แก่ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018

กลุ่มธุรกิจก่อสร้าง

ปี 2568 ธุรกิจก่อสร้างประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ โดยในระหว่างปีธุรกิจก่อสร้างของบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ถนนวงษ์ บริการ จำกัด (TWS) และบริษัท ไทยสโเลอร์ ซิล จำกัด (TSS) ได้รับความไว้วางใจจากภาครัฐและภาคเอกชนให้ดำเนินการในโครงการต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้นจากปีก่อนหน้าและบริษัทสามารถบริหารจัดการงานก่อสร้างและบำรุงทางให้เป็นไปตามกรอบแผนและเป้าหมายที่วางไว้สำเร็จ

ในด้านงานซ่อมบำรุงทาง TWS และ TSS ดำเนินงานปรับปรุงผิวทางด้วยเทคนิค Micro-surfacing และ Fibroseal สำหรับงานซ่อมบำรุงทั้งทางด่วนและถนน โดยเทคนิค Fibroseal เป็นการประยุกต์ใช้เทคนิค Micro-surfacing ร่วมกับเส้นใยแก้ว (fiberglass) เพื่อเพิ่มความแข็งแรงและความทนทานของผิวทางให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน เดิมบริษัทฯ ดำเนินงาน Fibroseal บนทางด่วนให้กับลูกค้าภาคเอกชนเป็นหลัก และในปี 2568 TWS ได้รับความไว้วางใจให้นำเทคนิคดังกล่าวไปใช้ในโครงการซ่อมบำรุงถนนของหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งสะท้อนถึงความพร้อมด้านเทคนิคและประสบการณ์ของเรา ในการนำเทคนิคดังกล่าวไปใช้กับโครงการซ่อมบำรุงทางประเภทต่าง ๆ ที่หลากหลายยิ่งขึ้น

ในส่วนของการก่อสร้างสายทาง ในปีนี้ เรายังคงดำเนินโครงการก่อสร้างต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า จำนวน 4 โครงการ อีกทั้งยังเป็นผู้ชนะการประกวดราคาโครงการก่อสร้างและได้รับความไว้วางใจอย่างต่อเนื่องจากกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท ตลอดจนภาคเอกชน จำนวนรวมทั้งสิ้น 7 โครงการ โดยทุกโครงการได้เริ่มดำเนินงานในปี 2568 แล้ว

บริษัทฯ มีผลงานด้านการก่อสร้างและซ่อมบำรุงสนามบินเป็นส่วนสำคัญของการดำเนินงาน โดยโครงการก่อสร้างทางวิ่งที่ 3 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้ดำเนินการขึ้นถึงตอนสุดท้ายตามขอบเขตสัญญา และบริษัทฯ ได้ส่งมอบงานส่วนใหญ่ พร้อมเปิดใช้งานทางวิ่งสำหรับเที่ยวบินพาณิชย์อย่างเป็นทางการ ขณะเดียวกัน เรายังคงรับงานซ่อมบำรุงผิวทางวิ่งและทางขับของสนามบินอย่างต่อเนื่อง โดยการดำเนินงานดังกล่าวต้องเป็นไปตามข้อกำหนดด้านคุณภาพ ความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สะท้อนถึงความสามารถของเราในการบริหารจัดการงานก่อสร้างเฉพาะทางและการควบคุมคุณภาพงานในสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานที่มีข้อจำกัดและความท้าทายสูง

สำหรับความคืบหน้าในโครงการสนามบินอื่น ๆ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วเสร็จสมบูรณ์ โดยบริษัทฯ ได้ส่งมอบงานบางส่วนให้สามารถใช้งานได้แล้ว ในขณะที่ท่าอากาศยานตรัง ได้รับมอบพื้นที่เพิ่มเติมและเริ่มดำเนินการตามแผนที่วางไว้

เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน TWS และ TSS ได้ดำเนินการมาตรการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตและการก่อสร้าง โดยได้ติดตั้งเครื่องดักฝุ่นเพื่อควบคุมการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง และปรับเปลี่ยนระบบการให้ความร้อนจากหม้อต้มจากการใช้น้ำมันเป็นระบบไฟฟ้าในโรงงานผลิตแอสฟัลติกคอนกรีต นอกจากนี้ จากการที่เราได้ลงทุนติดตั้งเครื่อง Hot In-plant Recycling ในปีก่อนหน้า ส่งผลให้สามารถดำเนินการนำผิวถนนเก่าที่เสื่อมสภาพ (Reclaimed Asphalt Pavement: RAP) กลับมาปรับปรุงคุณภาพและใช้ใหม่ในบางโครงการ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และในปีถัดไป บริษัทฯ มีแผนติดตั้งระบบกำจัดกลิ่นเพิ่มเติมเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ดำเนินงาน

ธุรกิจก่อสร้างยึดมั่นในหลักการดำเนินงานที่ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย คุณภาพงาน และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป้าหมาย “อุบัติเหตุเป็นศูนย์ในพื้นที่ก่อสร้าง” เป็นแนวทางการดำเนินงานหลัก โดยตลอดทั้งปี 2568 บริษัทฯ สามารถดำเนินงานโดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Incident: LTI) และ ณ เดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีชั่วโมงการทำงานสะสมโดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTI) จำนวน 1.88 ล้านชั่วโมง ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินมาตรการด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและความร่วมมือของพนักงานทุกระดับ

ขณะเดียวกัน กลุ่มธุรกิจก่อสร้างให้ความสำคัญกับการเลือกใช้เทคนิคการก่อสร้างและซ่อมบำรุงทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะเทคนิค Fibroseal และ Hot In-plant Recycling ซึ่งช่วยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดปริมาณวัสดุเหลือทิ้ง และช่วยยืดอายุการใช้งานของผิวทาง บริษัทฯ มีแผนส่งเสริมการใช้เทคนิคดังกล่าวอย่างต่อเนื่องในโครงการซ่อมบำรุงทางที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

ธุรกิจเรือ

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ จัดการ และให้บริการกองเรือเพื่อใช้ในการขนส่งยางมะตอยระหว่างประเทศที่มีประสิทธิภาพจำนวน 7 ลำ ซึ่งมีขนาดแตกต่างกัน รวมขนาดบรรทุกทั้งหมด 41,366 เมตริกตัน (DWT) และมีอายุเรือเฉลี่ยอยู่ที่ 17 ปี

บริษัท ทิปโกมารีไทม์ จำกัด (TMC) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือที่ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารสินทรัพย์กองเรือ และทำหน้าที่บริหารจัดการกองเรือของเราอย่างเต็มรูปแบบ โดยมีบทบาทสำคัญในการควบคุมมาตรฐานการดูแลซ่อมบำรุง รวมถึงควบคุมประสิทธิภาพในการเดินเรือของกองเรือทั้งในด้านต้นทุนและความปลอดภัย กลุ่มเรือยัดแน่นในพันธกิจที่จะสร้างมาตรฐานความปลอดภัยให้ อุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และน้ำมันรั่วไหล มีค่าเท่ากับศูนย์

ในอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เข้มงวดของ IMO ด้านการลดก๊าซเรือนกระจก (GHG) ถือเป็นความท้าทายที่ต่อเนื่อง โดยหนึ่งในความท้าทายที่สำคัญที่สุดคือการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมของ IMO ซึ่งใช้ในการประเมินกองเรือทั่วโลกในด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ประสิทธิภาพพลังงาน และดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอน (CII) กลุ่มธุรกิจเรือได้ดำเนินมาตรการปรับปรุงทั้งด้านปฏิบัติการและเทคนิคอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบปัจจุบันและที่กำลังจะมีขึ้นของ IMO ว่าด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ส่งผลให้กองเรือของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่มที่มีผลการดำเนินงานที่ดีตามเกณฑ์ของ Fleet Energy Efficiency Existing Index (EEXI) และ Carbon Intensity Index (CII)

การตระหนักและความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม ได้กลายเป็นหนึ่งในปรัชญาในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเรือ โดยมีมุ่งมั่นที่ชัดเจนในการสร้างมาตรฐานการให้บริการขนส่งทางทะเลที่ทันสมัย เชื่อถือได้ และมีประสิทธิภาพสำหรับทั้งการให้บริการในกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนลูกค้าใหม่ภายในกลุ่มบริษัท One Colas

กลุ่มธุรกิจเรือยังได้เริ่มโครงการต่อเรือใหม่ในปี 2567 และ 2568 ซึ่งภายในสามปีข้างหน้า โครงการนี้จะเปิดตัวเรือบรรทุกยางมะตอยที่ล้ำสมัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

องค์ประกอบด้านบุคคลยังคงเป็นหัวใจสำคัญของความสำเร็จของ TMC เพื่อตอบสนองต่อปัญหาการขาดแคลนแรงงานเดินเรือที่มีทักษะทั่วโลก กลุ่มธุรกิจเรือจึงได้ลงทุนเชิงรุกในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

เราได้เปิดตัว TRACE ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มการฝึกอบรมสมัยใหม่ที่มีการตรวจสอบ ติดตาม และพัฒนาเส้นทางอาชีพของนักเดินเรือ ระบบนวัตกรรมนี้ช่วยให้บุคลากรของเราพร้อมรับมือกับความท้าทายในอุตสาหกรรมการขนส่งทางทะเลในทศวรรษหน้า

กลุ่มธุรกิจเรือมีบทบาทสำคัญในการรักษาประสิทธิภาพของระบบการขนส่งยางมะตอยของกลุ่มบริษัทฯ โดยนำโซลูชันด้านโลจิสติกส์ที่เป็นนวัตกรรมมาใช้ แม้ในช่วงเวลาที่ท้าทาย เราคาดว่า การขนส่งทางทะเล จะยังคงเป็นโซลูชันด้านโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพสูงสุดสำหรับกลุ่มบริษัทฯ

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	20.92	18.70	15.51

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ตลาดในประเทศไทย

ในปี 2568 บริษัทฯ มุ่งสนับสนุนการดำเนินงานของลูกค้าในลักษณะครบวงจร ตั้งแต่การจัดหาวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้างและซ่อมบำรุงถนน การให้บริการด้านวิศวกรรมสำหรับการดูแลและบำรุงรักษาโรงงานผสมยางมะตอยคอนกรีตชนิดร้อนของลูกค้า เพื่อเสริมความต่อเนื่องและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงการจัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์และระบบการผลิตของเครื่องจักรผสมยางมะตอยคอนกรีตชนิดร้อน ภายใต้งานร่วมมือกับบริษัท Nikko ประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนด้านข้อมูลและการบริหารจัดการโครงการผ่านบริษัท นิลา โซลูชันส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของเรา เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของลูกค้า

จากการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับคะแนนความพึงพอใจโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 96 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า สะท้อนถึงการรักษามาตรฐานคุณภาพและการพัฒนาการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์ การขาย การสนับสนุนการขาย การให้บริการด้านเทคนิค และการให้บริการด้านการจัดส่ง ซึ่งมีคะแนนความพึงพอใจอยู่ในระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งล้วนเป็นองค์ประกอบสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า

นอกจากนี้ ในช่วงไตรมาสที่ 4 การเริ่มเบิกจ่ายงบประมาณกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ประกอบกับการเตรียมความพร้อมด้านการวางแผนการผลิตและการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งผลให้ยอดขายในไตรมาสที่ 4 ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และมีลักษณะเป็นช่วงที่มีความต้องการสูงใกล้เคียงกับช่วงต้นปี สถานการณ์ดังกล่าวสะท้อนถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการความผันผวนของความต้องการตามฤดูกาล และการปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับรอบการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐได้อย่างเหมาะสม

ตลาดต่างประเทศ

ความต้องการตลาดยางมะตอยในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยการลดลงนี้มีสาเหตุหลักมาจากการหดตัวของตลาดที่ประเทศอินโดนีเซีย จากการที่รัฐบาลลดงบประมาณของประเทศเป็นจำนวนมาก ส่วนความต้องการของตลาดอื่น ๆ ยังคงทรงตัว

การจัดหาวัตถุดิบที่เหมาะสมสำหรับการกลั่นยางมะตอยยังคงเป็นความท้าทายในปี 2568 จึงส่งผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยในระดับราคาที่แข่งขันได้ การนำเข้ายางมะตอยจากตะวันออกกลางเข้าสู่ตลาดเอเชียส่งผลกระทบต่อบางตลาดค้าปลีกในต่างประเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ด้วยความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบที่จำกัดจากโรงกลั่น KBC ของเรา กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงใช้ "กลยุทธ์ตลาดแบบเลือกสรร" โดยมุ่งเน้นไปที่ประเทศไทยและตลาดระหว่างประเทศหลักที่มีกำไรสูง

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ตลาดในประเทศไทย

ในปี 2568 ตลาดยางมะตอยในประเทศไทยมีความต้องการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ประมาณ 1.55 ล้านตัน โดยความต้องการส่วนใหญ่มาจากงานซ่อมบำรุง รองลงมาคืองานก่อสร้าง ภายใต้สภาวะที่ปริมาณสินค้าในประเทศเพิ่มขึ้น ขณะที่ลูกค้ามีความอ่อนไหวต่อราคามากขึ้น ส่งผลให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

ภายใต้สภาวะการแข่งขันดังกล่าว บริษัทฯ กำหนดนโยบายการตลาดโดยมุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างผ่าน คุณภาพของผลิตภัณฑ์ ความสม่ำเสมอในการให้บริการ และการนำเสนอโซลูชันที่สนับสนุนการดำเนินงานของลูกค้า มากกว่าการแข่งขันด้านราคาเพียงอย่างเดียว เพื่อรองรับทั้งงานก่อสร้างและงานซ่อมบำรุงถนน ที่ต้องการความต่อเนื่องและมาตรฐานคุณภาพที่สม่ำเสมอ

ตลาดต่างประเทศ

ประเทศอินโดนีเซีย

การเติบโตของ GDP ของประเทศอินโดนีเซียในปี 2568 คาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 4.9 ลดลงจากร้อยละ 5.03 ในปี 2567 แนวโน้มที่อ่อนลงดังกล่าวสะท้อนถึงความต้องการภายในประเทศที่ชะลอตัว แม้อัตราเงินเฟ้อยังคงอยู่ในระดับต่ำ ควบคู่กับการใช้จ่ายภาครัฐที่ชะลอตัวลง

แม้ตลาดโดยรวมจะหดตัวลง แต่ PT Asphalt Bangun Sarana (ABS) บริษัทย่อยของเราในประเทศอินโดนีเซียสามารถขยายส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 13 จากร้อยละ 12 ในปี 2568 โดยความสามารถในการรักษาความแข็งแกร่งดังกล่าวเป็นผลมาจากการมุ่งเน้นเชิงวินัยไปที่ผลิตภัณฑ์ยางมะตอยคุณภาพสูง (Performance Grade หรือ PG/Polymer Modified Asphalt หรือ PMA) การบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีรอบการหมุนเวียนที่รวดเร็วขึ้นเพื่อรักษาความต่อเนื่องของการจัดส่งผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนการดำเนินงาน ในเชิงภูมิภาค ABS สามารถเพิ่มส่วนแบ่งตลาดได้อย่างโดดเด่นในพื้นที่ Ciwandan (ชาวตะวันตก) และ Balikpapan (กาลิมันตันตะวันออก) โดยได้รับการสนับสนุนจากความน่าเชื่อถือด้านการขนส่งและความได้เปรียบจากการตั้งอยู่ใกล้ศูนย์กลางความต้องการหลัก

นอกจากนี้ การเริ่มเดินเครื่องโรงงานผลิต PMA แห่งใหม่ในเมืองปาเล็มบังเมื่อเดือนกันยายน 2568 ได้ช่วยเพิ่มปริมาณการขายของผลิตภัณฑ์กลุ่มมูลค่าเพิ่ม ในปี 2568 และคาดว่าจะมีส่วนสนับสนุนผลการดำเนินงานของ ABS เพิ่มเติมในปี 2569

ประเทศเวียดนาม

ตลาดนำเข้ายางมะตอยของประเทศเวียดนามขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ในปี 2568 การเติบโตดังกล่าวได้รับแรงสนับสนุนจากการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณในช่วงปลายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2564–2568) ของประเทศเวียดนาม รวมถึงความคืบหน้าที่สำคัญของโครงการทางด่วนเหนือ-ใต้

ท่ามกลางการขายตัวของตลาดดังกล่าว Asphalt Distribution Company Limited (ADCo) บริษัทย่อยของเราในประเทศเวียดนาม มีผลการดำเนินงานที่โดดเด่น โดยมีปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 และปิดปีด้วยส่วนแบ่งตลาดในระดับร้อยละ 17 แม้ต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงจากผู้ประกอบการภายในประเทศ รวมถึงการนำเข้ายางมะตอยที่มีราคาต่ำจากตะวันออกกลางในปริมาณมาก ตลอดจนความท้าทายจากฝนที่ตกหนักและอุทกภัยเกือบทั่วประเทศ อย่างไรก็ตาม ADCo ยังคงสามารถรักษาสถานะที่แข็งแกร่งในฐานะหนึ่งในผู้นำตลาดสามอันดับแรก บริษัทฯ ได้เสริมความเป็นผู้นำในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง โดยเฉพาะโพลิเมอร์มอดิฟายด์แอสฟัลต์ (Polymer-Modified Asphalt หรือ PMA) สำหรับโครงการทางด่วน

ADCo คาดว่าจะสามารถรักษาระดับปริมาณการขายได้อย่างทรงตัว โดยได้รับแรงสนับสนุนจากโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ โครงการทางหลวงสายตะวันออก-ตะวันตก การพัฒนาพื้นที่ลุ่มแม่น้ำโขง รวมถึงโครงการขนาดใหญ่ในระดับท้องถิ่นที่เกิดขึ้นภายหลังการควบรวมจังหวัด

ADCo จะยังคงดำรงสถานะเป็นผู้จำหน่ายหลักของผลิตภัณฑ์เชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ อาทิ PMA ยางมะตอย AC เกรดพิเศษ และผลิตภัณฑ์ยางมะตอยระดับพรีเมียมอื่น ๆ

ในปี 2568 ได้เริ่มให้ความสำคัญเชิงกลยุทธ์ โดย ADCo ร่วมกับมหาวิทยาลัยในประเทศ สถาบันวิจัย และกระทรวงโยธา (Ministry of Construction หรือ MOC) แห่งประเทศเวียดนาม เพื่อร่วมกันจัดทำและยกระดับมาตรฐานชีวทางหลวงระดับประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของยอดขายในอนาคต ทั้งนี้ ADCo อยู่ระหว่างการทำงานร่วมกับหน่วยงานภายใต้ MOC เพื่อส่งเสริมการใช้ยางมะตอยสมรรถนะสูงที่มีการปล่อยคาร์บอนต่ำ โดยมีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) และเสริมสร้างบทบาทของ ADCo ในฐานะผู้นำด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรมยางมะตอยของประเทศเวียดนาม

ประเทศจีน

ผลการดำเนินงานของตลาดขายยางมะตอยในประเทศจีนในปี 2568 สามารถสรุปได้ว่า “สินค้ามีมากเกินไป” โดยคาดว่าปริมาณการผลิตภายในประเทศจะเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 28 ล้านตัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปี 2567) อันเป็นผลจากการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่นใหม่ ขณะที่ความต้องการในช่วงปลายน้ำมีแนวโน้มอ่อนตัวลง โรงกลั่นภายในประเทศยังคงเดินเครื่องผลิตยางมะตอยในปริมาณมาก แม้สภาวะตลาดจะซบเซา เพื่อรักษาโควตาการนำเข้าน้ำมันดิบ ความไม่สมดุลนี้นำไปสู่การสะสมของสินค้าคงคลัง การจำกัดการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคา และแรงกดดันที่เพิ่มขึ้นต่อโรงกลั่นในการระบายปริมาณสินค้าไปยังตลาดส่งออก รวมถึงส่งผลให้ราคาภายในประเทศปรับลดลงเพิ่มเติม ทั้งนี้ กิจกรรมด้านการค้าขายและการค้าปลีกของบริษัทย่อยของเราในประเทศจีนได้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญตลอดทั้งปี เนื่องจากส่วนต่างราคาที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญระหว่างยางมะตอยนำเข้าและยางมะตอยภายในประเทศ

คาดว่าประเทศจีนจะมีบทบาทเพิ่มขึ้นในตลาดการค้ายางมะตอยของในภูมิภาคเอเชีย โดยปริมาณการส่งออกมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นในปี 2569 ภาครัฐจึงคาดว่าจะยังคงอ่อนตัวต่อไปจนกว่าสถานการณ์สินค้ามีมากเกินไปจะปรับตัวดีขึ้น โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและคัดเลือกโอกาสทางการค้าที่เหมาะสม เพื่อรับมือกับสภาพแวดล้อมที่ท้าทาย

ประเทศกัมพูชา

ในช่วงต้นปี 2568 เศรษฐกิจของประเทศกัมพูชากำลังเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยมี GDP เติบโตอยู่ที่ร้อยละ 4.8 แนวโน้มดังกล่าวได้รับแรงสนับสนุนจากงบประมาณของรัฐบาลมูลค่า 39 ล้านล้านเรียล (9.7 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งให้ความสำคัญกับการลงทุนด้าน

โครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่ง และการยกระดับการให้บริการโดยภาครัฐ นอกจากนี้ การดำเนินการตามแผนแม่บทด้านการคมนาคมและการขนส่ง (Transport & Logistics Master Plan) ระยะเวลาปี พ.ศ. 2566–2576 ยังช่วยสร้างเสถียรภาพด้านการพัฒนาโครงสร้างถนนในระยะหลายปี โดยมีโครงการทำถนนจำนวน 94 โครงการ จากทั้งหมด 174 โครงการสำคัญระดับประเทศ

อย่างไรก็ตาม สถานการณ์กลับแย่ลงจากเหตุความขัดแย้งบริเวณชายแดนติดกับประเทศไทยที่เกิดขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี ส่งผลให้มีการปิดชายแดนและเกิดการหยุดชะงักอย่างรุนแรงในการเคลื่อนย้ายยางมะตอยข้ามพรมแดน โครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ในจังหวัดชายแดนต้องหยุดดำเนินการ ขณะที่หลายโครงการก่อสร้างในพื้นที่ดังกล่าวก็มีความล่าช้าลงเนื่องจากขาดผลิตภัณฑ์ยางมะตอย

แม้จะเผชิญกับความท้าทายดังกล่าว บริษัทของเราในประเทศกัมพูชา คือ Tipco Asphalt Cambodia (TAC) ยังคงสามารถจัดส่งแอสฟัลต์ซีเมนต์จากคลังของบริษัทฯ และจัดจำหน่าย asphalt emulsions ที่ผลิตภายในประเทศสู่ตลาดได้อย่างต่อเนื่อง การเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายเป็นผลมาจากการรับงานโครงการถนนสายหลักระดับประเทศหลายสาย รวมถึงการสนับสนุนโครงการ DBST ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการพัฒนาชนบท (Ministry of Rural Development) โดยบริษัทฯ ได้เปลี่ยนการมุ่งเน้นการดำเนินงานไปยังพื้นที่ภาคกลาง ซึ่งมีส่วนช่วยให้ปริมาณการขายเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปี 2567

แผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานระยะยาวของประเทศกัมพูชายังคงเป็นแหล่งโอกาสทางธุรกิจที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการระยะ 10 ปีของกระทรวงการพัฒนาชนบท ซึ่งยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนหลักในการยกระดับและขยายโครงข่ายถนนทั่วประเทศ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างขีดความสามารถในการผลิตแอสฟัลต์อิมัลชันเพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ ประสิทธิภาพด้านต้นทุน และความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น ในระยะถัดไป บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง การควบคุมต้นทุนและการบริหารลูกหนี้การค้า รวมถึงการยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ เพื่อขยายการเข้าถึงกลุ่มตลาดใหม่ และเสริมสร้างการทำกำไร

ประเทศฟิลิปปินส์

การนำเข้ายางมะตอยของประเทศฟิลิปปินส์เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ในปี 2568 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยมีปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของโครงการบำรุงรักษาทางด่วน ขณะเดียวกัน Phoenix Asphalt Philippines (PAPI) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการนำเข้าร้อยละ 13 ส่งผลให้สามารถขยายส่วนแบ่งตลาด และยังคงรักษาสถานะเป็นผู้จัดจำหน่ายยางมะตอยรายใหญ่อันดับสามของประเทศไว้ได้

ในปี 2568 PAPI มีผลการดำเนินงานดีที่สุดนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท โดยสามารถครองส่วนแบ่งการตลาดได้ในระดับร้อยละ 23 สำหรับปี 2569 บริษัทฯ มุ่งเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในตำแหน่งทางการตลาดให้มั่นคงยิ่งขึ้น และสร้างภาพลักษณ์ความเป็นผู้นำอันดับหนึ่ง โดยมุ่งเน้นการให้การสนับสนุนด้านเทคนิคแก่ลูกค้า ผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ยางมะตอยที่มีมูลค่าเพิ่มหลากหลายประเภทสู่ตลาด

สรุป

โดยสรุป ปี 2568 ต้องเผชิญกับความท้าทายที่แตกต่างกันไปในแต่ละตลาดที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ และแนวโน้มดังกล่าวคาดว่าจะยังคงดำเนินต่อไปในปีถัดไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศของบริษัทฯ ได้อาศัยความเชี่ยวชาญและความเข้าใจในตลาดท้องถิ่น เพื่อสร้างความโดดเด่นเหนือคู่แข่งและสามารถรับมือกับความท้าทายที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีความก้าวหน้าทางเทคนิค นวัตกรรม และความสามารถในการปรับตัว บริษัทฯ จึงสามารถใช้ประโยชน์จากโอกาสทางการตลาด และยังคงรักษาความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ไว้ได้อย่างยั่งยืน

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

นโยบายการจัดซื้อจัดหาของกลุ่มบริษัทปิโตรแอสฟัลท์กำหนดหลักการเพื่อให้กระบวนการจัดซื้อจัดหามีความโปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดให้มีการคัดเลือกผู้ขายอย่างเป็นธรรมและแข่งขันได้ ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรการต่อต้านการทุจริต รวมถึงการควบคุมต้นทุนและคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ นโยบายยังส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และการปฏิบัติที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ จัดหา แอสฟัลต์ซีเมนต์ จากโรงกลั่นยางมะตอยของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศมาเลเซีย รวมถึงโรงกลั่นในประเทศและภูมิภาค ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาแหล่งวัตถุดิบเพียงแห่งเดียว และช่วยควบคุมต้นทุนของวัตถุดิบหลัก ในปี 2568 ปริมาณ

แอสฟัลต์ที่จัดหาจากโรงกลั่นในประเทศและภูมิภาคเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนหลักของการจัดหาวัตถุดิบ แม้ว่า จะมีความท้าทายในด้านการจัดหาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหาแหล่งจัดหาทางเลือกเพิ่มเติม เพื่อให้แน่ใจว่าลูกค้าจะได้รับผลิตภัณฑ์อย่าง ต่อเนื่องอย่างเพียงพอ สำหรับโครงการก่อสร้างถนนและทางวิ่งสนามบินต่าง ๆ

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
โรงงานพิษณุโลก (ตัน/ชั่วโมง)	40.00	40.00
โรงงานนครราชสีมา (ตัน/ชั่วโมง)	80.00	50.00
โรงงานระยอง (ตัน/ชั่วโมง)	40.00	40.00
โรงงานสุราษฎร์ธานี (ตัน/ชั่วโมง)	15.00	50.00

แผนการผลิตสินค้าอย่างต่อเนื่องที่บริษัทฯ จำหน่าย เป็นการผลิตตามความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก โดยมีการวางแผนล่วงหน้าระหว่าง ฝ่ายขาย ฝ่ายจัดซื้อ และโรงงานต่างๆ ซึ่งคำนึงถึง แผนการขาย ประเภทสินค้า วัตถุดิบ กำลังการผลิต ระยะเวลาผลิต และการขนส่ง เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จัดส่งสินค้าได้ตรงเวลา ตรงตามปริมาณและคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

หนึ่งในผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มธุรกิจคือ แอสฟัลต์ซีเมนต์ (Asphalt Cement – AC) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่กลั่นจากโรงกลั่นน้ำมัน นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์หลักอื่น ๆ คือผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องพรีเมียม เช่น ยางมะตอยน้ำ (Asphalt Emulsion) ยางมะตอยคัตแบ็ก (Cutback Asphalt) ยางมะตอยผสมโพลิเมอร์สังเคราะห์ (Polymer-Modified Asphalt) และยางมะตอยผสมยางธรรมชาติ (Natural Rubber Modified Asphalt) โดยใช้ แอสฟัลต์ซีเมนต์ เป็นวัตถุดิบหลัก ในกระบวนการผลิต ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ จัดหา แอสฟัลต์ซีเมนต์ จากโรงกลั่น ยางมะตอยของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศมาเลเซีย รวมถึงโรงกลั่นในประเทศและภูมิภาค

วัตถุดิบอื่น ๆ

กลุ่มบริษัทฯ นำเข้าสารเคมี ที่ใช้ในการผลิต ยางมะตอยน้ำ และยางมะตอยผสมโพลิเมอร์สังเคราะห์ ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 12 ของ วัตถุดิบทั้งหมด ส่วนที่เหลือร้อยละ 88 ได้มาจาก ผู้ขายภายในประเทศไทย

สารเคมีสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้:

- ตัวทำละลาย (Solvents): ทุกชนิดสามารถจัดหาภายในประเทศได้ จึงมีความเสี่ยงต่ำในการขาดแคลนวัตถุดิบ ราคาของตัวทำละลาย แปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์น้ำมัน
- อิมัลซิไฟเออร์ (Emulsifiers): กลุ่มบริษัทฯ ใช้สารอิมัลซิไฟเออร์หลายประเภท ซึ่งสามารถนำเข้าจากผู้ขายในต่างประเทศผ่านตัวแทน ที่ได้รับอนุญาต หรือจัดหาได้ภายในประเทศ ราคาของสารอิมัลซิไฟเออร์ค่อนข้างคงที่

ผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่าย:

- แอสฟัลต์ซีเมนต์ ที่จัดซื้อจากโรงกลั่นในประเทศและภูมิภาค
- น้ำมันดีเซล ที่จัดซื้อจากโรงกลั่นน้ำมันและผู้ค้าส่ง
- ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น เช่น น้ำมันเครื่อง น้ำมันเกียร์ น้ำมันไฮดรอลิก ซึ่งจัดซื้อจากโรงกลั่นในเกาหลีใต้และไทย รวมถึงผู้ค้าส่ง

แนวทางการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อความยั่งยืนของธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับ ชีพพลายเช่นตั้งแต่ผู้ผลิต ผู้ให้บริการ และผู้จัดจำหน่ายไปจนถึงผู้ปลายทาง นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน ถูกจัดทำขึ้นเพื่อส่งเสริม ความรับผิดชอบต่อสังคม โดย ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และให้ความสำคัญ กับสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดตั้งทีมประเมินผล ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากแผนกต่าง ๆ ภายในองค์กร เข้าไปตรวจสอบผู้ขายและพันธมิตรทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี โดยมุ่งเน้นในด้าน ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล) เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานความยั่งยืนของกลุ่มธุรกิจ

การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ การจัดซื้อผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Products) ที่ช่วยประหยัดพลังงาน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และผลิตจากแหล่งภายในประเทศ โดยได้นำแนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ นอกจากนี้ มูลค่าของการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว จะถูกติดตามอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนากระบวนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อสนับสนุนแนวทางดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมแนวคิด การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน ให้กับผู้ขายเพื่อยกระดับซัพพลายเชนของธุรกิจ ในปี 2568 โรงงานผลิตทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศไทย ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 (สูงสุด) หรือที่เรียกว่า “Green Network” ซึ่งเป็นการรับรองว่าองค์กรสามารถขยายแนวทางอุตสาหกรรมสีเขียวไปยังเครือข่ายซัพพลายเชนของตนเองได้

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	ยางมะตอย	8,236,000,000.00
สิงคโปร์	ยางมะตอย	5,273,000,000.00

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 6

บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบโดยตรงจากโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทยและภูมิภาค รวมถึงผ่านผู้แทนจำหน่าย โดยจัดหาวัตถุดิบจากซัพพลายเออร์ระยะยาว ซึ่งมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจในลักษณะที่เป็นอิสระต่อกัน

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

สินทรัพย์ถาวรหลักของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในธุรกิจยางมะตอยและธุรกิจก่อสร้าง รวมถึงเรือเดินทะเลที่ใช้ในธุรกิจเรือ สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมให้ดูเอกสารแนบ 4

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์และค่าความสัมพันธ์กับลูกค้าจากการเข้าซื้อบริษัทย่อยในอดีต สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมให้ดูเอกสารแนบ 4

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : ไม่มี

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

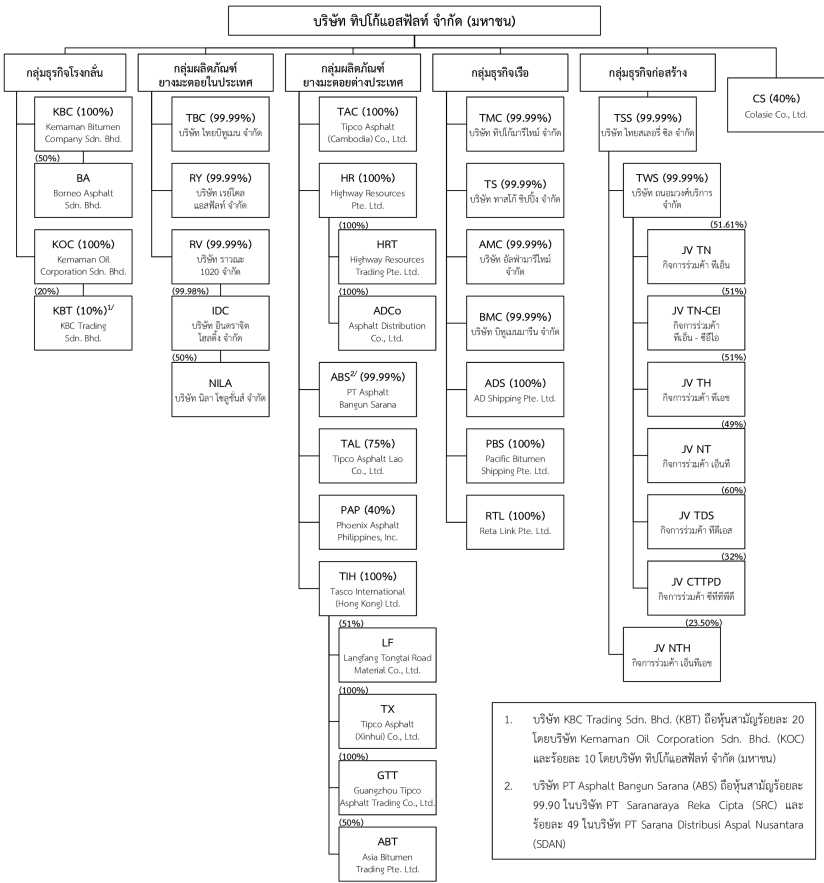
นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

กลุ่มบริษัททีปโก้แอสฟัลท์ ประกอบด้วย 41 บริษัท ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางมะตอยภายในประเทศ กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางมะตอยในต่างประเทศ กลุ่มธุรกิจเรือ และกลุ่มธุรกิจก่อสร้าง

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแบบผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
KEMAMAN BITUMEN COMPANY SDN. BHD.	บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
KEMAMAN OIL CORPORATION SDN. BHD.	บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
KBC TRADING SDN. BHD.	บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	10.00%	10.00%
	KEMAMAN OIL CORPORATION SDN. BHD.	20.00%	20.00%
บริษัท ไทยบิทูเมน จำกัด	บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด	บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท รวณะ 1020 จำกัด	บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
TIPCO ASPHALT (CAMBODIA) CO., LTD.	บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
HIGHWAY RESOURCES PTE. LTD.	บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
PT ASPHALT BANGUN SARANA	บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
TIPCO ASPHALT LAO COMPANY LIMITED	บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	75.00%	75.00%
TASCO INTERNATIONAL (HONGKONG) LIMITED	บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ทิปปโก่มารีไทม์ จำกัด	บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท ทาสโก้ ชิปปิง จำกัด	บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท อัลฟ่า มารีไทม์ จำกัด	บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท บีทูเมน มารีน จำกัด	บริษัท ทิปปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
AD SHIPPING PTE. LTD.	บริษัท ทิปปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
PACIFIC BITUMEN SHIPPING PTE. LTD.	บริษัท ทิปปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
RETA LINK PTE. LTD.	บริษัท ทิปปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ไทยสเลอรี่ ซิล จำกัด	บริษัท ทิปปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%

บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
COLASIE CO., LTD.	บริษัท ทิปปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	40.00%	40.00%
PHOENIX ASPHALT PHILIPPINES INC.	บริษัท ทิปปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	40.00%	40.00%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
COLASIE CO., LTD. 4 Rue Jean Mermoz 78114 Magny-Les-Hameaux, France โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	กิจการลงทุนในโรงงานแอสฟัลท์ อิมัลชันและโพลิเมอร์โมดิฟายด์ แอสฟัลต์ในอินเดีย	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงาน ใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ จำหน่ายแล้ว
PHOENIX ASPHALT PHILIPPINES INC. 17th Floor, UDENNA Towers, Corner Rizal Drive and 4th Avenue, Bonifacio South District, Fort Bonifacio Global City, Taguig, Metro Manila, Philippines โทรศัพท์ : +632 403 4013 โทรสาร : -	ผู้นำเข้า ผู้ผลิต และผู้ขายยางมะตอย และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยาง มะตอย	หุ้นสามัญ	275,000,000	275,000,000
KEMAMAN BITUMEN COMPANY SDN. BHD. Suite 12-1, Level 12, Tower 6, UOA Business Park No.1, Jalan Pengaturcara U1/51A, Seksyen U1, 40150 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan, Malaysia โทรศัพท์ : +603 5561 8500 โทรสาร : -	โรงงานยางมะตอยและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ยางมะตอย ผลิตภัณฑ์เกี่ยว กับน้ำมันในประเทศมาเลเซีย	หุ้นสามัญ	305,551,823	305,551,823
KEMAMAN OIL CORPORATION SDN. BHD. Suite 12-1, Level 12, Tower 6, UOA Business Park No.1, Jalan Pengaturcara U1/51A, Seksyen U1, 40150 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan, Malaysia โทรศัพท์ : +603 5561 8500 โทรสาร : -	ผู้ผลิต จัดเก็บและผู้ให้เข้าถึงยาง มะตอย ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยาง มะตอยและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับน้ำมัน และกิจการร่วมลงทุนในประเทศ มาเลเซีย	หุ้นสามัญ	151,964,513	151,964,513
KBC TRADING SDN. BHD. Suite 12-1, Level 12, Tower 6, UOA Business Park No.1, Jalan Pengaturcara U1/51A, Seksyen U1, 40150 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan, Malaysia โทรศัพท์ : +603 5561 8500 โทรสาร : -	จัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยาง มะตอย	หุ้นสามัญ	300,000	300,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ไทยปิปิเมน จำกัด 123 หมู่ที่ 3 ถนนสุราษฎร์ธานี- กาญจนดิษฐ์ ตำบลบางกุ้ง อำเภอบาง เมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000 โทรศัพท์ : +66 7795 3030 โทรสาร : -	ผลิตและจำหน่ายยางมะตอย	หุ้นสามัญ	3,750,000	3,750,000
บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท จังหวัดกรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ : +66 2273 6000 โทรสาร : -	ผลิตและจำหน่ายยางมะตอย	หุ้นสามัญ	11,100,000	11,100,000
บริษัท รวณะ 1020 จำกัด 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท จังหวัดกรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ : +66 2273 6000 โทรสาร : -	ธุรกิจค้าวัสดุเครื่องจักร และบริการที่ เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง	หุ้นสามัญ	800,000	800,000
TIPCO ASPHALT (CAMBODIA) CO., LTD. OHK tower, 6th floor (L06-02), Street 110 and Corner Street 93, Phum 3, Sangkat Srah Chak, Khan Daun Penh, Phnom Penh โทรศัพท์ : +855 511 8337 1939 โทรสาร : -	ผู้นำเข้า ผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายสินค้า เกี่ยวกับยางมะตอย	หุ้นสามัญ	1,000	1,000
HIGHWAY RESOURCES PTE. LTD. 9 Straits View #12-07/12, Marina One West Tower, Singapore 018937 โทรศัพท์ : +65 6249 5941 โทรสาร : -	กิจการลงทุนในประเทศสิงคโปร์ และ เวียดนาม	หุ้นสามัญ	4,780,000	4,780,000
PT ASPHALT BANGUN SARANA Head Office Gedung Graha Pratama, 19th Floor, Jl. MT. Haryono Kav. 15, Jakarta 12810, Indonesia โทรศัพท์ : +62 2 1837 09516 โทรสาร : -	ผู้นำเข้า จัดเก็บ ผลิต จัดจำหน่ายยาง มะตอยและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยาง มะตอย	หุ้นสามัญ	8,398	8,398

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
TIPCO ASPHALT LAO COMPANY LIMITED Xoknoy Village, Saysettha District, VIENTIANE, LAOS โทรศัพท์ : +856 2 1262 8723 โทรสาร : -	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	หุ้นสามัญ	2,500,000	2,500,000
TASCO INTERNATIONAL (HONGKONG) LIMITED Room 1103-12, 11th Floor, Nan Fung Tower, 88 Connaught Road Central, Hong Kong โทรศัพท์ : +852 2532 3108 โทรสาร : -	กิจการลงทุน	หุ้นสามัญ	97,966,000	97,966,000
บริษัท ทิปปโกมารีไทม์ จำกัด 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท จังหวัดกรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ : +66 2273 6000 โทรสาร : -	บริหารเรือและจัดการแทนเจ้าของเรือ	หุ้นสามัญ	20,000	20,000
บริษัท ทาสโก้ ซิปปิง จำกัด 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท จังหวัดกรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ : +66 2273 6000 โทรสาร : -	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	หุ้นสามัญ	2,900,000	2,900,000
บริษัท อัลฟ่า มารีไทม์ จำกัด 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท จังหวัดกรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ : +66 2273 6000 โทรสาร : -	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	หุ้นสามัญ	1,430,000	1,430,000
บริษัท บีทูเมน มารีน จำกัด 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท จังหวัดกรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ : +66 2273 6000 โทรสาร : -	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	หุ้นสามัญ	1,500,000	1,500,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
AD SHIPPING PTE. LTD. 9 Straits View #12-07/12, Marina One West Tower, Singapore 01893 โทรศัพท์ : +65 6249 5941 โทรสาร : -	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	หุ้นสามัญ	7,125,000	7,125,000
PACIFIC BITUMEN SHIPPING PTE. LTD. 9 Straits View #12-07/12, Marina One West Tower, Singapore 01893 โทรศัพท์ : +65 6249 5941 โทรสาร : -	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	หุ้นสามัญ	39,500	39,500
RETA LINK PTE. LTD. 9 Straits View #12-07/12, Marina One West Tower, Singapore 01893 โทรศัพท์ : +65 6249 5941 โทรสาร : -	บริษัทเดินเรือและเจ้าของเรือ	หุ้นสามัญ	50,000	50,000
บริษัท ไทยสเลอรี่ ซิล จำกัด 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท จังหวัดกรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ : +66 2273 6000 โทรสาร : -	บริการสร้างและซ่อมแซมถนน	หุ้นสามัญ	4,973,334	4,973,334

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทที่มีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี
หรือบริษัทรวมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : มี

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มี 2 กลุ่ม กลุ่มแรกคือ บริษัททีบีโกล์ฟด์ส์ จำกัด (มหาชน) และครอบครัวทรัพย์สินสาคร ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัทฯ และกลุ่มที่สองคือ บริษัท โคลาส ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลกในการก่อสร้างและซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานของระบบคมนาคมจากประเทศฝรั่งเศส บริษัท โคลาส ได้กลายมาเป็นผู้ถือหุ้นในปี 2543 โดยถือหุ้น จำนวนร้อยละ 22.7 ในเวลานั้น ปัจจุบันถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 31.09

จากการที่บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัท โคลาส ในการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค บริษัทฯ ได้รับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการเข้าถึงข้อมูลของศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ประเทศฝรั่งเศส และสูตรการผลิตของผลิตภัณฑ์พิเศษ และเทคนิคการใช้งานต่าง ๆ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่⁽¹⁾

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 13 รายแรก ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 มีดังนี้

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. BNP PARIBAS SECURITIES (ASIA) LTD-FOR COLAS	490,731,040	31.09
2. บริษัท ทีบีโกฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)	364,081,660	23.07
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	68,388,990	4.33
4. นายสมจิตต์ เศรษฐิน	31,500,000	2.00
5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NIMINEES LIMITED	23,257,928	1.47
6. น.ส. รวมนลิน ทรัพย์สาคร	23,000,000	1.46
7. นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร	14,910,000	0.95
8. NORTRUST NOMINEES LIMITED-NTC-RE IEDU UCITS 10 PCT CLIENTS ACCOUNT	14,081,500	0.89
9. น.ส. ปิยะรัตน์ ทรัพย์สาคร	12,650,000	0.80
10. นายพิชิต เลิศดำหรับ	10,549,500	0.67
11. น.ส. ลักษณา ทรัพย์สาคร	9,933,000	0.63
12. น.ส. อลิศา เศรษฐิน	9,500,000	0.60
13. CACEIS BANK	8,475,000	0.54

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ในลำดับที่ 3 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) : 1,578,361,570.00

เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) : 1,578,361,570.00

หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) : 1,578,361,570

มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) : 1.00

หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) : 0

มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) : 0.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 68,388,990

คิดเป็นร้อยละ (%) : 4.33

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

กองทุนรวมหรือผู้ออกเสียงของผู้ถือหุ้น (NVDR) จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินเช่นเดียวกับหุ้นของบริษัทจดทะเบียน **แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น** ซึ่งรวมถึงการพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี การพิจารณาอนุมัติการจัดสรรเงินกำไรสุทธิและการจ่ายเงินปันผล การพิจารณาแต่งตั้งกรรมการและการพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการพิจารณาคำสอบบัญชี และการพิจารณาเรื่องสำคัญอื่น ๆ ที่คณะกรรมการได้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมในแต่ละงวดบัญชี ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะขึ้นกับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ผูกพันอยู่ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจตามปรัชญาการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ จะได้รับการพิจารณาและผลประโยชน์สูงสุดจากการลงทุนในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ บริษัทย่อยทั้งหมดในกลุ่มต้องปฏิบัติตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลดังต่อไปนี้

1. บริษัทย่อยทั้งหมดที่ดำรงฐานะเงินสดสุทธิเป็นบวก ณ สิ้นปีการเงินแต่ละปี จะต้องจ่ายเงินปันผลประจำปีไม่น้อยกว่า 60% ของกำไรสุทธิประจำปีการเงินหลังหักภาษีและเงินสำรองทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นของตน
2. การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายหลังจากพิจารณาแผนการลงทุนของบริษัทย่อยแต่ละแห่งในปีงบประมาณถัดไป
3. ระยะเวลาและจำนวนเงินปันผลจะถูกพิจารณาโดยผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในสายงานบัญชีและการเงินสูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	1.4100	1.5000	1.4600	0.9000	0.7201
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	1.0500	1.2500	1.2500	0.9000	1.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : N/A	0.0000 : N/A	0.0000 : N/A	0.0000 : N/A	0.0000 : N/A
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	1.0500	1.2500	1.2500	0.9000	1.0000
อัตรการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	75.00	83.00	86.00	100.00	139.00

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) จัดทำขึ้นให้สอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจ กลยุทธ์ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยนโยบายดังกล่าวครอบคลุมการดำเนินงานของทุกหน่วยงานในกลุ่มบริษัทฯ และสนับสนุนให้ธุรกิจสามารถรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการระบุสัญญาณเตือนล่วงหน้า ผ่านการประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิด การกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ตลอดจนการดำเนินมาตรการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ได้รับการติดตามและทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยการทบทวนล่าสุดได้ดำเนินการ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) และผลการทบทวนได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในเดือนพฤศจิกายน ปี 2568 ซึ่งผลการทบทวนชี้ให้เห็นว่านโยบายดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กรมาใช้นับตั้งแต่ปี 2555 โดยมุ่งเน้นการระบุและประเมินความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ การดำเนินงาน และธุรกิจ แนวปฏิบัติดังกล่าวพัฒนาขึ้นตามกรอบแนวทางของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM) และมาตรฐาน ISO 31000:2018 การบริหารความเสี่ยง ซึ่งให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลด้านความเสี่ยง การเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกลยุทธ์และผลการดำเนินงาน การทบทวนความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสื่อสารและการรายงานอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้การระบุและการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญถูกบูรณาการเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงแบบครอบคลุมทั้งองค์กรมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อช่วยลดโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบจากความเสี่ยง บรรเทาความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น และในขณะเดียวกันสามารถใช้ประโยชน์จากโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน

จนถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุกหน่วยงานในประเทศไทย รวมถึงกลุ่มธุรกิจเรือ โรงงานในประเทศ หน่วยงานจัดส่งสินค้าด้วยรถบรรทุก โรงกลั่นยางมะตอยที่ประเทศมาเลเซีย และกิจการร่วมค้าในประเทศสิงคโปร์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ขยายการนำแนวปฏิบัติ ERM ไปใช้กับบริษัทย่อยและธุรกิจในต่างประเทศที่มีการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2563–2564 ได้ขยายขอบเขตไปยังบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามและอินโดนีเซีย ต่อมาในปี 2565–2566 ได้ขยายไปยังธุรกิจก่อสร้างและบริษัทย่อยในประเทศกัมพูชา รวมถึงจัดการฝึกอบรม ERM ครั้งแรกให้กับบริษัทร่วมทุนในประเทศฟิลิปปินส์ และในปี 2567 ได้ขยายการดำเนินงาน ERM ไปยังบริษัทย่อยในประเทศลาว คือ บริษัท Tipco Asphalt Lao Co., Ltd.

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดทำและขยายทะเบียนความเสี่ยง (Risk Register) เพื่อครอบคลุมหน่วยงาน Construction Supervision ที่จัดตั้งขึ้นใหม่ อีกทั้งได้จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) ร่วมกับสถาบันที่ได้รับการยอมรับและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเดือนพฤษภาคม 2568 เพื่อสนับสนุนการจัดทำแผนการนำ BCMS ไปใช้ในปilotไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรการทวนสอบมาตรฐาน ISO 31000:2018 การบริหารความเสี่ยง จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) ในด้านการบูรณาการแนวปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงเข้าสู่การดำเนินงานขององค์กร การประเมินดังกล่าว ดำเนินการตามหลักการและแนวทางของ ISO 31000:2018 โดยใช้กรอบการประเมินที่ครอบคลุม 6 มิติ และ 24 ตัวชี้วัด เพื่อประเมินระดับความสอดคล้องประสิทธิภาพ และระดับความสมบูรณ์ของระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้รับคะแนนโดยรวมร้อยละ 90.04 อยู่ในระดับสูงสุด (Optimized) สะท้อนถึงระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพสูง และแสดงให้เห็นถึงความเป็นผู้นำด้านการบริหารความเสี่ยงในอุตสาหกรรม โดยแนวทางดังกล่าวได้ถูกบูรณาการอย่างเป็นระบบเข้ากับกระบวนการดำเนินงาน พร้อมทั้งมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็ง และเสริมสร้างความสามารถในการรับมือกับความเปลี่ยนแปลงขององค์กร ผ่านการนำแนวปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในทุกระดับ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) จัดตั้งขึ้นภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee: EC) เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงหลักและความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการระบุและประเมินอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ยังมีบทบาทในการส่งเสริมแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ และสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานด้าน ERM ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee: AC) เป็นรายไตรมาส เพื่อประเมินประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ

สำนักบริหารความเสี่ยง (Risk Management Office: RMO) ซึ่งจัดตั้งขึ้นโดย RMC ตั้งแต่ปี 2558 ทำหน้าที่สนับสนุนและกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยธุรกิจ โดยทำงานเชิงรุกกับผู้ดูแลด้านความเสี่ยง (Risk Champions) และ ผู้ประสานงานด้านความเสี่ยง (Risk Officers) เพื่อให้การดำเนินกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดฝึกอบรมและการสื่อสารด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2568 RMC ได้จัด Sharing session ในหัวข้อการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบคอบ (Human Rights Due Diligence) ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ และจัดอบรมให้แก่พนักงาน จำนวน 5 ครั้ง ครอบคลุมโรงกลั่นในประเทศมาเลเซีย ธุรกิจยางมะตอยในประเทศไทย ธุรกิจเรือ ฝ่ายจัดซื้อ และธุรกิจยางมะตอยในบริษัทย่อยในต่างประเทศ

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



การติดตามความเสี่ยง

ภายใต้แนวปฏิบัติ ERM ความเสี่ยงของแต่ละหน่วยธุรกิจจะได้รับการระบุ ปรับปรุง และประเมินผ่านทะเบียนความเสี่ยง (Risk Register) ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ เช่น วัตถุประสงค์ คำอธิบายความเสี่ยง บริบทภายในและภายนอก ประเภทความเสี่ยง (ตามการจำแนกของ COSO ERM ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ) มาตรการควบคุมความเสี่ยงภายใน และระดับประสิทธิผล การประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิด รวมถึงดัชนีชี้วัดความเสี่ยง

- สำนักบริหารความเสี่ยง ขอให้แต่ละหน่วยธุรกิจรายงานความคืบหน้าของความเสี่ยงที่สำคัญและ KRIs เป็นรายไตรมาส เพื่อนำมาวิเคราะห์และจัดทำรายงานความเสี่ยงประจำไตรมาส (Quarterly Risk Report) เสนอแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานความคืบหน้าของความเสี่ยงระดับองค์กร ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง และมาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบหรือพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานความคืบหน้าของแผนงาน ERM ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ

ลิงก์นโยบาย แผนการดำเนินงาน : <https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/>

และแผนการบริหารความเสี่ยง 2022/05/2566_TH_Announcement-No.-7_2566-

Enterprise-Risk-Management-Policy-signed.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : หน้า 1-2

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในฐานะที่เป็นส่วนสำคัญของแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ได้ร่วมกันระบุชุดความเสี่ยงสำคัญขององค์กร (Top Corporate Risks) โดยพิจารณาจากกลยุทธ์หลักขององค์กรทั้ง 6 ด้าน (Corporate Strategic Goals: S6) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ ในระดับองค์กร ความเสี่ยงระดับองค์กรดังกล่าวได้ถูกระบุครั้งแรกในช่วงปลายปี 2560 และได้รับการทบทวนและประเมินใหม่เป็นประจำทุกปีในการประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดและดำเนินมาตรการควบคุมความเสี่ยงภายในที่มีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบรรเทาความเสี่ยง เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยืดหยุ่น ความเสี่ยงระดับองค์กรซึ่งได้รับการระบุแล้วจะถูกนำเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบและพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

ในปี 2568 ความเสี่ยงระดับองค์กรได้รับการทบทวนและปรับปรุง (ทั้งระดับความเสี่ยง ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง และมาตรการควบคุมความเสี่ยง) และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ สำนักบริหารความเสี่ยง (RMO) จะทำการทบทวนปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรยังคงมีความยืดหยุ่นและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีหน้าที่แต่งตั้งผู้ดูแลด้านความเสี่ยง (Risk Champions: RCs) และผู้ประสานงานด้านความเสี่ยง (Risk Officers: ROs) ในแต่ละหน่วยงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีบทบาทหน้าที่ในการระบุ ประเมิน และบริหารความเสี่ยงภายในหน่วยธุรกิจ (Business Units: BUs) ของตนเอง ผ่านการจัดทำและดูแลทะเบียนความเสี่ยง (Risk Register) ทั้งนี้ จะมีการรายงานเฉพาะความเสี่ยงระดับสูงเป็นรายไตรมาสผ่านรายงานความเสี่ยงประจำไตรมาส (Quarterly Risk Report) เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยสำนักบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ประสานงานและให้คำชี้แจงเพิ่มเติมตามความจำเป็น

สำนักบริหารความเสี่ยงดำเนินการทบทวนความเสี่ยงอย่างครอบคลุม (Comprehensive Risk Review) ทุกสองปี เพื่อสะท้อนความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและสถานะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้ดำเนินการทบทวนครั้งแรกในปี 2563 และมีการทบทวนต่อเนื่องในปี 2565 และ 2567 และมีกำหนดดำเนินการทบทวนครั้งถัดไปในปี 2569

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความไม่แน่นอนของอุปทานน้ำมันดิบ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การพึ่งพาผู้ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

ลักษณะความเสี่ยง

ในการผลิตยางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์ (AC) ที่โรงกลั่นของกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้น้ำมันดิบชนิดพิเศษที่มีปริมาณกำมะถันค่อนข้างสูง ซึ่งสามารถจัดหาได้จากแหล่งน้ำมันดิบที่คัดสรรมาแล้วเพียงไม่กี่แห่งเท่านั้น กลุ่มบริษัทฯ พึ่งพาแหล่งจัดหาน้ำมันดิบหนักเพียงไม่กี่แห่ง ส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนในด้านอุปทานน้ำมันดิบ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ด้วยเหตุนี้ อาจส่งผลให้อัตราการผลิตของโรงกลั่นลดลง และปริมาณการขายในตลาดต่างประเทศบางประเทศลดลงตามไปด้วย

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- จัดหาแหล่งน้ำมันดิบหรือวัตถุดิบทดแทนที่มีความคุ้มค่าเชิงพาณิชย์จากผู้ผลิตน้ำมันและบริษัทค้าขายน้ำมัน เพื่อให้การดำเนินงานของโรงกลั่นเป็นไปอย่างต่อเนื่องและไม่หยุดชะงัก
- จัดซื้อยางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์โดยตรงจากโรงกลั่นในภูมิภาค เพื่อรองรับการขายสำหรับตลาดต่างประเทศ

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงด้านการจัดหายางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

หรือปัจจัยการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

ยางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์ (Asphalt Cement) เป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ

ผลกระทบจากความเสียง

การขาดแคลนและความผันผวนของสมมูลอุปทานและอุปสงค์ของแอสฟัลต์ซีเมนต์ อาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักในกระบวนการผลิต และอาจนำไปสู่ปริมาณการขายยางมะตอยโดยรวมที่ลดลง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- รักษาความสัมพันธ์ระยะยาวที่ดีกับทุกโรงกลั่นในทวีปเอเชีย เพื่อรักษาความต่อเนื่องในการทำสัญญาจัดส่งวัตถุดิบอย่างสม่ำเสมอ
- จัดหาแอสฟัลต์ซีเมนต์จากแหล่งทางเลือกอื่น ๆ โดยไม่จำกัดเฉพาะลูกค้าที่มีอยู่และโรงกลั่นยางมะตอยของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศมาเลเซีย

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงในการดำเนินงานโรงกลั่น

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมใน

การทำงาน

- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของโรงกลั่นเกี่ยวข้องกับกิจกรรมการกลั่นและจัดเก็บน้ำมันดิบ และวัตถุดิบอันตรายในปริมาณมาก ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงโดยธรรมชาติต่อระบบนิเวศ การเกิดอุบัติเหตุอย่างการรั่วไหล การหก หรือการปล่อยมลพิษ อาจทำให้สารมลพิษหลากหลายชนิดถูกปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม ในปี 2568 ความเสี่ยงเหล่านี้ได้รับการพิจารณาภายใต้มุมมองของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดยิ่งขึ้น และการเปลี่ยนผ่านไปสู่การดำเนินงานที่มีการปล่อยคาร์บอนต่ำ

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย

การดำเนินงานของโรงกลั่นเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการวัสดุไวไฟและสารเคมีที่เป็นพิษที่ซับซ้อน เนื่องจากโรงกลั่นได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2551 ประเด็นสำคัญสำหรับปี 2568 จึงอยู่ที่การบริหารจัดการอุปกรณ์และโครงสร้างพื้นฐานของระบบท่อที่มีอายุการใช้งานอย่างยาวนาน เพื่อป้องกันการชำรุดเสียหายของเครื่องจักร ความเสี่ยงเหล่านี้อาจทวีความรุนแรงมากขึ้นจากความล้มเหลวของระบบควบคุมกระบวนการ ความผิดพลาดของมนุษย์ และอันตรายที่มีอยู่โดยธรรมชาติในการทำงานในพื้นที่อับอากาศ

ผลกระทบจากความเสียง

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

การล้มเหลวในการจัดการความเสี่ยงด้านการดำเนินงานเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในหลายด้าน ดังนี้

- **คุณภาพอากาศ:** มลพิษจากเครื่องทำความร้อน (heaters) หอเผาไหม้และถังบรรจุฝุ่นละออง ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO_2) ไนโตรเจนออกไซด์ (NOx) และสารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) เป็นสาเหตุของหมอกควันและปัญหาระบบทางเดินหายใจ
- **ทรัพยากรน้ำ:** น้ำเสียที่ปนเปื้อนน้ำมัน โลหะหนัก และสารเคมี สามารถปนเปื้อนแหล่งน้ำในท้องถิ่นและน้ำบาดาลได้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตในน้ำและน้ำดื่ม
- **ความอุดมสมบูรณ์ของดิน:** การหกและการรั่วไหล ก่อให้เกิดการปนเปื้อนของดินในระยะยาว ซึ่งต้องใช้การแก้ไขพื้นที่ที่กว้างขวาง และมีค่าใช้จ่ายสูง

- **สภาพอากาศและสุขภาพ:** การปล่อยมลพิษระดับต่ำอย่างต่อเนื่องเป็นเวลานาน ส่งผลให้เกิดความเสื่อมโทรมของสภาพแวดล้อม และอาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพของชุมชนโดยรอบ

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย

หากไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการดำเนินงานเหล่านี้ได้อย่างเหมาะสม อาจนำไปสู่อุบัติการณ์ด้านความปลอดภัยที่ร้ายแรง เช่น

- **อันตรายด้านความปลอดภัย:** การเกิดเพลิงไหม้และการระเบิดรุนแรง
- **ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม:** ความเสียหายต่อคุณภาพอากาศ การปนเปื้อนของดินและน้ำบาดาล รวมถึงผลกระทบต่อระบบนิเวศทางน้ำ
- **ความเสี่ยงด้านสุขภาพ:** ผลกระทบต่อสุขภาพทั้งแบบเฉียบพลันและเรื้อรังต่อพนักงานและชุมชนโดยรอบ เช่น ปัญหาทางเดินหายใจ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อบรรเทาความเสี่ยงเหล่านี้ โรงกลั่นของบริษัทฯ ยังคงรักษากรอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างครอบคลุม ในปี 2568 เรายังคงให้ความสำคัญกับมาตรการต่อไปนี้

- **การปฏิบัติตามกฎหมายและการรับรองมาตรฐานสากล** มีบทบาทสำคัญในการลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของโรงกลั่น โดยการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมท้องถิ่นและมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โรงกลั่นต้องมั่นใจว่าการดำเนินงาน การปล่อยมลพิษ และการจัดการของเสียเป็นไปตามหรือเกินกว่าความคาดหวังของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างสม่ำเสมอ
 - โรงกลั่นปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมท้องถิ่นและระเบียบระหว่างประเทศอย่างครบถ้วน
 - เราเชื่อมั่นในพันธสัญญาและนโยบายด้าน HSSE (สุขภาพ ความปลอดภัย ความมั่นคง และสิ่งแวดล้อม) โดยมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
 - ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน โดยได้รับการยืนยันผ่านการต่ออายุการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ISO 14001:2025 และ ISO 45001:2018 จากการตรวจประเมินโดยหน่วยงานภายนอก
- **การลดการปล่อยคาร์บอน และการควบคุมการปล่อยมลพิษ**
 - การเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้: ควบคุมการทำงานของ heaters และ boilers อย่างเข้มงวดเพื่อลดการปล่อยก๊าซ NOx SO₂ และฝุ่นละอองให้น้อยที่สุด
 - ประสิทธิภาพด้านพลังงาน: การดำเนินมาตรการประหยัดพลังงานถือเป็นความสำคัญลำดับแรก เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงกลั่น
 - การติดตามตรวจสอบแบบเรียลไทม์: ใช้ระบบตรวจวัดการปล่อยมลพิษอย่างต่อเนื่อง (Continuous Emissions Monitoring Systems: CEMS) สำหรับมลพิษทางอากาศที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่า การปล่อยมลพิษอยู่ภายใต้ขีดจำกัดตามที่กฎหมายกำหนด
- **การอนุรักษ์ทรัพยากรและการจัดการของเสีย**
 - การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ: มีการดำเนินมาตรการอนุรักษ์น้ำอย่างเฉพาะเจาะจง เพื่อลดปริมาณน้ำเสียที่เกิดขึ้น และเสริมสร้างความสามารถในการรับมือกับความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำ
 - การป้องกันการกัดกร่อน: มีการจัดทำและดำเนินโครงการบริหารจัดการการกัดกร่อนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันการรั่วไหลของท่อและถังบรรจุที่มีอายุการใช้งานยาวนาน
 - การลดของเสีย: การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการและการทดแทนวัสดุ เพื่อลดการเกิดของเสียอันตรายตั้งแต่แหล่งกำเนิด

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์การบรรเทาความเสี่ยงเชิงรุก ผสานกับการปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยอย่างเข้มงวด การติดตามตรวจสอบขั้นสูง และการฝึกอบรมที่ครอบคลุม มาตรการเฉพาะในการดูแลความมั่นคงของทรัพย์สินและอุปกรณ์ที่มีอายุการใช้งานยาวนาน ได้แก่

- **การวิเคราะห์ Failure Mode and Effect Analysis (FMEA):** ดำเนินการวิเคราะห์ FMEA อย่างละเอียดในระบบที่มีความสำคัญ เพื่อระบุรูปแบบความล้มเหลว และผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงกลั่น
- **การจัดลำดับความสำคัญด้านความมั่นคงของทรัพย์สิน:** ให้ความสำคัญสูงสุดกับรายการที่มีความเสี่ยงสูงซึ่งถูกระบุจากการวิเคราะห์ FMEA และการตรวจสอบในช่วงการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ (สำหรับการซ่อมบำรุงและการลงทุนด้านทรัพย์สิน)
- **การทบทวนความเสี่ยงแบบไดนามิก:** ปรับปรุงการวิเคราะห์ FMEA ทุก ๆ 3-5 ปี หรือทันทีหลังจากมีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้กลยุทธ์ด้านความปลอดภัยสะท้อนสภาพปัจจุบันของทรัพย์สินที่มีอายุการใช้งานยาวนาน

- **การยกระดับโครงสร้างพื้นฐานแบบเฉพาะจุด:** ดำเนินการซ่อมแซม เปลี่ยนทดแทน หรือยกระดับเทคโนโลยีสำหรับชิ้นส่วนที่มีความสำคัญ โดยเฉพาะภาชนะรับแรงดัน (pressure vessels) และระบบความปลอดภัยที่มีสัญญาณของการกักตรอน การแตกหักเนื่องจากความล้า หรือการเสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน
- **การประกันคุณภาพ:** เพื่อให้มั่นใจว่า งานบำรุงรักษาและงานปรับปรุงทั้งหมด ดำเนินการตามมาตรฐานสากล และจัดทำเอกสารอย่างละเอียดเพื่อใช้ในการตรวจสอบ

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงของตลาดภายในประเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายของรัฐ

ลักษณะความเสี่ยง

อุปสงค์ยางมะตอยส่วนใหญ่ยังคงมีความเชื่อมโยงกับนโยบายของรัฐบาลไทยและการจัดสรรงบประมาณประจำปีอย่างมาก สำหรับโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ดังนั้น อุปสงค์ยางมะตอยจะได้รับผลกระทบจากเสถียรภาพของรัฐบาล รวมถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ยุทธศาสตร์ชาติ) ระยะ 20 ปี

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ 2568 รอบการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลกลับสู่สภาวะปกติ หลังจากประสบปัญหาการเบิกจ่ายที่ล่าช้าในปีก่อนหน้า นอกจากนี้ มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการเร่งลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ดำเนินการในช่วงปลายไตรมาสที่ 3 ถึงไตรมาสที่ 4 ยังเป็นปัจจัยช่วยสนับสนุนอุปสงค์ยางมะตอยที่สูงกว่าปกติ ส่งผลให้บริษัทฯ บรรลุสถิติยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์นับตั้งแต่เริ่มดำเนินงาน ซึ่งอาจส่งผลให้การส่งมอบยางมะตอยให้แก่ลูกค้าในประเทศไม่เพียงพอกับความต้องการ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

เพื่อบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกทางการตลาด (Market Intelligence) ผ่านการติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ตลาดในหลากหลายรูปแบบ พร้อมพัฒนาแผนตอบสนองที่เหมาะสม ควบคู่กับการยกระดับความพร้อมด้านการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่แตกต่างกันได้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในกรณีเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำ และเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งยังไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน และเพื่อรองรับปริมาณการขายที่สูงกว่าปกติในช่วงที่มีอุปสงค์ยางมะตอยสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงของตลาดต่างประเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายของรัฐ

ลักษณะความเสี่ยง

อุปสงค์ยางมะตอยในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในปี 2568 ยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2657 โดยไม่พบการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ อนึ่ง อุปสงค์หลักนั้นมาจากประเทศจีนและเวียดนาม อย่างไรก็ตาม ปริมาณการใช้ยางมะตอยโดยรวมในตลาดดังกล่าว ยังอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยในอดีต ในทางตรงกันข้าม ประเทศอินโดนีเซียประสบภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวอย่างมีนัยสำคัญ อันเป็นผลมาจากการระงับโครงการใหม่และการลดลงของงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐประจำปี

ในขณะเดียวกัน อุปสงค์ยางมะตอยในภูมิภาคโอเชียเนีย (ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์) ยังคงมีเสถียรภาพอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

แม้ว่าความต้องการใช้ยางมะตอยในบางตลาดจะยังมีเสถียรภาพ แต่ราคายางมะตอยในภูมิภาคเอเชีย โดยเฉพาะยางมะตอยที่มีแหล่งกำเนิดจากประเทศเกาหลี ปรับตัวลดลงอย่างมาก โดยแต่ละระดับต่ำสุดในรอบ 5 ปีในช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 ของปี 2568 ปัจจัยหลักมาจากอุปทานยางมะตอยในภูมิภาคที่อยู่ในระดับสูง ประกอบกับราคาน้ำมันเตากำมะถันสูง (High Sulfur Fuel Oil: HSFO) ที่อ่อนตัวลง และความต้องการในภูมิภาคที่ซบเซา

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ทั้งอุปสงค์ที่อ่อนแอและอุปทานล้นตลาดในระดับภูมิภาค ส่งผลกระทบเชิงลบต่อผลประกอบการด้านปริมาณการขายและรายได้ในตลาดต่างประเทศ นอกจากนี้ ราคาตลาดที่ปรับตัวลดลง ประกอบกับการขายที่ชะลอตัว นำไปสู่ต้นทุนการเก็บรักษาสินค้าคงคลังที่สูงขึ้น ซึ่งส่งผลเชิงลบเพิ่มเติมต่ออัตรากำไร

มาตรการจัดการความเสี่ยง

เพื่อบรรเทาความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัทฯ ได้เสริมสร้างขีดความสามารถด้านการวิเคราะห์ข้อมูลตลาด เพื่อติดตามการเคลื่อนไหวของตลาดอย่างใกล้ชิดและสนับสนุนการวางแผนด้านอุปทานให้มีความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น สอดรับกับปริมาณการขายที่ค่อย ๆ เพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้กลไกราคาขายแบบลอยตัวเป็นหลัก เพื่อให้ยอดขายสอดคล้องกับสถานะตลาดในปัจจุบันมากขึ้น เพิ่มความยืดหยุ่นด้านราคา และลดความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาด

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงด้านธุรกิจเรือ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ

การประกอบธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจเรือดำเนินงานภายใต้ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมภายใต้อนุสัญญา MARPOL ที่เข้มงวดมากขึ้น ซึ่งออกโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันมลพิษจากการดำเนินงานและอุบัติเหตุ ปัจจุบัน ข้อกำหนดดังกล่าวให้ความสำคัญเพิ่มขึ้นต่อการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์ (SOx) และก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (NOx)

ท่ามกลางการกำกับดูแลในระดับสากลที่เข้มงวดขึ้น โดยเฉพาะในด้านประสิทธิภาพการใช้พลังงานและดัชนีวัดความเข้มข้นของการปล่อยคาร์บอน (Carbon Intensity Indicator: CII) การปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างครบถ้วนจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขัน และความยั่งยืนทางธุรกิจ

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย

การดำเนินงานทางเรืออยู่ภายใต้กรอบมาตรฐานความปลอดภัยและความมั่นคงที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล อาทิ ISM Code, ISPS Code, ISO และแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศของ OCIMF ซึ่งมาตรฐานเหล่านี้เป็นรากฐานของระบบกำกับดูแลของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของกองเรือมีความปลอดภัย เชื่อถือได้ และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของอนุสัญญา MARPOL และกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ ของ IMO โดยเฉพาะข้อกำหนดเกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจก SOx และ NOx อาจส่งผลให้เกิดผลกระทบต่าง ๆ ดังนี้

- บทลงโทษทางกฎหมายและการกักขังเรือ
- การหยุดชะงักในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงเรือเพิ่มเติม
- ค่าเบี้ยประกันภัยที่สูงขึ้นและความเสี่ยงจากการเรียกร้องค่าสินไหม
- ความเสียหายต่อชื่อเสียงและความสามารถในการแข่งขันทางการค้า
- ผลกระทบเชิงลบต่อการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ในระยะยาวและความสามารถในการเติบโตของธุรกิจ

นอกจากนี้ ข้อกำหนดด้าน CII และประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่เข้มงวดขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อการจัดลำดับกองเรือและโอกาสในการให้เช่าลำเรือ

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย

การไม่ปฏิบัติตาม ISM Code, ISPS, มาตรฐาน ISO หรือแนวปฏิบัติของ OCIMF อาจส่งผลให้เกิดผลกระทบต่าง ๆ ดังนี้

- การสูญเสียสิทธิ์ในการเข้าเทียบท่าและการไม่ได้รับอนุมัติการตรวจคัดกรอง (vetting)

- จำนวนของอุบัติเหตุที่เกี่ยวข้องกับด้านความปลอดภัย มลพิษ หรือความมั่นคง ที่เพิ่มขึ้น
- ต้นทุนการดำเนินงานและค่าเบี้ยประกันภัยที่สูงขึ้น
- ความเสียหายต่อชื่อเสียง ซึ่งอาจจำกัดโอกาสทางการค้า
- การหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านมาตรการต่าง ๆ ได้แก่

- การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง การเตรียมความพร้อมด้านเชื้อเพลิงทางเลือก และแผนการลดคาร์บอน
- การได้รับการรับรองว่าเรือปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านประสิทธิภาพพลังงานตามดัชนี (Energy Efficiency Existing Ship Index: EEXI) โดยหน่วยงานกำกับดูแลอิสระ
- การตรวจสอบและรับรองผลการดำเนินงานด้าน CII เป็นประจำทุกปีโดยหน่วยงานอิสระ ซึ่งผลการดำเนินงานอยู่ในระดับสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานของอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง
- การปรับปรุงทางเทคนิค เช่น การติดตั้งอุปกรณ์เสริมที่บริเวณฝาครอบดุมใบจักรเรือ (propeller boss cap fins) การจำกัดกำลังเครื่องยนต์หลัก (Main Engine Power Limitation: MPL) เพื่อควบคุมการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการใช้อุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพด้านพลังงาน
- การเพิ่มประสิทธิภาพบนเรือ เช่น ระบบหล่อลื่นแบบใหม่ การเปลี่ยนระบบไฟส่องสว่างเป็น LED ทั้งกองเรือ และการใช้สารเคลือบท้องเรือประสิทธิภาพสูงเพื่อป้องกันเฟรียก ภายใต้แผนการบริหารจัดการระยะ 60 เดือน

มาตรการเหล่านี้ ช่วยยกระดับประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อม ลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการปล่อยมลพิษ และสนับสนุนการควบคุมต้นทุนอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย

การพัฒนาศักยภาพลูกเรือ การฝึกอบรม และสวัสดิการ

เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยด้านมนุษย์และเสริมสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินงาน ธุรกิจเรือได้ดำเนินการ ดังนี้

- การยกระดับการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ CIMF ผ่านแพลตฟอร์มการเรียนรู้ดิจิทัลของ KARCO ได้แก่ DynamiCA และ TrACE
- การขยายสวัสดิการลูกเรือ เช่น การติดตั้งอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านระบบดาวเทียม Starlink การปรับปรุงมาตรฐานความเป็นอยู่บนเรือ และการจัดทำโครงการดูแลสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีอย่างครอบคลุม

วัฒนธรรมและภาวะผู้นำด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ เสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่เข้มแข็งผ่านการนำโครงการ Maritime Partners in Safety (PinS) ของ Shell มาประยุกต์ใช้ โดยเน้นการพัฒนากรอบความคิดของความเป็นผู้นำ ความปลอดภัยเชิงพฤติกรรม ความตระหนักรู้ด้านปัจจัยมนุษย์ และสุขภาวะทางจิตใจ ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญของการป้องกันอุบัติเหตุและความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงทางการเงิน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิมนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนิน

ธุรกิจ

- อื่น ๆ : ความผันผวนของราคาลิควิดิตี

ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินหลายประการ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ตลาด สภาพคล่อง สกุลเงินต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำเครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน โดยมีใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการเก็งกำไรแต่อย่างใด โดยฝ่ายการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็น service center ให้คำปรึกษาด้านการบริหารเงินทุน การจัดหาเงินทุน และความช่วยเหลือด้านการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ยังประสานงานกับสถาบันการเงินและบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้มั่นใจว่า เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุผลสำเร็จ

การใช้เครื่องมือทางการเงินดังกล่าว อยู่ภายใต้การควบคุมอย่างเข้มงวดโดยนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ นโยบายดังกล่าว ระบุถึงการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ตลาด สภาพคล่อง อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะประสบกับความสูญเสียทางการเงิน อันเนื่องมาจากคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่ถูกค่าไม่ชำระสินค้าหรือบริการตามกำหนดเวลา

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทฯ บ่งชี้ว่าความเสี่ยงด้านตลาดที่เกิดจากความผันผวนของราคาสินค้าน้ำมันเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ความผันผวนที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นน้ำมัน ซึ่งได้รับอิทธิพลจากปัจจัยด้านอุปสงค์และอุปทาน ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าสินค้าคงเหลือและผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทฯ เผชิญความเสี่ยงจากความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ที่เกิดจากทั้งรายการธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และภาระผูกพันสัญญาระยะยาวที่ถูกกำหนดเป็นสกุลเงินต่างประเทศ เมื่อเทียบกับสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ อาจไม่สามารถชำระภาระผูกพันทางการเงินระยะสั้นได้เมื่อถึงกำหนด ซึ่งอาจเกิดจากความไม่สอดคล้องกันระหว่างกระแสเงินสดรับและจ่าย การเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่จำกัด หรือการมีสินทรัพย์สภาพคล่องไม่เพียงพอ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินและมูลค่าสินทรัพย์ โดยความเสี่ยงด้านหนึ่ง คือ ความเสี่ยงจากต้นทุนการกู้ยืมเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น อีกด้านหนึ่ง คือ ความเสี่ยงจากการมีภาระหนี้ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งอาจจำกัดความยืดหยุ่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการปรับตัวให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงทางการเงิน อาจส่งผลกระทบต่อความพร้อมของเงินทุน การบริหารจัดการต้นทุน และการจัดสรรทรัพยากร ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และการรักษาประสิทธิภาพการดำเนินงานในระยะยาว เมื่อเวลาผ่านไป ความท้าทายเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและเสถียรภาพระยะยาว ขณะเดียวกันอาจเป็นอุปสรรคต่อการเติบโตและความยั่งยืน ทั้งนี้ ความเสี่ยงทางการเงินตอกย้ำถึงความสำคัญของการกำกับดูแลทางการเงินที่เข้มแข็ง และการนำกลยุทธ์บริหารความเสี่ยงที่ปรับเปลี่ยนได้มาใช้เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ระดับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่สูงขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ค้างชำระ ส่งผลให้กำไรสุทธิลดลงโดยตรง และจำกัดกระแสเงินสดที่ใช้ในการดำเนินงาน หากไม่สามารถบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อได้อย่างเหมาะสม อาจนำไปสู่การตั้งสำรองหนี้สูญที่เพิ่มขึ้น และการตัดจำหน่ายหนี้ในที่สุด การผิมนัดชำระหนี้อย่างต่อเนื่องจะทำให้กระแสเงินสดอ่อนแอลง ส่งผลให้เงินทุนหมุนเวียนตึงตัว และอาจจำเป็นต้องกู้ยืมเงินเพิ่มเติม

ความเสี่ยงด้านตลาด

การลดลงของราคาตลาด ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากการขายลดลงโดยตรง เมื่อราคาปรับตัวลงอย่างมีนัยสำคัญ มูลค่าตลาดของสินค้าคงเหลืออาจต่ำกว่าต้นทุนเดิม ซึ่งจำเป็นต้องปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (Net Realizable Value: NRV) การปรับลดดังกล่าว ส่งผลให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสดในงบกำไรขาดทุนทันที และส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวม

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในทิศทางที่ไม่พึงประสงค์ อาจทำให้อัตรากำไรลดลง ต้นทุนเพิ่มขึ้น และก่อให้เกิดผลขาดทุนที่ไม่คาดคิด และมีนัยสำคัญจากรายการธุรกรรมและสัญญาระยะยาว

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ภายใต้ระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่สูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ อาจเผชิญกับความล่าช้าในการชำระภาระผูกพัน ต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น และการพึ่งพาเงินกู้ระยะสั้นมากขึ้น ในกรณีที่รุนแรงอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือบั่นทอนความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

อัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น อาจเพิ่มต้นทุนการกู้ยืมและส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง นอกจากนี้ เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมระยะยาวแล้ว อาจถูกจำกัดความสามารถในการเจรจาปรับเงื่อนไขในสภาวะที่อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้ภาระดอกเบี้ยสูงกว่าการกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

นโยบายสินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะทางธุรกิจและมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ภายใต้นโยบายดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการประเมินสินเชื่อของลูกค้าทุกรายอย่างรอบด้าน อำนาจในการอนุมัติการให้สินเชื่อถูกมอบหมายผ่านคณะกรรมการสินเชื่อ ซึ่งทำหน้าที่พิจารณาและอนุมัติการขายสินเชื่อ โดยอิงจากระดับความเสี่ยงด้านสินเชื่อของลูกค้าแต่ละรายที่มีการติดตามอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดในการปรับเปลี่ยนและตอบสนองเป้าหมายการเรียกเก็บเงิน และขอหลักประกันเพิ่มเติมจากลูกค้ามากกว่าในปีก่อนหน้า

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ที่หลากหลายเพื่อเพิ่มมูลค่าตลาดของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย โดยจัดสรรปริมาณยางมะตอยส่วนใหญ่ไปยังตลาดค้าปลีก ซึ่งมีราคาขายที่สูงและอาจนำมาซึ่งอัตรากำไรที่สูงกว่า พร้อมทั้งดำเนินการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตยางมะตอยคุณภาพสูง (high-grade) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าคงเหลือ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยางมะตอย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการระบุและใช้การป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (natural hedge) ผ่านการจัดให้กระแสเงินสดรับและจ่ายในสกุลเงินเดียวกันมีความสอดคล้องกัน เพื่อลดความเสี่ยงสุทธิที่เกิดขึ้น สำหรับความเสี่ยงที่มีอยู่จำนวนมาก ได้รับการจัดการผ่านการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (forward contracts) เพื่อจำกัดผลกระทบจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนในทางที่ไม่พึงประสงค์

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้ข้อตกลงสินเชื่อระยะสั้นแบบไม่มีหลักประกัน สำหรับการค้ำและเงินทุนหมุนเวียนกับธนาคารที่มีชื่อเสียง ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีวงเงินรวมกว่า 38 พันล้านบาท หรือ 1.2 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่เพียงพอสำหรับรองรับความต้องการทางการเงินที่สูงขึ้น สำหรับการจัดซื้อน้ำมันดิบในช่วงที่ราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันสูงขึ้น

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยพิจารณาจากระยะเวลาของภาระหนี้ สำหรับวงเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อเงินทุนหมุนเวียน กลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงสถานะตลาดและแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในการกำหนดเงื่อนไขการกู้ยืม และไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์ เนื่องจากระยะเวลาของความเสี่ยงมีจำกัด

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศและความปลอดภัยด้านไซเบอร์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล

การนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการโจมตีทางไซเบอร์และการละเมิดข้อมูล ซึ่งเป็นผลมาจากความซับซ้อนที่เพิ่มขึ้นของระบบดิจิทัล การเชื่อมต่อระหว่างเครือข่าย และลักษณะที่ซับซ้อนของภัยคุกคามทางไซเบอร์ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านความเป็นส่วนตัวของข้อมูลอย่างเคร่งครัดทั้งนี้ ภัยคุกคามทางไซเบอร์รวมถึงข้อกำหนดทางกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ ได้เน้นย้ำถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงและการดำเนินมาตรการควบคุมเพื่อป้องกันการเข้าถึงหรือเปิดเผยข้อมูลที่ละเอียดอ่อนโดยไม่ได้รับอนุญาต อันเป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาความมั่นคงทางธุรกิจ

ความเสี่ยงทางด้านการเข้าถึงข้อมูล

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงในด้านการเข้าถึงข้อมูล โดยเฉพาะการเข้าถึงข้อมูลสำคัญที่ละเอียดอ่อนโดยไม่ได้รับอนุญาต ความเสี่ยงนี้เกิดขึ้นจากช่องโหว่ในการยืนยันตัวตน หรือการบริหารจัดการสิทธิ์การเข้าถึงของผู้ใช้งานผิดพลาด หรือ ข้อบกพร่องการเข้าถึง Protocol

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการดำเนินงาน

การซับซ้อนที่เพิ่มขึ้นของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการดำเนินงาน การติดขัดในอุปกรณ์ข้อมูลที่ใช้ในการอำนวยความสะดวกหรือการระบบรวบรวมข้อมูลอาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานรายวันและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากความเสียง

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล

กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากความเสียงด้านความปลอดภัยทางข้อมูลดังนี้ การติดขัดในการดำเนินงาน ผลกระทบต่อสถานะทางการเงิน และ การเสียชื่อเสียง

ความเสี่ยงทางด้านการเข้าถึงข้อมูล

การเข้าถึงข้อมูลที่ละเอียดอ่อนโดยไม่ได้รับอนุญาตอาจส่งผลกระทบต่อภาระละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล การติดขัดในการดำเนินงาน และความน่าเชื่อถือของระบบ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ ปัญหาด้านกฎหมายและข้อบังคับ และความสูญเสียทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการดำเนินงาน

ความซับซ้อนที่เพิ่มขึ้นของระบบสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ อาจนำไปสู่การติดขัดในการดำเนินงาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานประจำวัน หากระบบรวบรวมข้อมูลเกิดความล้มเหลว อาจทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินธุรกิจและการสูญเสียกำลังการผลิต ซึ่งจะมีผลกระทบโดยรวมต่อการดำเนินธุรกิจ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล

- กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดระบบสารสนเทศและนโยบายเพื่อให้มั่นใจถึงความปลอดภัยของข้อมูลและทำงานเพื่อจัดการและปกป้องข้อมูลดิจิทัลของกลุ่มอย่างเหมาะสม นโยบายดังกล่าวได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากฝ่ายตรวจสอบ ทั้งภายในและภายนอก เพื่อปรับปรุงให้กระบวนการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น
- กลุ่มบริษัทฯ ทบทวนกิจกรรมทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศทั้งหมดภายในโดเมนของกลุ่มบริษัทฯ และเครือข่ายปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ
- โครงการตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยของข้อมูล เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่เราพัฒนา และแบ่งปันกับผู้ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศทั้งหมด เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยง และเพื่อช่วยให้เข้าใจบทบาทในการช่วยต่อสู้กับการละเมิดความปลอดภัยของข้อมูล
- เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO/IEC 27001 ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงอย่างรอบด้าน กระบวนการนี้ไม่เพียงแค่วิเคราะห์ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลทั้งหมด แต่ยังระบุผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยงเหล่านี้อีกด้วย อีกทั้งแผนรับมือความเสี่ยง (ของของกลุ่มบริษัทฯ) ได้ถูกออกแบบอย่างรอบคอบเพื่อควบคุมและบรรเทาความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ความเสี่ยงทางด้านการเข้าถึงข้อมูล

ความเสี่ยงทางด้านการเข้าถึงข้อมูล

- ระบบสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ จะต้องสามารถรับมือกับภัยอันตรายด้านไซเบอร์ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ทางแผนก IT ได้พัฒนาเทคโนโลยีสำหรับระบบการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงและยังพัฒนากระบวนการทำงานในเวลาเดียวกัน
- ฝ่ายสารสนเทศ ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการจำกัด ติดตาม และป้องกันรักษาความลับของข้อมูลองค์กรรวมทั้งทรัพยากรและระบบของทางกลุ่มบริษัทฯ
- การเข้าถึงระบบงาน ERP ได้รับการปรับปรุงจากฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและ Business Process Owner (BPO) เพื่อให้แน่ใจว่าบทบาทหน้าที่ของแต่ละบุคคล ถูกต้องเหมาะสมกับความต้องการของแต่ละหน่วยงาน ในขณะที่การเข้าถึงระบบจะถูกบริหารจัดการโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศภายใต้นโยบายของกลุ่มบริษัทฯ
- การควบคุมการเข้าถึงถูกบริหารจัดการโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้นโยบายและสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลอย่างเคร่งครัด
- ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศสร้างกระบวนการสอดคล้องกับมาตรฐาน ISO/IEC 27001 ในการจำกัดพื้นที่ปลอดภัยเพื่อควบคุมการเข้าถึงทางกายภาพ กระบวนการนี้มีไว้เฉพาะบุคคลที่ได้รับอนุญาตและมีสิทธิ์เท่านั้นที่สามารถเข้าถึงพื้นที่ มาตรการนี้เป็นสิ่งสำคัญในการป้องกันกับโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพจากการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาตและการละเมิดความปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้น

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการดำเนินงาน

- การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ นั้นมีความเกี่ยวเนื่องกับส่วนงานที่ต้องจัดการข้อมูล (information processing facilities) ภายใต้แนวทางการปฏิบัติงาน (work instruction) จากฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างไรก็ตามความเสี่ยงจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (operation failure) ยังมีอยู่ เนื่องจากกระบวนการต่าง ๆ ที่ซับซ้อนมากขึ้นจากการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
- ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ยังคงพัฒนามาตรฐานระบบการจัดการและ การบริหารการเปลี่ยนแปลงกระบวนการเหล่านี้จะถูกนำมาใช้ภายใต้โครงการ Application Management Service project (AMS) ซึ่งจะเข้ามาช่วยสนับสนุนระบบ ERP สำหรับงานประจำต่างๆ โดยมุ่งเน้นที่การเพิ่มประสิทธิภาพ ระบบควบคุมอัตโนมัติ และระบบการบูรณาการข้อมูลต่าง ๆ ตามแผนงานของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศได้ปรับปรุงระบบการสำรองข้อมูลและความต่อเนื่องทางธุรกิจ ("BCP") เพื่อให้มั่นใจในด้านความปลอดภัยและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง แนวทางเชิงรุกนี้ได้รับการออกแบบมาเพื่อป้องกันการดำเนินงานประจำวันของกลุ่มบริษัทฯ จากความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความล้มเหลวของระบบ

ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การดำเนินงานทางธุรกิจและการจัดส่งสินค้า โดยมีประเด็นความเสี่ยงหลัก ได้แก่ การปล่อยมลพิษ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก วิกฤตสภาพภูมิอากาศ การจัดการน้ำเสียและการรั่วไหลของผลิตภัณฑ์

ความเสี่ยงด้านสังคม

ประเด็นความเสี่ยงในมิติสังคม ได้แก่ มาตรการความปลอดภัยที่ไม่เพียงพอและสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยซึ่งส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของการขนส่งทางถนนสาธารณะ และพนักงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ การละเมิดสิทธิยังเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงด้านสังคมที่องค์กรให้ความสำคัญเป็นลำดับต้น ๆ ตัวอย่างของความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่ การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม และการคุ้มครองความเป็นอยู่และวิถีชีวิตของชุมชนท้องถิ่น

ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นหนึ่งในรากฐานของการพัฒนาที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัท โดยสำนักบริหารความเสี่ยง ได้ระบุความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ เช่น การต่อต้านคอร์รัปชัน

ผลกระทบจากความเสียง

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงทางสิ่งแวดล้อม ได้แก่ มลพิษ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก วิกฤตสภาพภูมิอากาศ การจัดการน้ำเสีย และการรั่วไหลของผลิตภัณฑ์ มีผลกระทบอย่างมากต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพ กฎระเบียบ และธุรกิจ ดังนี้

- มลพิษและการจัดการน้ำเสียที่ไม่เหมาะสม อาจก่อให้เกิดการปนเปื้อนต่อระบบนิเวศและเป็นอันตรายต่อสุขภาพ นำไปสู่การลงโทษทางกฎหมายและความเสียหายต่อชื่อเสียง
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกมีส่วนทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งส่งผลให้เกิดเหตุการณ์สภาพอากาศสุดขั้ว การขาดแคลนทรัพยากร และการกำกับดูแลด้านกฎระเบียบที่เข้มงวดมากขึ้น
- วิกฤตการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและเพิ่มต้นทุนการดำเนินงาน ขณะที่การรั่วไหลของผลิตภัณฑ์ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม ค่าใช้จ่ายในการทำความสะอาด และความรับผิดทางกฎหมาย

ความเสี่ยงด้านสังคม

ผลกระทบจากความเสียงด้านสังคมที่เกิดจากมาตรการด้านความปลอดภัยที่ไม่เพียงพอและสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย อาจรวมถึงอุบัติเหตุจากการขนส่ง การบาดเจ็บ และการเสียชีวิต ซึ่งส่งผลกระทบต่อประชาชนทั่วไปและพนักงาน พนักงานอาจเผชิญกับอันตรายในสถานที่ทำงานมากขึ้น ขั้นตอนด้านความปลอดภัยที่ไม่เพียงพอ และการเข้าถึงการดูแลสุขภาพพยาบาลที่จำกัด ปัญหาเหล่านี้อาจนำไปสู่ความรับผิดชอบทางกฎหมาย ความเสียหายต่อชื่อเสียงขององค์กร ค่าเบี้ยประกันที่เพิ่มสูงขึ้น การหยุดชะงักของการดำเนินงาน และประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรที่ลดลง

การจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่ไม่มีประสิทธิภาพ อาจส่งผลให้เกิดบทลงโทษทางกฎหมายและข้อบังคับ ความสูญเสียทางการเงิน และความเสียหายต่อชื่อเสียง การละเมิดดังกล่าวอาจบั่นทอนความเชื่อมั่นและขวัญกำลังใจของพนักงาน นำไปสู่ข้อพิพาทด้านแรงงาน การหยุดชะงักของการดำเนินงาน และส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์กับชุมชนท้องถิ่น ในระยะยาว ประเด็นเหล่านี้อาจลดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย ส่งผลต่อใบอนุญาตทางสังคมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเป็นอุปสรรคต่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ

ความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจผ่านการลงโทษทางกฎหมาย ความเสียหายต่อชื่อเสียง และการสูญเสียความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงส่งผลกระทบต่อขวัญกำลังใจของพนักงาน และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เป็นพิษ โดยรวมแล้ว การคอร์รัปชันทำลายการเติบโตและความยั่งยืนในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการใช้มาตรการควบคุมหลายประการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกิจกรรมทางธุรกิจ ประกอบด้วย

- การนำ นโยบายระบบการจัดการแบบบูรณาการ (Integrated Management System) มาใช้ ช่วยลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีกรอบการทำงานที่เป็นระบบในการระบุ ติดตาม และควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และการได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO14001 ช่วยเสริมสร้างความเข้มแข็งของการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- การลดการสูญเสียพลังงานในระบบ การใช้เชื้อเพลิงทางเลือก และการปรับปรุงการใช้งานเครื่องจักร และกระบวนการอื่น ๆ เพื่อลดการใช้พลังงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก มลพิษ อุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น และการทรวัวไหลของผลิตภัณฑ์
- การนำระบบการจัดการของเสียมาใช้ โดยยึดหลักปฏิบัติตามหลักการ 3R (Reduce Reuse และ Recycle) เพื่อลดปริมาณของเสีย และนำน้ำที่ผ่านการรีไซเคิลกลับมาใช้

ความเสี่ยงด้านสังคม

นโยบายเชิงรุกและการปฏิบัติอย่างมีจริยธรรมช่วยลดความเสี่ยงทางสังคมได้ ดังนี้

- สำหรับความปลอดภัยบนท้องถนน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO39001 มาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยการจราจรทางถนน (RTS) ครอบคลุมโรงงานทั้ง 5 แห่งในประเทศไทยและสำนักงานโลจิสติกส์ส่วนกลาง (Centralized Logistic Office) การรับรองนี้ช่วยส่งเสริมการปรับปรุงสมรรถนะด้านความปลอดภัย ทางถนนอย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และลดความเสี่ยงด้านกฎหมาย การดำเนินงาน และชื่อเสียงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมด้านการขนส่ง
- ก่อนการขนส่งสินค้าทุกครั้ง จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอน “ตรวจสอบก่อนออกเดินทาง (Check before drive และการควบคุมแผนการเดินทาง(Travel Plan)” ขณะที่ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ภายนอก จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนด้านความปลอดภัยของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- มีการดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในทุกกิจกรรม พร้อมทั้งวางแผนบรรเทาความเสี่ยงและมาตรการป้องกัน เช่น การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย หรือการสำรวจการกระทำและสภาพที่ไม่ปลอดภัย (UA/UC) กับพนักงานระดับปฏิบัติการ ภายใต้นโยบายระบบการจัดการแบบบูรณาการในปัจจุบัน
- ในด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องในหลายหน่วยงาน พร้อมทั้งเสริมสร้างความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ครอบคลุมกลุ่มธุรกิจ 5 กลุ่ม ได้แก่ โรงกลั่นยางมะตอย ธุรกิจยางมะตอย (ในประเทศไทยและบริษัทย่อยในต่างประเทศ) ธุรกิจเรือ และห่วงโซ่อุปทาน (การจัดซื้อจัดจ้างทั้งในประเทศไทยและบริษัทย่อยในต่างประเทศ)
- มาตรการเพื่อให้งานที่พนักงานได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ได้แก่ การจัดสวัสดิการของพนักงาน เพื่อความปลอดภัย สุขภาพที่ดี และการพัฒนาในสายอาชีพ ผ่านหน่วยงานของฝ่ายทรัพยากรบุคคลและการสื่อสารภายในองค์กร
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นและพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยผ่านกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โดยส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความปลอดภัยบนท้องถนนและสุขภาพของประชาชน พร้อมทั้งดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่นที่อยู่ใกล้เคียงโรงงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ

- บริษัทฯ ติดตามตรวจสอบกิจกรรมทางธุรกิจที่มีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชันอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งประเมินความเสี่ยงในหน่วยงานธุรกิจที่เกี่ยวข้อง จากนั้นจึงนำมาตราการควบคุมภายในและขั้นตอนการทำงานที่มีประสิทธิภาพมาใช้ให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และคู่มือแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ พร้อมทั้งติดตาม ตรวจสอบความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) โดยมีอายุการรับรองทุก ๆ 3 ปี บริษัทฯ ได้รับการรับรองครั้งแรกเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 และผ่านการต่ออายุในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 30 มิถุนายน 2566 ซึ่งการรับรองล่าสุด มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2569 ทั้งนี้ ในช่วงปลายปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อขอรับรองเป็นครั้งที่ 3 ซึ่งจะขยายระยะเวลาการรับรองออกไปจนถึงปี 2572

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินหรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 25

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

- การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่มีอยู่ จำนวนสองกลุ่ม คือ บริษัท Colas S.A. และบริษัท ทีบีโกล์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และครอบครัวทรัพย์สิน โดยถือหุ้นร้อยละ 31.09 และ 29.96 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2568

ผลกระทบจากความเสียง

ผู้ถือหุ้นดังกล่าว อาจใช้สิทธิอำนาจยับยั้ง (veto) วาระการประชุมใด ๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีที่ต้องการคะแนนเสียงเห็นชอบไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม ตามข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมในกรณีปกติ ต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

นโยบายความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) โดยสอดคล้องกับหนึ่งในกลยุทธ์หลักองค์กร (S6: Sustainable Organization) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) นโยบายดังกล่าว กำหนดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน และการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ

ในมิติด้านสังคมและธรรมาภิบาล กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน เคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงพัฒนาศักยภาพบุคลากรและชุมชนโดยรอบอย่างต่อเนื่องในด้านทักษะและคุณภาพชีวิต ตลอดจนบูรณาการประเด็นความเสี่ยงด้านความยั่งยืนเข้ากับกระบวนการประเมินความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เพื่อปลูกฝังวัฒนธรรมความยั่งยืนตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2022/05/13-sustainabilitydevelopmentpolicyTH_1620871312.04688.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : หน้า 1-2

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

ภายหลังการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Double Materiality Assessment) ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงปลายปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์หลักองค์กร (S6: Sustainable Organizations) ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และ SDGs

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดลำดับเป้าหมายออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่

- **ประเด็น Critical:** ปัจจัยขับเคลื่อนหลักที่สร้างผลกระทบต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ
- **ประเด็น Focus:** พันธกิจเชิงกลยุทธ์เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและผลิตภาพ
- **ประเด็น Foundation:** การกำกับดูแลที่มีความรับผิดชอบต่อ สอดคล้องหรือสูงกว่าข้อกำหนดตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

I. ประเด็น Critical (SDG 3,6,7,12,13)

ประเด็นวิกฤตหลักประกอบด้วย 3 ประเด็น ได้แก่

1) การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ครอบคลุมการกำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) จากการดำเนินงานของบริษัทฯ และการพัฒนาแนวทางลดการปล่อยตลอดห่วงโซ่อุปทานในอนาคต

เป้าหมายหลัก

- ลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 (Absolute Reduction) ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน (2563) $\geq 36\%$
- ลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 (Absolute Reduction) เมื่อเทียบกับปีฐาน (2563) $\geq$ ร้อยละ 31
- ลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 (Absolute Reduction) เมื่อเทียบกับปีฐาน (2563) $\geq$ ร้อยละ 32
- ลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 (Absolute Reduction) เมื่อเทียบกับปีฐาน (2563) $\geq$ ร้อยละ 27

- ลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 ต่อปริมาณต้นการผลิตทั้งหมด (Intensity Reduction) เมื่อเทียบกับปีฐาน (2563) $\geq$ ร้อยละ 41
- จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ≥ 4 ครั้ง (สำหรับโรงงานอย่างต่อเนื่องในประเทศไทย)
- จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ≥ 1 ครั้ง (สำหรับสำนักงานใหญ่)

2) การปฏิบัติงานเชิงนิเวศเศรษฐกิจและบริหารทรัพยากรตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

การจัดการพลังงาน

- ลดอัตราการใช้พลังงาน (Energy Intensity) เมื่อเทียบกับปีฐาน (2563) $\geq$ ร้อยละ 28
- เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) เทียบกับการใช้พลังงานไฟฟ้ารวม $\geq$ ร้อยละ 3.5
- จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านพลังงาน ≥ 4 ครั้ง (สำหรับโรงงานในประเทศไทย)
- จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านพลังงาน ≥ 1 ครั้ง (สำหรับสำนักงานใหญ่)

การจัดการของเสีย

- ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่ส่งกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์
- ลดปริมาณขยะและของเสียอันตรายเมื่อเทียบกับปีฐาน (2567) $\geq$ ร้อยละ 3
- ลดปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายเมื่อเทียบกับปีฐาน (2567) $\geq$ ร้อยละ 3
- เพิ่มสัดส่วนการส่งกำจัดขยะและของเสียด้วยวิธีรีไซเคิล (Recycle) เมื่อเทียบกับปริมาณขยะและของเสียรวมภายในปี 2568 $\geq$ ร้อยละ 75
- เพิ่มสัดส่วนการส่งกำจัดขยะและของเสียที่นำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) เมื่อเทียบกับปริมาณขยะและของเสียรวมภายในปี 2568 $\geq$ ร้อยละ 1
- จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านการจัดการของเสีย ≥ 4 ครั้ง (สำหรับโรงงานในประเทศไทย)

การจัดการน้ำ

- เพิ่มปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (Recycle Water) เมื่อเทียบกับปีฐาน (2567) $\geq$ ร้อยละ 5
- ลดปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (Water Consumption) เมื่อเทียบกับปีฐาน (2567) $\geq$ ร้อยละ 1
- ลดปริมาณการดึงน้ำใช้ (Water Withdrawal) เมื่อเทียบกับปีฐาน (2567) $\geq$ ร้อยละ 1
- จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านการจัดการน้ำ ≥ 4 ครั้ง (สำหรับโรงงานในประเทศไทย)
- จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านการจัดการน้ำ ≥ 1 ครั้ง (สำหรับสำนักงานใหญ่)

3) การป้องกันและการลดอุบัติเหตุอันเนื่องมาจากการทำงาน

- จำนวนผู้บาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นเสียชีวิตเป็นศูนย์ (พนักงานและผู้รับเหมาในประเทศไทย)
- อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTI) เป็นศูนย์ (พนักงานและผู้รับเหมาในประเทศไทย)

II. ประเด็น Focus (SDG 3,4,8,9)

ประกอบด้วย 3 ประเด็น ได้แก่ 1) นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน 2) การจัดซื้ออย่างยั่งยืน 3) เคารพสิทธิมนุษยชน โดยทั้งสามด้านเป็นกลไกสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายประเด็นวิกฤต ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การยกระดับการมีส่วนร่วมของคู่ค้าเพื่อการจัดเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 3 อย่างแม่นยำ และการบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน เป้าหมายของประเด็นมุ่งเน้นมีดังนี้

นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน

- ดำเนินโครงการที่สร้างผลเชิงบวกต่อประเด็น Critical ≥ 5 โครงการ
- พัฒนาผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Product) ที่ได้ดำเนินการในระดับ Production scale ≥ 1 ผลิตภัณฑ์

การจัดซื้ออย่างยั่งยืน

- คู่ค้ารายใหม่ด้านวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์เข้าร่วมกระบวนการคัดกรองด้าน ESG ร้อยละ 100
- คู่ค้ารายสำคัญตอบรับจรรยาบรรณคู่ค้าของบริษัทฯ $\geq$ ร้อยละ 90
- จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านความยั่งยืนให้แก่ฝ่ายจัดซื้อ ≥ 1 ครั้ง

การเคารพสิทธิมนุษยชน

- ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนตามกรอบ UNGP

III. ประเด็น Foundation

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว โดยครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ดังนี้

มิติสิ่งแวดล้อม

- การจัดการและควบคุมมลพิษ : ควบคุมการปล่อยมลพิษให้อยู่ในเกณฑ์ตามกฎหมาย
- การปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ : จัดการอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

มิติสังคม

- สานเสวนากับผู้มีส่วนได้เสีย : รับฟังและตอบสนองต่อความคาดหวังและข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย
- การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน : พัฒนาโครงการเพื่อสังคมที่สอดคล้องกับความคาดหวังของชุมชน
- การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล : ยกระดับประสิทธิภาพการสรรหาและพัฒนาศักยภาพพนักงาน

มิติธรรมาภิบาล

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี :
 - รักษาคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) และ AGM Checklist ในระดับคะแนนเต็ม
 - พนักงานใหม่รับทราบจรรยาบรรณธุรกิจและผ่านการอบรมการต่อต้านการทุจริต ร้อยละ 100
- การบริหารความเสี่ยงองค์กร : ได้การรับรองกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามกรอบ ISO 31000 โดยหน่วยงานภายนอก

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 7 พลังงานสะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 8 งานที่มีคุณค่า เศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 15 ระบบนิเวศบนบก (Life on Land), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี
เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากับ : มี
นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

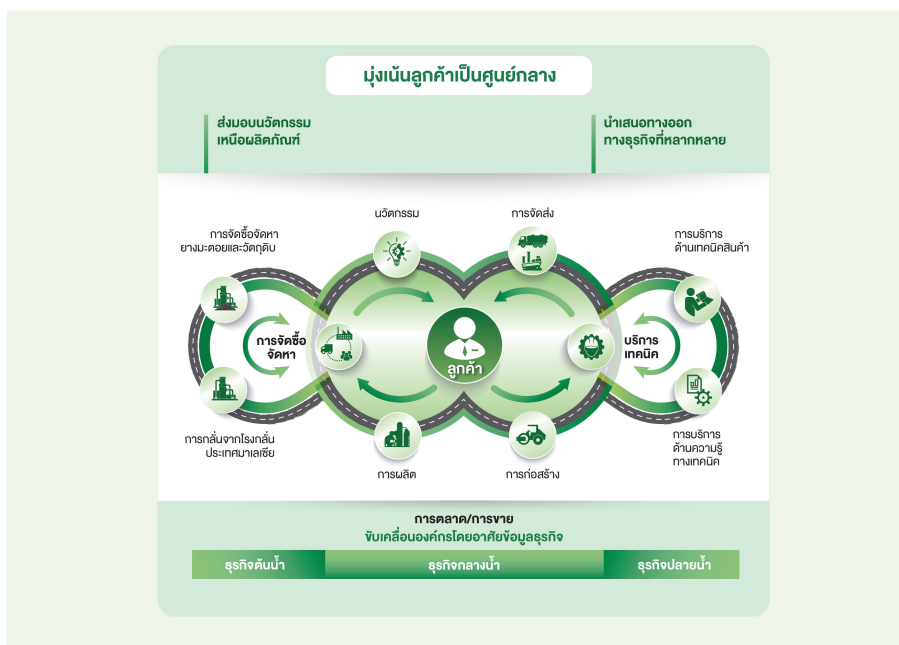
จากการปรับปรุงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนชุดใหม่ที่มีผลตั้งแต่ปี 2568 จำนวนประเด็นลดลงอย่างมีนัยสำคัญจาก 34 ประเด็นในปี 2567 เหลือ 13 ประเด็นในปี 2568 ทั้งนี้ นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนได้มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับประเด็นสำคัญชุดใหม่ดังกล่าวแล้ว ตามรายละเอียดที่นำเสนอข้างต้น

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

ห่วงโซ่มูลค่าของกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า โดยถือเป็นศูนย์กลางของการขับเคลื่อนธุรกิจ ซึ่งเป็นหนึ่งในหกของกลยุทธ์ที่สำคัญ คือ การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (customer centric) และยังคงครอบคลุมการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมีบทบาทและความสำคัญมากขึ้นเมื่อนำความต้องการของลูกค้ามาวิเคราะห์และขับเคลื่อนผ่านนวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อหาแนวทางของการตอบสนองทั้งในด้านสินค้าและบริการ ตลอดจนผลักดันให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การนำระบบ digital platform มาใช้ในการบริการลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและปรับลดขั้นตอนการทำงานเพื่อความเร็วยิ่งขึ้น ทั้งนี้ กิจกรรมหลักในห่วงโซ่ธุรกิจจะประกอบด้วย การจัดซื้อ การกลั่น การผลิต การตลาดและการขาย การจัดส่ง การก่อสร้าง และการบริการด้านเทคนิคสินค้าและความรู้ทางเทคนิค

รูปภาพห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ



ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
คณะกรรมการบริษัท	- ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และจรรยาบรรณธุรกิจ - ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่คำนึงถึงผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	- รายงานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้กรรมการบริษัทรับทราบ - เข้าร่วมโครงการประเมินด้านธรรมาภิบาลและความยั่งยืน เช่น การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) SET ESG rating - รายงานความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความไม่สอดคล้องระหว่างการดำเนินธุรกิจและกฎหมาย	• การประชุมภายในองค์กร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
• พนักงาน	- การให้ความเคารพในสิทธิขั้นพื้นฐานและสิทธิเสรีภาพของพนักงาน - การได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสม - การมีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี ได้รับการสนับสนุนทรัพยากร และสภาพแวดล้อมที่จำเป็นเพื่อการทำงาน - การได้รับการพัฒนาและโอกาสก้าวหน้าในอาชีพการงาน	- การจัดประชุมคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการรายไตรมาส ประชุมคณะอำนวยการรายเดือน และประชุมคณะกรรมการมาตรฐานแรงงานไทย 2 ครั้งต่อปี - การสำรวจผลตอบแทนของตลาดแรงงาน - การสำรวจความผูกพันของพนักงาน - การจัดกิจกรรมเชิงสุขภาพเพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน - การจัดทำระบบการประเมินสมรรถนะของพนักงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกันและการส่งเสริมการสื่อสารสองทาง	• การประชุมภายในองค์กร • การสำรวจความผูกพันพนักงาน • อื่น ๆ • การประเมินสมรรถนะและทบทวนผลตอบแทนระหว่างหัวหน้างานและพนักงาน • การประชุม Townhall โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่จะสื่อสารถึงผลการดำเนินงาน และทิศทางธุรกิจ รวมถึงตอบคำถามพนักงาน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
• นักลงทุนหรือสถาบันการเงิน • ผู้ถือหุ้น	- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ที่โปร่งใสและมีความรับผิดชอบ - ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และจรรยาบรรณธุรกิจ - ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่คำนึงถึงผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	- ให้ข้อมูลงบการเงิน ผลวิเคราะห์การดำเนินงานของฝ่ายจัดการ และเหตุการณ์ที่สำคัญทางธุรกิจ อย่างถูกต้องและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ - สื่อสารผลการดำเนินงาน ทิศทาง และแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ - จัดช่องทางการติดต่อสำหรับผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุน และบุคคลอื่น ๆ	• การแถลงข่าว • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • อื่น ๆ • แพลตฟอร์มข้อมูลบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SETLINK) • งาน Opp Day
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• สถาบันการศึกษาหรือหน่วยงานวิชาการ • สังคม • สำนักข่าวและสื่อมวลชน	เปิดเผยข้อมูลด้วยความถูกต้องและตรงไปตรงมา ภายในระยะเวลาที่กำหนด	- ให้ข้อมูลงบการเงิน ผลวิเคราะห์การดำเนินงานของฝ่ายจัดการ และเหตุการณ์ที่สำคัญทางธุรกิจ อย่างถูกต้อง - จัดทำข่าวแจ้งสื่อมวลชน - เข้าร่วมกิจกรรมการนำเสนอข้อมูลธุรกิจของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • อื่น ๆ • แพลตฟอร์มข้อมูลบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SETLINK) • งาน Opp Day • การจัดทำข่าวประชาสัมพันธ์
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล	- รายงานข้อมูล ข่าวสาร และเหตุการณ์สำคัญของบริษัทฯ ที่ถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง - ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง - นโยบายและกระบวนการมุ่งเน้นการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการสร้างกลไกการร้องเรียน	- ให้ข้อมูลทางการเงิน ผลวิเคราะห์การดำเนินงานของฝ่ายจัดการ และเหตุการณ์ที่สำคัญทางธุรกิจ อย่างถูกต้อง - จัดทำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและรับการรับรองโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต - เข้าร่วมการประชุมรับฟังความคิดเห็นสาธารณะและให้ข้อเสนอแนะสำหรับการร่างกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียน - ติดตาม ประเมิน และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ	• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • อื่น ๆ • แพลตฟอร์มข้อมูลบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SETLINK) • การเข้าร่วมและรับการประเมินโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) • การประชุมรับฟังความคิดเห็นสาธารณะ • การจัดทำข่าวประชาสัมพันธ์
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
• คู่ค้า • คู่ธุรกิจ / พันธมิตรธุรกิจ	- การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม - ดำเนินการคัดเลือกคู่ค้าอย่างมีระบบ โปร่งใส ตรวจสอบได้ - ส่งเสริมศักยภาพคู่ค้าด้วยแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน และการพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างต่อเนื่อง	- กำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน เพื่อให้คู่ค้ามั่นใจว่าบริษัทดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม และมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาธุรกิจให้มีความยั่งยืน - จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจสำหรับคู่ค้าและส่งเสริมคู่ค้าให้ยึดหลักจริยธรรมทางธุรกิจ - มีกระบวนการในการคัดเลือก ประเมินคู่ค้า และการเปิดประมูลงานจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นระบบ เป็นไปตามขั้นตอนการทำงานที่ได้วางไว้ - ให้ความร่วมมือกับคู่ค้าในการจัดฝึกอบรม การให้ความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ ที่เห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อคู่ค้า หรือกรณีที่คู่ค้ามีการร้องขอ - พัฒนาและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้เพื่อให้เกิดความตระหนักในเรื่องสิ่งแวดล้อม เกิดการประยุกต์ใช้ สนับสนุนให้คู่ค้าเข้าสู่กระบวนการอุตสาหกรรมสีเขียว	• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การอบรม / สัมมนา • อื่น ๆ • การสื่อสารจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจสำหรับคู่ค้าและนโยบายอื่น ๆ ของบริษัทฯ • การตรวจประเมินคู่ค้า
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• ผู้รับเหมา • ลูกค้า	- ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบ - มีผลิตภัณฑ์และการบริการที่มีคุณภาพ - ให้คำปรึกษาและแนะนำการใช้ผลิตภัณฑ์ - ให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม - ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเคารพและเสมอภาค	- จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า - จัดโปรแกรมการให้บริการด้านเทคนิคเพื่อเสริมความเข้าใจด้านผลิตภัณฑ์ของลูกค้า - ดำเนินการฝึกอบรม/สัมมนาให้ความรู้แก่ลูกค้า - บริหารจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพผ่านกระบวนการของบริษัทฯ	• การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ชุมชน	- สภาพแวดล้อมของชุมชนที่ปราศจากมลพิษ โดยป้องกันและควบคุมผลกระทบจากโรงงาน - มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและด้านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง - มีส่วนร่วมสนับสนุนและพัฒนาชุมชนในด้านสุขภาพและอาชีพอนามัย การจ้างงาน การให้ความรู้ และการส่งเสริมการศึกษาของเด็ก	- ดำเนินโครงการ/กิจกรรม CSR ที่ประกอบด้วย โครงการ Road Safety for Kid โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษสำหรับเด็กประถม ศึกษา และ Hand2Heart: CPR for Life	• การเยี่ยมชม • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การสำรวจความพึงพอใจ • อื่น ๆ • สานเสวนาร่วมกับชุมชน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• อื่น ๆ • ผู้ใช้ถนน	- การขับขี่ย่างปลอดภัยและการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด - ไม่สร้างผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่รวมอุบัติเหตุบนถนน	- สำรวจเส้นทางเพื่อความปลอดภัยและจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้การใช้รถใช้ถนนระหว่างพนักงานขับรถ - ติดตั้งเทคโนโลยีช่วยเหลือการขับขี่ ที่มาจากข้อมูลการสำรวจเส้นทางเพื่อความปลอดภัย - มีแผนระงับเหตุที่ครอบคลุมสำหรับอุบัติเหตุที่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดการการรั่วไหล เป็นต้น	• การเยี่ยมชม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • อื่น ๆ • การสำรวจเส้นทางเพื่อความปลอดภัย • การสานเสวนาร่วมกับผู้ใช้ถนน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• คู่แข่งทางการค้า	- ปฏิบัติด้านการค้าอย่างเป็นธรรม และมีความโปร่งใส - ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจอย่างเคร่งครัด	- ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายการขาย	• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก

รูปภาพรายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กิจกรรม	ผู้มีส่วนได้เสียและความเกี่ยวข้องกับกิจกรรม
กิจกรรมหลัก	
 การจัดซื้อ จัดซื้อน้ำมันดิบและ การจัดซื้อยางมะตอย	• คู่ค้า/พันธมิตร: ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ • คู่แข่งทางการค้า: ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ • พนักงาน: ผู้ดำเนินการ
 การกลั่น กลั่นน้ำมันดิบให้เป็น ยางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์	• หน่วยงานกำกับดูแล: ผู้กำหนดนโยบายและผู้ที่มีบทบาทในการกำกับดูแล อนุมัติ อนุญาต • ชุมชน: ผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากกระบวนการ • พนักงาน: ผู้ดำเนินการ
 การผลิต การแปรรูปวัตถุดิบจาก ยางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์ ให้เป็นยางมะตอยชนิดพิเศษ	• หน่วยงานกำกับดูแล: ผู้กำหนดนโยบายและผู้ที่มีบทบาทในการกำกับดูแล อนุมัติ อนุญาต • ชุมชน: ผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากกระบวนการ • พนักงาน: ผู้ดำเนินการ
 การตลาดและการขาย นำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ให้เป็นไปตามความคาดหวัง	• หน่วยงานกำกับดูแล: ผู้กำหนดนโยบายและผู้ที่มีบทบาทในการกำกับดูแล อนุมัติ อนุญาต • ลูกค้า: ผู้กำหนดคุณสมบัติของสินค้าและบริการที่ต้องการ • ชุมชน: อาจได้รับผลกระทบจากกระบวนการ • พนักงาน: ผู้ดำเนินการ
 การจัดส่ง จัดส่งสินค้าในประเทศโดยรถขนส่ง และต่างประเทศโดยเรือ	• หน่วยงานกำกับดูแล: ผู้กำหนดนโยบายและผู้ที่มีบทบาทในการกำกับดูแล อนุมัติ อนุญาต • ลูกค้า: ผู้กำหนดคุณสมบัติของสินค้าและบริการที่ต้องการ • ผู้ใช้ถนน: ผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากกระบวนการ • ชุมชน: ผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากกระบวนการ • พนักงาน: ผู้ดำเนินการ
 การก่อสร้าง บริการด้านเทคนิคการปูผิวถนน ด้วยความเชี่ยวชาญที่ได้รับใบอนุญาต และการรับรองจากหน่วยงานรัฐบาล ในการสร้าง/ซ่อมบำรุง	• หน่วยงานกำกับดูแล: ผู้กำหนดนโยบายและผู้ที่มีบทบาทในการกำกับดูแล อนุมัติ อนุญาต • ผู้ใช้ถนน: ผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากกระบวนการ • ชุมชน: ผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากกระบวนการ • พนักงาน: ผู้ดำเนินการ
 การบริการด้านเทคนิคสินค้าและ ความรู้ทางเทคนิค บริการด้านเทคนิค วิธีการใช้ผลิตภัณฑ์ อย่างถูกต้องและความช่วยเหลือ แก่ลูกค้า ณ สถานที่ปฏิบัติงาน	• ลูกค้า: ผู้กำหนดคุณสมบัติของบริการที่ต้องการ • ผู้ใช้ถนน: ผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากกระบวนการ • พนักงาน: ผู้ดำเนินการ
กิจกรรมสนับสนุน	
 การสื่อสารองค์กร นำเสนอแผนธุรกิจ ผลการดำเนินงาน รวมถึงเหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ ต่อสาธารณชน	• ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน: ทบทวนและ/หรืออนุมัติแผนงานงบประมาณ และมอบหมายบทบาทหน้าที่ให้คณะกรรมการ • กรรมการ: ทบทวนและ/หรืออนุมัติแผนงาน รวมถึงงบประมาณ และมอบหมายบทบาทหน้าที่ให้ฝ่ายบริหาร • สื่อมวลชน: สอบถามและเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร • พนักงาน: ผู้ดำเนินการ

กิจกรรมทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,
การจัดการคุณภาพอากาศ,
การจัดการมลพิษทางเสียง,

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน เพื่อส่งต่อให้แก่คนรุ่นต่อไปในอนาคต (เพิ่มเติมจากนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนในหัวข้อที่ 3.1: นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้พลังงาน และมลพิษจากการดำเนินงาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน การสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน การติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสตามมาตรฐานสากล

หมายเหตุ:

- นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน (<https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/05/5-2025-Sustainability-policy-Thai.pdf>)
- นโยบายสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ (<https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2023/11/Environmental-policy-TH.pdf>)

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2023/11/Environmental-policy-TH.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-2

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,

สืบเนื่องประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนใหม่จากการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนแบบ Double Materiality ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2568 ส่งผลให้นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนรวมถึงเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับมิติด้านสิ่งแวดล้อมถูกทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนใหม่

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการพลังงานอย่างเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นการลดการใช้พลังงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ และนำแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดมาใช้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในทุกกระบวนการดำเนินงาน และประสิทธิภาพการใช้พลังงาน นอกจากนี้ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน

ในด้านการสร้างความตระหนักรู้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้ความรู้แก่พนักงานทั้งในระดับโรงงานและสำนักงานใหญ่ เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งลดการใช้พลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายด้านการบริหารจัดการพลังงานไว้ดังต่อไปนี้

- ลดอัตราการใช้พลังงาน (Energy Intensity) เมื่อเทียบกับปีฐาน (2563) $\geq$ ร้อยละ 28
- เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) เทียบกับการใช้พลังงานไฟฟ้ารวม $\geq$ ร้อยละ 3.5
- จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านพลังงาน $\geq$ 4 ครั้ง (สำหรับโรงงานในประเทศไทย)
- จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านพลังงาน $\geq$ 1 ครั้ง (สำหรับสำนักงานใหญ่)

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้ไฟฟ้าและน้ำมันและเชื้อเพลิง	2563 : ใช้พลังงาน 0.40 จิกกะจูล / ตันผลิตภัณฑ์	2568 : ลด 28%
เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	-	2568 : เพิ่ม 3.5%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

ในปี 2025 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานจำนวนหลายโครงการ อาทิ การติดตั้งระบบควบคุมอัตโนมัติสำหรับวาล์วจ่ายน้ำมันสำหรับหม้อต้มน้ำมันร้อนในโรงงานพระประแดง ซึ่งช่วยควบคุมการจ่ายน้ำมันร้อนและการทำงานของหม้อต้มน้ำมันร้อนอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้อัตราการใช้พลังงานลดลงได้ถึงร้อยละ 49 สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ $\geq$ ร้อยละ 28

ในด้านการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลอย่างต่อเนื่อง โดยในช่วงเวลาก่อนปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ใช้ไฟฟ้าทั้งหมดจากระบบโครงข่ายไฟฟ้าแห่งชาติ (Grid) ต่อมาได้เริ่มโครงการติดตั้งระบบหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Roof) สำหรับโรงงานจำนวน 2 แห่ง ประกอบด้วยโรงงานสุราษฎร์ธานี (ดำเนินการมาแล้ว 9 เดือน) และโรงงานพระประแดง (ดำเนินการมาแล้ว 1 เดือน) อนึ่ง ผลจากการดำเนินโครงการดังกล่าว ในปี 2568 ส่งผลให้

สัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เทียบกับการใช้พลังงานไฟฟ้ารวมคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 4.2 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ $\geq$ ร้อยละ 3.5 ทั้งนี้ การดำเนินงานดังกล่าวยังมีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 2 และลดต้นทุนค่าไฟฟ้าจาก Grid อีกด้วย

ในด้านการสร้างความตระหนักรู้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดอบรมการจัดการพลังงานจำนวน 4 ครั้งสำหรับโรงงาน และ 1 ครั้งสำหรับสำนักงานใหญ่ โดยครอบคลุมประเด็นผลกระทบของพลังงานต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การใช้พลังงานของอุปกรณ์ไฟฟ้า และแนวทางการอนุรักษ์พลังงาน

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน



หลังคาพลังงานแสงอาทิตย์โรงงานสุราษฎร์ธานี



หลังคาพลังงานแสงอาทิตย์โรงงานพระประแดง

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	3,167,521.39	3,005,892.00	2,711,257.00
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	24,171.49	27,007.70	36,046.00
น้ำมันเตา (ลิตร)	414,594.00	384,505.00	438,382.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	61,014.00	66,093.00	49,503.00
ไอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	3,203,763.00	3,297,187.00	3,136,277.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	3,203,763.00	3,297,187.00	3,003,309.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	132,968.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการน้ำ โดยให้ความสำคัญกับแนวทางการลดการใช้น้ำและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ และประยุกต์ใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อลดการใช้น้ำและการดึงน้ำจากแหล่งธรรมชาติ และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ดำเนินกระบวนการบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำเสียจากการกระบวนการได้รับการบำบัดร้อยละ 100 ก่อนปล่อยสู่สาธารณะ

ในด้านการสร้างความตระหนักรู้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้ความรู้แก่พนักงานทั้งในโรงงานและสำนักงานใหญ่ เพื่อส่งเสริมความเข้าใจในการลดการใช้น้ำในการทำงานประจำวัน รวมถึงการระบุปัญหาและพัฒนานวัตกรรมเพื่อลดการใช้น้ำ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายด้านการบริหารจัดการน้ำไว้ดังต่อไปนี้

- ลดปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (Water Consumption) เมื่อเทียบกับปีฐาน (2567) $\geq$ ร้อยละ 1
- ลดปริมาณการใช้น้ำ (Water Withdrawal) เมื่อเทียบกับปีฐาน (2567) $\geq$ ร้อยละ 1

- เพิ่มปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (Recycle Water) เมื่อเทียบกับปีฐาน (2567) $\geq$ ร้อยละ 5
- จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านการจัดการน้ำ $\geq$ 4 ครั้ง (สำหรับโรงงานในประเทศไทย)
- จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านการจัดการน้ำ $\geq$ 1 ครั้ง (สำหรับสำนักงานใหญ่)

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2567 : ใช้น้ำ 37,538.00 ลูกบาศก์เมตร	2568 : ลด 1%
ลดการใช้น้ำสุทธิ (Reduction of water consumption)	2567 : ใช้น้ำสุทธิ 35,680.00 ลูกบาศก์เมตร	2568 : ลด 1%
เพิ่มการใช้น้ำรีไซเคิล (Increase of recycled water for consumption)	2567 : ใช้น้ำรีไซเคิล 2,855.00 ลูกบาศก์เมตร	2568 : เพิ่ม 5%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายหลักด้านการจัดการน้ำ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า สามารถลดการใช้น้ำได้ร้อยละ 19 และลดการใช้น้ำสุทธิได้ร้อยละ 8 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ $\geq$ ร้อยละ 1 ในปีเดียวกัน

การเพิ่มการใช้น้ำรีไซเคิลถือเป็นปัจจัยสำคัญในการลดลดการใช้น้ำและลดการใช้น้ำสุทธิ โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการเพิ่มการใช้น้ำรีไซเคิล ณ โรงงานพิษณุโลก ส่งผล 3 ใน 4 ของโรงงานในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทฯ มีการใช้น้ำรีไซเคิล อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยการปิดการดำเนินงานของโรงงานระยองส่งผลให้ ผลการดำเนินงานด้านการเพิ่มการใช้น้ำรีไซเคิลเมื่อเทียบกับปีฐาน (2567) น้อยกว่าร้อยละ 5

ในด้านการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โรงงาน 3 แห่ง ได้แก่ นครราชสีมา ระยอง และสุราษฎร์ธานี ไม่มีการปล่อยน้ำเสียปล่อยออกนอกโรงงาน (Zero Water Discharged) ในขณะที่โรงงานพิษณุโลกและพระประแดงมีการปล่อยน้ำเสียสู่ภายนอก อย่างไรก็ตาม การปล่อยน้ำเสียสู่ภายนอกของ 2 โรงงานดังกล่าวผ่านกระบวนการบำบัดน้ำเสียร้อยละ 100 ตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ในด้านการสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้ความรู้จำนวน 4 ครั้งสำหรับโรงงาน และ 1 ครั้งสำหรับสำนักงานใหญ่ โดยเนื้อหาครอบคลุมการบริหารจัดการน้ำในภาคอุตสาหกรรม แหล่งน้ำ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับน้ำ สำหรับสำนักงานใหญ่ การอบรมมุ่งเน้นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมร่วมกันในการลดการใช้น้ำจากการปฏิบัติงานประจำวัน

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ



การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่โรงงานนครราชสีมา

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	35,081.00	37,537.90	34,101.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	11,985.00	11,265.50	8,948.00
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	3,203.00	3,826.40	3,792.00
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	19,893.00	22,446.00	21,361.00
ปริมาณการใช้น้ำทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต (ลูกบาศก์ เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	100.00	100.00	100.00
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	2,384.00	1,857.96	1,198.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	186.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	2,384.00	1,857.96	1,012.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่ทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	32,697.00	35,679.94	32,903.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	2,849.35	2,855.05	2,152.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการขยะและของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายในการลดทั้งของเสียอันตรายและไม่อันตราย รวมถึงผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนตามลำดับขั้นการจัดการของเสีย โดยร่วมมือกับผู้ให้บริการจัดการของเสียที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อดำเนินโครงการนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำและรีไซเคิลอย่างต่อเนื่อง

ในด้านการสร้างความตระหนักรู้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้ความรู้แก่พนักงานทั้งในโรงงานและสำนักงานใหญ่ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและเห็นถึงประโยชน์ของการลดของเสียจากการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายด้านการบริหารจัดการขยะและของเสียไว้ดังต่อไปนี้

- ลดปริมาณขยะและของเสียอันตรายเมื่อเทียบกับปีฐาน (2567) $\geq$ ร้อยละ 3
- ลดปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายเมื่อเทียบกับปีฐาน (2567) $\geq$ ร้อยละ 3
- ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่ส่งกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์
- เพิ่มสัดส่วนการส่งกำจัดขยะและของเสียด้วยวิธีรีไซเคิล (Recycle) เมื่อเทียบกับปริมาณขยะและของเสียรวมภายในปี 2568 $\geq$ ร้อยละ

- เพิ่มสัดส่วนการส่งกำจัดขยะและของเสียที่นำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) เมื่อเทียบกับปริมาณขยะและของเสียรวมภายในปี 2568 $\geq$ ร้อยละ 1
- จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านการจัดการของเสีย $\geq$ 4 ครั้ง (สำหรับโรงงานในประเทศไทย)

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
เพิ่มการนำขยะและของเสียกลับมาใช้ ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย และ ขยะอันตราย	-	2568 : เพิ่ม 1%	• นำกลับมาใช้ซ้ำ
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2567 : ขยะไม่อันตราย 81,430.10 กิโลกรัม	2568 : ลด 3%	• อื่น ๆ : -
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะอันตราย	2567 : ขยะอันตราย 188,920.00 กิโลกรัม	2568 : ลด 3%	• อื่น ๆ : -

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายด้านการลดของเสียทั้งของเสียอันตรายและของเสียไม่อันตราย โดยสามารถลดปริมาณของเสียอันตรายและของเสียไม่อันตรายที่เกิดขึ้นได้ร้อยละ 39 และร้อยละ 48 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า (โดยตั้งเป้าหมายการลดของเสียอันตรายและไม่อันตรายไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2657)

ในด้านการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีขยะและของเสียอันตรายที่ถูกส่งกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบ (Zero Hazardous Waste to Landfill) ได้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับกระบวนการกำจัดของเสีย สัดส่วนของเสียที่นำไปรีไซเคิลต่อปริมาณของเสียทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 52 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม สัดส่วนของเสียที่นำกลับมาใช้ซ้ำต่อปริมาณของเสียทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 14 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายอย่างมีนัยสำคัญ สะท้อนให้เห็นถึงความก้าวหน้าอย่างชัดเจนของกลุ่มบริษัทฯ ในการยกระดับการจัดการของเสียตามลำดับการจัดการของเสีย

ในด้านการสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทได้จัดกิจกรรมให้ความรู้จำนวน 4 ครั้งสำหรับโรงงาน โดยเนื้อหาการอบรมมุ่งเน้นผลกระทบของของเสียอันตรายและของเสียไม่อันตรายที่เกิดจากกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง การบำรุงรักษาเครื่องจักร รวมถึงการจัดการของเสียตามลำดับขั้นการจัดการของเสียและกรอบแนวคิด 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle)

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	185,650.00	268,797.30	120,905.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	91,930.00	83,757.50	75,226.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	24,110.00	21,145.50	17,469.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	67,820.00	62,612.00	57,757.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	93,720.00	185,039.80	45,679.00
ขยะและของเสียอันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	360.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	93,720.00	184,679.80	45,679.00

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	114,900.00	218,910.00	74,482.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	13,360.00	29,778.00	21,579.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	520.00	0.00	18.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	12,840.00	29,778.00	21,561.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	101,540.00	189,132.00	52,903.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	2,250.00	462.00	19,318.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	99,290.00	188,670.00	33,585.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นหนึ่งในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ มาโดยตลอด โดยให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ และในอนาคตมีแนวโน้มขยายไปสู่ห่วงโซ่มูลค่า กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการเชิงกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจ เช่น โครงการหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์ และการใช้พันธมิตรผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์

ในด้านการสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้ความรู้แก่พนักงานทั้งในระดับโรงงานและสำนักงานใหญ่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจถึงผลกระทบที่การดำเนินงานของบริษัทมีต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายด้านการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกไว้ดังต่อไปนี้

- ลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 (Absolute Reduction) ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน (2563) $\geq$ ร้อยละ 36
- ลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 (Absolute Reduction) เมื่อเทียบกับปีฐาน (2563) $\geq$ ร้อยละ 31
- ลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 (Absolute Reduction) เมื่อเทียบกับปีฐาน (2563) $\geq$ ร้อยละ 32
- ลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 (Absolute Reduction) เมื่อเทียบกับปีฐาน (2563) $\geq$ ร้อยละ 27

- ลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 ต่อปริมาณต้นการผลิตทั้งหมด (Intensity Reduction) เมื่อเทียบกับปีฐาน (2563) $\geq$ ร้อยละ 41
- จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ≥ 4 ครั้ง (สำหรับโรงงานยางมะตอยในประเทศไทย)
- จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ≥ 1 ครั้ง (สำหรับสำนักงานใหญ่)

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.), The
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ Greenhouse Gas Protocol, ISO 14064 - Greenhouse
gases, อื่น ๆ : ISAE 3000 และ 3410

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ

การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือน กระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมายระยะสั้น	ปีเป้าหมายระยะยาว
ขอบเขตที่ 1	2563 : ปล่อยก๊าซเรือน กระจก 14,746.00 tCO ₂ e	2568 : ลด 32% เทียบกับปี ฐาน	-
ขอบเขตที่ 2	2563 : ปล่อยก๊าซเรือน กระจก 2,011.00 tCO ₂ e	2568 : ลด 27% เทียบกับปี ฐาน	-
ขอบเขตที่ 1-2	2563 : ปล่อยก๊าซเรือน กระจก 16,757.00 tCO ₂ e	2568 : ลด 31% เทียบกับปี ฐาน	2573 : ลด 36% เทียบกับปี ฐาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทั้งหมดที่ตั้งไว้ โดยสามารถ

- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 ได้ร้อยละ 38 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ $\geq$ ร้อยละ 31
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ได้ร้อยละ 39 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ $\geq$ ร้อยละ 32
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 ได้ร้อยละ 29 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ $\geq$ ร้อยละ 27
- ลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 ได้ร้อยละ 49 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ $\geq$ ร้อยละ 41

ความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจากการดำเนินโครงการใช้พันธมิตรผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์ อย่างต่อเนื่อง และการติดตั้งและเดินระบบโครงการหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์ ในโรงงานสุราษฎร์ธานีและพระประแดง ทั้งนี้ โครงการโครงการหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์ ของโรงงานสุราษฎร์ธานีสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 ได้ประมาณ 60 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e) ภายในระยะเวลาการดำเนินงาน 9 เดือน

ในการสร้างความตระหนักรู้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้ความรู้จำนวน 4 ครั้งสำหรับโรงงาน และ 1 ครั้งสำหรับสำนักงานใหญ่ โดยเนื้อหาครอบคลุมผลกระทบของการดำเนินงานของบริษัทต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงภาพรวมของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1, 2 และ 3 การเปิดเผยข้อมูล และโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program)

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)⁽¹⁾	11,441.00	11,073.00	10,364.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	9,919.00	9,506.00	8,937.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,522.00	1,567.00	1,427.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ในรอบระยะเวลาการรายงาน บริษัทได้นำค่า Emission Factor (EF) ฉบับปรับปรุงที่ออกโดย Thailand Greenhouse Gas Management Organization (Public Organization) ซึ่งเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569 ในหมวด “GHG Emission Factors for Energy Consumption (per unit)” มาใช้ในการคำนวณย้อนหลังตั้งแต่ปีฐาน (2563) จนถึงปี 2568 โดยค่า EF ดังกล่าวมีค่าลดลงเมื่อเทียบกับฉบับก่อนหน้า ส่งผลให้ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่รายงานในอดีตจนถึงปีฐานในรายงานฉบับนี้ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับข้อมูลที่ได้เปิดเผยไว้ก่อนหน้านี้.

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ : สรอ.

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านอื่น ๆ

แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

กลุ่มบริษัทฯ แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นเลิศ ผ่านกรอบการบริหารจัดการที่เข้มแข็งทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งการรับรองดังกล่าวสะท้อนถึงความเสี่ยงในระดับต่ำต่อการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามวงจรการบริหารงานแบบวางแผน-ปฏิบัติ-ตรวจสอบ-ปรับปรุง (Plan-Do-Check-Act: PDCA)

นอกจากนี้ ในปี 2568 โรงงานสุราษฎร์ธานีและโรงงานนครราชสีมาได้รับการรับรองในระดับสูงสุด (ระดับ 5: Green Network) ซึ่งการรับรองดังกล่าวสะท้อนถึงความพยายามของกลุ่มบริษัทฯ ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน โดยเริ่มจากลูกค้า

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชน และสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า, อื่น ๆ : สิทธิเด็ก UNICEF

"เคารพสิทธิมนุษยชน" (Upholding Human Rights) เป็นประเด็นที่กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยมีนโยบายและเอกสารที่เกี่ยวข้องจำนวน 6 ฉบับ ดังนี้

1. นโยบายสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) (<https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/05/Human-Right-Policy-No.-1-2025.pdf>)
2. เอกสาร Human Capital Management Statement (https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2024/07/HCM-Statement_July-2024-Signed.pdf)
3. นโยบายความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Occupational Health and Environment Policy) (<https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2024/08/SSHE-Policy-Eng.pdf>)
4. จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ (Supplier Code of Conduct) (https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/04/EN_Tipco-Asphalt-Supplier-Code-of-Conduct.pdf)
5. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility Policy) (https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2021/12/Announcement-PolicyCorporateSocialResponsibilityPolicyEN_1620871372.67188.pdf)
6. นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท (Corporate Policy on Personal Data Protection) (https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2021/12/Announcement-PolicyCorporatePolicyonPersonalDataProtection_1629601418.20313.pdf)

สิทธิพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทฯ ยึดมั่นในมาตรฐานการปฏิบัติด้านแรงงานที่สอดคล้องกับกรอบการดำเนินงานทั้งในระดับชาติและระดับสากล โดยมีเอกสาร Human Capital Management Statement และนโยบายสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) ที่ส่งเสริมเสรีภาพในการรวมกลุ่มของพนักงาน การเจรจาต่อรองร่วมกัน และการจ่ายค่าตอบแทนที่เท่าเทียมกัน ตลอดจนห้ามการใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ และการค้ามนุษย์ โดยขยายความคุ้มครองเหล่านี้อย่างชัดเจนไปยังกลุ่มเปราะบาง

นอกจากนี้ กรอบการทำงานด้านความหลากหลาย ความเสมอภาค และการอยู่ร่วมกัน (Diversity, Equity & Inclusion) ของกลุ่มบริษัทฯ ยังส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปราศจากการล่วงละเมิดและการเลือกปฏิบัติบนพื้นฐานของความแตกต่าง เช่น เชื้อชาติ ความพิการ เป็นต้น

อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสิทธิชุมชน

นโยบายความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Occupational Health and Environment Policy) ของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปราศจากการบาดเจ็บและเจ็บป่วยสำหรับพนักงานและผู้รับเหมาทุกคน นอกเหนือจากพื้นที่โรงงาน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility Policy) ยังแสดงถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ที่ขยายขอบเขตไปสู่ชุมชนท้องถิ่นและสิ่งแวดล้อม โดยกลุ่มบริษัทฯ ให้คำมั่นที่จะดำเนินธุรกิจในรูปแบบที่สร้างผลกระทบเชิงบวกทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

สิทธิของคู่ค้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายการกำกับดูแลด้านสิทธิมนุษยชนให้ครอบคลุมไปถึงภายนอกองค์กรผ่านจรรยาบรรณคู่ค้า (Supplier Code of Conduct - SCOC) โดยกำหนดให้คู่ค้ารับทราบและปฏิบัติตามมาตรฐานในด้านจรรยาบรรณธุรกิจ การจัดการคุณภาพ การจัดการสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติด้านแรงงานที่ดีและสิทธิมนุษยชน (รวมถึง อาชีวอนามัยและความปลอดภัย) รวมทั้งการมีส่วนร่วม

ร่วมและการพัฒนาชุมชน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ ถูกผลิตขึ้นอย่างมีจริยธรรม และมุ่งคุ้มครองสิทธิของพนักงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัทฯ

สิทธิลูกค้า

ในนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท กลุ่มบริษัทฯ ได้บังคับใช้มาตรการในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า (และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ) เพื่อรับประกันการรักษาความลับและป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ผิด โดยกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิทธิของลูกค้าในการเข้าถึง ขอรับสำเนา และแก้ไขข้อมูลข้อมูลส่วนบุคคลของตนเอง

สิทธิเด็ก

กลุ่มบริษัทฯ ได้ส่งเสริมสิทธิเด็กโดยสอดคล้องกับหลักสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ (Children's Rights and Business Principles) ที่จัดทำโดยองค์การทุนเพื่อเด็กแห่งสหประชาชาติ (UNICEF)

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ไม่พบประเด็นการละเมิดกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับทางสังคมที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ ช่องทางในการติดตามดูแลการปฏิบัติด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของเราประกอบด้วย การรับแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) จากทั้งพนักงานและบุคคลภายนอก ตลอดจนการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีการรายงานผลการติดตามต่อคณะกรรมการความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/05/Human-Right-Policy-No.-1-2025.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-2

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน, The UN Guiding Principles on Business and Human Rights, ILO Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy, อื่น ๆ : ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNG) สิทธิเด็กและหลักการทางธุรกิจ โดยองค์การทุนเพื่อเด็กแห่งสหประชาชาติ (UNICEF) และปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนคำปรารภ

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : อื่น ๆ : สิทธิเด็กและหลักการทางธุรกิจ โดยองค์การทุนเพื่อเด็กที่มีการเปลี่ยนแปลง แห่งสหประชาชาติ (UNICEF)

ในปี 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับหลักสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจโดยองค์การทุนเพื่อเด็กแห่งสหประชาชาติ (UNICEF) กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงนโยบายสิทธิมนุษยชน โดยผนวกเจตนารมณ์ความมุ่งมั่นด้านสิทธิเด็กเพิ่มเข้าไปในนโยบายสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy)

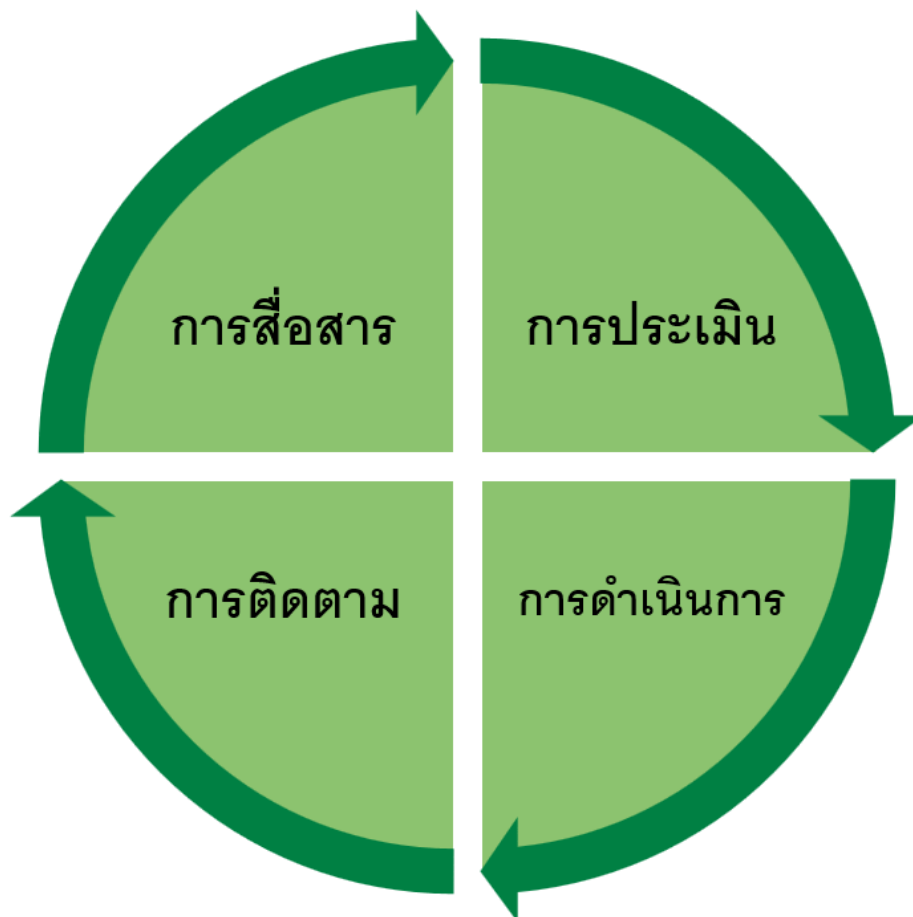
การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : มี

สำนักบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการตามกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) ให้สอดคล้องกับกรอบการดำเนินงานระดับสากล โดยมี 4 ขั้นตอน ดังนี้

1. **การประเมิน (Assess):** กระบวนการนี้ประกอบด้วยแนวทาง 2 ขั้นตอน ได้แก่ การระบุ และการประเมิน
 - a. การระบุ (Identification): กลุ่มบริษัทฯ ได้ระบุหัวข้อความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นระบบ โดยวิเคราะห์จากความท้าทายเฉพาะของอุตสาหกรรม การดำเนินงานในแต่ละพื้นที่ การเทียบเคียงกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย
 - b. การประเมิน (Assessment): กลุ่มบริษัทฯ ประเมินหัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในด้านผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นจากการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) โดยมีทีมงานจากหน่วยงานสายต่าง ๆ ร่วมกันวิเคราะห์ข้อมูลเหตุการณ์และให้คะแนนระดับความเสี่ยง ทั้งก่อนและหลังแนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ การมุ่งเน้นไปยังผู้ทรงสิทธิที่ได้รับผลกระทบมากที่สุด ช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ มั่นใจได้ว่าจะมีการประเมินผลกระทบจากการดำเนินงานอย่างครอบคลุม รวมถึงสามารถวัดประสิทธิผลของมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่ย่ำที่สุดแล้ว หัวข้อความเสี่ยงแต่ละรายการจะถูกกำหนดระดับความเสี่ยงที่แบ่งออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่ สูง ปานกลาง และต่ำ
2. **การดำเนินการ (Action):** การดำเนินการจะขึ้นอยู่กับระดับความเสี่ยง (สูง ปานกลาง และต่ำ) โดยความเสี่ยงระดับสูงจำเป็นต้องได้รับการจัดการแก้ไขทันที ในขณะที่ความเสี่ยงระดับปานกลางจำเป็นต้องได้รับการติดตามอย่างใกล้ชิด
3. **การติดตาม (Track):** กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามกรณีด้านสิทธิมนุษยชนผ่านกลไกการรับเรื่องร้องเรียน และติดตามผลการดำเนินแนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่จำเป็นสำหรับความเสี่ยงระดับสูง
4. **การสื่อสาร (Communicate):** กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการสื่อสารผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอก สำหรับการสื่อสารภายนอกองค์กร นโยบายสิทธิมนุษยชน จรรยาบรรณคู่ค้า และกลไกการรับเรื่องร้องเรียน จะถูกกำหนดให้คู่ค้าต้องรับทราบและลงนาม ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบการทำงานด้านความยั่งยืนระดับสากล กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน เช่น นโยบาย การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) การติดตามและบรรเทาผลกระทบ และกลไกการรับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น ในรายงานสาธารณะและบนเว็บไซต์

รูปภาพกระบวนการตรวจสอบ HRDD



การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, อื่น ๆ : การบริหารผลการปฏิบัติงาน

ค่าตอบแทน

โครงสร้างค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยทั้ง ค่าตอบแทนคงที่ และค่าตอบแทนผันแปร โดยจะถูกพิจารณาภายใต้หลักการการจ่ายค่าตอบแทนตามตามศักยภาพและผลการปฏิบัติงาน (Pay-for-Performance and Potential) กล่าวคือ ค่าตอบแทนคงที่จะถูกพิจารณาตามแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนที่เท่าเทียมกันจากปัจจัยความสามารถ, ความรู้, ประสบการณ์, ทักษะ และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับแต่ละตำแหน่ง ส่วนค่าตอบแทนผันแปรขึ้นกับผลการปฏิบัติงาน โดยมีการทบทวนเป็นรายปี นอกจากนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวยังถูกพิจารณาเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น ๆ โดยเข้าร่วมการสำรวจเงินเดือนและสวัสดิการทุก ๆ 2 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มของอุตสาหกรรม และเพื่อให้แน่ใจได้ว่าค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระดับที่สามารถแข่งขันได้สะท้อนจากการที่ค่าตอบแทนผันแปรยังรวมถึงผลประโยชน์ด้านประกันสังคม บำเหน็จบำนาญ และผลประโยชน์เสริมอื่นๆ

เพื่อให้การสื่อสารเกี่ยวกับค่าตอบแทนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส ผู้จัดการหน่วยงานแต่ละคนจะได้รับการสนับสนุนที่จำเป็นจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล พิจารณาจากผลการปฏิบัติงานทางวิชาชีพ และความรับผิดชอบในงานที่เฉพาะเจาะจง คุณภาพของการสื่อสารในเรื่องเหล่านี้มีความสำคัญ ผู้จัดการแต่ละคนจะต้องมีการสนทนากับพนักงานได้บังคับบัญชาของตนเกี่ยวกับค่าตอบแทน สิ่งสำคัญคือต้องตระหนักว่า แม้ค่าตอบแทนจะมีความสำคัญสำหรับพนักงานทุกคน แต่ก็ไม่ใช่ว่าปัจจัยเดียว ที่จะส่งผลต่อแรงจูงใจของพนักงาน

การบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management)

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีการวางแผนการทำงานประจำปีร่วมกันระหว่างหัวหน้างานและพนักงานทุกต้นปี มีการทบทวนระหว่างปี และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานปลายปี เพื่อให้พนักงานได้รับโอกาสในการเสนอความคิดเห็น และขอความสนับสนุนจากหัวหน้างาน

การให้ข้อเสนอแนะกับพนักงานในเรื่องการพัฒนาผลการปฏิบัติงาน ควรจะได้รับการดำเนินการด้วยการสนทนาแบบเปิด มีรากฐานมาจากความไว้วางใจซึ่งกันและกัน และมีความมุ่งมั่นร่วมกันที่จะสร้างความก้าวหน้า ทั้งนี้ ควรมีการเก็บบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อมีการสนทนากัน โดยจุดสนใจหลักควรเป็นการสร้างการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมที่เหมาะสม และการบ่มเพาะสภาพแวดล้อมการทำงานที่สร้างแรงบันดาลใจ

การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

จากรูปแบบการประกอบธุรกิจที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง การบริหารทรัพยากรบุคคล จึงมุ่งไปสู่แนวคิดพนักงานเป็นศูนย์กลาง กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยมุ่งเน้นการพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพและความสามารถสูง วัตถุประสงค์คือการพัฒนาให้พนักงานที่มีศักยภาพฯ นั้นเติบโตเป็นผู้นำในอนาคต มีความคล่องตัวสูงสามารถปฏิบัติงานได้ในสถานประกอบการที่มีวัฒนธรรมและภูมิภาคที่แตกต่าง

จากการมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นศูนย์กลางนี้ จึงส่งเสริมให้พนักงานมีความสุขในการทำงานกับองค์กร และมีความภาคภูมิใจในงานที่ทำ นอกจากนี้ยังคาดหวังว่าพนักงานจะมีความภูมิใจที่จะบอกเล่ากับบุคคลภายนอกถึงวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมแนวความคิดของพนักงานให้พนักงานมีความสุขของชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวมากขึ้น และสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สนับสนุนให้พวกเขามีความคิดสร้างสรรค์ ซึ่งจะสามารถดึงดูดให้ผู้มีความสามารถมีศักยภาพสูงสนใจเข้าร่วมงานกับกลุ่มบริษัทฯ และนำไปสู่การรักษาพนักงานไว้ในองค์กรได้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ การรักษานักงานที่มีศักยภาพและความสามารถสูง รวมถึงการเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่งงาน เป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญมากที่สุดเพื่อตอบสนองต่อการขยายธุรกิจไปยังประเทศอื่น ๆ และเตรียมบุคลากรให้พร้อมสำหรับการเติบโต ปัจจัยสำคัญจึงอยู่ที่การส่งเสริมทัศนคติที่เป็นสากล พนักงานสามารถทำงานในสภาพแวดล้อมที่มีความแตกต่างทางวัฒนธรรมได้อย่างสบายใจและสร้างความสำเร็จได้จากการผสมผสานความต่างเหล่านั้น

วิธีการดำเนินงานก็คือการจัดให้พนักงานที่มีความสามารถและศักยภาพ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มผู้บริหารฝึกหัด และกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่งงาน ซึ่งรวมถึงกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพและความสามารถสูง ได้มีส่วนร่วมในการทำแผนพัฒนารายบุคคล และเข้ารับการพัฒนาตามโครงการเฉพาะ ซึ่งกำหนดขึ้นเพิ่มเติมจากขอบเขตการทำงานในตำแหน่งปัจจุบันหลักการพัฒนาคือแนวทางที่เรียกว่า 70/20/10 คือ ร้อยละ 70 เป็นการเรียนรู้ด้วยตนเองจากการปฏิบัติหน้าที่ร้อยละ 20 จากการโค้ช และอีกร้อยละ 10 จากการฝึกอบรมในห้องเรียน เราคาดการณ์ว่าพนักงานที่มีความสามารถและศักยภาพนั้นจะได้รับประสิทธิผลจากการเรียนรู้ด้วยตัวเองมากที่สุด

หลักของการเรียนรู้และพัฒนาในปี 2568 คือ การเชื่อมต่อช่องว่างระหว่างความเป็นเลิศด้านปฏิบัติการทางเทคนิคของธุรกิจอย่างมตะด้วย โครงการทวิผลทุกคนมีส่วนร่วม (Total Productive Maintenance) และ ชุดหลักสูตรความรู้เกี่ยวกับยางมะตอยกับทักษะดิจิทัลที่พร้อมสำหรับอนาคต เช่น การใช้งานเครื่องมือ Artificial Intelligence และ Power BI เครื่องมือในการวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจ (Business Analytics Tool) และสร้างรายงาน

โครงการด้านการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

1. **ระบบการเรียนรู้ออนไลน์ (TPA Learning Hubs)** ที่ผู้เชี่ยวชาญภายในสามารถสร้างหลักสูตรออนไลน์สำหรับพนักงานได้ ซึ่งเปิดใช้งานทั้งในประเทศไทย ประเทศลาว และประเทศเวียดนาม
2. **การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (Strategic Learning Infrastructure)** การเรียนรู้ให้มีความสามารถในการเก็บ ประมวลผล วิเคราะห์ข้อมูลและรายงานความก้าวหน้า
3. **การพัฒนาบริหารจัดการการอบรม (Training Management System - TMS)** รองรับตั้งแต่การขออนุมัติการเข้าอบรม จนถึง การประเมินผลหลังจากการอบรม และออกรายงานสรุป

การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน

จากการมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นศูนย์กลางนี้ จึงส่งเสริมให้พนักงานมีความสุขในการทำงานกับองค์กร และมีความภาคภูมิใจในงานที่ทำ นอกจากนี้ยังคาดหวังว่าพนักงานจะมีความภูมิใจที่จะบอกเล่ากับบุคคลภายนอกถึงวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมแนวความคิดของพนักงานให้พนักงานมีความสุขของชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวมากขึ้น และสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สนับสนุนให้พวกเขามีความคิดสร้างสรรค์ ซึ่งจะสามารถดึงดูดให้มีความสามารถมีศักยภาพสูงสนใจเข้าร่วมงานกับกลุ่มบริษัท และนำไปสู่การรักษาพนักงานไว้ในองค์กรได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรทุก ๆ สองปี เรามั่นใจว่าเราจะประเมินการมีส่วนร่วมของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ขณะเดียวกันก็ให้เวลาเพียงพอในการดำเนินการตามคำติชมที่เราได้รับ

แนวคิดหลักในการดูแลสุขภาพของพนักงานในปี 2568 คือ "ความยั่งยืนแบบองค์รวม" (Holistic Sustainability) โดยใช้กลยุทธ์ที่ก้าวข้ามเพียงแค่การดูแลสุขภาพกายพื้นฐาน แต่มุ่งเน้นการสร้างระบบนิเวศ "สุขภาวะโดยรวม" (Total Wellbeing) ที่สร้างสมดุลระหว่างสุขภาพกาย สุขภาพจิตที่เข้มแข็ง ความมั่นคงทางการเงิน และมาตรฐานสถานที่ทำงานที่สามารถแข่งขันได้เสาหลักสำคัญของกลยุทธ์ด้านสุขภาวะ (Key Pillars of the Wellbeing Strategy)

1. **สุขภาวะทางกายและใจแบบองค์รวม (Holistic Physical & Mental Wellbeing):** ใช้การออกแบบโปรแกรมโดยอ้างอิงข้อมูล (จากปี 2564) เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่องตามตารางที่กำหนด ซึ่งรวมถึงแคมเปญสุขภาพกาย เช่น กิจกรรมยืดเหยียดร่างกายทุกวันศุกร์ (Stretching Friday), การแข่งขันออกกำลังกายก้าวท้าใจ (Step-up Challenge) และโปรแกรมสนับสนุนด้านจิตวิทยาในช่วงเดือนแห่งการตระหนักรู้ด้านสุขภาพจิต (Mental Health Awareness month)
2. **วางแผนความมั่งคั่งทางการเงินในอนาคต (Financial Future Wellbeing):** ปรับเปลี่ยนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจากการเป็นเพียงสวัสดิการเชิงรับ ให้กลายเป็นเครื่องมือจัดการการเกษียณเชิงรุก โดยการนำโปรแกรม Target Risk (สมดุลตามความเสี่ยง) และ Target Date (สมดุลตามช่วงอายุ) มาใช้ เพื่อช่วยให้พนักงานสามารถจัดสรรเงินออมระยะยาวให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และกรอบเวลาการเกษียณของแต่ละบุคคล
3. **ความปลอดภัยและการเตรียมพร้อมรับความเสี่ยง (Safety & Risk Preparedness):** เสริมสร้างหลักการ "การดูแลพนักงาน" (Duty of Care) ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ผ่านการพัฒนาแนวทางความปลอดภัยเฉพาะด้านและการฝึกภาคปฏิบัติ เช่น การวางแผนอพยพแผ่นดินไหวและการให้ความรู้ด้านความปลอดภัย เพื่อสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยทางกายภาพภายในที่ทำงาน
4. **การเพิ่มประสิทธิภาพผลตอบแทนรวม (Total Rewards Optimization):** เพื่อให้มั่นใจว่า "การแลกเปลี่ยนคุณค่า" (Value Exchange) ระหว่างบริษัทและพนักงานยังคงมีความเป็นธรรมและแข่งขันได้ในตลาด ซึ่งประกอบด้วย : (1) การเทียบ

เคียงตลาด (Market Alignment): การวิเคราะห์เปรียบเทียบโครงสร้างเงินเดือนระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ในภูมิภาค

(2) การปรับปรุงนโยบายให้ทันสมัย (Policy Modernization): การปรับปรุงสวัสดิการที่ใช้งานจริง เช่น นโยบายรถประจำตำแหน่ง, อัตราค่าที่พักโรงแรมสำหรับการเดินทางไปปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนของฝ่ายขาย เพื่อให้สะท้อนสภาวะตลาดปัจจุบัน

ลิงก์แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2024/07/HCM-Statement_July-2024-Signed.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 14-17

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• อื่น ๆ : การรักษากำลังคนให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ	อัตราการลาออกโดยสมัครใจ	2565: อัตราการลาออกโดยสมัครใจในธุรกิจแอสฟัลท์ประเทศไทย อยู่ที่ร้อยละ 10.40	2568: อัตราการลาออกโดยสมัครใจในธุรกิจแอสฟัลท์ประเทศไทย ต่ำกว่าร้อยละ 10

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

พนักงานและแรงงาน

กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ.2550 เพื่อประโยชน์ในการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ทั้งนี้ ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีการจ้างงานลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานจำนวน 10 คน (พนักงานประจำผู้พิการจำนวน 0 คน)

การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ จัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงาน โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้ของพนักงานในประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจยางมะตอยและธุรกิจก่อสร้างถนน เฉลี่ย 23.17 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ นี้ครอบคลุมทั้งพนักงานประจำและพนักงานสัญญาจ้าง ซึ่งมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 948 คน

อนึ่ง จำนวนชั่วโมงรวมครอบคลุมการฝึกอบรมด้านเทคนิคและบริหารจัดการและด้านสิ่งแวดล้อม มีจำนวนเฉลี่ยเท่ากับ 26.21 และ 1.38 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ตามลำดับ

เมื่อคำนวณจากฐานข้อมูลในระดับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมทั้งบริษัทย่อยในประเทศไทยและในต่างประเทศ ซึ่งมีพนักงานประจำและพนักงานสัญญาจ้าง จำนวน 1,714 คน จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยในปี 2568 คือ 18.41 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทฯ มีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจทุกๆ 2 ปี โดยจัดทำในรอบล่าสุดเมื่อปี 2566 เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตอบสนองความต้องการของพนักงาน โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความผูกพันของพนักงาน ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาความผูกพันของพนักงาน ด้วยการจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาวะ (Well-being) ที่ครอบคลุมทั้งด้านกายภาพ และด้านจิตใจ โดยมีอัตราการลาออกโดยสมัครใจในปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 5.72 ลดลงจากร้อยละ 8.49 ในปี 2566

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	1,674	1,621	1,577
พนักงานชาย (คน)	1,278	1,222	1,186
พนักงานหญิง (คน)	396	399	391

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	1	8	9
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	1	1	1
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	1	1	1
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	0	0	0
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	7	8
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	1,360,000,000.00	1,365,000,000.00	1,326,000,000.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)⁽¹⁾	25.20	25.40	23.17
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)⁽²⁾	6,790,911.00	6,800,246.00	4,512,909.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน ครอบคลุมทั้งพนักงานประจำซึ่งมีสัดส่วนเป็นจำนวนหลัก และพนักงานสัญญาจ้าง (ยกเว้นลูกเรือ) ซึ่งสถิติของปี 2566 และ 2567 เป็นสถิติเฉพาะพนักงานในประเทศไทย แต่สถิติปี 2568 ครอบคลุมพนักงานทั้งกลุ่มรวมต่างประเทศ

⁽²⁾ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานระหว่างปี 2566 - 2568 ครอบคลุมเฉพาะประเทศไทย

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHS) เป็นหนึ่งในหัวข้อที่มีนัยสำคัญอย่างยิ่งของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ "การป้องกันและลดอุบัติเหตุเนื่องมาจากการทำงาน" (Ensuring Safety for All) กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นต่อสุขภาพและความปลอดภัยที่ดีของพนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายนี้ขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการด้าน SSHE หรือ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม จะสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นโยบาย SSHE นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมสุขภาพที่ดีและสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ปราศจากการบาดเจ็บและเจ็บป่วย

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHS Management System) มาปฏิบัติใช้ โดยครอบคลุมถึงพนักงานและผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มบริษัทฯ เช่น การดำเนินงานภายในโรงงาน การขนส่งผลิตภัณฑ์ และบริการจัดส่ง เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของผู้ใช้รถใช้ถนนและชุมชนท้องถิ่นโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงาน

รายละเอียดของระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของเรามีดังนี้

1. การส่งเสริมวิถีชีวิตที่มีสุขภาพดี ผ่านโครงการริเริ่มด้านสุขภาพที่สนับสนุนความแข็งแรงทางร่างกายในระยะยาวของพนักงาน
2. การปรับปรุงกระบวนการทำงานด้านความปลอดภัย ผ่านการประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพื่อระบุอันตราย และความถี่/โอกาสที่จะเกิดอันตรายดังกล่าว ที่ได้บูรณาการเข้ากับขั้นตอนการปฏิบัติงานมาตรฐาน (SOPs) และโครงการ Safety Kaizen ทั่วทั้งสถานที่ปฏิบัติการของกลุ่มบริษัทฯ
3. การสำรวจเส้นทาง ที่ระบุและบรรเทาความเสี่ยงด้านการขนส่ง เพื่อสร้างความมั่นใจในการจัดส่งผลิตภัณฑ์อย่างปลอดภัย
4. การจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัย ซึ่งออกแบบมาเพื่อให้พนักงานและผู้รับเหมา มีทักษะที่สำคัญในการระบุอันตราย เพื่อมุ่งสู่การเป็นสถานที่ทำงานที่ปราศจากอุบัติเหตุ

ผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงของการเจ็บป่วย การบาดเจ็บ หรือการเสียชีวิต พร้อมทั้งดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานและผู้รับเหมาอย่างเหมาะสม โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และความปลอดภัยทางถนน ดังนี้

1. การส่งเสริมวิถีชีวิตที่มีสุขภาพดี

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพของพนักงานหลากหลายโครงการ โดยมีโครงการที่โดดเด่น คือ โครงการสถานประกอบการพันธุ์ดี ตามวิถีเศรษฐกิจพอเพียง (Tipco Pan Dee) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน โดยในโครงการนี้ พนักงานได้ปลูกผักอินทรีย์ (ผักปลอดสารพิษ) ภายในพื้นที่โรงงาน จากนั้นนำมาจำหน่ายและ/หรือประกอบอาหาร โดยกิจกรรมดังกล่าวไม่เพียงแต่ช่วยลดระดับความเครียดของพนักงาน แต่ยังส่งเสริมพฤติกรรมบริโภคอาหารที่ดีต่อสุขภาพอีกด้วย

2. การปรับปรุงกระบวนการด้านความปลอดภัย

การระบุการกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Acts - UA) และสภาพแวดล้อมที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Conditions - UC) อย่างเป็นระบบ เป็นปัจจัยกระตุ้นหลักในการปรับปรุงกระบวนการความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการรายงานเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ (Near Miss) ในปี 2568 วัฒนธรรมความปลอดภัยเชิงรุกของเราแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนจากการที่พนักงานร่วมกันรายงาน UA/UC กว่า 1,500 รายการ และรายงาน Near Miss 156 รายการ กิจกรรมด้านความปลอดภัยเหล่านี้ถือเป็นข้อมูลที่สำคัญอย่างยิ่งสำหรับการจัดการเหตุปัจจัยของความเสี่ยงก่อนเกิดความสูญเสีย

เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมด้านความปลอดภัยของพนักงานขับรถ กลุ่มบริษัทฯ ได้นำโครงการเพื่อนช่วยเพื่อน เพื่อสื่อสารความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน จุดอันตราย และข้อควรระวังเฉพาะตลอดเส้นทางจัดส่งผลิตภัณฑ์ ผ่านการประชุมพูดคุยในช่วงเช้าของทุกวัน และผ่านกลุ่มแอปพลิเคชันของหน่วยงาน SSHE และหน่วยงานจัดส่ง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานขับรถทุกคนปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดในระหว่างการทำงาน

ประสิทธิภาพของโครงการริเริ่มเหล่านี้ได้รับรางวัล Thailand Kaizen Awards จำนวน 2 รางวัล จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นเครื่องสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของเราในความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน การประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถระบุและจัดการกับ

พื้นที่เสี่ยงในกระบวนการทำงานได้ เช่น การระบุความเสี่ยงในระหว่างกระบวนการขนถ่ายอย่างมตะตอย ซึ่งพบว่า การหกของยางมตะตอยในขณะที่รถยกกำลังเคลื่อนที่ถือเป็นความเสี่ยงในการดำเนินงาน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขโดยการใช้รถเข็นยางมตะตอยแบบสปริงเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงดังกล่าว

3. การสำรวจเส้นทาง

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านโลจิสติกส์อย่างครอบคลุม ผ่านการสำรวจเส้นทาง การจัดส่งผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อยกระดับความปลอดภัยในการขนส่ง โดยโครงการริเริ่มนี้นำไปสู่การพัฒนาคู่มือการเดินทางที่เป็นมาตรฐาน ซึ่งกำหนดจุดพักรถ จุดที่มีความเสี่ยงสูง และจุดตรวจบังคับ อีกทั้ง ครอบคลุมการทำงานนี้ช่วยรับประกันการตรวจสอบสภาพเส้นทาง การปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความเร็ว และความพร้อมของเครื่องยนต์อย่างเข้มงวด

4. การจัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย

เพื่อเสริมสร้างความรู้และขีดความสามารถด้านความปลอดภัย กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในหลายหลักสูตร โปรแกรมนี้ครอบคลุมถึงการประเมินอันตราย การพัฒนาทักษะด้านความปลอดภัยของพนักงาน และการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน โดยมีเวลาการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น 4,145 ชั่วโมง

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการพนักงานขับรถขนส่งสินค้าขับขี่ปลอดภัย (Good Safety Driver for All) ซึ่งเป็นโครงการเชิงกลยุทธ์ที่ออกแบบมาเพื่อผลักดันความเป็นเลิศด้านความปลอดภัยทางถนนให้เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทฯ โดยพนักงานที่เข้าร่วมโครงการได้รับการอบรมหลักสูตรการขับขี่เชิงป้องกัน (Defensive Driving Course - DDC) ซึ่งผสมผสานการฝึกอบรมทางเทคนิคเข้ากับการประเมินทักษะอย่างครอบคลุม โดยแนวทางนี้มีส่วนช่วยรับประกันว่าพนักงานขับรถของเราจะไม่เพียงแต่เชี่ยวชาญเทคนิคการขับขี่เชิงป้องกันเท่านั้น แต่ยังบรรลุถึงความเชี่ยวชาญระดับสูงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานด้านโลจิสติกส์ โดยโครงการนี้มีเวลาการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น 573 ชั่วโมง

ในปี 2568 เกิดเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (Lost-Time Injury: LTI) จำนวน 3 กรณี ซึ่งเกี่ยวข้องกับพนักงานของเรา ณ โรงงานนครราชสีมา โรงงาน Cam Ranh และโรงงานสุราษฎร์ธานี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ระบุสาเหตุที่แท้จริงและดำเนินการตามมาตรการป้องกันเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ซ้ำในอนาคตเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	10	4	3

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	186	132	132
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	141	104	107
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	45	28	25
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	11.11	8.14	8.37
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ⁽³⁾	มี	มี	มี

หมายเหตุ : ⁽³⁾ กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการสำรวจความผูกพันของพนักงานทุก ๆ 2 ปี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ, อื่น ๆ : คณะกรรมการความปลอดภัย
ในสถานประกอบการ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสาร
ข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้
บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความ
สัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

ประเด็นด้านการบริหารจัดการลูกค้าเป็นหนึ่งในประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อการสานเสวนากับผู้มีส่วน
ได้เสีย (Dialogue with Stakeholders) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้นำแนวทางการยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer-centric
Approach) และมาตรฐาน ISO 9001 Quality Management Systems มาปฏิบัติใช้ เพื่อช่วยให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลเชิงลึกที่ได้รับ
จากการสร้างการมีส่วนร่วมในเชิงรุก จะถูกนำไปใช้เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า และเพื่อให้
สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของเราในการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ตัวชี้วัดความพึงพอใจของลูกค้าจึงถือเป็นเกณฑ์มาตรฐานหลักในการ
ประเมินประสิทธิภาพและขับเคลื่อนการยกระดับการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• อื่น ๆ : ความพึงพอใจของ ลูกค้าในประเทศและต่าง ประเทศ	ความพึงพอใจของลูกค้าใน ประเทศและต่างประเทศ	-	2568: ความพึงพอใจของลูกค้า ในประเทศและต่างประเทศ ≥ ร้อยละ 85

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

กลุ่มบริษัทฯ รักษาการรับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001 Quality Management Systems ที่ให้ความสำคัญกับการยึดลูกค้า
เป็นศูนย์กลาง เพื่อให้มั่นใจว่าข้อเสนอแนะของลูกค้าจะเป็นกลไกหลักในการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการและความเป็นเลิศด้าน
บริการ

ในปี 2568 ความพึงพอใจเฉลี่ยของลูกค้าในประเทศและต่างประเทศอยู่ที่ระดับร้อยละ 94 และร้อยละ 90 ตามลำดับ บรรลุ
เป้าหมายที่กำหนดไว้ (มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 85) ผลลัพธ์นี้แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนถึงความพึงพอใจระดับสูงที่ลูกค้ามีต่อ
ผลิตภัณฑ์และบริการของเรา

ความสำเร็จดังกล่าวมีส่วนช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเข้าใจลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นผ่านการจัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ ซึ่งช่วยให้กลุ่ม
บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างตรงจุด โดยโครงการด้านลูกค้าที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

1. โครงการสำหรับลูกค้าในประเทศ

จากการที่ลูกค้าตระหนักดีว่าการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้งานอย่างถูกต้องแม่นยำมีความสำคัญต่อความสำเร็จของโครงการ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ริเริ่มโครงการ Asphalt Academy II เพื่อจัดให้มีการฝึกอบรมและสัมมนาที่ปรับเนื้อหาให้เหมาะสมสำหรับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโครงการ โครงการฯ ได้จัดการประเมินทักษะก่อนการฝึกอบรม เพื่อให้สามารถปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับระดับทักษะของลูกค้าแต่ละราย นอกเหนือจากการเสริมสร้างความรู้ให้แก่ลูกค้าแล้ว โครงการฯ นี้ยังมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการกระชับความสัมพันธ์ระยะยาวระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับลูกค้า

2. โครงการสำหรับลูกค้าต่างประเทศ

ด้วยความตระหนักถึงความต้องการที่มีลักษณะเฉพาะตัวของตลาดต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ จึงรักษาแผนกลยุทธ์การสร้าง ความผูกพันที่แข็งแกร่งผ่านการเยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติงานระหว่างกัน โดยลูกค้าเข้าเยี่ยมชมทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ ที่ช่วยสร้างความมั่นใจและความไว้วางใจให้แก่ลูกค้าในขีดความสามารถด้านการผลิต การจัดส่ง ตลอดจนข้อมูลเชิงลึกด้านการวิจัยและพัฒนาของกลุ่มบริษัทฯ ในทางกลับกัน ทีมงานต่างประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ยังได้เดินทางไปเยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติงานของลูกค้า เพื่อทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น แสวงหาโอกาสในการยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน และเพื่อกระชับความสัมพันธ์ให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้น

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, ศาสนาและวัฒนธรรม, ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ, กีฬาและสันทนาการ, อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง, การจัดการน้ำและสุขาภิบาล, การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม, อื่น ๆ : การบริจาคเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของชุมชน

ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR) ได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในหัวข้อที่มีนัยสำคัญพื้นฐานของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคมผ่านโครงการ CSR ที่ผสมผสานระหว่างการตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของชุมชนและความเชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้จัดทำแผนงาน CSR ที่ครอบคลุมถึงความอยู่ดีมีสุขด้านสิ่งแวดล้อมและแง่มุมทางเศรษฐกิจของชุมชนใกล้เคียง อีกทั้งยังสนับสนุนจิตอาสาของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียให้เข้ามามีส่วนร่วมในโครงการ CSR และส่งเสริมการสื่อสารที่ถูกต้องและโปร่งใสระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และชุมชน

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• อื่น ๆ : ความพึงพอใจของชุมชน	ความพึงพอใจของชุมชน	-	2568: ความพึงพอใจของชุมชน $\geq$ ร้อยละ 90

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

กลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายความพึงพอใจของชุมชนที่ระดับมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 90 โดยโครงการ CSR ทั้งหมดได้รับคะแนนความพึงพอใจจากชุมชนในระดับร้อยละ 90 หรือสูงกว่า (คิดเป็นค่าเฉลี่ยร้อยละ 94) โครงการ CSR ที่โดดเด่นซึ่งต่อยอดมาจากกิจกรรมเปิดบ้าน (การสร้างความผูกพันกับชุมชน) มีดังต่อไปนี้

1. **โครงการซ่อมแซมหลุมบ่อด้วยยางมะตอยผสมสำเร็จ TPCO Premix:** เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนในการเดินทางและลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุของชุมชนท้องถิ่นและผู้ใช้ถนน พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ และชุมชนท้องถิ่นได้ร่วมกันซ่อมแซมถนนที่ชำรุด โดยใช้ผลิตภัณฑ์ TPCO Premix ของกลุ่มบริษัทฯ โดยความร่วมมือดังกล่าวเกิดขึ้นในจังหวัดนครราชสีมาและสุราษฎร์ธานี โดยมีพนักงานจำนวน 84 คน และอาสาสมัครในชุมชน 156 คน ร่วมกันอุทิศเวลามากกว่า 877 ชั่วโมงในการใช้ TPCO Premix จำนวน 1,160 ถุง
2. **โครงการ Hands 2 Heart: CPR for Life:** เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนในด้านสุขภาพและความปลอดภัย กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ Hands 2 Heart: CPR for Life โดยมีวิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้าน CPR ของเราได้ถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการช่วยชีวิตให้แก่โรงเรียน ผู้นำชุมชน และองค์กรภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เราได้ทำการฝึกอบรมให้แก่ผู้มีรายได้เสียภายนอก ซึ่งรวมถึงชุมชน ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และคู่ค้า ในหลักสูตรการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน (CPR) การใช้เครื่องกระตุกหัวใจไฟฟ้าชนิดอัตโนมัติ (AED) และการปฐมพยาบาลผู้ที่สำลัก เพื่อเพิ่มโอกาสในการรอดชีวิตของผู้ป่วยที่มีภาวะหัวใจหยุดเต้นเฉียบพลันในชุมชน

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม



โครงการซ่อมแซมหลุมบ่อด้วยยางมะตอยผสมสำเร็จ TPCO Premix

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

ความต้องการยางมะตอยในตลาดประเทศไทยซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัทฯ ได้ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2568 หลังจากที่รัฐบาลได้อนุมัติงบประมาณปี 2568 ซึ่งรวมถึงงบประมาณพิเศษสำหรับงานซ่อมบำรุงถนน และมีการดำเนินการในไตรมาสที่ 4 ปี 2568 โดยส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตามความต้องการตลาดยางมะตอยในภูมิภาคปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในบางประเทศหลัก เช่น อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย และจีน

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้รวม 27,240 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 1,137 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้รวม 28,220 ล้านบาท และกำไรสุทธิที่จำนวน 1,417 ล้านบาท กำไรที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจยางมะตอยในประเทศไทย ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณยางมะตอยมากกว่าความต้องการในตลาดส่งผลให้มีการแข่งขันด้านราคาสูง นอกจากนี้ราคาส่งออกของน้ำมันดิบและราคายางมะตอยในตลาดภูมิภาคปรับตัวลดลงส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดลงในมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยเมื่อรวมกับกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงจากราคาสินค้า มีผลขาดทุนสุทธิ 150 ล้านบาท

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ธุรกิจยางมะตอย

- **รายได้จากการขายและบริการ** สำหรับผลิตภัณฑ์ยางมะตอย มีจำนวน 25,086 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.76 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากราคายางมะตอยของยางมะตอยทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศลดลง

สำหรับปริมาณการขายของตลาดต่างประเทศลดลงในบางประเทศหลัก เช่น ประเทศจีนมีปริมาณการขายลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญซึ่งเกิดจากภาวะปริมาณยางมะตอยมากกว่าความต้องการในตลาด เนื่องจากผู้ประกอบการโรงกลั่นในประเทศยังคงรักษาระดับการผลิตในระดับสูงเพื่อคงสิทธิ์โควตาการนำเข้าน้ำมันดิบ นอกจากนี้ปริมาณการขายสินค้าในประเทศอินโดนีเซียลดลงเช่นเดียวกันเนื่องจากงบประมาณเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2567 อย่างไรก็ตามปริมาณการขายของตลาดในประเทศไทยและประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการที่รัฐบาลไทยอนุมัติงบประมาณปี 2568 และการเร่งการเบิกจ่ายสำหรับลงทุนโครงสร้างพื้นฐานในประเทศเวียดนามก่อนที่จะมีการเลือกตั้งในปี 2569

- **ต้นทุนขายและบริการ** มีจำนวน 22,996 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.67 (ร้อยละ 88.02 ในปี 2567) ของรายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้ อัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนเป็นผลมาจากราคายางมะตอยเฉลี่ยลดลงซึ่งสอดคล้องกับดัชนีราคายางมะตอยในตลาดภูมิภาคที่ลดลง

ธุรกิจก่อสร้าง

- **รายได้จากธุรกิจก่อสร้าง** มีจำนวน 1,876 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.41 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้จากโครงการก่อสร้างทางวิ่งที่ 3 และโครงการงานปรับปรุงคุณภาพดินบริเวณลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 2 (SAT-ของสนามบินนานาชาติสุวรรณภูมิ) ซึ่งทั้ง 2 โครงการนี้ใกล้จะเสร็จสมบูรณ์แล้ว
- **ต้นทุนของธุรกิจก่อสร้าง** มีจำนวน 1,740 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 92.72 ของรายได้จากธุรกิจก่อสร้าง ลดลงจากร้อยละ 97.88 ในปี 2567 กำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากงานเพิ่มเติมในส่วนเพิ่มของโครงการสนามบินนานาชาติสุวรรณภูมิ และสัดส่วนของโครงการซ่อมบำรุงทางเพิ่มขึ้น ซึ่งโครงการประเภทดังกล่าวมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงที่สุด

การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction ("MT")) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction ("RPT"))

-

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร มีจำนวน 163 ล้านบาท และ 1,015 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.61 และร้อยละ 3.76 ของรายได้จากการขาย บริการและสัญญาก่อสร้าง ตามลำดับ ซึ่งใกล้เคียงกับค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2567 ที่มีจำนวน 169 ล้านบาท และ 1,074 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.60 และร้อยละ 3.84 ของรายได้จากการขาย บริการและสัญญาก่อสร้างตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคง มีมาตรการอย่างต่อเนื่อง ในการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ ได้หยุดการดำเนินงานของโรงงานแห่งหนึ่งในประเทศไทยและได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินทุนที่ 208 ล้านบาทเพื่อสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ทั้งนี้ รายการดังกล่าวมีผลกระทบเฉพาะงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ โดยไม่มีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของบริษัทฯ

การบันทึกกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 55 ล้านบาท ในปี 2568 ซึ่งเป็นผลมาจากการรับชำระเงินจากลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระบางส่วน

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 1,137 ล้านบาท สำหรับปี 2568 คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.72 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เปรียบเทียบกับกำไรต่อหุ้น 0.90 บาท ในปี 2567 การลดลงของกำไรสุทธิ ส่วนใหญ่เกิดจากราคาขายและกำไรขั้นต้นที่ปรับตัวลดลงตามที่ได้อธิบายในข้างต้น

ข้อมูลทางการเงิน

- ณ วันสิ้นปี 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 22,019 ล้านบาท ลดลง 1,770 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 โดยสาเหตุหลักมาจากลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือที่ลดลง
- ณ วันสิ้นปี 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 8,151 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 455 ล้านบาทเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- แม้ต้องเผชิญกับความท้าทายหลายปัจจัยจากตลาดยางมะตอยซึ่งส่งผลให้กำไรสุทธิลดลง บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย อยู่ที่ 2,612 ล้านบาท ในปี 2568
- **งบกระแสเงินสด** สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดลดลงจำนวน 109 ล้านบาทจากสิ้นปี 2567 โดยเกิดจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,257 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 580 ล้านบาท และกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 2,549 ล้านบาท รวมทั้งมีผลต่างจากการแปลงค่าเงินต่างประเทศและเงินฝากในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ลดลงจำนวน 237 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดที่ลดลงเกิดจากการจ่ายเงินเพื่อซื้อทรัพย์สินถาวรของกลุ่มบริษัท รวมทั้งการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ ได้รับเงินจากการชำระหนี้ที่เกินกำหนดชำระจากลูกค้าเพิ่มสูงขึ้นในระหว่างปี
- **อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ (D/E Ratio)** อยู่ที่ 0.59 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 ที่อยู่ที่ 0.48 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ที่เพิ่มสูงขึ้น

ปัจจัยสำคัญที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

การเลือกตั้งทั่วไปของประเทศไทยในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 และการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ อาจส่งผลให้การอนุมัติเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2570 เกิดความล่าช้า อย่างไรก็ตาม งบประมาณรายจ่ายปี 2569 ยังคงสานต่อโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและงานซ่อมบำรุงทางหลวงทั่วประเทศ

จากข่าวล่าสุดในเดือนมกราคม 2569 จากการที่สหรัฐอเมริกา อนุมัติให้ซื้อและขายน้ำมันดิบจากเวเนซุเอลาได้ บริษัทฯ ได้ติดตามข่าวอย่างใกล้ชิด และจะรายงานความคืบหน้าทันทีที่บริษัทฯ สามารถซื้อน้ำมันดิบจากประเทศเวเนซุเอลาได้อีกครั้ง

การดำเนินงานด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้มีความคืบหน้า จากโครงการเชิงกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนดังนี้ 1) ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ ได้ติดตั้งหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Roof) ที่โรงงานสุราษฎร์ธานีและโรงงานพระประแดงได้เริ่มดำเนินการในปี 2568 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดค่าใช้จ่ายด้านไฟฟ้าจากระบบสายส่งไฟฟ้า ซึ่งการใช้พลังงานหมุนเวียนนี้ช่วยเสริมสร้างความมุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างยั่งยืน 2) ด้านสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในปี 2568 โดยครอบคลุมถึง ธุรกิจยางมะตอยรวมถึงโรงกลั่นยางมะตอย และธุรกิจเรือ

ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับผลประเมิน SET ESG rating โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ในปีนี้เพิ่มขึ้นจาก 85 เป็น 87 ในปีนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการประเมิน Corporate Sustainability Assessment โดย S&P Global ด้วยคะแนนที่เพิ่มขึ้นจาก 51 เป็น 56 หรืออยู่ที่ 76 percentile เมื่อเทียบกับบริษัทฯ ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” จากรายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2568 ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

ความสำเร็จเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ซึ่งสอดคล้องกับความมุ่งมั่นในการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี

เงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยหลักที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าปัจจัยหลักที่จะมีผลกระทบกับการดำเนินงานในอนาคต ได้แก่

1. การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ และ/หรือหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณการก่อสร้างและซ่อมถนน ซึ่งส่งผลต่ออุปสงค์อย่างมั่งคั่ง
2. ความสม่ำเสมอของอุปทานน้ำมันดิบที่เข้ามาที่โรงกลั่นของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งส่งผลต่อปริมาณยางมะตอยที่กลุ่มบริษัทฯ จะผลิตได้
3. ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอาจกระทบภาพรวมของอัตราการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	3,001,571.12	1,846,306.54	1,737,240.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	4,624,342.86	5,721,700.40	4,964,760.44
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย ค้างรับ (พันบาท)	158,487.24	66,680.79	21,320.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	158,487.24	66,680.79	21,320.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	4,907,953.44	5,930,426.42	5,188,585.34
สินทรัพย์อนุพันธ์ - หมุนเวียน (พันบาท)	123,343.30	27,636.41	60,700.10
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน (พันบาท)	979,152.85	889,837.99	1,038,970.08
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	585,275.43	442,623.35	516,884.15
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า (พันบาท)	306,256.64	156,064.52	263,540.38
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	279,018.79	286,558.82	253,343.77
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (พันบาท)	14,380,126.23	14,925,211.88	13,528,460.50

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	714,565.31	696,183.19	665,379.83
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	564,219.50	566,814.04	542,045.07
เงินลงทุนในการร่วมค้า (พันบาท)	150,345.81	129,369.15	123,334.76
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	189,032.56	191,496.04	234,766.01
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	7,001,271.12	6,669,677.90	6,133,208.63
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	753,726.58	627,948.65	592,770.18
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	127,413.60	105,096.36	91,495.95
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	127,413.60	105,096.36	91,495.95
ค่าความนิยม - สุทธิ (พันบาท)	195,932.11	195,932.11	195,932.11
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	153,078.53	231,727.93	282,395.63
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	148,944.66	145,688.72	294,894.71
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อ สินทรัพย์ (พันบาท)	-	-	147,439.22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	148,944.66	145,688.72	147,455.49
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	9,283,964.48	8,863,750.89	8,490,843.04
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	23,664,090.71	23,788,962.77	22,019,303.54

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	2,164,558.03	2,935,165.27	3,332,630.72
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	2,848,103.76	2,863,800.84	2,772,869.16
เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	123,870.48	58,838.48	50,064.32
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	123,870.48	58,838.48	50,064.32
หนี้สินอนุพันธ์ - หมุนเวียน (พันบาท)	20,313.96	77,744.40	34,312.75
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่ารับล่วงหน้า - หมุนเวียน (พันบาท)	438,530.59	399,072.23	733,019.62
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่ารับล่วงหน้า - อื่น ๆ (พันบาท)	438,530.59	399,072.23	733,019.62
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	114,425.06	100,120.80	81,502.12
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	121,652.54	370,165.23	131,736.81
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	110,117.99	156,551.13	296,044.73
รวมหนี้สินหมุนเวียน (พันบาท)	5,941,572.42	6,961,458.38	7,432,180.22
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	328,125.50	219,113.27	221,068.71
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	328,125.50	219,113.27	221,068.71

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินอนุพันธ์ - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	-	13,387.68	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	239,470.74	280,969.35	308,015.94
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	252,852.92	221,279.85	190,221.92
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)	820,449.15	734,750.15	719,306.57
รวมหนี้สิน (พันบาท)	6,762,021.57	7,696,208.53	8,151,486.79
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	1,578,361.57	1,578,361.57	1,578,361.57
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	1,578,361.57	1,578,361.57	1,578,361.57
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	1,578,361.57	1,578,361.57	1,578,361.57
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	1,578,361.57	1,578,361.57	1,578,361.57
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	1,327,141.92	1,327,141.92	1,327,141.92
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ (พันบาท)	1,327,141.92	1,327,141.92	1,327,141.92
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	14,508,497.28	14,330,603.09	12,772,631.81
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	172,123.33	172,123.33	172,123.33
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	172,123.33	172,123.33	172,123.33
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ ได้จัดสรร (พันบาท)	14,336,373.95	14,158,479.76	12,600,508.49

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	(1,076,832.36)	(1,357,858.58)	(1,973,607.81)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน (พันบาท)	(564,073.05)	(555,818.77)	(555,818.77)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน - อื่น ๆ (พันบาท)	(564,073.05)	(555,818.77)	(555,818.77)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	(512,759.31)	(802,039.81)	(1,417,789.04)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	16,337,168.41	15,878,248.00	13,704,527.50
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	564,900.72	214,506.25	163,289.25
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	16,902,069.14	16,092,754.25	13,867,816.75
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	23,664,090.71	23,788,962.77	22,019,303.54

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ (พันบาท)	31,105,998.59	27,963,901.45	26,962,376.10
รายได้จากการขายและให้ บริการ (พันบาท)	27,604,647.35	25,797,009.32	25,085,993.99

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รายได้จากการดำเนินงาน - อื่น ๆ (พันบาท)	3,501,351.24	2,166,892.14	1,876,382.11
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	28,501.89	28,764.55	22,987.22
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	28,501.89	28,764.55	22,987.22
รายได้อื่น (พันบาท)	246,044.80	256,578.21	277,208.20
รวมรายได้ (พันบาท)	31,380,545.28	28,249,244.21	27,262,571.52
ต้นทุน (พันบาท)	27,067,461.98	24,863,718.70	24,586,234.55
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	1,261,866.40	1,243,468.59	1,178,087.69
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	161,681.35	169,148.94	163,235.50
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	1,100,185.05	1,074,319.64	1,014,852.19
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการ ด้อยค่า (พันบาท)	(625.00)	(2,675.28)	9,690.52
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลด มูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	46,906.18	(13,145.39)	344,401.69
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	28,375,609.56	26,091,366.62	26,118,414.44
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	111,867.51	110,212.44	175,864.87
กำไร (ขาดทุน) อื่น (พันบาท)	(65,162.67)	(254,921.65)	249,532.17

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือ ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน (พันบาท)	146,012.85	22,957.17	194,207.87
กำไร (ขาดทุน) อื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	(211,175.52)	(277,878.83)	55,324.30
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (พันบาท)	3,051,640.54	2,013,168.38	1,569,554.12
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	142,966.42	148,028.38	131,081.57
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	583,203.24	410,964.79	311,831.96
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (พันบาท)	2,325,470.88	1,454,175.22	1,126,640.60
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	2,325,470.88	1,454,175.22	1,126,640.60
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	2,325,470.88	1,454,175.22	1,126,640.60
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า ยุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการ ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด (พันบาท)	(75,971.18)	(84,830.54)	(15,367.40)
การเปลี่ยนแปลงสุทธิสำหรับ ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง (พันบาท)	-	(7,009.44)	(3,824.50)
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าทางการเงิน (พันบาท)	(165,677.19)	(199,615.30)	(623,407.78)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	604.20	(16,690.21)	(11,908.17)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี (พันบาท)	(241,044.17)	(308,145.49)	(654,507.85)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด (พันบาท)	2,084,426.71	1,146,029.73	472,132.75
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	2,305,518.25	1,417,148.28	1,136,572.09
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	19,952.63	37,026.94	(9,931.50)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	2,077,390.07	1,111,177.57	478,056.48
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	7,036.64	34,852.16	(5,923.73)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	1.46000	0.89786	0.72010
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	4,254,133.57	3,138,618.41	2,611,998.90
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	2,776,670.21	1,856,714.16	1,198,053.86
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	2,304,396.53	1,709,096.88	877,108.43

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไรก่อนภาษีเงินได้ (พันบาท)	2,908,674.12	1,865,140.01	1,438,472.55
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	1,202,493.03	1,125,450.02	1,042,444.78
ค่าเสื่อมราคา (พันบาท)	1,195,350.45	1,112,406.81	1,037,778.75
ค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	7,142.58	13,043.22	4,666.03
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	211,175.52	277,878.83	(55,324.30)
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลด มูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	46,906.18	(11,209.05)	345,323.16
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	(111,867.51)	(110,212.44)	(175,864.87)
สำรองเพื่อผลขาดทุนของโครงการ ก่อสร้าง (พันบาท)	0.00	254.39	35,114.53
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	18,461.11	4,960.22	11,863.10
(กำไร) ขาดทุนจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือทางการเงินอื่น (พันบาท)	(50,215.64)	63,831.97	(79,281.96)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัด จำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	9,554.79	29,662.36	3,778.29

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัด จำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	(47.47)	209.19	(21.00)
(กำไร) ขาดทุนจากการขาย สินทรัพย์อื่น (พันบาท)	(47.47)	209.19	(21.00)
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่า ของสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(625.00)	(2,675.28)	9,690.52
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(28,501.89)	(28,764.55)	(22,987.22)
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(28,501.89)	(28,764.55)	(22,987.22)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	128,469.24	133,667.93	110,470.80
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	31,683.91	37,019.54	54,421.92
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	4,366,160.39	3,385,213.14	2,718,100.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่ม ขึ้น) ลดลง (พันบาท)	2,150,018.36	(1,358,567.93)	839,683.77
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	27,951.81	(1,011,208.01)	394,314.28
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	44,373.84	104,815.14	(409,549.58)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่ม ขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(872,850.31)	35,656.69	(87,939.38)
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (พันบาท)	(317,806.50)	(9,914.99)	399,655.02

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	5,397,847.59	1,145,994.04	3,854,264.41
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	(1,240,270.36)	(275,729.44)	(597,199.23)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	4,157,577.23	870,264.60	3,257,065.18
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัท ย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	(10,000.00)	0.00	0.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลด ลง (พันบาท)	(117,558.76)	91,806.45	45,360.79
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(117,558.76)	91,806.45	45,360.79
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	21,529.61	27,147.20	61,040.81
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	21,437.26	27,128.18	61,013.26
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	92.36	19.02	27.55
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	(416,901.93)	(584,926.38)	(776,807.27)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(410,160.61)	(578,419.55)	(617,530.08)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	0.00	0.00	(147,439.22)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	(6,741.32)	(6,506.83)	(11,837.97)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รับเงินปันผล (พันบาท)	65,872.71	72,685.11	67,752.40
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	26,818.65	29,720.24	23,079.88
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	(430,239.73)	(363,567.38)	(579,573.40)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (พันบาท)	(1,063,000.43)	789,533.09	416,696.57
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	12,903.18	(65,032.00)	(8,774.16)
เงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	12,903.18	(65,032.00)	(8,774.16)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา เช่า (พันบาท)	(121,958.16)	(128,631.72)	(119,621.68)
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของใน บริษัทย่อย (พันบาท)	0.00	(372,999.60)	0.00
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	(1,974,572.16)	(1,582,173.31)	(2,727,491.93)
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(124,597.15)	(134,973.20)	(109,960.56)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	(3,271,224.73)	(1,494,276.74)	(2,549,151.76)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่างบการเงิน (พันบาท)	(68,502.00)	(147,217.25)	(250,164.31)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	387,610.76	(1,134,796.76)	(121,824.29)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนใน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	10,465.41	(20,467.81)	12,758.15
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	2,603,494.94	3,001,571.12	1,846,306.54
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด (พันบาท)	3,001,571.11	1,846,306.54	1,737,240.40

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	7.43	5.15	4.13
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	14.16	8.80	7.68
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.40	0.48	0.59
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	86.00	100.00	139.00
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	12.23	8.48	6.85

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล : ดินแดง
เขต/อำเภอ : ดินแดง
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9000
โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระราม
ที่ 4
แขวง/ตำบล : แขวงลุมพินี
เขต/อำเภอ : เขตปทุมวัน
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10330
โทรศัพท์ : +66 2264 9090
โทรสาร : +66 2264 0789-90
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย ฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์
เลขที่ใบอนุญาต : 5813
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว อิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ
เลขที่ใบอนุญาต : 7480
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย ญัฐวุฒิ สันติเพชร
เลขที่ใบอนุญาต : 5730

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน เคารพต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้นำทางจริยธรรม โดยกำหนดแนวทางของจรรยาบรรณในการบริหารจัดการ และกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทฯ ประพฤติปฏิบัติตามกฎหมายที่บังคับใช้และแนวทางของจรรยาบรรณที่กำหนดไว้
2. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการพัฒนากำกับดูแลกลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญ โดยพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนทางการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม
3. คณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการดำเนินการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พร้อมมีส่วนร่วมในความสำเร็จของผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมในระดับสูงสุดตลอดเวลา
4. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยตระหนักอยู่เสมอว่าเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในความเป็นเจ้าของผ่านกระบวนการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ต่อทุกฝ่ายรวมถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
6. ดำเนินการให้เกิดความสมดุลระหว่างความต้องการของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทั้งในปัจจุบันและความคาดหวังในอนาคต เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน
7. ดำเนินการเปิดเผยสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในเรื่องการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ ทันเวลาโปร่งใสและตรวจสอบได้ ผ่านช่องทางการสื่อสารแบบสองทางที่เหมาะสมเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2022/05/CGPolicyTHAI2562_v1.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ควรประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการควรมีความหลากหลายในด้านพื้นฐานการศึกษาและคุณวุฒิวิชาชีพ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากประสบการณ์และมุมมองที่หลากหลาย ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการต้องดำเนินไปโดยปราศจากการแบ่งแยกในเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติและสัญชาติ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่กำหนดความรู้และความเชี่ยวชาญที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งจัดทำ Board Skills Matrix เพื่อใช้เป็นแนวทางในการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม อันประกอบไปด้วย:

- การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ (Strategic Planning)
- ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท (Industry Knowledge)
- ความรู้ทางบัญชีและการเงิน (Accounting and Finance)
- การตลาดระหว่างประเทศ (International Marketing)
- การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการ ด้านทรัพยากรบุคคล (organization and human capital management)
- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

รวมทั้งต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

ในปี 2568 ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ทบทวนและพิจารณาแล้วว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะมีทักษะทั้ง 6 ด้านที่จำเป็นอย่างครบถ้วน อนึ่ง สำหรับกระบวนการสรรหากรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจพิจารณารายชื่อกรรมการจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทยประกอบการพิจารณาด้วย

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทบทวนและยืนยันว่า กรรมการบริษัทฯ โดยองค์รวมมีทักษะและความเชี่ยวชาญครอบคลุมครบถ้วนทั้ง 6 ด้านตามที่กำหนด

กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ

ในการพิจารณาเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการตามกระบวนการที่เป็นระบบในการสรรหาและประเมินความเหมาะสมของผู้สมัคร ทั้งนี้ ในกระบวนการดังกล่าว คณะกรรมการอาจพิจารณารายชื่อกรรมการจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทยเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมตามความจำเป็น แนวทางดังกล่าวช่วยให้คณะกรรมการสามารถคัดเลือกบุคคลจากเครือข่ายที่ผ่านการกลั่นกรองและมีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมีมาตรฐาน คุณสมบัติ และความสามารถที่สอดคล้องกับบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ทำการกลั่นกรองและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งนี้บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของ บริษัทฯ จะต้องมีความรู้ดังต่อไปนี้

1. มีความน่าเชื่อถือและความรับผิดชอบ
2. เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจด้านการเงิน หรือการพาณิชย์กรรมหรือการอุตสาหกรรม และมีทักษะ/ความสามารถในด้านความเข้าใจกลยุทธ์องค์กรและกำหนดทิศทางในการดำเนินงาน
3. เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการบริหารจัดการองค์กร
4. มีมนุษยสัมพันธ์ดี และมีทักษะในการสื่อความที่ดี
5. มีวุฒิภาวะและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
6. การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
7. ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือลักษณะต้องห้าม ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
8. กรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามที่ได้ระบุไว้ในนิยามกรรมการตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และค่านิยมของบริษัทฯ
9. คุณลักษณะอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควร

กรรมการ ตลอดจนกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท โดยที่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารที่บริษัทฯ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการ : https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2022/05/03-Policy_2-2016th_1550713105.75837.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1-2

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ทบทวนและเสนอแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยในการพิจารณาดังกล่าว จะคำนึงถึงขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละราย ควบคู่กับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนมีความเหมาะสมและสามารถเปรียบเทียบได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ ข้อเสนอเกี่ยวกับค่าตอบแทนดังกล่าวจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ดังนั้นเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริษัท (Chairman of the Board of Directors) และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Chief Executive Officer) มิให้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสมและต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและโปร่งใส โดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน ดังนี้

1. **ประธานคณะกรรมการบริษัท (Chairman of the Board of Directors):** เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีหน้าที่กำกับ ติดตามดูแลการบริหารงานตลอดจนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยให้บรรลุผลสำเร็จตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการและจัดสรรเวลาในการประชุมให้มีความเหมาะสม ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการ
2. **กรรมการผู้จัดการใหญ่ (Chief Executive Officer):** ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าคณะผู้บริหารของบริษัทฯ และรับผิดชอบในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามทิศทางเชิงกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนด ตลอดจนดำเนินการตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง อนึ่ง บริษัทฯ ได้มีการส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

แบบประเมินตนเองของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยอ้างอิงรูปแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) การประเมินประกอบด้วย (i) แบบประเมินตนเองแบบรายคณะ และ (ii) แบบประเมินตนเองแบบรายบุคคล วัตถุประสงค์หลักของการประเมินดังกล่าว เพื่อประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในภาพรวม ตลอดจนผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นรายบุคคล ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีขั้นตอนการดำเนินการดังต่อไปนี้:

1. คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยประเมินตนเองผ่านแบบประเมินที่แนะนำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เลขานุการบริษัทสรุปผลการประเมินประสิทธิภาพ ในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านและนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. จากนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้น รวมถึงรายงานการแต่งตั้งดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทหรือที่สอดคล้องกับของบริษัทฯ
2. ทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และกำหนดทิศทางของกลยุทธ์นโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ
3. รายงานผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทฯ ทราบอย่างสม่ำเสมอ

4. กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยในเรื่องที่ข้อกำหนดดังกล่าวมีผลบังคับใช้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งได้แก่ การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทฯ
5. ดำเนินการให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
6. ดำเนินการในหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และ/หรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าสิบคนและไม่เกินกว่าสิบสี่คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย
2. ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่กรรมการอิสระต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
3. คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นรองประธานกรรมการโดยรองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
4. ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทและความรับผิดชอบอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน
5. การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และชัดเจนและจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติอื่น ๆ : <https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/09/Board-Charter-TH-11-Sep-25-1.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
2. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการจากข้อความด้านบนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
3. ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
4. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 4.1 ตาย
 - 4.2 ลาออก
 - 4.3 ขาดคุณสมบัติ มีลักษณะต้องห้ามกฎหมาย
 - 4.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - 4.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติอื่น ๆ : <https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/09/Board-Charter-TH-11-Sep-25-1.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 2

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษตามความจำเป็น โดยเน้นจัดประชุมในเดือนมกราคม กุมภาพันธ์ เมษายน พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน ของทุกปี

2. การเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก
3. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่าสิบเอ็ดคน จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครังใด เมื่อล่วงเวลานัดไปแล้วครึ่งชั่วโมง จำนวนกรรมการซึ่งมาเข้าร่วมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ข้างต้น หรือในระหว่างการประชุมมีจำนวนกรรมการไม่ครบเป็นองค์ประชุม ให้เลื่อนการประชุมออกไปอย่างน้อย 7 (เจ็ด) วันทำการ
4. ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
5. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
6. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
7. ให้เลขานุการบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่จดบันทึกการประชุม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติอื่น ๆ : [https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/](https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/09/Board-Charter-TH-11-Sep-25-1.pdf)

2025/09/Board-Charter-TH-11-Sep-25-1.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 6

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วยงาน

เสีย ราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพื้นฐานที่ถูกกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบ เช่น สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน รวมถึงได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมก่อนการประชุมโดยข้อมูลดังกล่าวถูกเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ ก่อนเป็นเวลาประมาณ 1 เดือน และถูกจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนการประชุม โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม และการลงคะแนนเสียงจะถูกระบุอย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมของบริษัทฯ บริษัทฯ เชื่อว่าผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของบริษัทฯ จึงให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย 1) สิทธิพื้นฐานต่าง ๆ รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงรายงานการประชุม 2) ประธานของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อสื่อสารประเด็นต่าง ๆ และ 3) โครงสร้างการถือหุ้นการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎเกณฑ์และหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นหลัก ๆ ประกอบด้วย ดังนี้

- ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอและลงได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 จนถึงวันที่ 26 ธันวาคม 2568 เพื่อให้คณะกรรมการคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาโดยในกรณีที่บรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิเสธไม่รับเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทฯ จะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ นอกจากนี้ในช่วงเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้า โดยในกรณีนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อสรรหาพร้อมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการ บริษัทฯ จากนั้นจะได้เสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

- ผู้ถือหุ้น (รายย่อย นิติบุคคล และสถาบัน) ได้รับการอำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบ ข แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมได้ด้วยตนเอง นอกจากนี้ นักลงทุนสถาบันสามารถมอบฉันทะให้ตัวแทนในการเข้าประชุมแทนได้
- กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการ เพื่อชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติเป็นประจำปีและเพื่อทราบจำนวนและประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับโดยแบ่งเป็นค่าตอบแทนแบบคงที่ และค่าตอบแทนแบบผันแปร และค่าตอบแทนแบบผันแปรพิเศษของกรรมการบริษัทฯ รวมถึงค่าตอบแทนอื่น ๆ
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประกอบด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง และเพียงพอต่อการตัดสินใจ นอกจากนี้ รายงานการประชุมอธิบายถึงวิธีการการนับคะแนน ผลการนับคะแนน คำถามและข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น
- มีสิทธิในการได้รับเงินปันผลเสนอวาระการประชุมเสนอผู้มีคุณสมบัติเพื่อเป็นกรรมการและอนุมัติวาระต่าง ๆ ตามอำนาจอนุมัติ
- ประธานคณะกรรมการชุดย่อยเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อรายงานผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับสถานการณ์ต่าง ๆ
- ในวันประชุมผู้ถือหุ้นได้จัดให้มีการลงคะแนนโดยใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้น แต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงคะแนนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกสบายในการประชุมและทำให้ขั้นตอนการลงคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันลงคะแนนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงเพื่อคัดค้านออกจากผู้ที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด และสำหรับวิธีการนับคะแนน บริษัทฯ ใช้ระบบบาร์โค้ดเพื่อให้เกิดความรวดเร็วสามารถประกาศผลคะแนนได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระโดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้
- ในการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใด ๆ ในการประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยข้อซักถาม บริษัทฯ ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบ ภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้มีการลงมติและนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป
- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การถือหุ้นของคณะกรรมการรวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนที่ชำระแล้ว นอกจากนี้จำนวนหุ้นรวมกันของผู้ถือหุ้นรายย่อยรวมกันเท่ากับร้อยละ 42.18 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้างความเป็นธรรมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุน สถาบันหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เป็นเรื่องท้าทายที่บริษัทฯ คำนึงถึงและพยายามสร้างเครื่องมือที่ช่วยทำให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยดังนี้

- ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอรายชื่อกรรมการเพื่อการเลือกตั้งผ่านทางช่องทางของบริษัทฯ และได้มีการแจ้งผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการใช้ข้อมูลภายในไว้ในอำนาจดำเนินการและข้อบังคับพนักงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีบทกำหนดโทษชัดเจน กรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อสาธารณะหรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว
- จรรยาบรรณบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับการห้ามพนักงานใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือ ใช้เวลาทำงานในการค้นหาข้อมูลติดต่อ หรือซื้อขายหลักทรัพย์อย่างเป็นประจำเพื่อประโยชน์สำหรับตนเอง หรือบุคคลอื่น โดยไม่มีเหตุอันควร และไม่ไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
- ภายใต้จรรยาบรรณของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายจัดการบริษัทฯ และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ 21 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี (Blackout Period) นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าว โดยกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร ได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบโดยกำหนดเป็นวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส
- รายการที่เกี่ยวข้องที่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยรายการเหล่านี้เป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปรายการที่เกี่ยวข้องกันที่นอกเหนือจากนี้ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่ต้องผ่านการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นจะต้องปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551
- บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีอย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วน
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใด ที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมโดยบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้น สามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดให้มีอาคารสแตมป์ไว้บริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย
- ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 21 วันเพื่อจะมีเวลาในการเตรียมตัวเข้าประชุม ในปี 2568 โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ และส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม 1 เดือนและ 28 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมได้ถูกจัดทำทั้งภาษาไทยและอังกฤษ
- มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนระหว่าง คณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น จึงทำให้ปราศจากการก้าวร้าวฝ่ายหน้าที่ความรับผิดชอบ ในกรณีที่กรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียในวาระที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้นก็จะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงเพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

ลูกค้า

เพื่อรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้มีความยั่งยืนและมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านการบริการ คุณภาพสินค้า และราคา จึงได้จัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบขึ้นเพื่อให้การดำเนินงานด้านข้อมูลความรู้ด้านเทคนิคเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการนำไปใช้งานแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียนและข้อแนะนำต่าง ๆ จากลูกค้าเพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพสินค้า บริการ และความพึงพอใจสูงสุดกับลูกค้า

- ผลิตภัณฑ์และบริการ ที่มีคุณภาพเหมาะสมกับราคา สามารถใช้งานได้ตามความเหมาะสมและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างดี
- ผลิตภัณฑ์และบริการโดยคำนึงถึงวงจรชีวิตของสินค้า และลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ เช่น ราคา คุณภาพผลิตภัณฑ์ คุณลักษณะต่าง ๆ ด้านสุขภาพ และความปลอดภัย เป็นต้น อย่างเป็นจริงไม่เบี่ยงเบน เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของลูกค้าและผู้บริโภค
- กำหนดและปฏิบัติตามข้อตกลงที่เป็นธรรมต่อกลุ่มบริษัทฯ และลูกค้า
- คุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค ผ่านกระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์
- ให้การบริการ สนับสนุนอย่างฉับไวเพื่อยุติข้อร้องเรียน และข้อขัดแย้งกับผู้บริโภค
- ปกป้องข้อมูลเพื่อรักษาสิทธิและความเป็นส่วนตัวของลูกค้าและผู้บริโภค
- ให้ความรู้และสร้างความตระหนักแก่ลูกค้าและผู้บริโภค เพื่อยกระดับการจัดซื้ออย่างเป็นธรรม การบริโภคอย่างยั่งยืน

ข้อพึงระวัง ความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าต้องไม่ลดทอนความสามารถในการทำธุรกิจอย่างมืออาชีพ

คู่แข่งทางการค้า

กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบกฎหมายและจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ

- ไม่กลั่นแกล้งหรือให้ร้ายคู่แข่งทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ข่มขู่ ไม่กีดกันทางการค้า อันจะทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม
- รักษาความสัมพันธ์กับคู่แข่ง ด้วยความระมัดระวัง เนื่องจากคู่แข่งอาจเป็นลูกค้าของบริษัทในกลุ่มได้
- ไม่เปิดเผยข้อมูล นโยบายด้านราคา เงื่อนไขสัญญา รายการสินค้า การวิจัยตลาด แผนการผลิต กำลังการผลิตหรือเรื่องอื่น ๆ ที่เป็นข้อมูลทางทรัพย์สินทางปัญญาหรือความลับของกลุ่มบริษัท
- ไม่ล่วงละเมิดสิทธิตามกฎหมายของคู่แข่ง
- ไม่ทำความตกลงใด ๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

ข้อพึงระวัง

1. การทำความตกลงที่มีผลเป็นการจำกัดทางเลือกของลูกค้าในการซื้อสินค้า หรือการใช้บริการ

- กำหนดราคา หรือเงื่อนไขการขายสินค้า หรือบริการ ที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า

ลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ รักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่เป็นธรรมต่อลูกค้าภายใต้จรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา คำมั่นที่ให้ไว้กับลูกค้า รวมถึงคุณภาพของสินค้า และการขนส่งตรงตามกำหนดเวลา

- การจัดหา จัดซื้อ ต้องปฏิบัติและดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อกำหนด และกระบวนการของกลุ่มบริษัทฯ
- เลือกคู่ค้าทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยเลือกซื้อสินค้าจากผู้เสนอขายสินค้าที่มีการแข่งขันตามความเหมาะสมทั้งในด้านราคา บริการ เทคโนโลยี และคุณภาพ และเก็บบันทึกข้อมูลเพื่อสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง
- ในการจัดหา ให้พิจารณาเลือกนิติบุคคลเป็นอันดับแรก เว้นแต่เป็นกรณีที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะบุคคล (หรือเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ)

ข้อพึงระวัง

1. ใช้ความระมัดระวังในการเลือกผู้ขายสินค้าหรือบริการ ที่เป็นญาติพี่น้อง หรือมีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับพนักงานของกลุ่มบริษัทที่ใกล้ชิด
2. การไม่คำนึงถึงมาตรฐานต่าง ๆ ที่คู่ค้าพึงมี เช่น มาตรฐานแรงงาน มาตรฐานสิ่งแวดล้อม มาตรฐานอุตสาหกรรม เป็นต้น

เจ้าหน้าที่

กลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงและหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- กลุ่มบริษัทฯ จะขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการกู้ยืมหรือการก่อหนี้ใหม่ทุกครั้ง พร้อมทั้งนำเสนอรายละเอียดเงื่อนไขและข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญา รวมถึงข้อกำหนดทางการเงิน และข้อกำหนดเกี่ยวกับหลักประกันหรือการค้ำประกันที่เกี่ยวข้อง
- เมื่อสัญญาเงินกู้ถูกดำเนินการ กลุ่มบริษัทฯ ก็ได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อควบคุมให้รายละเอียดทุกอย่างเป็นไปตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน
- กลุ่มบริษัทฯ ได้ทบทวนถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินในทุก ๆ งวดการปิดบ. ณ สิ้นเดือน และผู้สอบบัญชีได้นำเสนอข้อมูลแก่คณะกรรมการเป็นรายไตรมาส
- ในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ อาจจะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ ฝ่ายบริหารจะได้รับแจ้งทันที พร้อมทั้งหาวิธีการแก้ไข

หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

กลุ่มบริษัทฯ เคารพในการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจรรยาบรรณ ด้วยการเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม ยึดหลักความสุจริตโปร่งใสในการติดต่อกับหน่วยงานราชการและองค์กรภายนอก

- ทำธุรกิจกับส่วนราชการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ดำเนินการอย่างถูกต้องตรงไปตรงมาและเป็นมิตรไมตรีเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
- หลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจจูงใจให้รัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐดำเนินการในสิ่งที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม
- ไม่ให้ความร่วมมือและสนับสนุนเจ้าหน้าที่ของรัฐในการกระทำที่ส่อไปในทางทุจริต
- ไม่ให้ของขวัญหรือของกำนัลแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ ยกเว้นกรณีที่คนส่วนใหญ่ให้ตามประเพณี โดยของกำนัลที่ให้แก่ต้องเป็นของที่มีคุณค่าและมีมูลค่าไม่สูงเกินไปตามแนวปฏิบัติทางธุรกิจที่ยอมรับได้และดำเนินการสอดคล้องกับผังอำนาจอนุมัติของบริษัท
- ให้ความร่วมมือกับส่วนราชการในการสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนและสังคม

ข้อพึงระวัง:

1. ศึกษาทำความเข้าใจหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการให้รางวัลการบริการจัดการแก่พนักงานของรัฐหรือหน่วยงานของรัฐในประเทศที่ไปดำเนินธุรกิจ
2. การทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือสมาชิกครอบครัวของเจ้าหน้าที่ของรัฐที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเกี่ยวกับสัญญาที่ทำกับรัฐ

ชุมชนและสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ยึดถือแนวทางในการดำเนินงานที่ครอบคลุมทุกมิติทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ยึดหลักมาตรฐานสากลด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสุขภาพและความปลอดภัยรวมถึงการแบ่งปันให้กับชุมชนเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

- สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับสังคมชุมชนที่อยู่รอบสถานประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงสนับสนุนการสร้างงานให้แก่คนในชุมชนเพื่อส่งเสริมรายได้และมาตรฐานความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
- เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน รวมทั้งการเสนอความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรฐานหรือข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่าง ๆ ที่จัดทำขึ้นเพื่อช่วยป้องกันหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- ให้ความร่วมมือในการลดและการกำจัดขยะหรือของเสียด้วยวิธีการที่ถูกต้อง
- ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมสุขภาพและความปลอดภัยก่อนที่จะมีการลงทุนหรือร่วมลงทุนในกิจการใด ๆ

ข้อพึงระวัง

1. การเปิดเผยต่อข้อร้องเรียนของชุมชน
2. การเผยแพร่ข้อมูลที่ไม่ถูกต้องสู่สาธารณะ
3. การจัดการกับขยะอันตรายผิดวิธี

ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

- ใช้ทรัพยากรธรรมชาติหรืออุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ
- ให้ความร่วมมือกับมาตรการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ
- ผู้ที่รับผิดชอบต่อการกระบวนการผลิตหรือเครื่องจักรมีหน้าที่ดูแลปรับปรุงและบำรุงรักษากระบวนการผลิตให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดไว้เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

ข้อพึงระวัง

1. การฟื้นฟูทรัพยากรโดยไม่ตระหนักถึงระบบนิเวศเดิมที่มีอยู่
2. การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างไม่คุ้มค่า
3. กระบวนการผลิตที่มีของเสียจากกระบวนการผลิตมากกว่าปกติ

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นักลงทุนสัมพันธ์

นักลงทุนสัมพันธ์ถือเป็นกลไกสำคัญสำหรับการสื่อสารการดำเนินงานกับบุคคลภายนอก ซึ่งรวมถึงนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารต่าง ๆ รวมถึงนโยบายการเปิดเผยและจรรยาบรรณเพื่อให้แน่ใจว่า การเปิดเผยข้อมูลนั้นเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสอดคล้องกับข้อแนะนำต่าง ๆ และโครงการ Best IR Awards

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดและเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ สำหรับนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับความยั่งยืนในการประชุม โดยยึดตามหลักการปฏิบัติตามหลักการบริหารบริษัทที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- การประชุมนักวิเคราะห์ จำนวน 4 ครั้ง
- บริษัทจดทะเบียนพบปะผู้ลงทุน (Opportunity Day) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 4 ครั้ง
- การประชุม One-on-One จำนวน 20 ครั้ง

เว็บไซต์ของบริษัทฯ ถือเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่เป็นประโยชน์สำหรับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ประกอบไปด้วยข้อมูลต่าง ๆ คือ ราคาหุ้น เอกสารต่าง ๆ เช่น 56-1 One report งบการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) เอกสารนำเสนอ ข่าวประชาสัมพันธ์ เป็นต้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความคิดเห็นจากภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนผู้ต้องการทราบข้อมูลโดยติดต่อ นางสาวพราว เตยต่อวงศ์ ที่โทรศัพท์ +66 2273 6563 หรือทาง E-mail: investors@tipcoasphalt.com เหนือสิ่งอื่นใด ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อจุดประสงค์ในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

ความเจริญรุ่งเรือง ความสำเร็จ และความมั่นคงในปัจจุบันของกลุ่มบริษัทฯ เป็นผลจากการดำเนินธุรกิจตามค่านิยมหลักและอุดมการณ์ที่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของทุกระดับ สิ่งนี้ส่งเสริมการทำงานร่วมกันในบุคลากรของเรา และเป็นหนึ่งในองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ทุกคนต้องเข้าใจและรวบรวมค่านิยมหลักของเรา (ตามที่ระบุไว้ด้านล่าง) ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ทีมเด่น:

- ประสานความเก่งของแต่ละคน เพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกัน
- รู้และเข้าใจงานของตนเป็นอย่างดี
- เชื่อมมั่นในกันและกัน
- ทำอย่างถูกต้องและรวดเร็วให้สุดความสามารถ
- เป็นเจ้าของงานร่วมกัน
- แบ่งปันรางวัลและความสำเร็จร่วมกัน
- ยินดีกับทุก ๆ ความสำเร็จไม่ว่าเล็กหรือใหญ่

เน้นคุณธรรม:

- ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจรรยาบรรณ
- ไม่ยอมรับการประพฤติมิชอบในหน้าที่ และการกระทำผิดกฎหมาย
- เป็นสมาชิกที่ดีขององค์กรและเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม

ปฏิบัติรอบคอบ:

- เฝ้าระวังความเสี่ยงอย่างรอบคอบและป้องกันผลกระทบที่จะเกิดขึ้น
- ตัดสินใจด้วยกระบวนการคิดวิเคราะห์ โดยอาศัยข้อมูลที่เชื่อถือได้ วิจารณ์ ประเมิน และเทคโนโลยี

มอบรักษาคำมั่น:

- ยึดเป้าหมายองค์กรเป็นอันดับแรก
- มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ
- ตระหนักถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย
- ทুমทั้งกายและใจ ให้ทุกงานสำเร็จ

สร้างสรรค์เปลี่ยนแปลง:

- เปิดรับความคิดเห็น
- กล้าเปลี่ยนแปลง
- น้อมรับคำแนะนำ
- รับฟังอย่างตั้งใจ ประสานความคิดที่แตกต่างและหลากหลาย

ในปี 2568 พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับทราบจรรยาบรรณในอัตราร้อยละ 100 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการขยายการรับทราบจรรยาบรรณจากในกลุ่มธุรกิจยางมะตอยคือ บริษัท ทิปปโกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยปิโตรเม้น จำกัด และบริษัท เรย์โคลแอสฟัลท์ จำกัด ไปยังกลุ่มบริษัทก่อสร้าง คือบริษัท ถนนวงษ์บริการ จำกัด และบริษัท ไทยสเลอร์ซีล จำกัด โดยกระบวนการจัดทำารรับทราบจรรยาบรรณประจำปี 2568 ประกอบการทบทวนด้วยการเข้าหลักสูตรอบรมออนไลน์ด้านความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณบริษัทฯ ในระบบ e-learning ขององค์กร และทำแบบการทดสอบหลังการอบรม พร้อมการรับรองตนเองประจำปีทางออนไลน์ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนมีความเข้าใจและตระหนักในแนวทางการปฏิบัติ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการสืบสวนเรื่องการละเมิดจรรยาบรรณ 5 กรณี จำแนกดังนี้

1. จำแนกตามช่องทางการรับรายงาน ได้รับข้อร้องเรียนหรือเบาะแสที่ปรากฏ 5 กรณีจากช่องทางการร้องเรียนแจ้งเบาะแส โดยไม่มีเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางการตรวจสอบควบคุมภายใน

2. จำแนกตามสถานะการสอบข้อเท็จจริง จากจำนวนทั้งหมด 5 กรณีได้มีการสืบสวนได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว 4 กรณี โดยคณะกรรมการสืบสวน เสนอรายงานสรุปถึงกรณีนั้น ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเสนอมาตรการควบคุมที่เหมาะสม ส่วนกรณีที่เหลืออีก 1 กรณี กำลัง อยู่ระหว่างการตรวจสอบข้อเท็จจริง
3. จำแนกตามประเด็นที่มีการละเมิดจรรยาบรรณ ซึ่งสรุปจากกรณีที่มีการตรวจสอบข้อเท็จจริงเสร็จสมบูรณ์แล้ว 4 กรณี แบ่งออกเป็น 1 กรณีที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 2 กรณีเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับ และ 1 กรณีเกี่ยวกับการ คอรัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เปิดเผยตามเอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ : https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/04/COE-TH-130126_latest.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1-17

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและ คอรัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกัน การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของ ขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตาม กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษา ข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การ รักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, สิทธิมนุษย ชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามแนวทางการบริหารจัดการที่ดีเพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ยึดมั่นในการประกอบ ธุรกิจอย่างมีอาชีพ จึงได้ดำเนินการทบทวนจรรยาบรรณเพื่อควบคุมความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างพนักงานและองค์กรให้มีความรัดกุม ยิ่งขึ้น ด้วยเหตุนี้ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ถูกระบุในจรรยาบรรณของบริษัทฯ จึงครอบคลุมถึงกรณีของสมาชิกในครอบครัวของพนักงาน อันได้แก่ บิดา มารดา พี่น้องร่วม สายโลหิตคู่สมรสที่ถูกต้องตามกฎหมาย บุตรธิดาทั้งรวมสายโลหิต และบุตรธิดาบุญบุญธรรม พนักงานทุกคน จะต้องรับทราบถึงการทบทวนจรรยาบรรณเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหารในระดับผู้จัดการขึ้นไป พนักงานทุกระดับในส่วนงานขายและส่วนงานจัดหาจัดซื้อ จะต้อง ลงนามและส่งมอบ “บันทึกการรับทราบ และการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ซึ่งระบุถึงความเสี่ยงในการแจ้งข้อมูลแก่ฝ่าย บริหารกลุ่มทิปโก้แอสฟัลท์ผ่านทางผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษรในทันที ในกรณีที่หลังจากการส่งมอบบันทึกนี้แล้ว ได้ รับทราบเพิ่มเติมถึงข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันปรากฏอยู่หรือมีแนวโน้มจะเกิดขึ้น หรือหากข้อมูลที่แจ้งในบันทึกก่อนหน้านี้มีข้อ บกพร่อง หรือมีความผิดพลาดการเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันหรืออาจจะเกิดในอนาคตจะต้องมีการดำเนินการ แจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรเพิ่มเติมต่อฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มเติมโดยทันที ท้ายสุด การเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีอยู่ ในปัจจุบันและอาจจะเกิดในอนาคตจะต้องถูกเปิดเผยทุกครั้งเมื่อฝ่ายบริหารและพนักงานต้องดำเนินการตัดสินใจทางธุรกิจ

ลิงก์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/04/COE-TH-130126_latest.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 11

การต่อต้านทุจริตและคอรัปชัน

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงกำหนดนโยบายการ ต่อต้านคอรัปชันเพื่อป้องกันการคอรัปชันในทุกกิจกรรมของห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัท

ค่านิยมคอร์รัปชัน

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอให้หรือรับสัญญามอบให้ ให้คำมั่น เรียกร่องซึ่งเงิน ทรัพย์สิน ของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานเอกชน หน่วยงานของเอกชน หรือ ผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลเหล่านั้นกระทำ หรือดเว้นการปฏิบัติหน้าที่อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทฯ โดยเฉพาะหรือเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ ดังนี้

- ห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับหรือส่งเสริมการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ
- คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมให้มีการกำหนดแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชัน และเป็นแบบอย่างของการต่อต้านคอร์รัปชัน
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชัน และสื่อสารการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชันให้กับผู้มีส่วนได้เสียทราบผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ
- สนับสนุนส่งเสริมเพื่อสร้างความตระหนักในนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายในกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง หัวข้อของการต่อต้านคอร์รัปชันถูกบรรจุเป็นส่วนหนึ่งของการอบรม พนักงานใหม่ และพนักงานทุกคนต้องลงชื่อในบันทึกแสดงการรับทราบและรับรองตนเองในการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณซึ่งรวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี
- กลุ่มบริษัทฯ จัดทำบทลงโทษสำหรับพนักงานรวมถึงกรรมการบริษัทฯ ในกรณีฝ่าฝืนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งรวมถึงการเลิกจ้าง
- ส่งเสริมให้มีการทบทวน สอบทาน และปรับปรุงการปฏิบัติ ตามข้อกำหนดของกฎหมายและแนวทาง การต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดและการดำเนินธุรกิจตลอดเวลา
- การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ถูกจัดทำโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยหน่วยงานที่รับผิดชอบ ซึ่งประกอบด้วยการบ่งชี้ความเสี่ยง การประเมินโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดความเสี่ยงรวมถึงการควบคุมและวิธีการทำงานที่จะลดความเสี่ยงนั้น

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีการจัดทำแนวทางการป้องกันความเสี่ยงควบคู่กับการควบคุม และติดตามซึ่งจะมีการรายงานคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง และมีการรายงานผลลัพธ์แก่ทางคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

ในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการต่ออายุการรับรองอีกครั้งในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 30 มิถุนายน 2566 ตามลำดับ

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : [https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/](https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2022/05/Anti-Corruption-Policy-TH_2025.pdf)

2022/05/Anti-Corruption-Policy-TH_2025.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1-2

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

กลุ่มบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมกันสอดส่องและสอบถามกรณีมีข้อสงสัย หรือข้อใจเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในกรณีที่พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ สามารถสอบถามข้อสงสัย หรือส่งข้อร้องเรียนรายงานผ่านทางโทรศัพท์ อีเมล จดหมาย หรือ แจ้งเป็นการส่วนตัว ยังบุคคลดังต่อไปนี้

- กรรมการอิสระของบริษัท
- รองกรรมการผู้จัดการ สายบริหารทรัพยากรบุคคล
- ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีที่เป็นการร้องเรียนพนักงานภายใต้การบังคับบัญชาของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องรายงานข้อร้องเรียนให้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใน 24 ชั่วโมง และคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง จะดำเนินการตรวจสอบข้อร้องเรียนทั้งหมดด้วยความเร่งด่วนและการรักษาความลับ เพื่อสรุปผลอย่างรวดเร็วที่สุดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายในเวลาไม่เกิน 14 วัน

ในกรณีที่เป็นการร้องเรียนกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องรายงานข้อร้องเรียนให้คณะกรรมการบริษัท ภายใน 24 ชั่วโมง และคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงจะดำเนินการตรวจสอบและเสนอผลการสอบสวนต่อคณะกรรมการบริษัท ภายใน 14 วัน ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะดำเนินการสรุปผล และแจ้งให้ผู้ร้องเรียน คณะกรรมการบริษัท และบุคคลผู้ได้รับเรื่องร้องเรียนทราบ

มาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหาย

ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงจะได้รับความคุ้มครองตามหลักเกณฑ์การเปิดโปงความผิดที่กลุ่มบริษัท ได้กำหนดไว้ดังนี้

1. สามารถเลือกที่จะเปิดเผย หรือไม่เปิดเผยตนเองได้ในส่วนของผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือ ในการรายงานควรจะเปิดเผยตนเองต่อผู้สอบสวนที่ได้รับมอบหมายหน้าที่จากบริษัท เพื่อประโยชน์ของการสอบสวนนั้น ๆ
2. กลุ่มบริษัท จะถือว่าข้อมูลที่ได้รับการรายงานหรือร้องเรียนมาเป็นความลับหรืออาจเปิดเผยเท่าที่จำเป็นโดยจะไม่ให้กระทบถึงผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือ ผู้ที่ให้ความร่วมมือ
3. มาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมจะถูกนำมาใช้หากผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้ที่ให้ความร่วมมือเห็นว่าอาจจะได้รับความไม่ปลอดภัย
4. ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้ที่ให้ความร่วมมือจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยความเป็นธรรม หากตนเองได้รับความเดือดร้อน

ลิงก์การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : [https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/](https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/04/COE-TH-130126_latest.pdf)

2025/04/COE-TH-130126_latest.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 15-16

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การปฏิบัติต่อข้อมูลภายในทุกประเภทรวมถึงข้อมูลและระบบสารสนเทศและทรัพย์สินใด ๆ ของ บริษัทฯ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

- บันทึกรายงานข้อมูลต่าง ๆ อย่างถูกต้องสมบูรณ์ตามข้อเท็จจริง
- เก็บรักษาข้อมูลดำเนินการตามกำหนดเวลาและหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดภายใต้ข้อบัญญัติของกฎหมาย
- ไม่เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
- ไม่ให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ
- ห้ามพนักงานและบุคคลที่ได้รับอนุมัติเข้าถึงกับข้อมูล เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของกลุ่มบริษัทฯ ไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว ญาติพี่น้อง เพื่อนฝูง เป็นต้น

*สามารถดูฉบับเต็ม ได้ที่ลิงก์ตามแนบ

ลิงก์การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ : [https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/](https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/04/COE-TH-130126_latest.pdf)

2025/04/COE-TH-130126_latest.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 11-12

การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

การรับหรือให้ทรัพย์สินของขวัญของที่ระลึกหรือประโยชน์ใดๆ ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจ

- การรับ หรือให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์ใด ๆ ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างไม่เป็นธรรมเป็นสิ่งซึ่งห้ามปฏิบัติ
- ไม่เรียกรับ หรือเสนอเงินทรัพย์สินสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ หรือผู้ใดที่เจตนาชักนำให้กระทำหรือละเว้นการกระทำที่ไม่ถูกต้อง (เมื่อปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ซื้อ หรือ ผู้ขายของ กลุ่มบริษัทปิโตรเคมีเอสพีแอล)
- มั่นใจว่าทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจจะไม่สร้างข้อสงสัยหรือครหาที่จะทำให้บริษัทฯ เสื่อมเสียชื่อเสียง
- การให้ของขวัญของที่ระลึกการเลี้ยงรับรอง หรือ การบริการต้อนรับและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กระทำได้ตามขนบธรรมเนียม ประเพณีของแต่ละท้องถิ่น หรือให้กันตามมารยาทที่ปฏิบัติในสังคมในวาระโอกาสที่เหมาะสม
- ห้ามพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ รับของขวัญของที่ระลึกการบริจาคหรือประโยชน์อื่นใดในทุกเทศกาลจากหน่วยงาน หรือผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกับทางธุรกิจกับกลุ่มบริษัทฯ สามารถกระทำได้เฉพาะกรณีได้แก่
 - ของขวัญของที่ระลึกในนามองค์กรต่อองค์กร เช่น การลงนามสัญญาทางธุรกิจ เป็นต้น ทั้งนี้ ของขวัญของที่ระลึกดังกล่าวจะต้องเป็นทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ และผู้รับต้องจัดทำรายงานตามแบบฟอร์มในคู่มือแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชัน
 - สิ่งที่ทำขึ้นเพื่อใช้เป็นสื่อประชาสัมพันธ์ เช่น ปฏิทิน ไดอารี่ เป็นต้น ซึ่งพนักงานสามารถรับเป็น ของขวัญส่วนตัวได้

ทั้งนี้พนักงานมีหน้าที่แจ้งให้บุคคลภายนอกทราบถึงแนวทางปฏิบัติการรับของขวัญ ของที่ระลึก หรือ ประโยชน์อื่นใดดังกล่าวอย่างทั่วถึง

- พนักงานบริษัทต้องกระทำตามขั้นตอนการอนุมัติการควบคุมรวมถึงการรายงานตามระเบียบของกลุ่มบริษัทฯ ที่กำหนดไว้
- กลุ่มบริษัทฯ มีการบันทึกค่าใช้จ่ายและมีใบเสร็จหรือหลักฐานรับรอง

ข้อพึงระวัง

1. การรับสิ่งของหรือของขวัญที่ไม่มีที่มาหรือเหตุผลในการให้ที่แน่ชัด
2. การรับหรือให้สิ่งของหรือของขวัญที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติที่ควรได้รับ

ลิงก์การให้หรือรับของขวัญ การบันทึก หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ : https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/04/COE-TH-130126_latest.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 10

การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

การแข่งขันทางการค้า

หลักการ

กลุ่มบริษัททิปโก้แอสฟัลท์เชื่อมั่นในระบบการค้าเสรี และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจบนหลักกฎหมาย และความเคารพต่อสิทธิตามกฎหมายและทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมให้มีความก้าวหน้า และสร้างประโยชน์ต่อลูกค้าและสังคมโดยรวม

ส่วนราชการ

หลักการ

กลุ่มบริษัททิปโก้แอสฟัลท์เคารพในการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจรรยาบรรณ ด้วยการเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม ยึดหลักความสุจริตโปร่งใสในการติดต่อกับหน่วยงานราชการและองค์กรภายนอก

การต่อต้านคอร์รัปชัน

หลักการ

กลุ่มบริษัททิปโก้แอสฟัลท์มีความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดแนวทางป้องกันการคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมห่วงโซ่อุปทาน และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน และสร้างความน่าเชื่อถือให้กับกลุ่มบริษัทฯ

ลิงก์การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ : https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/04/COE-TH-130126_latest.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 5,6,8

การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

การปฏิบัติต่อข้อมูลภายในทุกประเภทรวมถึงข้อมูล และระบบสารสนเทศและทรัพย์สินใด ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

ระบบข้อมูลสารสนเทศรวมถึงข้อมูลสำคัญที่เป็นความลับของบริษัทฯ จะต้องได้รับการรักษาความปลอดภัยปกป้องจากความเสียหายการสูญเสียและการเสื่อมค่า

- บันทึกรายงานข้อมูลต่าง ๆ อย่างถูกต้องสมบูรณ์ตามข้อเท็จจริง
- เก็บรักษาข้อมูลดำเนินการตามกำหนดเวลาและหลักเกณฑ์ที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนดภายใต้ข้อบัญญัติของกฎหมาย
- ใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ หรือเทคโนโลยีสารสนเทศซอฟต์แวร์ต่าง ๆ ตามนโยบายที่กลุ่มบริษัทฯ จัดให้และระเบียบในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น ห้ามใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ทางธุรกิจส่วนตัวของตนเองหรือเพื่อแสวงหาผลประโยชน์อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการเมือง
- เก็บรักษารหัสผ่านที่ได้รับมอบหมายและไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบสารสนเทศต่าง ๆ ของบริษัทฯ

- กลุ่มบริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการตรวจสอบการใช้งานอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ และเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ เพื่อให้นั้นว่ามีการใช้งานตรงตามนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ กำหนดไว้
- ปกป้อง และดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ซึ่งมีการคุ้มครองลิขสิทธิ์ให้พ้นจากการเข้าถึง นำไปใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต
- ผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ถือเป็นทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทฯ ได้อนุญาตอย่างชัดเจนว่าให้ถือเป็นผลงานของผู้คิดค้นผู้ประดิษฐ์ผู้วิจัยหรือบุคคลอื่นใด
- ในการทำงานพนักงานต้องดูแลรักษา รายงาน ข้อมูล สูตร สถิติ โปรแกรม วิธีการกระบวนการ และ ข้อเท็จจริงต่าง ๆ ที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ให้ถูกล่วงละเมิด
- พนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ คืนให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ทั้งหมดเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานหรือเมื่อได้รับการร้องขอจากกลุ่มบริษัทฯ
- ปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เพื่อความเข้าใจที่ถูกต้อง ทั้งนี้รวมถึงการใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์อย่างถูกต้องถือเป็นความผิด
- ไม่เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
- ไม่ให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ เว้นแต่เป็นสิ่งที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมายจากกลุ่มบริษัทฯ
- ห้ามพนักงานและบุคคลที่ได้รับอนุมัติเข้าถึงกับข้อมูลเปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของกลุ่มบริษัทฯ ไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว ญาติพี่น้อง เพื่อนฝูง เป็นต้น
- ห้ามเปิดเผยข้อมูลหรือส่งผ่านข้อมูลไปยังบุคคลหรือสถานที่อื่นที่ไม่มีหน้าที่รับผิดชอบ
- ห้ามทำซ้ำ ดัดแปลงแก้ไขอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ หรือเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ โดยไม่มีเหตุสมควร

ข้อพึงระวัง

1. การบอกกล่าวนำเสนอหรือเปิดเผยข้อมูล หรือเอกสารของกลุ่มบริษัทฯ ในรูปแบบใด ๆ แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกกลุ่มบริษัทฯ
2. การว่าจ้างหรือร่วมงานกับบุคคลหน่วยงานหรือนิติบุคคลนอกกลุ่มบริษัทฯ โดยไม่ได้มีการตกลงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในเรื่องของสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา และผลประโยชน์ที่เกิดจากทรัพย์สินทางปัญญานั้นตามนโยบายทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่มบริษัทฯ ก่อนดำเนินการ
3. การให้ข้อมูลที่เป็นข่าวลือหรือข้อมูลที่เป็นผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ ทิปโกแอสฟัลท์

ลิงก์การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน : https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/04/COE-TH-130126_latest.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 11-12

การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

กลุ่มบริษัททิปโกแอสฟัลท์เชื่อมั่นในระบบการค้าเสรีและการแข่งขันอย่างเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจบนหลักกฎหมาย และความเคารพต่อสิทธิตามกฎหมายและทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมให้มีความก้าวหน้า และสร้างประโยชน์ต่อลูกค้าและสังคมโดยรวม กลุ่มบริษัทฯ จะไม่กระทำการใด ๆ เพื่อก่อให้เกิดการบิดเบือนราคาตลาด ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภค

- ไม่กีดกันหรือให้รายคู่แข่งทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ข่มขู่ไม่กีดกันทางการค้าอันจะทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม
- รักษาความสัมพันธ์กับคู่แข่งด้วยความระมัดระวังเนื่องจากคู่แข่งอาจเป็นลูกค้าของบริษัทในกลุ่มได้
- ไม่เปิดเผยข้อมูลนโยบายด้านราคาเงื่อนไขสัญญา รายการสินค้า การวิจัยตลาดแผนการผลิต กำลังการผลิตหรือเรื่องอื่น ๆ ที่เป็นข้อมูลทางทรัพย์สินทางปัญญาหรือความลับของบริษัทฯ
- ไม่ล่วงละเมิดสิทธิตามกฎหมายของคู่แข่ง
- ไม่ทำความตกลงใด ๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใด ที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภค
- ไม่ทำความตกลงกับคู่แข่งหรือบุคคลใด ที่มีผลเป็นการจำกัดทางเลือกของลูกค้าในการซื้อสินค้าหรือการใช้บริการซึ่งก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภค
- ไม่กำหนดราคา หรือเงื่อนไขการขายสินค้า หรือบริการที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า

ลิงก์การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม : https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/04/COE-TH-130126_latest.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 5

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้องภัยคุกคามทางไซเบอร์ พร้อมทั้งลดความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยสำหรับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและแอปพลิเคชัน มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางและสนับสนุนการตัดสินใจทางด้านไอทีภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยอธิบายมาตรฐานและขั้นตอน รวมถึงวิธีปฏิบัติที่ปลอดภัย โดยยึดตามความรู้ และแนวปฏิบัติทั่วไปที่เป็นที่ยอมรับในปัจจุบัน

นโยบายนี้มีผลบังคับใช้สำหรับกลุ่มบริษัทฯ บริษัทในเครือ และการดำเนินกิจการร่วมค้าและยังมีบังคับใช้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนที่ปรึกษาและเจ้าหน้าที่หน่วยงานที่ทำงานในสถานที่ของกลุ่มหรือภายใต้การกำกับดูแล

ลิงก์การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ : [https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2022/05/19-](https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2022/05/19-IT_Security_Policy_TH_r0_1646214247.79688.pdf)

[IT_Security_Policy_TH_r0_1646214247.79688.pdf](https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2022/05/19-IT_Security_Policy_TH_r0_1646214247.79688.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 1-2

สิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัททิปโก้แอสฟัลท์ ให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐาน และเสรีภาพที่มอบให้แก่บุคคล อันแสดงให้เห็นถึงการตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชนของทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจเพื่อสนับสนุนและให้ความสำคัญต่อมาตรฐานการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล เช่น ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principle on Business and Human Rights : UNGP) : และสิทธิเด็กและหลักการทางธุรกิจ (Children's Rights and Business Principles by UNICEF)

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงประเด็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ และความเสี่ยงเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นจากการขยายตัวของการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่มูลค่าที่กำลังเติบโต กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน

ลิงก์สิทธิมนุษยชน : <https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/05/%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%AA%E0%B8%B4%E0%B8%97%E0%B8%98%E0%B8%B4%E0%B8%A1%E0%B8%99%E0%B8%B8%E0%B8%A9%E0%B8%A2%E0%B8%8A%E0%B8%99-1-2568.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-2

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

กลุ่มบริษัททิปโก้แอสฟัลท์ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้กำหนดนโยบายฉบับนี้ขึ้น เพื่อให้มีการบริหารจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนส่งเสริมสุขภาพและสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการปราศจากการบาดเจ็บป่วยและโรคภัยจากการทำงาน

ลิงก์ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน : <https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2024/08/SSHE-Policy-TH.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดอบรมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับการอบรมด้านจรรยาบรรณตั้งแต่ในการปฐมฤกษ์และเนื่องจากจรรยาบรรณธุรกิจอาจมีการปรับปรุง ทำให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ จึงได้มีการจัดทำกรับทราบจรรยาบรรณประจำปี โดยคณะกรรมการบริษัท จะทำการลงนามในเอกสารประกอบการประชุมประจำปีไตรมาสที่ 3 ของปี ส่วนผู้บริหารและพนักงานจะทำการรับทราบในระบบออนไลน์

ในปี 2568 การดำเนินการทบทวน ประกอบด้วยการจัดทำหลักสูตรอบรมออนไลน์ด้านความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณบริษัทในระบบ e-learning ขององค์กรร้อยละ 100 ของผู้บริหารและพนักงานทำการลงทะเบียนและเข้าทำแบบทดสอบออนไลน์หลังการอบรม พร้อมการรับรองตนเองประจำปีทางออนไลน์ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความเข้าใจและตระหนักในแนวทางการปฏิบัติ

ลิงก์แสดงกระบวนการที่ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และ : <https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/>

พนักงาน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ 2025/04/COE-TH-130126_latest.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 18-19

รูปภาพการส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ



Email Reminder ผู้บริหารและพนักงาน การอบรมออนไลน์ ทำแบบทดสอบ และรับรองตนเองประจำปี 2025

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง , United Nations Global Compact (UNGC)

รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน



บริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันสากลประจำปี 2568 ผ่านช่องทางออนไลน์ ในวันที่ 9 ธันวาคม 2568

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน ในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบาย แนวทาง และระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลงานต่อคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติผลการทบทวนและการแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการเป็นที่เรียบร้อยแล้วในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

บริษัทฯ ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2560 สำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามคำแนะนำของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนการประยุกต์ใช้หลักการและหลักการย่อยของ CG Code รวมถึงเหตุผลที่ไม่ปฏิบัติตามหลักการย่อยบางประการ และบันทึกข้อสังเกตเหล่านี้เป็นมติของคณะกรรมการ ในปี 2568 หลักการย่อยที่บริษัทฯ ได้เลือกที่จะไม่ปฏิบัติตาม มีคำอธิบาย ดังนี้

3.1.2 คณะกรรมการควรพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ

คำอธิบาย: คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2568 ให้พิจารณาอนุมัติการเพิ่มจำนวนกรรมการของคณะกรรมการบริษัทฯ จาก 12 คน เป็น 13 คน เพื่อให้ขีดความสามารถโดยรวมของคณะกรรมการครอบคลุมทุกด้านของธุรกิจที่ซับซ้อนมากขึ้น จากการจัดทำบัญชีและการรายงานทางการเงินมีความซับซ้อนมากขึ้นเนื่องจากปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และการค้าระหว่างประเทศ ที่ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง ปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของโลกและมาตรฐานการจัดทำบัญชีและการรายงานทางการเงินก็มีความเข้มข้นมากขึ้น โดยผู้ถือหุ้นก็ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มจำนวนกรรมการบริษัทฯ ดังกล่าว

3.2.5 คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

คำอธิบาย: คณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าได้ใช้ดุลยพินิจในการคัดเลือกและนำเสนอกรรมการอิสระ ถึงแม้กรรมการบางท่านจะมีวาระที่เกินกว่าข้อเสนอแนะ แต่จากความรู้ความสามารถ จริยธรรม และความมุ่งมั่นทุ่มเทเข้ามาสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นสิ่งที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบในหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกินกว่าร้อยละ 90 ในช่วงห้าปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ผลการลงคะแนนวาระการเลือกกรรมการอิสระกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จากการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีในอดีตนั้นสูงกว่ำร้อยละ 98 โดยเฉลี่ย

3.3.1 คณะกรรมการควรจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่และประธานควรเป็นกรรมการอิสระ

3.4.1 คณะกรรมการควรจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่และประธานควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน

คำอธิบาย: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระร้อยละ 50 อย่างไรก็ตาม ประธานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ นอกจากนี้ มติใด ๆ ต้องได้รับการลงคะแนนเป็นเอกฉันท์จากกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทุกคน

3.5.5 กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี
คำอธิบาย: ถึงแม้จะมีกรรมการ 1 ท่านที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ถึงร้อยละ 75 เนื่องจากติดภารกิจในต่างประเทศ แต่ต้องขอเน้นย้ำว่าการมีส่วนร่วม การสนับสนุน และการอุทิศตนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ของกรรมการท่านดังกล่าวยังคงหนักแน่น ท่านยังคงสนับสนุนบริษัทฯ อย่างกระตือรือร้นผ่านช่องทางอื่น ๆ และยังคงยึดมั่นในหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ

3.7.3 คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

คำอธิบาย: บริษัทฯ ได้มีการใช้แบบประเมินจัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาแล้วว่าการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ณ ปัจจุบันนั้นมีความเพียงพอ

8.2.6 กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องควรเข้าร่วมการประชุม เพื่อผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้

คำอธิบาย: ในบางครั้งกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจที่ต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ถึงแม้กรรมการจะไม่ได้เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นครบทุกคน ประธานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนได้เข้าประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามจากผู้ถือหุ้น

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการในการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ การสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และการรักษาความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ในระดับ 5 ดาว หรือ "ดีเลิศ" นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการประเมินที่คะแนนร้อยละ 100 สำหรับโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมลงทุนไทย อีกทั้งยังได้รับรางวัล Sustainability Disclosure Award ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 จากสถาบันไทยพัฒน์

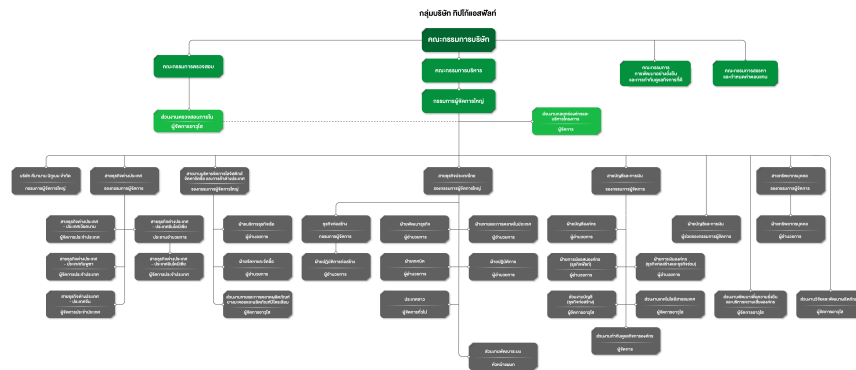
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	13	100.00
กรรมการชาย	12	92.31
กรรมการหญิง	1	7.69
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	15.38
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	11	84.62
กรรมการอิสระ	7	53.85
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	4	30.77

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ชายน้อย เผื่อนโกสุม เพศ: ชาย อายุ : 75 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	13 ส.ค. 2558	วัสดุก่อสร้าง, ปีโตรเคมี และเคมีภัณฑ์, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บัญชี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
2. นาย โก บัน เอ็ง เพศ: ชาย อายุ : 77 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	5 เม.ย. 2554	วัสดุก่อสร้าง, ปีโตรเคมี และเคมีภัณฑ์, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
3. นาย พีรศิลป์ ศุภผลศิริ เพศ: ชาย อายุ : 72 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	14 พ.ค. 2556	บัญชี, วัสดุก่อสร้าง, ธนาคาร, เงินทุนและหลักทรัพย์, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย นพพร เทปสิทธา เพศ: ชาย อายุ : 71 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโทนิติศาสตรบัณฑิต สาขา : วิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างขึ้นและไม่มีลาออกระหว่างปี)	27 เม.ย. 2555	ขนส่งและโลจิสติกส์, วัสดุก่อสร้าง, วิศวกรรม, ตรวจสอบภายใน, การจัดการความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
5. นาง อนุรัตน์ เทียมตัน เพศ: หญิง อายุ : 76 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : Biochemistry สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 2,860,000 หุ้น (0.181201 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 4,000 หุ้น (0.000253 %) <u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u> ถือโดยสามีของนางอนุรัตน์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	11 ก.ย. 2568	การจัดการกลยุทธ์, วัสดุก่อสร้าง, ปีโตรเคมี และเคมีภัณฑ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
6. นาย นิพนธ์ สุทธิชัย เพศ: ชาย อายุ : 67 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การวิจัยเชิงปฏิบัติการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	16 ก.พ. 2549	กฎหมาย, วัสดุก่อสร้าง, ตรวจสอบภายใน, การจัดการกลยุทธ์, ขนส่งและโลจิสติกส์
7. นาย ศุภชัย ปัญญาวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)	19 ก.ย. 2568	บัญชี, ตรวจสอบภายใน, การจัดการความเสี่ยง, ปีเตอร์เคมีและเคมีภัณฑ์, การจัดการองค์กร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
8. นาย ฌอง มารี เวอร์บรูซซ์ เพศ: ชาย อายุ : 74 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	7 เม.ย. 2563	วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
9. นาย สมจิตต์ เศรษฐิน เพศ: ชาย อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 31,500,000 หุ้น (1.995740 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 12,650,000 หุ้น (0.801464 %) <u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u> ถือโดยภรรยาของนายสมจิตต์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)	29 เม.ย. 2537	วัสดุก่อสร้าง, ธนาคาร, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, การเงิน, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
10. นาย ปีแอร์ แวนส์โตเฟลท์ เพศ: ชาย อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การพัฒนาธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)	13 พ.ย. 2566	วัสดุก่อสร้าง, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ
11. นาย จาคส์ มาร์เซล ปาสตอร์ เพศ: ชาย อายุ : 71 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	1 ส.ค. 2543	วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง, พลังงานและสาธารณูปโภค, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
12. นาย ชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 3,000,000 หุ้น (0.190071 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	13 ก.พ. 2545	วัสดุก่อสร้าง, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
13. นาย เฟอร์เดริก จาคส์ มอริซ รุสเซล เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	11 ส.ค. 2565	วิศวกรรม, วัสดุก่อสร้าง, บริหารธุรกิจ, บริการรับเหมาก่อสร้าง

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พันตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พันตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. พล.อ.อ. พงศธร บัวทรัพย์ เพศ: ชาย อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่	14 ส.ค. 2568	นาง อนุรัตน์ เทียมทัน วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 11 ก.ย. 2568

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่ เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มี อำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย ชายน้อย เพื่อน โกสุม	ประธาน กรรมการ		✓	✓		
2. นาย โก บัน เอิ้ง	รองประธาน กรรมการ		✓	✓		
3. นาย พีรศิลป์ ศุภผล ศิริ	กรรมการ		✓	✓		
4. นาย นพพร เทพ สิทธิ์	กรรมการ		✓	✓		
5. นาง อนุรัตน์ เทียม ทัน	กรรมการ		✓		✓	
6. นาย นิพนธ์ สุทธิมัย	กรรมการ		✓	✓		
7. นาย ศุภชัย ปัญญา วัฒน์	กรรมการ		✓	✓		
8. นาย ฌอง มารี เวอร์ บรูซซ์	กรรมการ		✓	✓		
9. นาย สมจิตต์ เศรษฐี น	กรรมการ		✓		✓	✓
10. นาย ปีแอร์ แวนส โตเฟลกัทท์	กรรมการ		✓		✓	✓
11. นาย จาคส์ มาร์ เซล ปาสตอร์	กรรมการ		✓		✓	✓
12. นาย ชัยวัฒน์ ศรี วรรณวัฒน์	กรรมการ	✓				✓
13. นาย เฟรเดริก จาคส์ มอริซ รุสเซล	กรรมการ	✓				✓
รวม (คน)		2	11	7	4	5

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. ธนาคาร	2	15.38
2. เงินทุนและหลักทรัพย์	1	7.69
3. ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	5	38.46
4. วัสดุก่อสร้าง	12	92.31
5. บริการรับเหมาก่อสร้าง	3	23.08
6. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1	7.69
7. พลังงานและสาธารณูปโภค	1	7.69
8. ขนส่งและโลจิสติกส์	2	15.38
9. กฎหมาย	1	7.69
10. บัญชี	3	23.08
11. การเงิน	1	7.69
12. การจัดการองค์กร	2	15.38
13. วิศวกรรม	4	30.77
14. การจัดการกลยุทธ์	3	23.08
15. การจัดการความเสี่ยง	4	30.77
16. ตรวจสอบภายใน	4	30.77
17. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	1	7.69
18. บริหารธุรกิจ	6	46.15

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ไม่ใช่

การประชุมคณะกรรมการ ⁽¹⁾

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : ไม่มี

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

คณะกรรมการบริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบการดูแลการบริหารจัดการของบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (“Fiduciary Duties”) ซึ่งในการปฏิบัติตาม Fiduciary Duties นั้น กรรมการแต่ละท่านยึดมั่นและดำรงตนในการปฏิบัติหน้าที่สำคัญ ได้แก่

1. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (“Duty of Care”)
2. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น (“Duty of Loyalty”)
3. การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (“Duty of Obedience”)
4. การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันต่อเหตุการณ์ (“Duty of Disclosure”)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และอื่น ๆ ซึ่งครอบคลุมถึงการดำเนินงานในแง่มุมต่าง ๆ และประเมินผลงานโดยเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดและงบประมาณ

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริษัทฯ การพิจารณาคือการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจบนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ควบคุมให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่โดยไม่ขัดกับกฎหมายและข้อบังคับกำหนดไว้ นอกเหนือไปจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้อง

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://www.tipcoasphalt.com/wp-content/uploads/2025/09/Board-Charter-TH-11-Sep-25-1.pdf>

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย พิรศิลป์ ศุภผลศิริ(*) เพศ: ชาย อายุ : 72 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	11 เม.ย. 2559	บัญชี, วัสดุก่อสร้าง, ธนาคาร, เงินทุนและ หลักทรัพย์, ตรวจสอบภายใน
2. นาย นพพร เทพลีธา(*) เพศ: ชาย อายุ : 71 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	11 พ.ค. 2555	ขนส่งและโลจิสติกส์, วัสดุ ก่อสร้าง, วิศวกรรม, ตรวจสอบภายใน, การจัดการความเสี่ยง
3. นาย นิพนธ์ สุทธิชัย(*) เพศ: ชาย อายุ : 67 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การวิจัยเชิงปฏิบัติการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	14 ม.ค. 2564	กฎหมาย, วัสดุก่อสร้าง, ตรวจสอบภายใน, การจัดการกลยุทธ์, ขนส่งและโลจิสติกส์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย ศุภชัย ปัญญาวัฒน์^(*) เพศ: ชาย อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)	19 ก.ย. 2568	บัญชี, ตรวจสอบภายใน, การจัดการความเสี่ยง, ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์, การจัดการองค์กร

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย ชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	13 ก.พ. 2545
2. นาย เฟรเดริก จาคส์ มอริซ รุสเซล เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	รองประธานกรรมการบริหาร	11 ส.ค. 2565
3. นาย สรณารถ นันทมนตรี เพศ: ชาย อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	11 ส.ค. 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
4. นาย คริสตอฟ แบร์นาร์ วอย เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	15 ก.พ. 2560
5. นาง อรอนงค์ วิชชุชาญ เพศ: หญิง อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 มี.ค. 2567
6. นาย จาคส์ มาร์แชล เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	27 เม.ย. 2555
7. นาย ซานเจย์ โกรเวอร์ เพศ: ชาย อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ต.ค. 2568

รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย เอียร์รี อแลง ซิมง เดอเฟรน เพศ: ชาย อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ต.ค. 2568	นาย ชานเจย์ โกรเวอร์ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 1 ต.ค. 2568

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนและกำกับดูแล กิจการที่ดี	นาย พีรศิลป์ ศุภผลศิริ	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการ อิสระ)
	นาย ชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์	กรรมการชุดย่อย
	นาย เฟรเดริก จาคส์ มอริซ รุสเซล	กรรมการชุดย่อย
	นาย นิพนธ์ สุทธิมัย	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย นพพร เทพสิทธา	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการ อิสระ)
	นาย โก บัน เอิ้ง	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย สมจิตต์ เศรษฐิน	กรรมการชุดย่อย
	นาย เฟรเดริก จาคส์ มอริซ รุสเซล	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย ชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย เฟรเดริก จาคส์ มอริซ รุสเซล	กรรมการชุดย่อย
	นาย สรณารถ นันทมนตรี	กรรมการชุดย่อย
	นาง อรอนงค์ วิชชุชาญ	กรรมการชุดย่อย
	นาย คริสตอฟ แบร์นาร์ วอย	กรรมการชุดย่อย
	นาย จาคส์ มาร์แซล	กรรมการชุดย่อย

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
	นาย ชานเจย์ โกรเวอร์	กรรมการชุดย่อย
	นาย ภูวนารถ วรรณะชัยแสง	กรรมการชุดย่อย
	นาง สารีณี ชุ่มชื่นสุข	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว พรหมพร กาญจนรัตน์	กรรมการชุดย่อย
	นาย มาร์ติน บรูซคา	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว จิตรมณี จิรนนตรัตน์	กรรมการชุดย่อย
	นาย กฤษณ์ ศรีษะจีน	กรรมการชุดย่อย
	นาย สุพัฒน์ พิพิชวรณ	กรรมการชุดย่อย
	นาย ยุทธพล สิวไธสง	กรรมการชุดย่อย
	นาย ธนวัฒน์ ตั้งอุดมเลิศ	กรรมการชุดย่อย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด ⁽¹⁾

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด)	13 ส.ค. 2562	วัสดุก่อสร้าง, วิศวกรรม, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย สรณารถ นันทมนตรี เพศ: ชาย อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจประเทศไทย	1 เม.ย. 2567	วิศวกรรม
3. นาย คริสตอฟ แบร์นาร์ วอย เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารจัดการโลจิสติกส์ จัดหาจัดซื้อและการค้าต่างประเทศ	1 ต.ค. 2568	บริหารธุรกิจ

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาง อรอนงค์ วิชชุชาญ(*) เพศ: หญิง อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ - สายบัญชีและการเงิน	1 มี.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, บัญชี, การเงิน
5. นาย ชานเจย์ โกรเวอร์ เพศ: ชาย อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ - ธุรกิจการค้าปลีกและปฏิบัติการต่างประเทศ	1 ก.ค. 2568	วิศวกรรม, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, บริหารธุรกิจ, การตลาด
6. นางสาว ธิษณ์ ชุ่มชื่นสุข เพศ: หญิง อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ - สายบริหารทรัพยากรบุคคล	1 เม.ย. 2568	การจัดการทรัพยากรมนุษย์

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดบัญชี ณ ปีรายงาน

หมายเหตุ : (1) 1. นายคริสตอฟ แบร์นา วอย ได้รับการแต่งตั้งเป็น รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารจัดการโลจิสติกส์ จัดหาจัดซื้อและการค้าต่างประเทศ แทนนายเอียร์ อแลง ซิมง เดอเฟรน มีผลเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568
2. นายชานเจย์ โกรเวอร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น รองกรรมการผู้จัดการ - ธุรกิจการค้าปลีกและปฏิบัติการต่างประเทศ แทนนายคริสตอฟ แบร์นา วอย มีผลเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568
3. นางสาว ธิษณ์ ชุ่มชื่นสุข ได้รับการแต่งตั้งเป็น รองกรรมการผู้จัดการ - สายบริหารทรัพยากรบุคคล แทนนางอุตมพร พันธุ์แพทย์ มีผลเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหารเป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในการนำเสนอขออนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีแนวทางการพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานค่าตอบแทนของผู้บริหารจะแปรผัน ตามการบรรลุผลสำเร็จของเป้าหมายกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีการประเมินผลจากตัวชี้วัดความสำเร็จด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการ ภายใน และด้านการเรียนรู้พัฒนา
2. แผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทที่สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และวิสัยทัศน์ปี 2568 เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจและผู้ถือหุ้น
3. นโยบายการบริหารค่าตอบแทน พิจารณาเปรียบเทียบ การจ่ายค่าตอบแทนกับข้อมูลบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยเน้นสัดส่วนการจ่ายโบนัส ตามผลงานเป็นหลักเพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับบริษัทอื่น ๆ

โครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการบริหาร

ค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ซึ่งมีการทบทวนปีละหนึ่งครั้ง และ โบนัส ตามผลการปฏิบัติงานซึ่งแปรผันตามผลประกอบการประจำปี และค่าตอบแทนที่เป็นผลประโยชน์อื่น ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล และประกันชีวิต เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

การกำหนดค่าตอบแทนคงที่ของคณะกรรมการบริษัทอ้างอิงจากการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการล่าสุด ซึ่งจัดทำโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2567 โดยผลการเปรียบเทียบระบุอย่างชัดเจนว่าค่าตอบแทนคงที่ในปัจจุบันของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยยังคงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้เมื่อเทียบกับตลาด

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	63,350,000.00	71,000,000.00	73,000,000.00

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร ได้แก่ เงินเดือน ซึ่งมีการทบทวนปีละหนึ่งครั้ง และโบนัส ตามผลการปฏิบัติงานซึ่งแปรผันตามผลประกอบการประจำปี

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนที่เป็นผลประโยชน์อื่น ๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลและ ประกันชีวิต เป็นต้น

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	1,674	1,621	1,577
พนักงานชาย (คน)	1,278	1,222	1,186
พนักงานหญิง (คน)	396	399	391

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	1,150	1,085	1,047
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	106	114	120
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	22	23	19

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	345	344	332
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	43	46	51
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	8	9	8

จำนวนพนักงาน จำแนกตามสายงานในรอบปีที่ผ่านมา

แผนก / สายงาน / หน่วยงาน / กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
บริษัท ทีบีโกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	379
บริษัท ไทยบิทูเมน จำกัด (มหาชน)	66
บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด	0
บริษัท อัลฟามาร์ไทม์ จำกัด	0
บริษัท ทาสโก้ ซิปปิง จำกัด	0
บริษัท บิทูเมนมารีน จำกัด	0
บริษัท รวณะ 1020 จำกัด	0
บริษัท ทีบีโกมาร์ไทม์ จำกัด	25
บริษัท ไทยสเลอรี่ ซิล จำกัด	176
บริษัท ถนอมวงศ์บริการ จำกัด	283
บริษัทย่อยในกัมพูชา	86
บริษัทย่อยในจีน	30
บริษัทย่อยในมาเลเซีย	186
บริษัทย่อยในสิงคโปร์และเวียดนาม	137
บริษัทย่อยในอินโดนีเซีย	180
บริษัทย่อยในลาว	29
จำนวนพนักงานรวม	1,577

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ใช่

บริษัทเรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด ยุติการผลิตที่โรงงานจังหวัดระยองในเดือนกันยายน 2568 และกำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการปิดโรงงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	1,360,000,000.00	1,365,000,000.00	1,326,000,000.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการสวัสดิการของบริษัทฯ คัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: I Code) และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: ESG) มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง Principal Asset Management Company Limited เป็นผู้บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้สมาชิกทราบ อันจะนำไปสู่การบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ในระยะยาว

ลิงก์นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : <https://www.tipcoasphalt.com/work-with-us/>

เลขหน้าของลิงก์ : 1

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

พนักงานสามารถเลือกอัตราเงินสะสมได้ตั้งแต่ 2-15% ของค่าจ้าง บริษัทต้นสังกัดจะสมทบให้ตามอัตราที่พนักงานเลือก แต่ไม่เกิน 5% ทั้งนี้พนักงานที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับการทำงานร้ายแรง พนักงานที่ไม่ผ่านทดลองงาน และพนักงานที่ลาออกจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยไม่ลาออกจากการงาน จะไม่ได้รับเงินสมทบในส่วนของบริษัทฯ

พนักงานสามารถเลือกแผนการลงทุนตามที่บริษัทฯ กำหนดได้ ดังนี้

- แผนสมดุลตามอายุ (Target Date)
- แผนสมดุลตามความเสี่ยง (Target Risk)

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ มีการนำ : มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) ซึ่งเป็นข้อมูลเฉพาะกลุ่มบริษัทปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ประกอบด้วยพนักงานประจำจาก 5 บริษัทคือ บริษัทปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยปิโตรเคมี จำกัด และ บริษัท ทรูมวงส์ บริการ จำกัด บริษัท ไทยสโตนีรีล จำกัด บริษัท ทิปปิโกมาร์ไทม์ จำกัด ณ สิ้นปี 2568 คือ 879 คน จากจำนวนพนักงานประจำทั้งหมดในประเทศไทยซึ่งมีสิทธิในการสมัครเป็นสมาชิกตามเงื่อนไขของกองทุนฯ จำนวนทั้งสิ้น 929 คน

ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวไม่ครอบคลุมถึงพนักงานประจำในบริษัทฯ สาขาย่อยที่อยู่ต่างประเทศจำนวน 648 คน

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	1,051	981	929
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	741	680	879
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	44.27	41.95	55.74
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	70.50	69.32	94.62

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	19,389,735.75	19,162,774.08	19,314,511.59

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	มี	1,577.00	929.00	879.00	55.74%	94.62%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุน : การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD ที่เหมาะสม

การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัทจัดกิจกรรมการให้ความรู้เกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสมแก่พนักงานเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 ซึ่งเป็นปีที่แนะนำนโยบายการลงทุนแบบ Target Risk, Target Date ได้มีการนำเสนอข้อมูลผ่านการประชุมทั้งแบบออนไลน์และการประชุมในสำนักงานสาขาทั้งสิ้น 4 ครั้ง คือ วันที่ 4 สิงหาคม 2568 ที่สำนักงานใหญ่ (ออนไลน์และเผยแพร่สัญญาณไปยังทุกสำนักงานสาขา), และการจัดประชุมชี้แจง onsite ในสำนักงานสาขา 3 แห่งคือ โรงงานนครราชสีมา (14 สิงหาคม 2568) สำนักงานสนามในสนามบินสุวรรณภูมิ (18 สิงหาคม 2568) และโรงงานพระประแดง (21 สิงหาคม 2568)

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ณัฐมน อิงคะประดิษฐ์	nattamon_ing@tipcoasphalt.com	022736000

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว พรราว เตยต๋องวงศ์	proud_teu@tipcoasphalt.com	022736563

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย โจเซฟ ชูเซ	joseph@tipcoasphalt.com	022736000

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว พรราว เตยต๋องวงศ์	proud_teu@tipcoasphalt.com	022736563

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง อรอนงค์ วิชชุชาญ	orn-a-nong_wit@tipcoasphalt.com	022736000

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระรามที่ 4 แขวง วงกลมพินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 2264 9090	3,200,000.00	ประเภทของงานบริการ อื่น: 1. บริการด้านการ ปฏิบัติตามกฎหมายภาษี เงินได้นิติบุคคล 2. ค่าใช้จ่ายการฝึกอบรม ภายใน 3. การประเมินผลกระทบ ของ BEPS 2.0 Pillar Two 4. การประเมินความพร้อม ก่อนการทวนสอบข้อมูล ความยั่งยืนและการทวน สอบข้อมูลความยั่งยืน / 1. Corporate Income Tax Compliance Service 2. Internal training fee 3. BEPS 2.0 Pillar Two impact assessment 4. Pre-Assurance and assurance on sustainability information รายละเอียดข้อมูลค่า บริการอื่น ๆ: 1. บริการ กำกับดูแลการปฏิบัติตาม กฎหมายภาษีเงินได้ นิติบุคคล รวมถึงการ ทบทวนการคำนวณภาษี แบบ ภ.ง.ด.50 และ เอกสารการเปิดเผยข้อมูล ราคาการโอน 2. อบรมภายในเกี่ยวกับ มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน 3. ทบทวนการประเมิน ผลกระทบภาษีตามกฎหมาย BEPS 2.0 Pillar Two ของ กลุ่มบริษัท โดยครอบคลุม Transitional CbCR Safe Harbour และการทบทวน	1. นาย ฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ อีเมล: chatchai.kasemsrithanawat@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 5813 2. นางสาว อิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ อีเมล: isaraporn.wisutthiyan@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 7480 3. นาย ณัฐวุฒิ สันติเพชร อีเมล: natthawut.santipet@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 5730

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
		การคำนวณภาษีขั้นต่ำ (GloBE) 4. การประเมินความพร้อมก่อนการทวนสอบตามมาตรฐานด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง / 1. Corporate Income Tax Compliance Service, including the review of tax computations, corporate income tax returns (I.T.50), and Transfer Pricing Disclosure (TPDF) 2. Internal training related to financial reporting standards. 3. Review the Group's tax impact assessment under the BEPS 2.0 Pillar Two framework, covering the evaluation of Transitional CbCR Safe Harbour eligibility and the review of Global Anti-Base Erosion (GloBE) minimum tax calculations. 4. Pre-Assurance and Assurance on sustainability information under relevant standards ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปี บัญชี: N/A บาท ส่วนที่ต้องจ่ายในอนาคต: N/A บาท รวมค่าบริการ: 5,655,000.00 บาท	

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ
6,670,000.00	-

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย พีรศิลป์ ศุภผลศิริ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	14 พ.ค. 2556	บัญชี, วัสดุก่อสร้าง, ธนาการ, เงินทุนและหลักทรัพย์, ตรวจสอบภายใน
2. นาย จาคส์ มาร์เซล ปาสตอร์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 ส.ค. 2543	วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง, พลังงานและสาธารณูปโภค, บริหารธุรกิจ
3. นาย ชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	13 ก.พ. 2545	วัสดุก่อสร้าง, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล
4. นาย เฟรเดริก จาคส์ มอริซ รุสเซล	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	11 ส.ค. 2565	วิศวกรรม, วัสดุก่อสร้าง, บริหารธุรกิจ, บริการรับเหมาก่อสร้าง

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาง อนุรัตน์ เทียมทัน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	11 ก.ย. 2568	การจัดการกลยุทธ์, วัสดุก่อสร้าง, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ศุภชัย ปัญญาวัฒน์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	19 ก.ย. 2568	บัญชี, ตรวจสอบภายใน, การจัดการความเสี่ยง, ปีโตรเคมี และเคมีภัณฑ์, การจัดการองค์กร

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ (1)

บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนิยามของกรรมการบริษัท ไว้ตามหลักเกณฑ์ เรื่อง “กรรมการอิสระ” ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย “กรรมการอิสระ” ของบริษัทฯ หมายถึงกรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึง การให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

หมายเหตุ : (1) * รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยเป็นไปตามนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการของกลุ่มบริษัทฯ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา สำหรับกระบวนการสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจพิจารณารายชื่อกรรมการจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทยร่วมพิจารณาด้วย

ทั้งนี้ ในปี 2568 นั้นได้มีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทท่านใหม่ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้วว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ มีครบทุกทักษะตามที่ได้ระบุไว้ในนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการของกลุ่มบริษัทฯ

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่
สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่
กรรมการสรรหาหรือไม่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา : 6
(คน)

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนมีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2568 จนถึงวันที่ 26 ธันวาคม 2568 โดยจะมีคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา ในกรณีที่มีการบรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จะระบุในหนังสือเชิญประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิเสธไม่รับเรื่องจากผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทฯ จะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ นอกจากนี้ในช่วงเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้า โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อสรรหาพร้อมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป การลงคะแนนสำหรับการเลือกตั้งกรรมการ ตามข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 15 กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งกรรมการไว้ดังนี้

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการที่ละหนึ่งตำแหน่ง
2. ในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่โดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีเสียงหนึ่ง
3. ในการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่ง บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดและเป็นผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : อื่น ๆ : กรรมการแต่ละตำแหน่งต้องได้รับคะแนนเสียงสูงสุดและเป็นผู้ที่ได้รับ
คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง อนึ่ง บริษัทฯ ได้มีการส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ ตามข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ Director Certification Program (DCP) จำนวน 6 คน และ Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย จำนวน 7 คน โดยนายจำลอง ปาสเตอร์ และนายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์ เข้าร่วมอบรมทั้ง 2 หลักสูตร ดังนั้น ถือได้ว่ากรรมการบริษัทได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการรวมทั้งสิ้น 11 คน จากกรรมการทั้งหมด 13 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 84.62 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด อีกทั้ง เลขาธิการบริษัทได้แจ้งข้อมูลข่าวสาร การสัมมนา การอบรม กิจกรรม และนิทรรศการที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ รายละเอียดการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการจัดปฐมนิเทศให้กับกรรมการเข้าใหม่ทุกครั้ง เพื่อช่วยให้กรรมการใหม่สามารถรับทราบถึงการบริหารงาน ลักษณะธุรกิจ ตลอดจนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งการจัดปฐมนิเทศแต่ละครั้ง จะดำเนินการโดยมีเลขานุการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงในส่วนงานต่าง ๆ เป็นผู้บรรยายสรุปให้แก่กรรมการได้รับทราบในหัวข้อหลัก ดังนี้ พันธกิจ วิสัยทัศน์ โครงสร้างการถือหุ้น ภาพรวมธุรกิจของบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ตารางการประชุม นโยบายคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท การรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการอบรมต่าง ๆ ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการดูแลและจัดการปฐมนิเทศให้กับกรรมการใหม่ ทั้ง 2 ท่าน คือ นางอนุรัตน์ เทียมทัน และนายศุภชัย ปัญญาวัฒน์

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย ชายน้อย เพื่อนโกสุม (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ 2568: Human Rights Risk Assessment โดย Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. 2568: Unfair Trading Practices and Fiduciary Duties โดย Baker & McKenzie Ltd.

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
2. นาย โก บัน เอิ้ง (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: Human Rights Risk Assessment โดย Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. • 2568: Unfair Trading Practices and Fiduciary Duties โดย Baker & McKenzie Ltd.
3. นาย พีรศิลป์ ศุภผลศิริ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: Human Rights Risk Assessment โดย Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. • 2568: Unfair Trading Practices and Fiduciary Duties โดย Baker & McKenzie Ltd.
4. นาย นพพร เทพลีธา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2568: Board Nomination and Compensation Program (BNCP) • 2568: Board's Roles in Purpose-driven Transition (PDT) • 2568: ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG) อื่น ๆ • 2568: Human Rights Risk Assessment โดย Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. • 2568: Unfair Trading Practices and Fiduciary Duties โดย Baker & McKenzie Ltd. • 2568: การพัฒนาบทบาทของกรรมการตรวจสอบเพื่อความโปร่งใสและความไว้วางใจแก่ผู้เกี่ยวข้อง รุ่นที่ 3/2568
5. นาง อนุรัตน์ เทียมทัน (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
6. นาย นิพนธ์ สุทธิชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: Human Rights Risk Assessment โดย Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. • 2568: Unfair Trading Practices and Fiduciary Duties โดย Baker & McKenzie Ltd. • 2568: การพัฒนาบทบาทของกรรมการตรวจสอบเพื่อความโปร่งใสและความไว้วางใจแก่ผู้เกี่ยวข้อง รุ่นที่ 1/2568
7. นาย ศุภชัย ปัญญาวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
8. นาย ฌอง มารี เวอร์บรูชซ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: Human Rights Risk Assessment โดย Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. • 2568: Unfair Trading Practices and Fiduciary Duties โดย Baker & McKenzie Ltd.
9. นาย สมจิตต์ เศรษฐิน (กรรมการ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: Human Rights Risk Assessment โดย Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. • 2568: Unfair Trading Practices and Fiduciary Duties โดย Baker & McKenzie Ltd.
10. นาย ปีแอร์ แวนสโตเฟล็กท์ท์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
11. นาย จาคส์ มาร์เซล ปาสตอร์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: Human Rights Risk Assessment โดย Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. • 2568: Unfair Trading Practices and Fiduciary Duties โดย Baker & McKenzie Ltd.

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
12. นาย ชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: Human Rights Risk Assessment โดย Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. • 2568: Unfair Trading Practices and Fiduciary Duties โดย Baker & McKenzie Ltd.
13. นาย เฟอร์เรริก จาคส์ มอริซ รุสเซล (กรรมการ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: Human Rights Risk Assessment โดย Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. • 2568: Unfair Trading Practices and Fiduciary Duties โดย Baker & McKenzie Ltd.

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะและรายบุคคล

บริษัทฯ ได้นำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้ โดยแบบประเมินดังกล่าว ประกอบด้วย 1) แบบประเมินตนเองแบบรายคณะ 2) แบบประเมินตนเองแบบรายบุคคล

วัตถุประสงค์หลักของแบบ ประเมินตนเอง คือ เพื่อประเมินการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวมทั้งคณะและกรรมการแต่ละท่านแบบรายบุคคล เพื่อทบทวนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการควบคุมดูแลกิจการที่ดี โดยมีกระบวนการดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประเมินตนเองผ่านแบบประเมินที่แนะนำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เลขานุการบริษัทสรุปผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัททุกท่าน
3. เลขานุการบริษัทรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะและรายบุคคลประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (แบบรายคณะและรายบุคคล)
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (แบบรายคณะและรายบุคคล)
3. การประชุมคณะกรรมการ (แบบรายคณะและรายบุคคล)
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ (แบบรายคณะ)
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร (แบบรายคณะ)
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร (แบบรายคณะ)

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามโครงการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) โดยได้กำหนดให้มีการประเมินผลปีละ 1 ครั้ง แบ่งการประเมินผลออกเป็น 2 รูปแบบ ประกอบด้วย การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ และการประเมินผลของกรรมการชุดย่อยรายบุคคลซึ่งมีกระบวนการดังนี้

1. คณะกรรมการชุดย่อยจัดทำแบบประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
และแนวทางการดำเนินการของคณะกรรมการ
ชุดย่อย

2. เลขานุการบริษัทสรุปและรายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. เลขานุการบริษัทรายงานผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ หัวข้อประเมินของแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคลมีรายละเอียดดังนี้

	แบบรายคณะ				แบบรายบุคคล			
	กรรมการ บริหาร	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหา และ กำหนดค่า ตอบแทน	กรรมการ การพัฒนา อย่างยั่งยืน และกำกับดูแล กิจการที่ดี	กรรมการ บริหาร	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ การพัฒนา อย่างยั่งยืน และกำกับดูแล กิจการที่ดี
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ	✓							
3. การประชุมคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4. การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	✓							
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร	✓							

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยและรายงานให้คณะกรรมการทุกท่านรับทราบด้วย

การประเมินผลการจัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประเมินการทำงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ โดยพิจารณาจากผลประกอบการบริษัทฯ การปฏิบัติตามนโยบายคณะกรรมการบริษัท การวัดผลการปฏิบัติงานตาม Balanced Scorecard (BSC) ทั้งในรูปแบบตัวชี้วัดทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน (Non-Financial) เช่น คะแนนโครงการ CGR และการขอต่ออายุการรับรองโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เป็นต้น หลังจากนั้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคำตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหาร และนำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ใช้แบบประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้สำหรับการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

แบบประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประกอบด้วย 3 หมวด คือ

1. ความคืบหน้าและความสำเร็จของแผนงาน
2. การวัดผลการปฏิบัติงาน เช่น การวางกลยุทธ์
องค์กร การวางแผนทางการเงิน ตัวชี้วัดทางการเงินและที่ไม่ได้แสดงผลทางการเงิน
เช่น คะแนน CGR
3. การพัฒนาที่จำเป็น

ในปี 2568 ผลการประเมินกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.85 คะแนน จาก 4 คะแนน

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการประเมินคณะกรรมการบริษัทฯ มีคะแนนดังต่อไปนี้ จากคะแนนเต็ม 4 คะแนน

- แบบรายคณะ 3.81 คะแนน
- แบบรายบุคคล 3.92 คะแนน

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริหาร	การประเมินแบบรายคณะ	3.74	4
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	3.85	4
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	3.98	4
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	3.97	4
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดี	การประเมินแบบรายคณะ	3.88	4
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	3.91	4
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	3.83	4
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	3.77	4
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ⁽²⁾

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 7

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 08 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : มี

วันที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้งที่ 1) : 19 ก.ย. 2568

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)
1. นาย ชายน้อย เปื่อน โกสุม (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
2. นาย โก บัน เสง (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	7	1	/	1	1	/	1
3. นาย พีรศิลป์ ศุภผลศิริ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
4. นาย นพพร เทพลีธา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
5. นาง อนูรัตน์ เทียมทัน (กรรมการ)	1	/	1	0	/	0	1	/	1
6. นาย นิพนธ์ สุทธิชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
7. นาย ศุภชัย ปัญญาวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	1	/	1	0	/	0	0	/	0
8. นาย ฌอง มารี เวอร์ บรูซซ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
9. นาย สมจิตต์ เศรษฐิน (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
10. นาย ปีแอร์ แวนสโต เฟล็กท์ท์ (กรรมการ)	3	/	7	0	/	1	0	/	1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)
11. นาย จาคส์ มาร์เชล ปาสเตอร์ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
12. นาย ชัยวัฒน์ ศรีวรรณ วัฒน์ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
13. นาย เฟรเดริก จาคส์ มอริซ รุสเซล (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
14. พล.อ.อ. พงศธร บัว ทรัพย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	1	/	1	0	/	0

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย ชายน้อย เผื่อนโกสุม (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
2. นาย โก บัน เสงี (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/7 (85.71%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
3. นาย พีรศิลป์ ศุภผลศิริ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
4. นาย นพพร เทพลีธา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
5. นาง อนุรัตน์ เทียมทัน (กรรมการ)	1/1 (100.00%)	N/A	1/1 (100.00%)
6. นาย นิพนธ์ สุทธิชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
7. นาย ศุภชัย ปัญญาวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	1/1 (100.00%)	N/A	N/A
8. นาย ฌอง มารี เวอร์บรูชซ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
9. นาย สมจิตต์ เศรษฐิน (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
10. นาย ปีแอร์ แวนสโตเฟลเกทท์ (กรรมการ)	3/7 (42.86%)	N/A	N/A
11. นาย จาคส์ มาร์เซล ปาสตอร์ (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
12. นาย ชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์ (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
13. นาย เฟรเดริก จาคส์ มอริซ รุสเซล (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
14. พล.อ.อ. พงศธร บัวทรัพย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(94.90%)	91.67%	91.67%

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

กรรมการติดภารกิจที่ต่างประเทศ

หมายเหตุ :

- (2) 1. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 มีวาระการประชุมกรรมการที่ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ความเห็นทั้งหมดจากกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารได้มีการสรุปและรายงานให้กรรมการบริหารซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบ
2. การประชุมคณะกรรมการบริษัท ถูกจัดในรูปแบบ Hybrid ทั้งหมด

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชดเชยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยคำตอบแทนจะถูกพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน กลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาว รวมถึงต้องอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับค่าเฉลี่ยของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง คำตอบแทนจะประกอบด้วยคำตอบแทนคงที่และคำตอบแทนแบบผันแปร

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้มีมติ

- อนุมัติคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชดเชยประจำปี 2568 จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 16,880,000 บาท
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นควรอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการกำหนดคำตอบแทนแบบผันแปรโดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

หลังจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 โดยผู้ถือหุ้นได้มีมติ

- อนุมัติเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการบริษัทจาก 12 เป็น 13 ท่าน
- อนุมัติการเปลี่ยนแปลงคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชดเชย สำหรับปี 2568 เป็นจำนวน 17,360,000 บาท

ทั้งนี้ นโยบายคำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ จะจ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินในรูปแบบคำตอบแทนแบบคงที่ และคำตอบแทนผันแปร ซึ่งไม่เกิน 2 เท่าของคำตอบแทนแบบคงที่สำหรับกรรมการบริษัท โดยขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทฯ โดยไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุม คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และคำตอบแทนอื่นแก่กรรมการ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

กรรมการ	คำตอบแทนต่อท่านสำหรับปี 2568 (บาท)		
	คำตอบแทนแบบคงที่	คำตอบแทนแบบผันแปร	เบี้ยประชุม
ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ	600,000	/	X
กรรมการอิสระ/กรรมการบริหาร/กรรมการ	400,000	/	X
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	500,000	/	X
กรรมการตรวจสอบ	400,000	/	X
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	60,000	/	X
ประธานคณะกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดี	100,000	/	X
กรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดี	80,000	/	X

คำตอบแทนของคณะกรรมการ (3)

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย ชายน้อย เื่อนโกสุม (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			450,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	0.00	450,000.00	450,000.00	ไม่มี	
2. นาย โก บัน เฮ้ง (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			345,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)	0.00	300,000.00	300,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	45,000.00	45,000.00	ไม่มี	
3. นาย พีรศิลป์ ศุภผลศิริ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			750,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	300,000.00	300,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	0.00	375,000.00	375,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการการพัฒนอย่งยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดี (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	75,000.00	75,000.00	ไม่มี	
4. นาย นพพร เทพลีธา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			645,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	300,000.00	300,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	0.00	300,000.00	300,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	45,000.00	45,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
5. นาง อนุรัตน์ เทียมทัน (กรรมการ)			21,739.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	21,739.00	21,739.00	ไม่มี	
6. นาย นิพนธ์ สุทธิชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			660,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	300,000.00	300,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	0.00	300,000.00	300,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการการพัฒนอย่งยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการชุดย่อย)	0.00	60,000.00	60,000.00	ไม่มี	
7. นาย ศุภชัย บัญญวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			26,088.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	13,044.00	13,044.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	0.00	13,044.00	13,044.00	ไม่มี	
8. นาย ณอง มารี เวอร์บุชช์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			300,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	300,000.00	300,000.00	ไม่มี	
9. นาย สมจิตต์ เศรษฐิน (กรรมการ)			345,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	300,000.00	300,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	45,000.00	45,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
10. นาย ปิแอร์ แวนสโตเฟล กัทท์ (กรรมการ)			300,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	300,000.00	300,000.00	ไม่มี	
11. นาย จาคส์ มาร์เซล ปาสตอร์ (กรรมการ)			300,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	300,000.00	300,000.00	ไม่มี	
12. นาย ชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์ (กรรมการ)			360,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	300,000.00	300,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการชุดย่อย)	0.00	60,000.00	60,000.00	ไม่มี	
13. นาย เฟรเดริก จาคส์ มอริซ รุสเซล (กรรมการ)			405,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	300,000.00	300,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (รองประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการการพัฒนอย่งยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการชุดย่อย)	0.00	60,000.00	60,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	45,000.00	45,000.00	ไม่มี	
14. นาย สรนาถ นันทมนตรี (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
15. นาย คริสตอฟ แบร์นาร์ วอย (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
16. นาง อรอนงค์ วิชชุชาญ (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
17. นาย จ้าคส์ มาร์แซล (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
18. นาย ชานเจย์ ไกรเวอร์ (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
19. นาย ภูวนารถ วรธนะชัยแสง (กรรมการชุดย่อย)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
20. นาง สาริณี ชุ่มชื่นสุข (กรรมการชุดย่อย)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
21. นางสาว พรหมพร กาญจนรัตน์ (กรรมการชุดย่อย)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
22. นาย มาร์ติน บรูซคา (กรรมการชุดย่อย)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
23. นางสาว จิตรมณี จิรานันต์รัตน์ (กรรมการชุดย่อย)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
24. นาย กฤษณ์ เศรษฐิน (กรรมการชุดย่อย)			0.00		0.00

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
25. นาย สุวัฒน์ พิพิธวรรณ (กรรมการชุดย่อย)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
26. นาย ยุทธพล สิวไธสง (กรรมการชุดย่อย)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
27. นาย ธนวัฒน์ ตั้งอุดมเลิศ (กรรมการชุดย่อย)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
28. พล.อ.อ. พงศธร บัวทรัพย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
29. นาย เสือรี อแลง ชิมง เดอเฟรน (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายการคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	0.00	3,484,783.00	3,484,783.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	988,044.00	988,044.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการการพัฒนา อย่างยั่งยืนและกำกับดูแล กิจการที่ดี	0.00	255,000.00	255,000.00
5. คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	0.00	180,000.00	180,000.00
6. คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง	0.00	0.00	0.00

หมายเหตุ : ⁽³⁾ 1. นางอนุรัตน์ เทียมทัน ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ แทนกรรมการที่ลาออก คือ พล.อ.อ. พงศธร บัวทรัพย์ มีผลเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2568
2. นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการท่านใหม่ มีผลเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2568 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริษัท ⁽⁴⁾

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 9,172,174.00

ผ่านมา

(บาท)

หมายเหตุ : ⁽⁴⁾ คำตอบแทนค้ำจ่ายของกรรมการบริษัทในปี 2568 อยู่ที่ 9,172,174 บาท ประกอบด้วยคำตอบแทนแบบคงที่งวดสุดท้าย จำนวน 1,920,000 บาท และคำตอบแทนแบบผันแปร จำนวน 7,252,174 บาท ซึ่งมีกำหนดจ่ายในเดือนกุมภาพันธ์ 2569

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจ

บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ
ควบคุม ตามสัดส่วนการถือ
ครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
ของกรรมการและผู้
บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่
สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูล
ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่าง
บริษัทกับบุคคลที่
เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไป
ซึ่งสินทรัพย์,
ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมี
ความเหมาะสมและรัดกุม
เพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

การแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลและบริหารจัดการการดำเนินงานถือเป็นกลไกการกำกับดูแลที่สำคัญที่ช่วยให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามนโยบาย เป้าหมาย วิสัยทัศน์ แผนธุรกิจระยะกลาง และแผนการเติบโตเชิงกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") จึงได้กำหนดนโยบายการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมขึ้นเอง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้น บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติ ความรู้ จริยธรรม ความรับผิดชอบ และคุณสมบัติความเป็นผู้นำตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้บริษัทย่อยจะถูกจัดให้มีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานภายในเวลาที่เหมาะสม

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมายกฎเกณฑ์ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทหรือที่สอดคล้องกับของบริษัทฯ
2. ทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และกำหนดทิศทางของกลยุทธ์นโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ
3. รายงานผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทฯ ทราบอย่างสม่ำเสมอ
4. กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องที่ข้อกำหนดดังกล่าวมีผลบังคับใช้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งได้แก่ การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัท
5. ดำเนินการให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
6. ดำเนินการในหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และ/หรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องในบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งอาจนำไปสู่การโยกย้ายสินทรัพย์ที่ไม่ถูกต้อง และเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการและผู้บริหารปฏิบัติตามหลักความไว้วางใจ (Fiduciary Duties) ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่ลงนามรับทราบ และจัดส่งรายงานให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใน 7 วันหลังจาก ได้รับรายงานตามมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปรับปรุง “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” นอกจากนี้ สมาชิกใหม่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารยังได้จัดทำรายงานนี้ด้วย รายงานดังกล่าวได้จัดส่งให้ประธานกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามแนวทางการบริหารจัดการที่ดีเพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน และ เพื่อรักษาความเป็นมืออาชีพในการประกอบธุรกิจ จึงได้มีการทบทวนจรรยาบรรณเพื่อควบคุมความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างพนักงานและองค์กรให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้น ด้วยเหตุนี้ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ถูกระบุในจรรยาบรรณของบริษัทจึงครอบคลุมถึงกรณีของสมาชิกในครอบครัวของพนักงาน อันได้แก่ บิดา มารดา พี่น้องร่วมสายโลหิต คู่สมรสที่ถูกต้องตามกฎหมาย บุตรธิดาทั้งร่วมสายโลหิตและบุตรธิดาบุญธรรม

พนักงานทุกคนจะต้องรับทราบถึงการทบทวนจรรยาบรรณ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหารในระดับผู้จัดการขึ้นไป พนักงานทุกระดับในส่วนงานขายและส่วนงานจัดหาจัดซื้อ จะต้องลงนามและส่งมอบ “บันทึกการรับทราบ และการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ซึ่งระบุถึงความรับผิดชอบในการแจ้งข้อมูลแก่ฝ่ายบริหารกลุ่มทิปโกแอสฟัลท์ผ่านทางผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษรในทันที ในกรณีที่หลังจากการส่งมอบบันทึกนี้แล้ว ได้รับทราบเพิ่มเติมถึงข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันปรากฏอยู่หรือมีแนวโน้มจะเกิดขึ้น หรือหากข้อมูลที่แจ้งในบันทึกก่อนหน้านี้มีข้อบกพร่อง หรือมีความผิดพลาดการเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันหรืออาจจะเกิดในอนาคตจะต้องมีการดำเนินการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรเพิ่มเติมต่อฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มเติมโดยทันที

ท้ายสุด การเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีอยู่ในปัจจุบันและอาจจะเกิดในอนาคตจะต้องถูกเปิดเผยทุกครั้งเมื่อฝ่ายบริหารและพนักงานต้องดำเนินการตัดสินใจทางธุรกิจ

ในปี 2568 พนักงานที่เกี่ยวข้องได้ลงนามและส่งมอบ “บันทึกการรับทราบ และการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ในอัตราร้อยละ 100

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการใช้อข้อมูลภายในไว้ในอำนาจดำเนินการและข้อบังคับพนักงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีบทกำหนดโทษชัดเจนในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อสาธารณะหรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตน

กรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่ยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคล ซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ตามมาตรา 258 ของ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ทุกครั้งเมื่อมีการ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหาร ได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบโดยกำหนดเป็นวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

ภายใต้จรรยาบรรณของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายจัดการบริษัทฯ และพนักงาน ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ 21 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี จนถึง 1 วัน (ปฏิทิน) หลังวันประกาศผลประกอบการ (“Blackout Period”)

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงได้จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามที่ปรากฏใน เว็บไซต์ <https://market.sec.or.th/public/idisc/en/r59>. ทั้งนี้ สรุปการถือครองหลักทรัพย์โดยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้ถูกกำหนดให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่พบกรณีรายการซื้อขายหลักทรัพย์ใด ๆ ในช่วง Blackout Period

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมของห่วงโซ่คุณค่า และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นำเสนอมาตรการควบคุมการต่อต้านคอร์รัปชัน และติดตามระบบควบคุม เพื่อนำเสนอผลการติดตามความเสี่ยงต่าง ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้ความรู้ และสร้างความตระหนักเพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างแท้จริง เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยได้บรรจุเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นหนึ่งในหัวข้อการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่ รวมถึงพนักงานทุกคนต้องทำการรับทราบจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมหัวข้อการต่อต้านคอร์รัปชันรายปี

ในปี 2568 อัตราการรับทราบจรรยาบรรณของพนักงานอยู่ที่ร้อยละ 100 เหนือสิ่งอื่นใด บริษัทฯ ไม่พบกรณีเกี่ยวกับคอร์รัปชันในปี 2568

ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตร Anti-Corruption for Executive (“ACEP”) และส่งเสริมพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วม โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (“CAC”) โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการประเมินความเสี่ยง แนวปฏิบัติ ระบบการติดตาม และการนำเสนอผล โดยยึดตามแนวทางแบบประเมินตนเองภายใต้โครงการ CAC บริษัทฯ ได้รับการรับรองให้เป็นบริษัทที่ได้รับการรับรองจาก CAC โดยได้รับการรับรองครั้งแรกเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 และได้ผ่านการต่อการรับรองครั้งต่อ ๆ ไปทั้งหมดในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ 30 มิถุนายน 2566 การรับรองล่าสุดนี้จะมีผลจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2569

จากการที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้พัฒนาแบบประเมินตนเองฉบับ 4.0 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2564 เป็นต้นมา บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในขั้นตอนต่าง ๆ ครอบคลุมถึงการประเมินความเสี่ยง การทบทวนนโยบายและมาตรการ ตลอดจนการสื่อสารเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการยื่นขอต่ออายุการรับรองในรอบถัดไป ทั้งนี้ การประเมินความเสี่ยงถูกจัดทำตามแนวทางแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุง 4.0 ซึ่งครอบคลุมไปยังบริษัทย่อย แบบฟอร์มการประเมินความเสี่ยงจะประกอบด้วยกิจกรรมที่มีความเสี่ยงประเภทของความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยง โอกาสในการเกิดผลกระทบ คะแนนความเสี่ยง รวมถึงมาตรการป้องกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการอบรมหลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (“ACPG”) ที่ช่วยองค์กรสร้างระบบป้องกันทุจริตคอร์รัปชันที่มีมาตรฐาน

นอกเหนือไปจากการปฏิบัติตามนโยบายการติดตาม และการรายงานผลแล้ว บริษัทฯ ยังคงเข้าร่วมกิจกรรมต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งจัดหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศไทยอย่างสม่ำเสมอ โดยในวันที่ 9 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ภายใต้หัวข้อ “Hero of The Truth ร่วมหยุดคอร์รัปชัน” ผ่านช่องทาง Facebook Live

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี

ไม่

กลุ่มบริษัทฯ คาดหมายว่าบุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลภายนอกของกลุ่มบริษัทฯ จะร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยสนับสนุนให้มีการสอบถามกรณีข้อสงสัยเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้บุคลากร และผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลภายนอกทุกคนร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม หรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ หรือสอบถามได้ที่ฝ่ายกิจการและวางแผนองค์กร เลขานุการบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ในกรณีที่พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลภายนอกพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณสามารถสอบถามข้อสงสัยหรือส่งข้อร้องเรียนรายงานผ่านทางโทรศัพท์ อีเมล จดหมาย หรือแจ้งเป็นการส่วนตัวไปยังบุคคลดังต่อไปนี้

1. กรรมการอิสระของบริษัทฯ
2. รองกรรมการผู้จัดการ สายบริหารทรัพยากรบุคคล
3. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. เลขานุการบริษัท

เมื่อบุคคลดังกล่าวข้างต้นได้รับข้อร้องเรียน จะต้องแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ ในกรณีที่เป็นการร้องเรียนพนักงานภายใต้การบังคับบัญชาของกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือแจ้งให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ทราบ ในกรณีที่เป็นการร้องเรียนกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือกรรมการบริษัท ภายใน 24 ชั่วโมง กลุ่มบริษัททิปโก้แอสฟัลท์ จะเริ่มดำเนินการสอบสวนเรื่องร้องเรียนทั้งหมดอย่างรวดเร็วและเป็นความลับเท่าที่สามารถทำได้

กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัท จะดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง ประกอบด้วยผู้บังคับบัญชาสูงสุดจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและฝ่ายทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง มีอำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้

- สอบสวนข้อมูล หลักฐาน พยาน
- ดำเนินการตามมาตรการที่เกี่ยวข้อง
- นำเสนอวิธีการป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ
- ดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือดำเนินคดีตามกฎหมาย

กลุ่มบริษัทฯ คาดหวังว่าพนักงานจะให้ความร่วมมือในการสอบสวนโดยชอบด้วยกฎหมายต่อข้อกล่าวหาว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง ดำเนินการสอบสวน เพื่อสรุปผลอย่างรวดเร็วที่สุดภายในเวลาไม่เกิน 14 วัน และรายงานผลการสอบสวนต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่/หรือคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเก็บรักษาบันทึกรายงานผลการสอบสวนและแจ้งให้ผู้ร้องเรียน คณะกรรมการบริหารและบุคคลผู้ได้รับเรื่องร้องเรียนทราบ

มาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหาย

ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงจะได้รับความคุ้มครองตามหลักเกณฑ์มาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายความผิดที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ดังนี้

- สามารถเลือกที่จะเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยตนเองได้ ในส่วนของผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือ ผู้ให้ความร่วมมือในการรายงานหากควรเปิดเผยตนเองต่อผู้สอบสวนที่ได้รับมอบหมายหน้าที่จากบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของการสอบสวนนั้น ๆ

- กลุ่มบริษัทฯ จะถือว่าข้อมูลที่ได้รับการรายงานหรือร้องเรียนมาเป็นความลับ หรืออาจเปิดเผยเท่าที่จำเป็นโดยจะไม่ให้กระทบถึงผู้รายงาน ผู้ร้องเรียนหรือ ผู้ที่ให้ความร่วมมือ

- มาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมจะถูกนำมาใช้ หากผู้รายงานผู้ร้องเรียน ผู้ที่ให้ความร่วมมือ เห็นว่าอาจจะได้รับความไม่ปลอดภัย
- ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้ที่ให้ความร่วมมือ จะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยความเป็นธรรม หากตนเองได้รับความเดือดร้อน

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	3	5	5

รายละเอียดกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส

ปี เหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ก.ย. 2568	กรณีหรือประเด็น บริษัทได้รับแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมายของพนักงานบริษัทย่อยช่วงเดือนกันยายน และได้ตั้งคณะทำงานเพื่อสอบสวน หัวข้อกรณีหรือประเด็นเกี่ยวกับ การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ ผลการตรวจสอบ พนักงานมีประวัติเคยทำผิดกฎหมายก่อนที่จะมาเป็นพนักงานของบริษัทย่อย วิธีการดำเนินการแก้ไข พนักงานยอมรับว่าเคยกระทำความผิดจริง และได้พ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้ว	ได้รับการแก้ไขแล้ว
ต.ค. 2568	กรณีหรือประเด็น บริษัทได้รับแจ้งจากบุคคลภายนอกว่าพบเห็นรถขนส่งสินค้าของบริษัทฯ และสงสัยว่าพนักงานที่ขับรถคันนั้นอาจกระทำความผิดต่อบริษัทฯ หัวข้อกรณีหรือประเด็นเกี่ยวกับ การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ผลการตรวจสอบ จากการตรวจสอบ พบว่ารถคันดังกล่าวไม่ใช่รถของบริษัทฯ วิธีการดำเนินการแก้ไข บริษัทฯ ได้เพิ่มขั้นตอนในการทำงาน ก่อนการขายทรัพย์สินต่างๆของบริษัทฯ จะต้องลบโลโก้ของบริษัทฯออกก่อนขายทรัพย์สินนั้นๆ	ได้รับการแก้ไขแล้ว

ปี เหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
พ.ย. 2568	กรณีหรือประเด็น บริษัทได้รับการแจ้งจากพนักงานภายในบริษัทว่ามีพนักงานหนึ่งที่ทำกิจกรรมอาจเข้าข่ายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯจึงได้ตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อหาความจริง หัวข้อกรณีหรือประเด็นเกี่ยวกับ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผลการตรวจสอบ จากการตรวจสอบพบว่าพนักงานมีความผิดจริง วิธีการดำเนินการแก้ไข บริษัทฯได้ดำเนินโทษทางวินัยระดับสูงสุดและพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้ว	ได้รับการแก้ไขแล้ว
ธ.ค. 2568	กรณีหรือประเด็น บริษัทได้รับแจ้งจากพนักงานภายในบริษัทถึงการกระทำของหัวหน้างานอันไม่เหมาะสมของหัวหน้างาน บริษัทฯจึงได้ตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อหาข้อเท็จจริง หัวข้อกรณีหรือประเด็นเกี่ยวกับ การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ ผลการตรวจสอบ - วิธีการดำเนินการแก้ไข -	อยู่ระหว่างตรวจสอบ
ต.ค. 2568	กรณีหรือประเด็น บริษัทได้รับแจ้งจากบุคคลภายนอกถึงการกระทำอันไม่เหมาะสมของพนักงาน จึงได้ตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อหาข้อเท็จจริง หัวข้อกรณีหรือประเด็นเกี่ยวกับ การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ ผลการตรวจสอบ คู่กรณีได้แจ้งเพิ่มเติมว่าไม่ติดใจเอาความ วิธีการดำเนินการแก้ไข พนักงานได้รับการตักเตือนให้มีพฤติกรรมที่เหมาะสม	ได้รับการแก้ไขแล้ว

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 11

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย พีรศิลป์ ศุภผลศิริ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	11	/	11	11/11 (100.00%)
2. นาย นพพร เทพสิทธา (กรรมการตรวจสอบ)	11	/	11	11/11 (100.00%)
3. นาย นิพนธ์ สุทธิชัย (กรรมการตรวจสอบ)	11	/	11	11/11 (100.00%)
4. นาย ศุภชัย ปัญญาวัฒน์ (กรรมการตรวจสอบ)	3	/	3	3/3 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านการบริหารธุรกิจการเงินและการบัญชี วิศวกรรม และการตรวจสอบภายใน ได้แก่ นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ นายนพพร เทพสิทธา นายนิพนธ์ สุทธิชัย และ นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ โดยมี นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2568 เป็นต้นไป กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เที่ยงธรรมตามขอบเขตในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งตามจดหมายเวียนฉบับที่ 23/2566 ลงวันที่ 12 กันยายน 2566 ที่ได้รับจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งเป็นจดหมายเวียนที่ส่งให้กับบริษัทจดทะเบียนทุกบริษัท โดยเกี่ยวข้องกับบทบาทสำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบดังต่อไปนี้

1. การกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน
2. การเปิดเผยข้อมูลและงบการเงิน
3. การปฏิบัติตามมาตรา 89/25 ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
4. การชี้แจงเหตุผลและการติดตามธุรกรรมที่มีสาระสำคัญและรายการที่เกี่ยวข้องกัน
5. การกำกับดูแลการระดมทุนรวมถึงการใช้เงินทุนโดยเทียบกับวัตถุประสงค์ที่กำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งในเรื่องหลักธรรมาภิบาล จริยธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และความโปร่งใสเพื่อความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว อีกทั้งมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบภายในให้ความสำคัญกับกระบวนการการควบคุม การต่อต้านการคอร์รัปชันภายในกลุ่มบริษัทฯ อีกด้วย โดยทั่วไป ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบประจำปี ซึ่งผลการประเมินเป็นที่น่าพอใจ

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนงบการเงินรายไตรมาสและรายปี (ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท) ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี อีกทั้งได้หารือกับผู้สอบบัญชีเพื่อยืนยันความถูกต้องและครบถ้วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความพอใจว่างบการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความพอใจในขั้นตอนทางการบัญชี การจัดทำรายงานการเงิน และงบการเงินว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ใช้งบการเงินทั่วไป

การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และรายการที่มีความเป็นไปได้ว่าจะขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายไตรมาส โดยยึดหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส และการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ดังเช่นที่กำกับบุคคลภายนอกทั่วไป

การบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM) ของบริษัทฯ มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยกระบวนการดังกล่าวจะมุ่งเน้นไปที่การระบุและการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ การดำเนินงาน และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจเป็นหลัก ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางของ Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (COSO) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอเหมาะสมและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM) ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส และมีการหารือในประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญและแผนการลดความเสี่ยงกับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2568 ได้มีการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง (ERM) ของบริษัทฯ เพิ่มเติม ประกอบด้วย การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนของธุรกิจโรกลั่น ธุรกิจยางมะตอย และธุรกิจเรือ รวมถึงการต่ออายุใบรับรองการบริหารความเสี่ยง และการนำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมาใช้ (Business Continuity Management System-BCMS) ซึ่งกระบวนการเหล่านี้มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหารเชิงรุกของบริษัทฯ

การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการสอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงินเป็นรายเดือน รวมถึงร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส เพื่อพิจารณาความเพียงพอ ความเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในและการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องตามคำแนะนำของฝ่ายตรวจสอบภายใน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด

สำหรับปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน นอกจากนี้ ผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ยังแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบภายในที่รัดกุมและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานที่มุ่งเน้นความเสี่ยงสำคัญ ซึ่งครอบคลุมทั้งการตรวจสอบประเด็นใหม่ๆ และการสอบทานการแก้ไขของฝ่ายบริหารในประเด็นที่ตรวจพบ โดยขอบเขตการดำเนิน

งานในปี 2568 ประกอบด้วยการตรวจสอบกระบวนการควบคุมภายในของโรงงานทั้งในประเทศไทยและประเทศอินโดนีเซีย การตรวจสอบกระบวนการทำงานของกลุ่มธุรกิจเรือ ตลอดจนการสอบทานการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT General Controls) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสและบรรษัทภิบาลที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบ (รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)) ข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้ทบทวนรายงานสรุปการปฏิบัติตามกฎระเบียบเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานจากระบบการแจ้งเบาะแส (Whistle Blower) ซึ่งครอบคลุมถึงการร้องเรียน การสอบสวนการทุจริต และการประเมินความเสี่ยง และการวางมาตรการป้องกันต่างๆ ตามที่จำเป็น

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2569

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานำเสนอการแต่งตั้งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ อีก 1 ปี รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 และคณะกรรมการตรวจสอบยังมีการประเมินข้อมูลในภาพรวมของ บริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด เช่น เครือข่ายในต่างประเทศ พาร์ตเนอร์และบุคลากรของสำนักงาน รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ต่อไป

ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีภายนอกเสนอบริการอื่นที่นอกเหนือจากการสอบบัญชี (NAS) ให้กับบริษัทฯ บริษัทฯ จะพิจารณาอย่างรอบคอบก่อนอนุมัติรับบริการดังกล่าว ซึ่งรวมถึงกระบวนการที่ฝ่ายบริหารต้องอธิบายลักษณะของงานที่ต้องการ และการอธิบายจากผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับวิธีการจัดการการปฏิบัติงานของบริการดังกล่าว เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาคำอธิบายดังกล่าวอย่างเหมาะสม จากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอคำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการดำเนินการ รวมทั้งคำแนะนำเกี่ยวกับมาตรการป้องกันเพิ่มเติมตามความจำเป็น

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการอย่างครอบคลุมและสอดคล้องตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความมั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจัดการทางการเงินอย่างถูกต้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกันเป็นไปตามหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ การบริหารความเสี่ยงและใช้ระบบการควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้ดียิ่งขึ้นไปอยู่เสมอ ทั้งในแง่ของคุณภาพและความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์ (ประธานกรรมการบริหาร)	5	/	5	5 / 5 (100.00%)
2. นาย เฟรเดริก จาคส์ มอริซ รุสเซล (รองประธานกรรมการบริหาร)	4	/	5	4 / 5 (80.00%)
3. นาย สรnard นันทมนตรี (กรรมการบริหาร)	5	/	5	5 / 5 (100.00%)
4. นาย คริสตอฟ แบร์นาร์ วอย (กรรมการบริหาร)	5	/	5	5 / 5 (100.00%)
5. นาง อรอนงค์ วิชชุชาญ (กรรมการบริหาร)	5	/	5	5 / 5 (100.00%)
6. นาย จาคส์ มาร์แชล (กรรมการบริหาร)	5	/	5	5 / 5 (100.00%)
7. นาย ซานเจย์ โกรเวอร์ (กรรมการบริหาร)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
8. นาย เอียร์รี อแลง ซิมง เดอเฟรน (กรรมการบริหาร)	3	/	4	3 / 4 (75.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				94.38%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทฯ และมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมคณะกรรมการบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำและการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ โดยหน้าที่ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริหาร ได้รวมไปถึง

- กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- บริหารจัดการ และกำหนดแนวทางของธุรกิจและกิจการของบริษัทฯ และตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎและข้อบังคับต่าง ๆ
- เสนอวาระการประชุมสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่จะมีขึ้น และให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ตามสมควร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 7 ท่าน โดยคณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร การดำเนินการใด ๆ ของคณะกรรมการบริหารต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานคณะกรรมการและรองประธานคณะกรรมการ ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริหารมีผลผูกพันต่อบริษัทฯ โดยต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการเสนอคำขอเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอให้พิจารณาให้สัตยาบัน รับรอง หรืออนุมัติในเรื่องเฉพาะ ทั้งนี้ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายซึ่งมีผลใช้บังคับในขณะนั้น

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้จัดประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่าง ๆ สำหรับเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และเพื่ออนุมัติการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- งบประมาณประจำปี งบประมาณการกระแสด้านเงินสด และแผนกลยุทธ์ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
- การปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ
- ความเสี่ยงหลักองค์กรและแผนบรรเทาความเสี่ยง
- การแก้ไขหนังสือรับรอง ข้อบังคับของบริษัทฯ และผังอำนาจการอนุมัติของบริษัทฯ

โดยภาพรวม คณะกรรมการบริหารมีบทบาทในการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านการกำกับดูแลเรื่องการทำงานและเรื่องเร่งด่วนต่าง ๆ ส่งผลให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถมุ่งเน้นการกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ระยะยาวและการกำกับดูแลกิจการได้อย่างเหมาะสม

การเข้าประชุมของคณะกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประชุมคณะกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการ : 4

ที่ดี (ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดี			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย พิรศิลป์ ศุภผลศิริ (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาย ชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. นาย เฟรเดริก จาคส์ มอริซ รุสเซล (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
4. นาย นิพนธ์ สุทธิชัย (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดี

สืบเนื่องจากผลลัพธ์จากการประเมินทวิสารัตถภาพ (Double Materiality) ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงปลายปี 2567 ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนชุดใหม่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2568 อนึ่งผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ SD&CG สามารถสรุปได้ดังนี้

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ทบทวนและเสนอแนะนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการ SD & CG ฉบับปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาและเสนอแผนการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป้าหมายสำคัญประจำปี 2568 ต่อคณะกรรมการบริษัท
- รับทราบผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment) และการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียประจำปี 2568
- ทบทวนและนำเสนอผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเทียบตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ตามประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเป็นรายไตรมาส
- กำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนริเริ่มด้านความยั่งยืนในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 3 และการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ทบทวนและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทถึงการประยุกต์ใช้หลักปฏิบัติและหลักปฏิบัติย่อยแต่ละข้อของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ทบทวนและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงการปรับปรุงหลักการ นโยบาย และแนวทางด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ทบทวนและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงการปรับปรุงแนวปฏิบัติที่ดีในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามแนวทางโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และ
- ทบทวนเอกสารสำหรับการยื่นขอรับรองการต่ออายุครั้งที่ 3 ของแบบประเมินตนเอง (Self-Evaluation Tools) ภายใต้โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการยอมรับอย่างโดดเด่นและได้รับรางวัลอันทรงเกียรติ ดังรายละเอียดดังนี้

- ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) ในระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้รับคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) 100 คะแนนเต็ม โดยสมาคมส่งเสริมนักลงทุนไทย
- ได้รับคะแนนในการประเมินด้านความยั่งยืนขององค์กร 3.7 คะแนน (เพิ่มขึ้นจาก 3.6 คะแนน) โดย FTSE Russell ซึ่งบริษัทฯ อยู่ในอันดับเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 76
- ได้รับคะแนนในการประเมินด้านความยั่งยืนขององค์กร 56 คะแนน (เพิ่มขึ้นจาก 51 คะแนน) โดย S&P Global ซึ่งบริษัทฯ อยู่ในอันดับเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 83
- ได้รับผลการประเมิน SET ESG Ratings โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในระดับ AA
- ได้รับรางวัล Sustainability Disclosure Award จากสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้ง) : 3

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย นพพร เทปสิทธา (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
2. นาย โก บัน เฮ็ง (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
3. นาย สมจิตต์ เศรษฐิน (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
4. นาย เฟรเดริก จาคส์ มอริซ รุสเซล (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (N&R Committee) ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน คือ นาย นพพร เทปสิทธา (ประธาน) และนายโก บัน เฮง และกรรมการอีก 2 ท่านคือ นายเฟรเดริก รุสเซล และนายสมจิตต์ เศรษฐิน ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ที่ผ่านมามีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง

โดยผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ดำเนินการปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการ ทั้งกรรมการปัจจุบันและกรรมการใหม่ ตามนโยบายและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ ความหลากหลายของทักษะ และความเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการโดยรวม ทั้งนี้กรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อมีคุณสมบัติครบถ้วน สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อ (1) ทดแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (2) ดำรงตำแหน่งในตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงอันเนื่องมาจากการลาออกของกรรมการในปี 2568 และ (3) แต่งตั้งกรรมการเพิ่มในคณะกรรมการบริษัทฯ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำกับดูแลการพัฒนาแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เพื่อสนับสนุนความต่อเนื่องในการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบเป็นประจำทุกปี

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทบทวนผลการประเมินตนเองรายปีของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยรายปี โดยแบบประเมินประกอบด้วยแบบประเมินตนเองแบบรายคณะ และแบบประเมินตนเองแบบรายบุคคลและนำเสนอต่อกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้คณะกรรมการยังได้มีการประเมินประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวได้นำมาพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

4. ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาและทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ตลอดจนสภาพเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปรียบเทียบกับข้อมูลอ้างอิงจากบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมาอยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้นำผลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2567 ซึ่งจัดทำโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย มาใช้เป็นข้อมูลอ้างอิง จากผลการสำรวจดังกล่าวพบว่า ค่าตอบแทนแบบคงที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกันกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างและพลังงาน

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย ค่าตอบแทนแบบคงที่และค่าตอบแทนแบบผันแปร จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 16,880,000 บาท อนึ่งค่าตอบแทนของแต่ละตำแหน่งไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมา ต่อมาหลังจากได้มีการแต่งตั้งกรรมการเพิ่มอีก 1 ตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนเป็น 17,360,000 บาท โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการบริหาร 1 ท่านและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากการบรรลุผลสำเร็จของเป้าหมายทางกลยุทธ์ กลยุทธ์ในระยะยาว และผลคะแนนจากแบบประเมิน

5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องผ่านการแนะนำหลักสูตรอบรมและสัมมนาต่าง ๆ อย่างเป็นประจำ ซึ่งจัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลและสถาบันภาคเอกชน

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
2. นาย เฟรเดริก จาคส์ มอริซ รุสเซล (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
3. นาย สรณารถ นันทมนตรี (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
4. นาง อรอนงค์ วิชชุชาญ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
5. นาย คริสตอฟ แบร์นาร์ วอย (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
6. นาย จ้าคส์ มาร์แชล (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
7. นาย ซานเจย์ โกรเวอร์ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
8. นาย ภูวนารถ วรธนชัยแสง (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
9. นาง สารีณี ชุ่มชื่นสุข (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
10. นางสาว พรหมพร กาญจนรัตน์ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
11. นาย มาร์ติน บรูซคา (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
12. นางสาว จิตรมณี จิรนนตรัตน์ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
13. นาย กฤษณ์ เศรษฐิน (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
14. นาย สุวัฒน์ พิพิธวรรณ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
15. นาย ยุทธพล สิวไสง (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
16. นาย ธนวัฒน์ ตั้งอุดมเลิศ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ทีบีไอแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทฯ) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) โดยได้ดำเนินการกำหนดกรอบนโยบายและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล คือ COSO ERM (2017) และ ISO 31000 (2018) การจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล รวมถึงเพิ่มขีดความยืดหยุ่นขององค์กรในการรับมือกับความผันผวนในสภาพเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว สภาพแวดล้อมทางการตลาด ภูมิรัฐศาสตร์ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนในอนาคตอันใกล้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 16 คน โดยมีสมาชิก 2 ท่าน ได้แก่ นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ นายเฟรเดริก จาคส์ มอริซ รุสเซล ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

- ทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ในด้านประสิทธิผลและความเพียงพอสำหรับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัทฯ
- ทบทวนและเสนอความเสี่ยงหลักขององค์กรฉบับปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยง ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ และมาตรการควบคุมความเสี่ยง
- ติดตามความเสี่ยงระดับสูงผ่านรายงานความเสี่ยงรายไตรมาส
- กำกับดูแลการจัดทำแบบประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนให้สอดคล้องกับหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs)
- รับทราบการอบรมเชิงปฏิบัติการ (workshops) ด้านการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐาน ISO 22301
- เสริมสร้างวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยง ผ่านการจัดประชุมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงหลายครั้งแก่คณะกรรมการบริษัทและพนักงาน และ
- สนับสนุนการรับรองความสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 31000:2018 โดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) ซึ่งองค์กรได้รับการประเมินอยู่ในระดับความเป็นเลิศ (Maturity Level) ระดับ 5 ซึ่งเป็นระดับสูงสุด ผลการประเมินดังกล่าว สะท้อนให้เห็นถึงการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงองค์กร เข้ากับกระบวนการดำเนินงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ ควบคู่กับการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล

ในปี 2568 คะแนนหมวดการบริหารความเสี่ยงที่ถูกประเมินโดย FTSE Russell ยังคงอยู่ที่ระดับ 5 (เท่ากับปี 2567) ซึ่งเป็นคะแนนเต็ม โดยคะแนนเต็มดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานตามแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศในการระบุ บริหารจัดการ และบรรเทาความเสี่ยงด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ระบบการควบคุมภายในที่ใช้ในกลุ่มบริษัทฯ มีความสอดคล้องกับรูปแบบของการควบคุมภายในตามแนวทางของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (หรือ COSO) ผู้บริหารได้กำหนดสภาพแวดล้อมของการ ควบคุมที่เหมาะสมกับองค์กรซึ่งได้ถูกกำหนดแนวทางไว้ตามค่านิยมขององค์กร 5 ข้อหลัก (ได้แก่ ทีมเด่น เน้นคุณธรรม ปฏิบัติรอบคอบ มอบรักษาคำมั่น และสร้างสรรค์เปลี่ยนแปลง)

สภาพแวดล้อมของการควบคุมได้รับการส่งเสริมจากโครงสร้างองค์กรที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อสนับสนุนเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ โครงสร้างองค์กรมีการแสดงสายการบังคับบัญชาอย่างชัดเจนในขณะที่ยังคงสนับสนุนการประสานงานระหว่างแผนกต่างๆ อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ยังมีการกำหนดผังอำนาจการอนุมัติ (ที่มีการสอบทานและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ) และกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติไว้สำหรับผู้บริหารทุกระดับของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะสามารถดำเนินงานเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรต่อไป

หนึ่งในคุณค่าหลักขององค์กรที่สำคัญ คือ ปฏิบัติรอบคอบ ได้ถูกใช้เป็นแนวทางสำหรับหลักธรรมาภิบาลที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ สิ่งเหล่านี้ได้รับการสะท้อนโดยการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้อย่างเป็นระบบ (หรือ ERM)

สิ่งนี้เกี่ยวข้องกับการระบุ การประเมิน และการจัดการกับโอกาส และอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ การแต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดี (คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท) ได้เน้นย้ำถึงคุณค่าของหลักธรรมาภิบาลที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ โดยความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทในทุกระดับได้ถูกบริหารจัดการผ่านระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพซึ่งได้รับการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยระบบการควบคุมภายในนี้ ได้ถูกระบุไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานและอยู่ภายใต้การตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม (ผ่านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ) เพื่ออำนวยความสะดวกในการตรวจสอบการปฏิบัติงานและการควบคุมที่สำคัญให้กับผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีการใช้ “แบบสอบถามความพึงพอใจของการควบคุมภายใน” ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด เพื่อประเมินความพึงพอใจของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ อีกด้วย

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ประจำปี 2568 ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งครอบคลุม 5 องค์ประกอบหลัก สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- **สภาพแวดล้อมการควบคุม:** บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรผ่านค่านิยมหลัก 5 ประการ คือ ทีมเด่น เน้นคุณธรรม ปฏิบัติรอบคอบ มอบรักษาคำมั่น และสร้างสรรค์เปลี่ยนแปลง โดยจัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ มีสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน และกำหนดผังอำนาจอนุมัติ (Chart of Authority) สำหรับผู้บริหารทุกระดับ ซึ่งมีการสอบทานและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- **การประเมินความเสี่ยง:** กลุ่มบริษัทฯ นำระบบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (มาใช้อย่างเป็นระบบ โดยมีคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่ระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กร เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในสามารถตอบสนองต่อสภาวะธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างเท่าทัน

- **กิจกรรมการควบคุม:** บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพผ่านการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ racle ERP มาใช้ในการบูรณาการข้อมูลทั่วทั้งองค์กร ช่วยให้เกิดการควบคุมที่โปร่งใสในรูปแบบ Real-time เสริมสร้างความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity) และความปลอดภัยทางไซเบอร์ (นอกจากนี้ยังมีมาตรการควบคุมรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเข้มงวดเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์)
- **ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร:** บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นช่องทางสื่อสารข้อมูลสำคัญที่เหมาะสมและรวดเร็ว ช่วยให้ผู้บริหารได้รับข้อมูลประกอบการตัดสินใจและการตรวจสอบการปฏิบัติงานได้อย่างแม่นยำ
- **ระบบการติดตาม:** บริษัทฯ มีการติดตามผลการปฏิบัติงานเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง โดยฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สรุปผลการประเมิน: คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการสอบทานสิทธิการเข้าถึงระบบสารสนเทศและการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกระบวนการทำงานแบบดิจิทัลอย่างสม่ำเสมอ

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการของบริษัททีบีทีเอสพี จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมอนุมัติแต่งตั้งนายโจเซฟ ชูเซ ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2555 เนื่องจากเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในงานตรวจสอบภายใน และเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (Certified Internal Auditor) ซึ่งมีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน) จะรายงานด้านการปฏิบัติงานตรวจสอบ (Functional Reporting) โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหาร (Administrative Reporting) ต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติร่วมกันจากทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการใหญ่

9.2 รายการระหว่างกัน ⁽¹⁾

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ รายการระหว่างกันนี้เป็นรายการที่มีมูลค่ารวมต่อบุคคล/นิติบุคคลตั้งแต่ร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) เป็นต้นไป

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ทิปปโก้ ทาวเวอร์ จำกัด ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน	ผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นญาติสนิทของกรรมการ บมจ.ทิปปโก้แอสฟัลท์	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โคลาส เอส เอ การก่อสร้างและบำรุง รักษาโครงสร้างพื้นฐาน ของระบบคมนาคม	ผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท	31 ธ.ค. 2568
Chemoran Limited ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
SAMI Bitumen Technologies Pty Ltd ผลิตและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
ISCO INDUSTRY จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ยางมะตอย	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
Continental Bitumen Limited ผลิตและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
สมาชิกบางท่านใน ครอบครัวทรัพย์สินศาสตร์ -	ญาติสนิทของกรรมการ บมจ.ทิปปโก้แอสฟัลท์	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568

บริษัท ทิปโก้ ทาวเวอร์ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี <u>รายละเอียด</u> สัญญาเช่าสำนักงานของบริษัทฯในอาคารทิปโก้ ทาวเวอร์ เดิม เป็นการเช่าในช่วงวันที่ 1 มกราคม 2565 – 31 ธันวาคม 2567 และเนื่องจากสัญญาเดิมได้สิ้นสุดลง ฝ่ายบริหารจึงได้มีการเจรจาต่อรอง และตกลงอัตราค่าเช่าใหม่สำหรับการเช่าระยะเวลา 1 มกราคม 2568 – 31 ธันวาคม 2570 <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯได้เช่าพื้นที่สำนักงานอาคารทิปโก้ ทาวเวอร์ มาเป็นเวลาเกือบ 30 ปี ในการต่ออายุสัญญาแต่ละครั้ง บริษัทฯดำเนินการวิเคราะห์อัตราค่าเช่าในตลาดอย่างละเอียดเพื่อให้มั่นใจว่าอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่แข่งขันในตลาดและสอดคล้องกับสถานะตลาดในปัจจุบัน กระบวนการนี้ดำเนินการโดยการว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์และที่ดินที่มีชื่อเสียง และได้รับการยอมรับ เพื่อทำการประเมินอัตราค่าเช่าในตลาดสำหรับอาคารประเภทเดียวกันอย่างเป็นอิสระ ซึ่งช่วยให้การทำสัญญาเช่าเป็นไปตามข้อมูลเชิงลึกที่รอบคอบและมาตรฐานของอุตสาหกรรม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ธุรกรรมนี้อยู่ภายใต้ประเภท 'การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เป็นระยะเวลาไม่เกินสามปี' อย่างไรก็ตาม เนื่องจากได้รับการพิสูจน์แล้วว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ฝ่ายบริหารจึงใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจ	30.37	30.60	31.62
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ <u>รายละเอียด</u>	9.92	8.64	8.95

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
ค่าสาธารณูปโภคและค่าบริการที่เกิดขึ้นเนื่องจากการเช่าพื้นที่สำนักงานอาคารทิปโก้ ทาวเวอร์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการทางที่ทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป			
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ <u>รายละเอียด</u> ค่าบริการรับ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการทางที่ทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	0.93	0.52	0.44
บริษัท โคลาส เอส เอ, สมาชิกบางท่านในครอบครัวทรัพย์สินสาคร			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ <u>รายละเอียด</u>	-	372.99	-

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2567 ซึ่งได้ประชุมเมื่อวันอังคารที่ 12 พฤศจิกายน 2567 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไทยสเลอรี ซิล จำกัด (“TSS”) จากปัจจุบันที่บริษัทฯ ถืออยู่จำนวน 3,108,334 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 62.50 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TSS เป็น 4,973,332 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TSS โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,864,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 37.50 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TSS จากผู้ถือหุ้นปัจจุบันรายอื่นของ TSS ได้แก่ ครอบครัวทรัพย์สาคร และ Colas S.A. (รวมเรียกว่า “ผู้ขาย”) ในราคาหุ้นละ 200 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 372,999,600 บาท <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯจะสามารถมุ่งเน้นกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจได้มากยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯสามารถกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ นโยบายและแผนการดำเนินธุรกิจของ TSS และ TWS ให้สอดคล้องกับพันธกิจและวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือและส่งเสริมศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งในด้านของการเพิ่มความน่าเชื่อถือของ TSS และ TWS ในการเข้าประมูลงานจากภาครัฐและภาคเอกชน การลดต้นทุนและความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการดำเนินงาน และการลดค่าใช้จ่ายทางการเงิน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าว มีความจำเป็นต่อการเติบโตของบริษัทฯ และมูลค่าการเข้าทำรายการมีความสมเหตุสมผล			
บริษัท โคลาส เอส เอ			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ <u>รายละเอียด</u>	46.81	30.69	32.25

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการเกี่ยวกับการบริหารและการตลาด ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคเกี่ยวกับการผลิตผลิตภัณฑ์ยางมะตอยชนิดพิเศษและการบริหารงานโครงการก่อสร้าง สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาประมาณ 2 - 5 ปี และมีค่าบริการตามอัตราที่ระบุในสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัท โคลาส เอสเอ เป็นบริษัทชั้นนำของโลกในการก่อสร้างและซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานของระบบคมนาคมจากประเทศฝรั่งเศส ซึ่งมีความเชี่ยวชาญทางด้านเทคนิคของผลิตภัณฑ์และซึ่งรวมถึงการเข้าถึงข้อมูลของศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ประเทศฝรั่งเศสและสูตรการผลิตของผลิตภัณฑ์พิเศษและเทคนิคการใช้งานต่าง ๆ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ <u>รายละเอียด</u> ค่าบริการจ่าย <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการทางที่เพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	44.21	32.50	21.97
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ <u>รายละเอียด</u> ค่าบริการให้คำปรึกษา และค่าบริการอื่น <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	7.87	7.95	1.19

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
เป็นรายการทางที่ทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป			
Chemoran Limited			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการธุรกิจปกติ <u>รายละเอียด</u> รายการซื้อสารเคมี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการทางการค้าที่บริษัทฯหรือบริษัทย่อยทำเป็นปกติเพื่อประกอบธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	-	9.14	7.96
SAMI Bitumen Technologies Pty Ltd			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการธุรกิจปกติ <u>รายละเอียด</u> - การขายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย - รายได้จากการเดินเรือ - ค่าบริการรับ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการทางการค้าที่บริษัทฯหรือบริษัทย่อยทำเป็นปกติเพื่อประกอบธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	2,184.76	2,292.39	1,874.75
ISCO INDUSTRY			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการธุรกิจปกติ <u>รายละเอียด</u> - การขายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย - รายได้จากการเดินเรือ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการทางการค้าที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทำเป็นปกติ เพื่อประกอบธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	53.82	43.70	2.19
Continental Bitumen Limited			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการธุรกิจปกติ <u>รายละเอียด</u> ค่าบริการเกี่ยวข้องกับการจัดหาเรือเพื่อใช้ในการขนส่งสินค้า <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการทางการค้าที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทำเป็นปกติ เพื่อประกอบธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	34.00	38.71	39.41

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

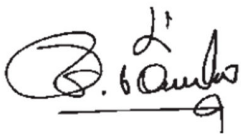
คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลอื่น ๆ ตามที่ปรากฏในรายงาน 56-1 One report เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออก หลักทรัพย์

งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดการทุจริตหรือข้อผิดพลาด โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

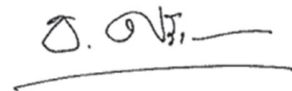
โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อดูแลและสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงาน 56-1 One report แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายชายน้อย เผื่อนโกสุม)
ประธานกรรมการบริษัท



(นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
31 ธันวาคม 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”) ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆตามประมวลจริยบรรณของ ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ศ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การวัดมูลค่าสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และ 30 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและราคาสินค้าโภคภัณฑ์กับ คู่สัญญาจำนวนหลายราย และแสดงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวในงบการเงิน ในการประเมิน มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าว ฝ่ายบริหารอ้างอิงเทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่าที่แนะนำ โดยผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่ เกี่ยวข้อง ดังนั้นความแตกต่างของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณ จึงมีผลกระทบต่อ มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจขั้นตอนในการเข้าทำรายการและการบันทึกมูลค่ายุติธรรมสำหรับสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และส่งหนังสือยืนยันยอดกับคู่สัญญา ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการพร้อมทั้งทดสอบ การคำนวณรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและสอบทานมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวโดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบมูลค่ายุติธรรมที่ กิจการใช้กับข้อมูลจากคู่สัญญาและข้อมูลที่มีอยู่ในตลาดที่สามารถหาได้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ประเมิน ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

๑

การประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านี้

การประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านี้จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร เนื่องจากการประมาณการดังกล่าวต้องใช้สมมติฐานที่สำคัญซึ่งอ้างอิงกับราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปีโตรเลียมและยางมะตอยที่มีความผันผวนตามสภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม จึงมีผลต่อการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านี้และส่งผลกระทบต่อมูลค่าสินค้านี้ที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการในการบันทึกการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านี้ และประเมินความเหมาะสมของเกณฑ์ในการพิจารณาและสมมติฐานที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านี้ ตรวจสอบความสม่ำเสมอในการใช้เกณฑ์ในการพิจารณาและสมมติฐานดังกล่าว รวมถึงทดสอบการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ค

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

๑



Shape the future
with confidence

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

นัตถชัย เกษมศรีธนาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 19 กุมภาพันธ์ 2569

งบการเงิน

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

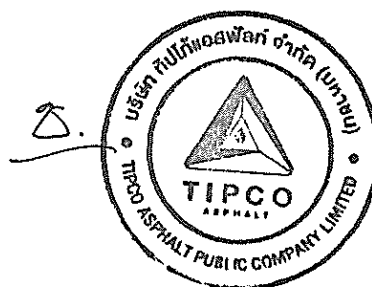
งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,737,240,402	1,846,306,539	538,696,270
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 7	4,964,760,437	5,721,700,395	3,476,058,716
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	8	1,038,970,077	889,837,990	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	21,320,000	66,680,786	259,000,000
สินค้าคงเหลือ	9	5,188,585,337	5,930,426,418	4,124,905,408
สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน		31,028,707	82,676,979	-
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	30	60,700,104	27,636,407	60,549,056
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	6	263,540,380	156,064,523	54,729
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		222,315,059	203,881,845	25,612,774
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		13,528,460,503	14,925,211,882	8,484,876,953
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	8,367,638,478
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	123,334,761	129,369,147	67,552,611
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	542,045,065	566,814,044	18,403,580
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	295,806,258
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ถาวร		147,439,220	-	19,137,319
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	234,766,007	191,496,040	94,342,234
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	6,133,208,633	6,669,677,900	624,260,828
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	592,770,175	627,948,645	60,391,519
ค่าความนิยม		195,932,109	195,932,109	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	91,495,949	105,096,363	9,117,664
สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี	24	282,395,625	231,727,928	148,713,782
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		147,455,492	145,688,716	1,393,046
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		8,490,843,036	8,863,750,892	9,706,757,319
รวมสินทรัพย์		22,019,303,539	23,788,962,774	18,191,634,272

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



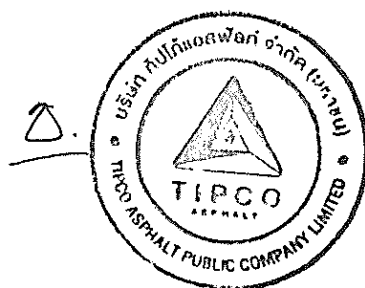
Am

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	3,332,630,718	2,935,165,266	3,310,714,264
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 17	2,772,869,162	2,863,800,840	2,284,434,303
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8	733,019,618	399,072,232	222,859,349
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	81,502,121	100,120,802	24,572,392
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	50,064,319	58,838,478	808,000,000
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		131,736,806	370,165,227	54,929,314
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	30	34,312,748	77,744,404	11,125,781
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		296,044,728	156,551,130	89,228,990
รวมหนี้สินหมุนเวียน		7,432,180,220	6,961,458,379	6,805,864,393
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	19	221,068,707	219,113,266	39,560,815
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	190,221,924	221,279,850	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	308,015,940	280,969,350	185,803,494
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	30	-	13,387,680	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		719,306,571	734,750,146	225,364,309
รวมหนี้สิน		8,151,486,791	7,696,208,525	7,031,228,702

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



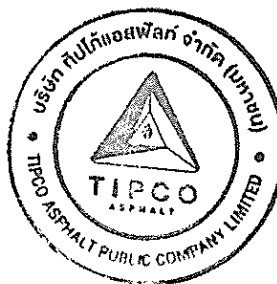
(Handwritten signature)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	1,578,361,570	1,578,361,570	1,578,361,570	1,578,361,570
	1,578,361,570	1,578,361,570	1,578,361,570	1,578,361,570
	1,327,141,921	1,327,141,921	1,327,141,921	1,327,141,921
	(555,818,770)	(555,818,770)	-	-
21	172,123,329	172,123,329	172,123,329	172,123,329
	12,600,508,485	14,158,479,757	8,082,778,750	9,378,014,359
	(1,417,789,036)	(802,039,806)	-	4,260,928
	13,704,527,499	15,878,248,001	11,160,405,570	12,459,902,107
	163,289,249	214,506,248	-	-
	13,867,816,748	16,092,754,249	11,160,405,570	12,459,902,107
	22,019,303,539	23,788,962,774	18,191,634,272	19,298,908,527

Q. No. 1:

24



งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 09/01/2564

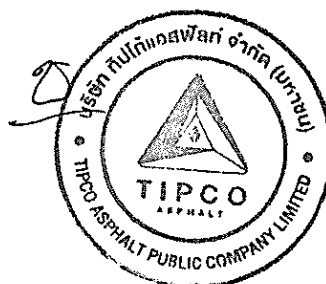
บริษัท ทีพีซีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรหรือขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขายและบริการ	25,085,993,991	25,797,009,315	21,782,909,298	22,377,064,765
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	1,876,382,109	2,166,892,135	-	-
รายได้อื่น	22 277,208,203	256,578,210	1,171,194,652	993,767,021
รวมรายได้	27,239,584,303	28,220,479,660	22,954,103,950	23,370,831,786
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	22,846,530,598	22,742,673,046	20,288,830,838	20,283,479,787
กำไรจากสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	30 (194,207,871)	(22,957,173)	(194,207,871)	(22,957,173)
รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	9 344,401,686	(13,145,386)	331,319,823	(8,569,943)
	22,996,724,413	22,706,570,487	20,425,942,790	20,251,952,671
ต้นทุนงานก่อสร้าง	1,739,703,956	2,121,045,656	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	163,235,500	169,148,942	99,934,836	96,670,276
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,014,852,187	1,074,319,643	613,593,975	613,140,952
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10 -	-	208,470,000	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	13, 14 9,690,516	(2,675,282)	(228,869)	(211,800)
รวมค่าใช้จ่าย	25,924,206,572	26,068,409,446	21,347,712,732	20,961,552,099
กำไรจากการดำเนินงาน	1,315,377,731	2,152,070,214	1,606,391,218	2,409,279,687
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	11 4,586,206	(16,799,065)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12 171,278,660	127,011,508	-	-
รายได้ทางการเงิน	22,987,221	28,764,554	20,248,868	29,676,470
ต้นทุนทางการเงิน	(131,081,566)	(148,028,375)	(81,011,178)	(86,769,259)
กลับรายการ (ผลขาดทุน) ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7 55,324,302	(277,878,827)	25,541,106	(67,765,282)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,438,472,554	1,865,140,009	1,571,170,014	2,284,421,616
ภาษีเงินได้	24 (311,831,956)	(410,964,787)	(170,542,516)	(300,908,692)
กำไรสำหรับปี	1,126,640,598	1,454,175,222	1,400,627,498	1,983,512,924

ค

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

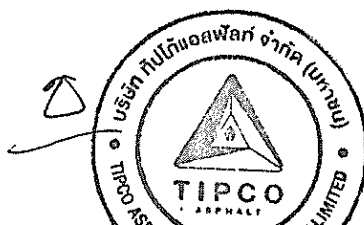


บริษัท ทิปกอสแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(623,407,778)	(199,615,299)	-	-
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	24, 30	(15,367,404)	(84,830,536)	(4,260,928)
การเปลี่ยนแปลงสุทธิสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	24, 30	(3,824,496)	(7,009,441)	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(642,599,678)	(291,455,276)	(4,260,928)
			(4,260,928)	(43,412,252)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	20, 24	(11,908,172)	(16,690,213)	(13,227,914)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(11,908,172)	(16,690,213)	(13,227,914)
			(13,227,914)	(8,188,124)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(654,507,850)	(17,488,842)	(51,600,376)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		472,132,748	1,146,029,733	1,383,138,656
			1,383,138,656	1,931,912,548
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,136,572,093	1,417,148,281	1,400,627,498
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(9,931,495)	37,026,941	1,983,512,924
		1,126,640,598	1,454,175,222	
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		478,056,481	1,111,177,573	1,383,138,656
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(5,923,733)	34,852,160	1,931,912,548
		472,132,748	1,146,029,733	
กำไรต่อหุ้น	26			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.72	0.90	0.89
				1.26

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

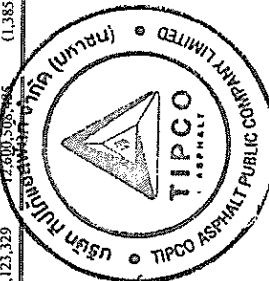


ทั้ง กับไม่เอาสิทธิ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
เริ่มปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น											
ผลต่างจากการ											
แปลงค่างบการเงิน											
กำไรสะสม											
จัดสรรแล้ว											
ส่วนกลางตามกฎหมาย											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											
ส่วนเกิน (ค่ากว่า)											

สรุปประกอบงบการเงินเป็นจำนวนหนึ่งของการเงินนี้

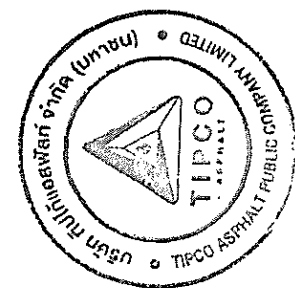


บริษัท ทีพีแอลแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
ครบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว			ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ			กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
คงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,578,361,570		1,327,141,921		172,123,329	8,981,041,820		47,673,180	47,673,180	12,106,341,820
สำหรับปี	-	-	-	-	-	1,983,512,924		-	-	1,983,512,924
ราคาทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(8,188,124)		(43,412,252)	(43,412,252)	(51,600,376)
ราคาทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,975,324,800		(43,412,252)	(43,412,252)	1,931,912,548
ปีนผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	-	(1,578,352,261)		-	-	(1,578,352,261)
คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,578,361,570		1,327,141,921		172,123,329	9,378,014,359		4,260,928	4,260,928	12,459,902,107
คงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,578,361,570		1,327,141,921		172,123,329	9,378,014,359		4,260,928	4,260,928	12,459,902,107
สำหรับปี	-	-	-	-	-	1,400,627,498		-	-	1,400,627,498
ราคาทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(13,227,914)		(4,260,928)	(4,260,928)	(17,488,842)
ราคาทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,387,399,584		(4,260,928)	(4,260,928)	1,383,138,656
ปีนผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	-	(2,682,635,193)		-	-	(2,682,635,193)
คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,578,361,570		1,327,141,921		172,123,329	8,082,778,750		-	-	11,160,405,570

ชุดประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



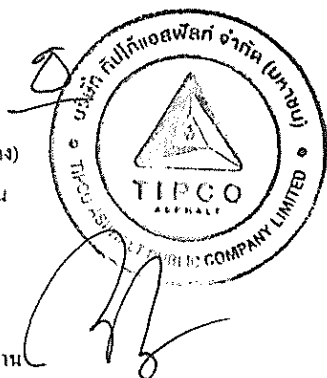
บริษัท ทิปปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,438,472,554	1,865,140,009	1,571,170,014	2,284,421,616
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,037,778,752	1,112,406,807	141,597,170	155,160,023
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	4,666,029	13,043,217	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(55,324,302)	277,878,827	(25,541,106)	67,765,282
รายการปรับลดราคาหุ้นของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ)	345,323,161	(11,209,048)	331,319,823	(8,569,943)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	208,470,000	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	9,690,516	(2,675,282)	(228,869)	(211,800)
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(860,250,039)	(742,111,951)
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	(67,752,402)	(72,685,114)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	11,863,095	4,960,217	31,422,336	(769,912)
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	3,778,293	29,662,362	1,066,825	29,307,198
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(21,002)	209,194	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(4,586,206)	16,799,065	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(171,278,660)	(127,011,508)	-	-
สำรองเผื่อผลขาดทุนของโครงการก่อสร้าง	35,114,533	254,391	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	54,421,915	37,019,541	27,479,071	15,455,411
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(1,660,378)	13,358,863	7,420,117	13,800,319
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	(77,621,577)	50,473,111	(77,621,577)	50,473,111
รายได้ทางการเงิน	(22,987,221)	(28,764,554)	(20,248,868)	(29,676,470)
ต้นทุนทางการเงิน	110,470,795	133,667,930	75,129,841	81,714,225
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,718,100,297	3,385,213,142	1,343,432,336	1,844,071,995
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	839,683,774	(1,358,567,934)	942,344,390	(1,173,760,626)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(149,389,389)	89,435,480	-	-
สินค้าคงเหลือ	394,314,277	(1,011,208,006)	145,257,279	(998,823,986)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	(107,475,857)	150,192,114	2,610,816	(1,938,665)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(148,278,287)	(143,131,746)	(46,264,365)	(45,360,543)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,406,043)	8,319,289	(269,068)	(35,001)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(87,939,384)	35,656,689	(1,041,233,053)	230,209,826
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	333,947,386	(39,458,358)	106,825,526	113,702,974
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	104,939,030	44,277,470	59,601,594	30,040,152
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(39,231,394)	(14,734,102)	(11,063,367)	(3,865,650)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	3,854,264,410	1,145,994,038	1,501,242,088	(5,759,524)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	72,447,251	65,797,686	-	-
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(669,646,485)	(341,527,124)	(453,197,174)	(111,852,249)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	3,257,065,176	870,264,600	1,048,044,914	(117,611,773)

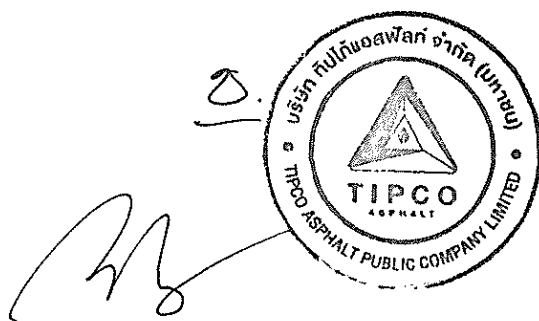


บริษัท ทีพีโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(372,999,600)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	743,079,321	719,306,941
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	67,752,402	72,685,114	67,752,402	72,685,114
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	45,360,786	91,806,452	(154,000,000)	(65,000,000)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	23,079,878	29,720,241	2,458,667	2,658,723
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ถาวร	(147,439,220)	-	(19,137,319)	-
ซื้อและจ่ายชำระหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์	(617,530,079)	(578,419,551)	(47,244,647)	(47,842,938)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(11,837,971)	(6,506,830)	(1,255,508)	(1,603,868)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และเรือเคบินทะเล	61,013,261	27,128,181	113,945	6,529,723
เงินสดรับจากการจำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	27,547	19,018	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(579,573,396)	(363,567,375)	591,766,861	313,734,095
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	416,696,568	789,533,089	594,567,074	984,450,779
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(8,774,159)	(65,032,002)	698,000,000	50,000,000
ชำระคืนเงินค้ำของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(119,621,677)	(128,631,723)	(26,094,005)	(28,345,848)
ซื้อส่วนของคู่ค้าที่ไม่ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(372,999,600)	-	-
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น	(2,682,198,666)	(1,578,180,549)	(2,682,198,666)	(1,578,180,549)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(45,293,266)	(3,992,759)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(109,960,556)	(134,973,198)	(74,735,349)	(80,912,588)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,549,151,756)	(1,494,276,742)	(1,490,460,946)	(652,988,206)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(250,164,312)	(147,217,245)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(121,824,288)	(1,134,796,762)	149,350,829	(456,865,884)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	12,758,151	(20,467,814)	13,756,324	(20,802,472)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,846,306,539	3,001,571,115	375,589,117	853,257,473
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,737,240,402	1,846,306,539	538,696,270	375,589,117
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	2,148,276	4,625,946	-	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการเช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่า	104,600,273	13,019,920	18,343,344	1,999,731

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ทิปปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

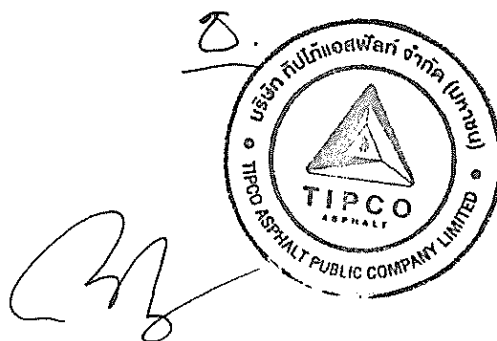
บริษัท ทิปปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มครอบครัวทรัพย์สาคร และกลุ่มโคลาต ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐฝรั่งเศส ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท จังหวัดกรุงเทพมหานคร

2. เงื่อนไขในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

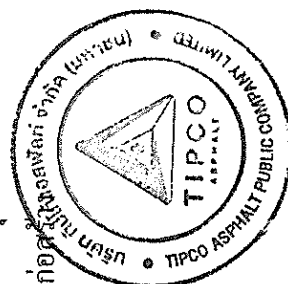
งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี



2.2 แผนดำเนินการจัดทำงบการเงินรวม

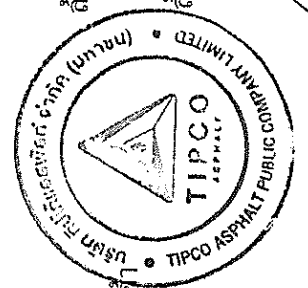
- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน
<u>บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย</u>			
บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	2568 (ล้านบาท)	2567 (ร้อยละ)
บริษัท ไทยบิทูเมน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	375	375 (ร้อยละ)
บริษัท รวณะ 1020 จำกัด (“รวณะ”)	จำหน่ายเครื่องจักร วัสดุ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างถนน	80	80 (ร้อยละ)
บริษัท อินตราจิต โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นทั้งหมดโดยรวณะ)	กิจการลงทุน	1	1
บริษัท ทิปโก้มิวสิค จำกัด	บริหารเรือและจัดการแทนเจ้าของเรือ	2	2
บริษัท อัลฟ่า มาร์ไทม์ จำกัด	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	143	143
บริษัท บิทูเมน มาร์ีน จำกัด	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	150	150
บริษัท ทาสโก้ ชิปปิ้ง จำกัด	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	290	290
บริษัท ไทยสเลอรี่ ซิล จำกัด (“ไทยสเลอรี่ ซิล”)	ซ่อมบำรุงผิวการจราจรและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	497	497
บริษัท ธนอมวงศ์บริการ จำกัด (ถือหุ้นทั้งหมดโดยไทยสเลอรี่ ซิล)	รับเหมาก่อสร้างและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	2,500	2,500



(Handwritten signature)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน
<u>บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซีย</u>			
Kemaman Oil Corporation Sdn Bhd ("KOC")	กิจการลงทุน ให้บริการจัดเก็บ ให้เช่าพื้นที่ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	2568 2567	2568 2567 (ร้อยละ) (ร้อยละ)
Kemaman Bitumen Company Sdn Bhd ("KBC")	ผลิต กสิณ ให้บริการจัดเก็บและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม	151.96 151.96 ล้านริงกิต ล้านริงกิต	100.00 100.00
KBC Trading Sdn Bhd (ถือหุ้นร้อยละ 10 โดยบริษัทฯ และร้อยละ 20 โดย KOC)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	0.30 0.30 ล้านริงกิต ล้านริงกิต	30.00 30.00
<u>บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์</u>			
Highway Resources Pte. Ltd. ("HR")	กิจการลงทุน	4.78 4.78	100.00 100.00
Highway Resources Trading Pte. Ltd. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย HR)	ไม่มีกิจกรรมดำเนินงาน	0.05 0.05	100.00 100.00
AD Shipping Pte. Ltd.	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	7.13 7.13	100.00 100.00
Reta Link Pte. Ltd.	ไม่มีกิจกรรมดำเนินงาน	0.05 0.05	100.00 100.00
Pacific Bitumen Shipping Pte. Ltd.	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	0.04 0.04	100.00 100.00

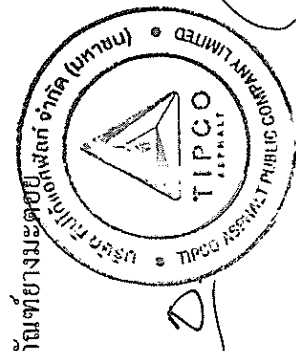


ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน
<u>บริษัทที่ย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียตนาม</u> Asphalt Distribution Co., Ltd. (ถือหุ้นทั้งหมด โดย HR)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	2568 2567	2568 2567 (ร้อยละ) (ร้อยละ)
<u>บริษัทที่ย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซีย</u> PT Asphalt Bangun Sarana ("ABS")	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	135,362 135,362	100.00 100.00
PT Saranaraya Reka Cipta (ถือหุ้นร้อยละ 99.90 โดย ABS)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	58,450 58,450	99.99 99.99
<u>บริษัทที่ย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศกัมพูชา</u> Tipco Asphalt (Cambodia) Co., Ltd.*	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	10,477 10,477	99.89 99.89
		20 20	100.00 100.00

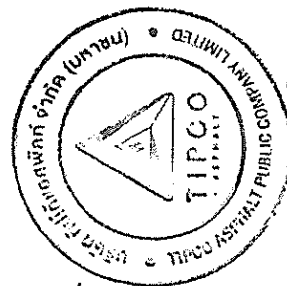
* ในเดือนมกราคม 2569 Tipco Asphalt (Cambodia) Co., Ltd. เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น Keystone Resources Co., Ltd. โดยจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว

บริษัทที่ย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศลาว

Tipco Asphalt Lao Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	26,675 26,675	75.00 75.00
		ล้านกิบ ล้านกิบ	

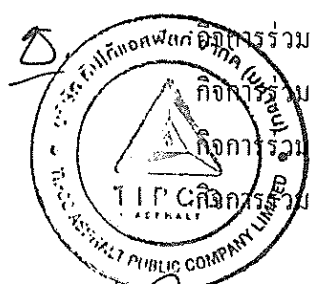


ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน
บริษัท ที.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)		2568	2568
บริษัท ที.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)		2567	2567
Tasco International (Hong Kong) Ltd. ("TIHK") กิจการลงทุน		97.97	100.00
บริษัท ที.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดย TIHK)		ด้านเหรียญฮ่องกง	ด้านเหรียญฮ่องกง
Langfang Tongtai Road Material Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	2.10	51.00
Tipco Asphalt (Xinhui) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	ด้านเหรียญสหรัฐฯ	ด้านเหรียญสหรัฐฯ
Guangzhou Tipco Asphalt Trading Co., Ltd.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	30	100.00
		ด้านเรณูมินิ	ด้านเรณูมินิ
		6	100.00
		ด้านเรณูมินิ	ด้านเรณูมินิ



- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน
- 2.4 กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งเป็นการร่วมการทำงานที่บริษัทย่อยมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันดังต่อไปนี้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยนับตั้งแต่วันที่มีการควบคุมร่วมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ชื่อกิจการร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน	
			2568	2567
กิจการร่วมค้า ทีเอ็น	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51.61	51.61
กิจการร่วมค้า ทีเอ็น-ซีอีไอ	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51.00	51.00
กิจการร่วมค้า ทีเอส	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51.00	51.00
กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอส	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	23.50	23.50
กิจการร่วมค้า เอ็นที	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	49.00	49.00
กิจการร่วมค้า ทีดีเอส	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	60.00	60.00
กิจการร่วมค้า ซีทีทีพีดี	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	32.00	32.00



3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีบ่งชี้ความก้าวหน้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา



กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้อง ความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการเดินเรือ ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่าเรือและรายได้ค่าระวางเรือ รายได้จากการให้เช่าเรือจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนสิทธิการใช้เรือให้แก่ผู้เช่าตามระยะเวลาที่ตกลงร่วมกัน รายได้ค่าระวางเรือถือเป็นรายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน

ต้นทุนงานก่อสร้าง

ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรง ค่ารับเหมาก่อสร้างช่วง ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น

ต้นทุนค่าก่อสร้างรับรู้เมื่อต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ได้ทำเสร็จได้เกิดขึ้นแล้ว โดยจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 ยอดคงเหลือของสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะระบุเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข



หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีการที่ต้องโอนบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ ภาชนะบรรจุ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 5 และ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี



4.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและหักค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

สำหรับอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและหักค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น (ถ้ามี)

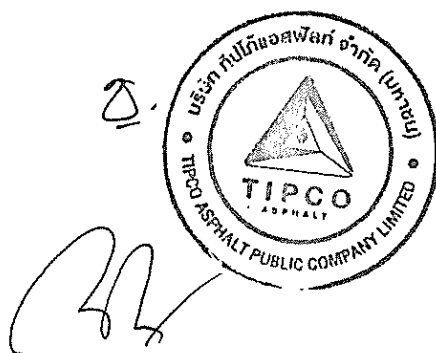
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ค่าพัฒนาที่ดิน	20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 ถึง 47 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ถึง 30 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	1.5 ถึง 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 ถึง 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ถึง 10 ปี
เรือเดินทะเล	2.5 ถึง 30 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี



4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3 ถึง 5 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	8 ถึง 29 ปี
Non-competition clause	5 ปี
ยอดขายที่รอรับรู้รายได้ (Backlog)	3 ถึง 4 ปี

4.9 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต



4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญา ณ วันที่สินทรัพย์ที่เช่าพร้อมใช้งาน (วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล) ยกเว้นสัญญาเช่าที่มีอายุไม่เกิน 12 เดือน หรือสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเช่าเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นและจำนวนเงินที่จ่ายชำระในวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์หากมีการโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า ดังนี้

ที่ดินและอาคาร	5 ถึง 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3 ถึง 16 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	3 ถึง 5 ปี

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า และจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า



4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงการร่วมค้า บริษัทร่วม และบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจาก สิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิด รายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทในประเทศจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

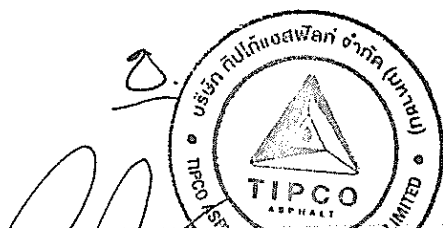
กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้ เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อ ปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ



4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

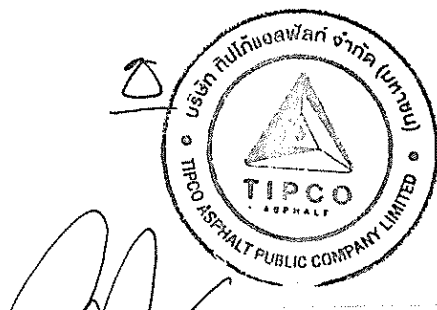
กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้



การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์และเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



4.18 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า ซึ่งถือเป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ตามลำดับ

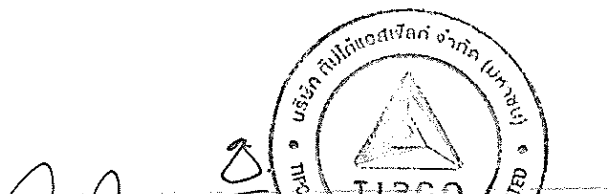
กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามแต่มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์นั้น และรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผลจะบันทึกตราสารอนุพันธ์ตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดเข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือคาดว่าจะไม่เกิดขึ้นแล้ว ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงถูกรับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองดังกล่าวไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น

กรณีที่กลุ่มบริษัทกำหนดให้อंकประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และกำหนดการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยยอดสะสมของรายการดังกล่าวจะแสดงไว้เป็นสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงถูกรับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองดังกล่าวออกจากส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินนั้น

ณ วันที่จะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะมีการจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง และความสัมพันธ์ของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง โดยระบุถึงลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกันวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง



กลุ่มบริษัทจะถือว่า การป้องกันความเสี่ยงมีประสิทธิผลเมื่อเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อดังต่อไปนี้

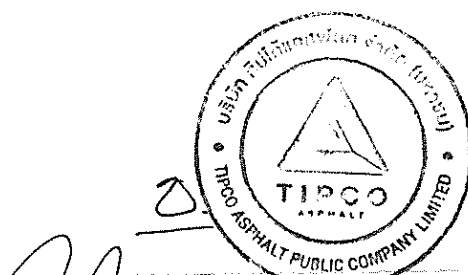
- เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง
- ปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต่อปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเท่ากับอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ



5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านำเคลือบ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านำเคลือบ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้านำเคลือบพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ



ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในอนาคตข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เรือเดินทะเล และค่าความนิยมซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในบริษัท KBC Trading Sdn Bhd ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 30 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทดังกล่าวโดยผ่านคณะกรรมการส่วนใหญ่ ดังนั้น บริษัท KBC Trading Sdn Bhd จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว



6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้าและให้บริการ	-	-	5,416	5,876	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	16	11	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือด้านเทคนิคและ					
การบริหารจัดการรับ	-	-	59	57	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	20	28	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของผู้ให้กู้ บวก
					ร้อยละ 0.25 ต่อปี บวกค่าป้องกัน
					ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และ
					อัตรา SOFR บวกร้อยละ 1.50 ต่อปี
เงินปันผลรับ	-	-	860	742	อัตราที่ประกาศขาย
ซื้อสินค้า	-	-	23	7	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	1,593	1,856	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2	1	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของผู้ให้กู้ บวก
					ร้อยละ 0.25 ต่อปี
รายการธุรกิจกับการร่วมดำเนินงาน					
ขายสินค้าและให้บริการ	524	633	306	391	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	234	137	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	6	4	5	-	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	1	4	-	-	อัตราร้อยละ 3.24 - 6.59 ต่อปี
ซื้อสินค้า	70	434	70	434	ราคาตลาด
รายการธุรกิจกับกลุ่มผู้ร่วมดำเนินงานอื่น					
ขายสินค้าและให้บริการ	-	3	-	-	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	-	42	-	-	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
ต้นทุนงานก่อสร้าง	95	245	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและบริการจ่าย	-	4	-	-	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	3	6	-	-	อัตราร้อยละ 6.40 - 6.93 ต่อปี



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
เงินปันผลรับ	-	-	68	73	อัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	3	3	-	-	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้าและให้บริการ	1,951	2,382	1,811	2,317	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	3	48	1	7	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	9	9	8	-	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	118	104	52	83	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือด้านเทคนิคและ					
การบริหารจัดการจ่าย	32	31	32	23	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	667,796	833,584
การร่วมการงาน	348,371	277,770	60,950	80,038
บริษัทร่วม	2,092	2,329	-	-
กลุ่มผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	2,088	2,382	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	318,574	338,703	291,961	276,754
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	671,125	621,184	1,020,707	1,190,376
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมการงาน	83,733	34,283	-	-
รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	83,733	34,283	-	-
เงินย่ำล่วงหน้าที่สินค้าและบริการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กลุ่มผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	14,213	23,391	-	-
รวมเงินย่ำล่วงหน้าที่สินค้าและบริการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,213	23,391	-	-



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>เข้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	715,131	1,618,343
การร่วมการงาน	65,013	252	748	23
บริษัทร่วม	247	-	-	-
กลุ่มผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	181,489	314,859	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	51,978	59,994	49,297	51,118
รวมเข้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	298,727	375,105	765,176	1,669,484

เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	219,826	68,870
การร่วมการงาน	13,394	10,482	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	56,268	53,537	-	-
รวมเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69,662	64,019	219,826	68,870

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างและการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
กิจการร่วมค้า ทีเอ็น	การร่วมการงาน	51,781	30,104	(81,885)	-
บริษัท นิลา โซลูชันส์ จำกัด	การร่วมการงาน	5,000	2,500	-	7,500
บริษัท ดุสิตบริการ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน	100	-	-	100
บริษัท เนวาร์ตัน พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	9,800	13,720	(9,800)	13,720
รวม		66,681	46,324	(91,685)	21,320

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เนวาร์ตัน พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	58,838	-	(8,774)	50,064



(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ขาดทุน	2568
					จากอัตราแลกเปลี่ยน	
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>						
บริษัท อัลฟ่า มาร์ ไทม์ จำกัด	บริษัทย่อย	40,000	113,000	(49,000)	-	104,000
บริษัท รวณะ 1020 จำกัด	บริษัทย่อย	65,000	90,000	-	-	155,000
รวม		105,000	203,000	(49,000)	-	259,000
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>						
Pacific Bitumen Shipping Pte. Ltd.	บริษัทย่อย	318,476	-	-	(22,670)	295,806
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>						
บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด	บริษัทย่อย	110,000	270,000	(125,000)	-	255,000
บริษัท ไทยบิทูเมน จำกัด	บริษัทย่อย	-	140,000	-	-	140,000
บริษัท ทีพีไทมาร์ ไทม์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	98,000	-	-	98,000
บริษัท บิทูเมน มาร์ติน จำกัด	บริษัทย่อย	-	155,000	-	-	155,000
บริษัท ทาสโก้ ชิปปิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	40,000	-	-	40,000
บริษัท ถนนวงษ์บริการ จำกัด	บริษัทย่อย	-	120,000	-	-	120,000
รวม		110,000	823,000	(125,000)	-	808,000

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	178	191	160	171
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5	2	5	2
รวม	183	193	165	173

ภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และ ข้อ 29.5



7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2568	2567
		2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</u>			
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		473,218	429,281
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 3 เดือน		36,431	146,740
3 - 6 เดือน		1,345	-
6 - 9 เดือน		6,088	-
9 - 12 เดือน		1,732	-
เกิน 12 เดือนขึ้นไป		91,944	22,119
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		610,758	598,140
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>			
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		2,649,376	3,606,222
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 3 เดือน		861,899	887,084
3 - 6 เดือน		412,173	247,229
6 - 9 เดือน		154,158	130,828
9 - 12 เดือน		83,970	153,352
เกิน 12 เดือนขึ้นไป		895,576	885,711
รวม		5,057,152	5,910,426
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(783,131)	(867,693)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ		4,274,021	5,042,733
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ		4,884,779	5,640,873
<u>ลูกหนี้อื่น</u>			
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า		5,477	20,447
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)		-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)		60,367	23,044
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		14,137	37,336
รวมลูกหนี้อื่น		79,981	80,827
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ		4,964,760	5,721,700

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 ถึง 90 วัน



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	867,693	607,821	312,565	244,813
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	191,746	404,839	84,278	137,818
จำนวนที่ได้รับคืน	(247,328)	(126,960)	(109,819)	(70,053)
ตัดจำหน่าย	-	(1,791)	-	(13)
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(28,980)	(16,216)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	783,131	867,693	287,024	312,565

8. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

8.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	880,062	713,330	-	-
เงินประกันผลงานค้างรับ	166,541	183,884	-	-
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,633)	(7,376)	-	-
รวมเงินประกันผลงานค้างรับ - สุทธิ	158,908	176,508	-	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,038,970	889,838	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	733,020	399,072	222,859	116,034
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	733,020	399,072	222,859	116,034

8.2 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 880 ล้านบาท ที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี (2567: 713 ล้านบาท)



8.3 รายได้ที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทรับรู้ยอดขายของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นรายได้จำนวน 119 ล้านบาท (2567: 144 ล้านบาท) และรายได้ที่ได้รับในระหว่างปีเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ได้ปฏิบัติแล้วในปีก่อนจำนวน 10 ล้านบาท (2567: เพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท)

8.4 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับในอนาคตสำหรับภาระตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่ยังไม่ได้ปฏิบัติหรือยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นจำนวน 6,765 ล้านบาท (2567: 3,643 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 3 ปี

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	2,171,694	1,810,983	(116,236)	(22,325)	2,055,458	1,788,658
วัตถุดิบ	3,066,712	3,776,713	(262,690)	(15,454)	2,804,022	3,761,259
ภาชนะบรรจุ อะไหล่และวัสดุโรงงาน	149,388	161,989	(9,856)	(7,963)	139,532	154,026
สินค้าระหว่างทาง	189,573	226,483	-	-	189,573	226,483
รวม	5,577,367	5,976,168	(388,782)	(45,742)	5,188,585	5,930,426

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	1,793,881	1,186,211	(121,357)	(12,346)	1,672,524	1,173,865
วัตถุดิบ	2,628,184	3,339,089	(229,720)	(8,334)	2,398,464	3,330,755
ภาชนะบรรจุ อะไหล่และวัสดุโรงงาน	8,824	8,793	(1,351)	(506)	7,473	8,287
สินค้าระหว่างทาง	46,444	88,576	-	-	46,444	88,576
รวม	4,477,333	4,622,669	(352,428)	(21,186)	4,124,905	4,601,483



ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 344 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และจำนวน 1 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานก่อสร้าง (2567: บันทึกการกลับรายการ 13 ล้านบาท โดยนำไปหักจากต้นทุนขาย และบันทึกการปรับลดเป็นจำนวน 2 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานก่อสร้าง) (เฉพาะบริษัทฯ: บันทึกปรับลด 331 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2567: บันทึกการกลับรายการ 9 ล้านบาท โดยนำไปหักจากต้นทุนขาย))

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	ราคาทุนของเงินลงทุน		เงินปันผลที่รับระหว่างปี	
			(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อยในประเทศ				
บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด	583,030	583,030	111,000	138,750
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(208,470)	-	-	-
บริษัท ไทยปิอูเมน จำกัด	386,697	386,697	-	54,375
บริษัท รวณะ 1020 จำกัด	79,999	79,999	-	-
บริษัท ทิปปักมารี ไทน์ จำกัด	2,945	2,945	9,998	24,996
บริษัท อัลฟ่า มารี ไทน์ จำกัด	142,999	142,999	28,600	45,045
บริษัท ปิอูเมน มารี ไทน์ จำกัด	149,999	149,999	-	-
บริษัท ทาสโก้ ชิปปิง จำกัด	289,999	289,999	435,000	252,300
บริษัท ไทยสเตอร์ ซิล จำกัด	971,042	971,042	-	-
บริษัทย่อยต่างประเทศ				
Tasco International (Hong Kong) Ltd.	537,072	537,072	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(65,420)	(65,420)	-	-
Kemaman Oil Corporation Sdn Bhd	1,303,035	1,303,035	139,976	45,270
Kemaman Bitumen Company Sdn Bhd	2,769,493	2,769,493	-	-
KBC Trading Sdn Bhd	1,377	1,377	-	-
Highway Resources Pte. Ltd.	717,054	717,054	42,087	70,694
AD Shipping Pte. Ltd.	430,232	430,232	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(172,950)	(172,950)	-	-
Reta Link Pte. Ltd.	28,682	28,682	-	-
Pacific Bitumen Shipping Pte. Ltd.	1,340	1,340	-	-
PT Asphalt Bangun Sarana	337,254	337,254	-	-
Tipco Asphalt (Cambodia) Co., Ltd.	3,352	3,352	93,589	101,544
Tipco Asphalt Lao Co., Ltd.	78,877	78,877	-	9,138
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย	8,367,638	8,576,108	860,250	742,112

ทุนเรียกชำระแล้วและสัดส่วนเงินลงทุนได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2

รายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด (“เรย์โคล”)

ในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน เรย์โคล เป็นจำนวนเงิน 208 ล้านบาท เพื่อสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ทั้งนี้ รายการดังกล่าวมีผลกระทบเฉพาะงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ โดยไม่มีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัท ไทยสเลอรี ซิล จำกัด (“ไทยสเลอรี ซิล”)

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในไทยสเลอรี ซิล จากเดิมจำนวน 3,108,334 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.50 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว) เป็น 4,973,332 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญจากกลุ่มครอบครัวทรัพย์สินศาสตร์ และกลุ่มโกลาส จำนวน 1,864,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว) ในราคาหุ้นละ 200 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 373 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นจำนวน 1,864,998 หุ้นของไทยสเลอรี ซิล พร้อมทั้งชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในไทยสเลอรี ซิล เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 62.50 เป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด กลุ่มบริษัทจึงบันทึกส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนแปลง	381,254
หัก: เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(373,000)
ส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	8,254



11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

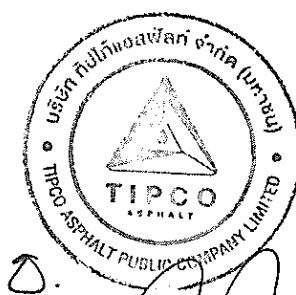
เงินลงทุนในการร่วมค้า ซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทอื่นควมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม			
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567
Asia Bitumen Trading Pte. Ltd. (ถือหุ้นโดย TIHK)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	สิงคโปร์	50	50	37,986	44,507
Borneo Asphalt Sdn Bhd (ถือหุ้นโดย KBC)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	มาเลเซีย	50	50	-	-
Phoenix Asphalt Philippines Inc.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม	ฟิลิปปินส์	40	40	85,349	78,901
บริษัท นิลลา โซลูชั่นส์ จำกัด (ถือหุ้นโดย อินดราจิต)	ให้บริการซอฟต์แวร์	ไทย	50	50	-	5,961
รวม					123,335	129,369

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน	
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567
Phoenix Asphalt Philippines Inc.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม	ฟิลิปปินส์	40	40	67,553	67,553	67,553	67,553
รวม					67,553	67,553	67,553	67,553



11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

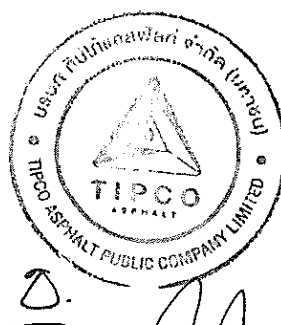
การร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	
	จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	
	2568	2567
Asia Bitumen Trading Pte. Ltd.	(3,491)	320
Borneo Asphalt Sdn Bhd	-	(8,850)
Phoenix Asphalt Philippines Inc.	14,038	(4,954)
บริษัท นิลา โซลูชั่นส์ จำกัด	(5,961)	(3,315)
รวม	4,586	(16,799)

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	Borneo Asphalt Sdn Bhd		Phoenix Asphalt Philippines Inc.		บริษัท นิลา โซลูชั่นส์ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35.4	6.1	94.4	31.4	3.3	10.9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	73.3	46.7	85.9	78.4	1.5	1.2
สินทรัพย์อื่น	255.0	288.4	230.5	256.0	19.1	15.7
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(7.5)	0.2	(6.6)	(8.9)	-	-
หนี้สินอื่น	(402.6)	(361.1)	(190.8)	(159.6)	(27.9)	(15.9)
สินทรัพย์ - สุทธิ	(46.4)	(19.7)	213.4	197.3	(4.0)	11.9
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50	40	40	50	50
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย						
ของกิจการในการร่วมค้า	(23.2)	(9.8)	85.3	78.9	(2.0)	5.9



สรุปรายการกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	Borneo Asphalt Sdn Bhd		Phoenix Asphalt Philippines Inc.		บริษัท นิลา โซลูชั่นส์ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้รวม	239.8	248.8	898.8	877.7	3.8	2.0
ต้นทุนขายและบริการ	(241.4)	(263.0)	(809.0)	(826.2)	(1.6)	(0.6)
ค่าใช้จ่ายรวม	(25.2)	(22.9)	(54.7)	(63.9)	(18.1)	(7.7)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(26.8)	(37.1)	35.1	(12.4)	(15.9)	(6.3)

กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในการร่วมค้าสองแห่ง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ กลุ่มบริษัทได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้านี้เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าดังกล่าว โดยมีส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้ในระหว่างปี จำนวน 15 ล้านบาท (2567: 10 ล้านบาท) และส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้สะสมถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 25 ล้านบาท (2567: 10 ล้านบาท)

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม			
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567
Colasie Co., Ltd.	กิจการลงทุน	ฝรั่งเศส	40	40	542,045	566,814
PT Sarana Distribusi Aspal Nusantara (ถือหุ้นโดย ABS)	ให้เช่าเรือท้องแบน	อินโดนีเซีย	49	49	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					542,045	566,814

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน	
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567
Colasie Co., Ltd.	กิจการลงทุน	ฝรั่งเศส	40	40	18,404	18,404	18,404	18,404
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					18,404	18,404	18,404	18,404



12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)			
	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567
Colasie Co., Ltd.	171,279	127,361	67,752	72,685
PT Sarana Distribusi				
Aspal Nusantara	-	(349)	-	-
รวม	171,279	127,012	67,752	72,685

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินของ Colasie Co., Ltd.

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของ Colasie Co., Ltd. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2568	2567
ทุนเรียกชำระ	1.04	1.04
สินทรัพย์รวม	5.33	1.63
หนี้สินรวม	0.02	0.31
รายได้รวม	8.75	4.73
กำไรสำหรับปี	8.65	4.67



13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงงานที่ จังหวัดเพชรบุรี	ที่ดินของ ไทยปิโตรเม้น ที่จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	ที่ดินและอาคารของ เรย์โคล ซึ่งตั้งอยู่ที่ จังหวัดระยอง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:				
ราคาทุน	267,472	383,608	115,535	766,615
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(137,804)	-	(72,265)	(210,069)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(86,868)	(234,912)	-	(321,780)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	42,800	148,696	43,270	234,766
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:				
ราคาทุน	267,472	383,608	-	651,080
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(137,804)	-	-	(137,804)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(86,868)	(234,912)	-	(321,780)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	42,800	148,696	-	191,496

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ที่ โรงงานที่จังหวัดเพชรบุรี	ที่ดินให้เช่าของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัด สุราษฎร์ธานี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:			
ราคาทุน	267,472	61,438	328,910
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(137,804)	(9,896)	(147,700)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(86,868)	-	(86,868)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	42,800	51,542	94,342
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:			
ราคาทุน	267,472	61,438	328,910
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(137,804)	(9,896)	(147,700)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(86,868)	-	(86,868)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	42,800	51,542	94,342



การกระทบบอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	191,496	189,033	94,342	94,342
กลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่า	-	2,463	-	-
โอนจากที่ดินและอาคาร (หมายเหตุ 14)	43,270	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	234,766	191,496	94,342	94,342

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบกับราคาตลาด (Sales Comparison Approach) ซึ่งเป็นการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

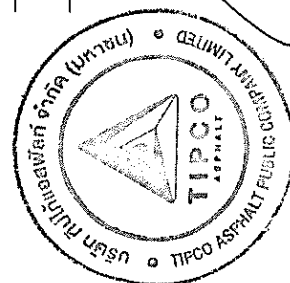
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดินให้เช่าของบริษัทฯซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี	-	-	242,000	242,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ที่				
โรงงานที่จังหวัดเพชรบุรี	42,800	42,800	42,800	42,800
ที่ดินของไทบิพูเมนที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	148,696	148,696	-	-
ที่ดินและอาคารของเรย์โคล ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง	93,600	-	-	-



14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	อาคาร ที่ดินและ ค่าพัฒนาที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ สำนักงาน และยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	691,432	1,021,250	9,036,458	1,099,536	291,117
ซื้อเพิ่ม	1,666	10,578	107,337	20,181	401,625
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(4,229)	(46,777)	(34,803)	(35)
โอนเข้า (โอนออก)	-	2,898	290,547	17,999	(338,081)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(205)	(14,048)	(70,775)	(12,565)	(1,272)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	692,893	1,016,449	9,316,790	1,090,348	353,354
ซื้อเพิ่ม	183	8,140	40,133	31,373	448,577
โอนสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	-	-	-	-	30,858
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(300)	(1,416)	(89,728)	(96,179)	(481)
โอนเข้า (โอนออก)	1,066	8,656	157,796	8,374	(179,204)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภท	117	(16,609)	16,546	(54)	-
โอนไปซื้อสินทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 13)	(25,577)	(89,958)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(184)	(27,359)	(546,336)	(32,915)	(13,878)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	668,198	897,903	8,895,201	1,000,947	639,226
				3,661,767	15,763,242

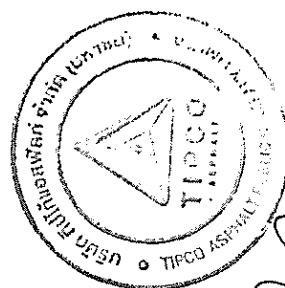


๕.

[Handwritten signature]

(หน่วย: พันบาท)

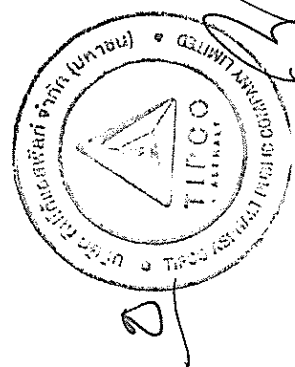
	งบการเงินรวม					
	อาคาร ที่ดินและ ค่าพัฒนาที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ สำนักงาน และยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	331,083	597,436	5,568,862	814,981	1,518,463	8,830,825
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	11,430	33,482	481,292	67,269	225,361	818,834
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/ปรับปรุง	-	(3,928)	(36,780)	4,553	(32,119)	(68,274)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(38)	(9,220)	(48,693)	(10,456)	(5,440)	(73,847)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	342,475	617,770	5,964,681	876,347	1,706,265	9,507,538
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	10,691	31,864	479,568	54,565	191,254	767,942
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(300)	(1,179)	(59,895)	(82,361)	(166,414)	(310,149)
โอนเปลี่ยนประเภท	3	(8,991)	8,942	46	-	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 13)	(4,603)	(67,662)	-	-	-	(72,265)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(47)	(15,698)	(369,856)	(26,727)	(44,901)	(457,229)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	348,219	556,104	6,023,440	821,870	1,686,204	9,435,837



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

	งบการเงินรวม				
	อาคาร ที่ดินและ ค่าพัฒนาที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ สำนักงาน และยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,183	-	-	193,359	3,198
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	(212)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(1,161)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,183	-	-	192,198	2,986
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	-	-	9,307	613	(229)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(11,862)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,183	-	9,307	180,336	2,757
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	349,235	398,679	3,352,109	214,001	350,368
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	318,796	341,799	2,862,454	178,464	636,469
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2567 (จำนวน 778 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					818,834
2568 (จำนวน 717 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					767,942



(หน่วย: พันบาท)

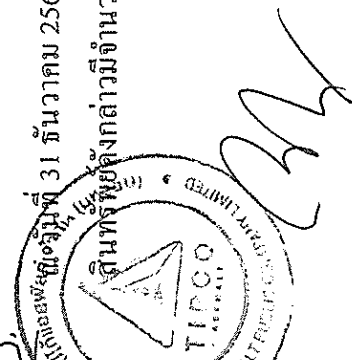
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	อาคาร ที่ดินและ ค่าพัฒนาที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ สำนักงาน และยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	517,674	403,826	732,679	504,421	17,994	2,176,594
ซื้อเพิ่ม	291	1,619	20,921	12,690	12,321	47,842
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย โอนเข้า (โอนออก)	-	(810)	(11,840)	(19,499)	(35)	(32,184)
	-	-	14,772	-	(14,772)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	517,965	404,635	756,532	497,612	15,508	2,192,252
ซื้อเพิ่ม	130	667	5,966	18,186	22,296	47,245
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย โอนเข้า (โอนออก)	(300)	(63)	(1,406)	(1,304)	(229)	(3,302)
	1,065	2,474	28,353	220	(32,112)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	518,860	407,713	789,445	514,714	5,463	2,236,195
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	263,761	237,693	581,478	394,920	-	1,477,852
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,795	12,198	38,448	13,250	-	68,691
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/ปรับปรุง	-	(697)	(11,832)	13,893	-	1,364
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	268,556	249,194	608,094	422,063	-	1,547,907
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,827	12,342	37,064	8,711	-	62,944
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(300)	(46)	(1,406)	(1,105)	-	(2,857)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	273,083	261,490	643,752	429,669	-	1,607,994

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ที่ดินและ ค่าพัฒนาที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ สำนักงาน และยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,183	-	-	-	4,381
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	(212)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,183	-	-	-	4,169
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	(229)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,183	-	-	-	3,940
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	248,226	155,441	148,438	75,549	640,176
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	244,594	146,223	145,693	85,045	624,261
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2567 (จำนวน 52 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					68,691
2568 (จำนวน 48 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					62,944

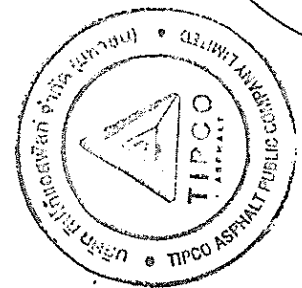
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาคงแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของ
สินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4,216 ล้านบาท (2567: 4,214 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 1,561 ล้านบาท (2567: 1,479 ล้านบาท))



15. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	Non-competition clause	ยอดขายที่รอรับรู้รายได้ (Backlog)	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:								
ราคาทุน	230,805	224,112	11,724	129,386	954	174,837	336	175,173
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(205,848)	(160,373)	(10,725)	(129,386)	-	(166,055)	-	(166,055)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	1,860	-	(999)	-	(14)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	26,817	63,739	-	-	940	8,782	336	9,118
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:								
ราคาทุน	221,649	224,112	11,724	129,386	1,418	173,917	-	173,917
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(201,142)	(143,013)	(10,725)	(129,386)	-	(160,717)	-	(160,717)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	2,072	-	(999)	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	22,579	81,099	-	-	1,418	13,200	-	13,200



การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	105,096	127,414	13,200	18,669
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	11,838	6,507	1,256	1,604
ค่าตัดจำหน่าย	(25,197)	(28,573)	(5,338)	(7,073)
จำหน่าย	(6)	(228)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(235)	(24)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	91,496	105,096	9,118	13,200

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

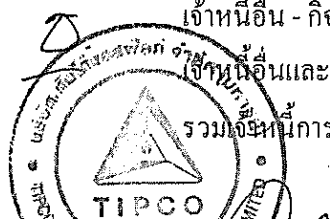
(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ในสกุลเงินบาท	1.15 - 1.43	2.28 - 3.60	3,310,714	2,823,160	3,310,714	2,716,147
เงินกู้ในสกุลเงินรูเปีย	8.50 - 8.75	8.50 - 10.06	16,999	112,005	-	-
เงินกู้ในสกุลเงินริงกิตมาเลเซีย	4.62	-	4,918	-	-	-
รวม			3,332,631	2,935,165	3,310,714	2,716,147

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	239,609	106,481	719,592	1,615,233
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,579,036	1,771,468	1,334,512	1,455,051
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	11,344	174,805	-	-
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	245,647	32,665	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	80,753	92,756	2,022	2,618
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	47,774	93,819	45,584	54,251
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	568,706	591,807	182,724	183,361
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,772,869	2,863,801	2,284,434	3,310,514



18. วงเงินสินเชื่อ

วงเงินสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทได้รับจากสถาบันการเงินมีหลักประกันดังต่อไปนี้

- ก) การค้ำประกันโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- ข) การมีข้อจำกัดว่ากลุ่มบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดภาระผูกพันต่อทรัพย์สิน
- ค) หนังสือให้การสนับสนุนทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทได้ออกให้แก่ธนาคารต่างๆ
- ง) บริษัทฯยินยอมให้บริษัทย่อย ร่วมใช้วงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ โดยบริษัทฯต้องลงนามรับผิดชอบต่อธนาคารในฐานะลูกหนี้ร่วมในการใช้สินเชื่อของบริษัทย่อยในแต่ละคราว
- จ) กลุ่มบริษัทยินยอมให้บริษัทค้ำใช้วงเงินสินเชื่อสำหรับการออกหนังสือค้ำประกัน โดยกลุ่มบริษัทต้องร่วมรับผิดชอบต่อการใช้สินเชื่อในแต่ละคราว

19. สัญญาเช่า

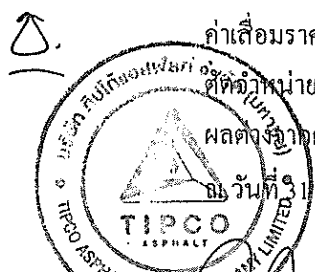
กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 50 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	499,281	185,693	4,816	63,937	753,727
เพิ่มขึ้น	7,927	1,999	-	6,612	16,538
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(3,518)	-	-	(3,518)
ค่าเสื่อมราคา	(67,730)	(29,532)	(1,344)	(21,489)	(120,095)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(10,520)	-	(2,289)	(12,809)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6,212)	318	-	-	(5,894)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	433,266	144,440	3,472	46,771	627,949
เพิ่มขึ้น	32,932	37,187	6,000	25,376	101,495
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	3,105	-	-	-	3,105
ค่าเสื่อมราคา	(59,012)	(29,992)	(1,716)	(21,981)	(112,701)
ตัดจำหน่าย	(2,127)	-	-	(980)	(3,107)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(27,967)	3,996	-	-	(23,971)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	380,197	155,631	7,756	49,186	592,770



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและอาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	51,403	4,815	39,868	96,086
เพิ่มขึ้น	-	-	2,000	2,000
ค่าเสื่อมราคา	(12,912)	(1,344)	(12,984)	(27,240)
จำหน่าย	-	-	(2,289)	(2,289)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	38,491	3,471	26,595	68,557
เพิ่มขึ้น	-	6,000	10,188	16,188
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	2,156	-	-	2,156
ค่าเสื่อมราคา	(12,334)	(1,715)	(11,723)	(25,772)
ตัดจำหน่าย	-	-	(737)	(737)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	28,313	7,756	24,323	60,392

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	359,114	380,654	66,848	74,653
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(56,543)	(61,420)	(2,715)	(3,230)
รวม	302,571	319,234	64,133	71,423
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(81,502)	(100,121)	(24,572)	(23,808)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	221,069	219,113	39,561	47,615

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	112,701	120,095	25,772	27,240
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	15,442	18,959	1,752	2,207
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	6,955	3,176	6,727	2,014
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	6,722	7,321	2,661	3,200



ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 136 ล้านบาท (2567: 144 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 27 ล้านบาท (2567: 29 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

20. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน และเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	280,969	239,471	152,853	131,028
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	19,410	19,179	13,193	9,296
ต้นทุนบริการในอดีต	6,293	(8,719)	-	(5,882)
ต้นทุนดอกเบี้ย	7,185	7,471	3,514	3,448
โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา	21,533	19,089	10,772	8,594
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	15,682	9,416	8,817	4,911
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(820)	11,395	7,717	5,324
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(39,231)	(14,734)	(11,063)	(3,866)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,005)	(1,599)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	308,016	280,969	185,803	152,853

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 61 ล้านบาท (2567: 88 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 44 ล้านบาท (2567: 51 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่าง 7 - 19 ปี (2567: 7 - 20 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ปี (2567: 7 ปี))



สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.9 - 7.1	2.5 - 7.0	1.9	2.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	3.0 - 7.0	3.0 - 7.0	3.0 - 4.0	3.0 - 4.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	0.0 - 25.0	0.0 - 25.0	0.0 - 15.0	0.0 - 15.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

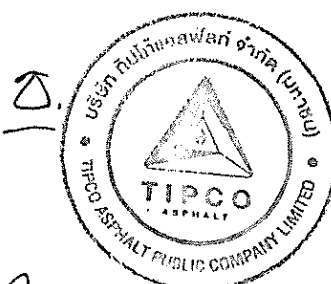
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(20)	25	(12)	14
อัตราการขึ้นเงินเดือน	20	(16)	11	(10)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(17)	20	(9)	11
อัตราการขึ้นเงินเดือน	17	(15)	9	(8)



21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

22. รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 10)	-	-	860,250	742,112
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (หมายเหตุ 12)	-	-	67,752	72,685
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	97,455	50,719	82,519	50,868
ค่าความช่วยเหลือด้านเทคนิคและการบริหารจัดการรับ	-	-	58,659	56,523
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	23,173	47,311	-	-
อื่นๆ	156,580	158,548	102,015	71,579
รวม	277,208	256,578	1,171,195	993,767

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,382	1,422	519	488
ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและค่าซ่อมแซม	990	1,069	115	138
ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและการให้บริการ				
(ไม่รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคา				
ค่าตัดจำหน่ายและค่าซ่อมแซม)	23,114	23,244	20,167	20,148



24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(388,652)	(505,953)	(218,952)	(329,140)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(888)	(260)	68	(857)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	77,708	95,248	48,341	29,088
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	(311,832)	(410,965)	(170,543)	(300,909)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุนจาก				
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	2,953	4,121	3,307	2,047
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลง				
ในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์สำหรับ				
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	1,065	10,853	1,065	10,853
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,018	14,974	4,372	12,900

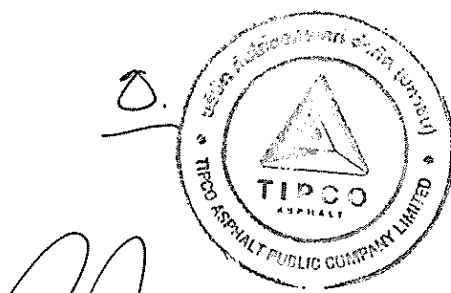
กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่กำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) โดยกลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในหลายประเทศที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวแล้ว ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทไม่มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง เนื่องจากประเทศส่วนใหญ่ที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน “Transitional Safe Harbour” ภายใต้กฎหมายดังกล่าว และในส่วนของประเทศที่เหลือมีอัตราภาษีที่แท้จริงของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองมากกว่าร้อยละ 15



รายการกระหนดยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถแสดงได้ดังนี้

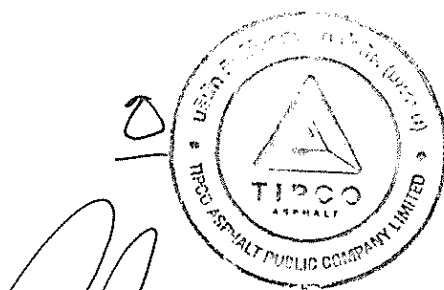
	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,438,473	1,865,140	1,571,170	2,284,422
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทยร้อยละ 20	(287,695)	(373,028)	(314,234)	(456,884)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(888)	(260)	68	(857)
ขาดทุนทางภาษีและค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนของปีก่อน ที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบัน	-	192	-	-
ขาดทุนทางภาษีและค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนของปีปัจจุบัน ที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(65,416)	(94,783)	-	-
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท	18,172	17,377	-	-
การปรับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	10,926	(4,352)	-	(4,357)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายการที่ไม่สามารถนำมารวมคำนวณเป็นรายได้/ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(78,109)	(44,708)	(43,653)	(2,513)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	11,442	6,896	89	114
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	16,741	10,930	185,600	162,959
สิทธิประโยชน์ทางภาษี (หมายเหตุ 25)	39,225	46,046	1,587	629
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม อื่นๆ	22,352	15,481	-	-
	1,418	9,244	-	-
รวม	13,069	43,889	143,623	161,189
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	(311,832)	(410,965)	(170,543)	(300,909)

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 0 ถึง ร้อยละ 25 (2567: ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 25)



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	152,405	171,781	57,405	62,513
รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	80,922	8,331	70,486	4,237
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	369	1,068	369	1,068
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	-	7,473	-	7,473
ค่าเพื่อการค้ำประกันของสินทรัพย์	67,141	65,200	18,165	18,211
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	62,666	57,560	37,160	30,570
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน	1,752	1,271	-	-
ขาดทุนทางภาษีและค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนที่ยังไม่ถูกใช้ประโยชน์	20,240	13,657	-	-
สัญญาเช่า	2,799	2,724	588	652
อื่นๆ	15,651	7,509	-	-
รวม	403,945	336,574	184,173	124,724
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	(185,322)	(205,780)	(23,349)	(23,273)
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(1,236)	(1,566)	(1,236)	(1,563)
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	(10,874)	(3,887)	(10,874)	(3,887)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(83,888)	(71,347)	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการรวมธุรกิจ	(30,451)	(43,546)	-	-
รวม	(311,771)	(326,126)	(35,459)	(28,723)
โดยได้แสดงไว้เป็นรายการ:				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	282,396	231,728	148,714	96,001
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	190,222	221,280	-	-



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ สรุปได้ดังต่อไปนี้

	<u>2568</u>	<u>2567</u>
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บาท	16	-
เรนมินบิ	8	6
ริงกิตมาเลเซีย	304	215

25. สิทธิประโยชน์ทางภาษี

สิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับกิจการพาณิชย์นาวี

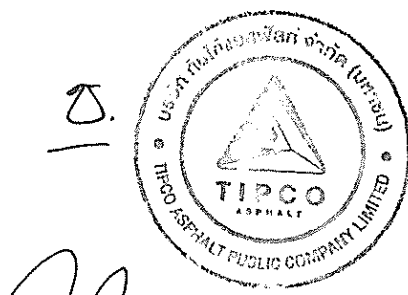
บริษัทย่อยในประเทศไทยที่ทำธุรกิจเรือขนส่งและขนถ่ายสินค้าได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีหัก ณ ที่จ่าย ตามคำสั่งกรมสรรพากรที่ ป. 110/2545 เนื่องจากเป็นผู้ประกอบกิจการให้บริการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศโดยเรือเดินทะเล โดยหักภาษี ณ ที่จ่ายสำหรับรายได้จากการขนส่งในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวยังได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับรายได้จากการขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างประเทศตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ ฉบับที่ 72

สิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ

บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศจากกรมสรรพากร โดยประกอบกิจการให้บริการด้านบริหาร ให้บริการด้านเทคนิค ให้บริการสนับสนุน การเป็นบริษัทการค้าระหว่างประเทศ สิทธิประโยชน์คือการได้สิทธิลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจกรรมศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศเป็นระยะเวลา 15 รอบระยะเวลาบัญชี นับจากวันที่ 1 มิถุนายน 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2576

สิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับเงินลงทุน

Kemaman Bitumen Company Sdn Bhd ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้นิติบุคคลจากจำนวนเงินลงทุนตามเงื่อนไขที่กำหนด



26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

งบการเงินรวม						
กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น		
		ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	
(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,136,572	1,417,148	1,578,362	1,578,362	0.72	0.90

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น		
		ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	
(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,400,627	1,983,513	1,578,362	1,578,362	0.89	1.26

๐.



(Handwritten signature)

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดโครงสร้างองค์กรเป็นกลุ่มธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ โดยกลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานตามธุรกิจหลักได้ดังนี้

ธุรกิจผลิตและจำหน่าย

ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และแอสฟัลท์คอนกรีต โดยมีธุรกิจขนส่งทางเรือเป็นธุรกิจสนับสนุนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งตลาดในประเทศไทยและต่างประเทศ

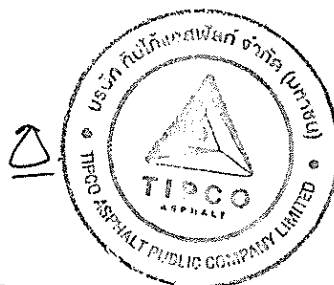
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

ดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างถนนและซ่อมบำรุงผิวจราจรในประเทศไทย

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก



ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				(หน่วย: ล้านบาท)	
	ส่วนงานผลิตและจำหน่าย	ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง	การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	งบการเงินรวม		
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
รายได้จากภายนอก	25,086	25,797	1,876	2,167	-	26,962
รายได้ระหว่างส่วนงาน	258	212	-	-	(258)	(212)
รายได้ทั้งสิ้น	<u>25,344</u>	<u>26,009</u>	<u>1,876</u>	<u>2,167</u>	<u>(258)</u>	<u>(212)</u>
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	2,089	3,090	137	46	-	-
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน					2,226	3,136
กำไรก่อนภาษีเงินได้					(788)	(1,271)
					1,438	1,865

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)

	ส่วนงานที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย		ส่วนงานที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศ		งบการเงินรวม	(หน่วย: ล้านบาท)
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,537	3,347	4,671	5,285	8,208	8,632

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6



รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	<u>2568</u>	<u>2567</u>
ประเทศไทย	15,819	14,774
ต่างประเทศ	11,143	13,190
รวม	<u>26,962</u>	<u>27,964</u>

28. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2567	1,578.3	1.00
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567		<u>1,578.3</u>	<u>1.00</u>
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2568	1,420.0	0.90
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568	1,262.7	0.80
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2568		<u>2,682.7</u>	<u>1.70</u>

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับการซื้อที่ดิน เครื่องจักร อุปกรณ์ เรือเดินทะเล ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ และการก่อสร้างอาคาร คงเหลือเป็นจำนวนเงินดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2568</u> (ล้านบาท)	<u>2567</u> (ล้านบาท)	<u>2568</u> (ล้านบาท)	<u>2567</u> (ล้านบาท)
บาท	71	19	68	13
เรนมินบิ	65	-	-	-
ริงกิตมาเลเซีย	3	8	-	-
เยนญี่ปุ่น	1,319	2,622	-	-
เวียตนามดอง	36,239	21,196	-	-



29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริการต่างๆ โดยอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตในค่าบริการตามสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภายใน 1 ปี	42	50	32	38
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	39	28	32	25
รวม	81	78	64	63

29.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญารับบริการจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เกี่ยวกับการบริหารและการตลาด ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคเกี่ยวกับการผลิตผลิตภัณฑ์ยางมะตอยชนิดพิเศษและการบริหารงาน โครงการก่อสร้าง สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาประมาณ 2 - 5 ปี และมีค่าบริการตามอัตราที่ระบุในสัญญา ในระหว่างปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 28 ล้านบาท และ 31 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 28 ล้านบาท และ 23 ล้านบาท ตามลำดับ)

29.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับต้นทุนของโครงการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาสำหรับต้นทุนค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาไว้เป็นจำนวนเงิน 4,139 ล้านบาท (2567: 2,422 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทจะชำระเงินเมื่อได้รับสินค้าหรือบริการตามสัญญาดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

29.5 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกัน ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้าประกันเงินรับล่วงหน้า การปฏิบัติงานตามสัญญาและภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจคงเหลืออยู่โดยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทคู่ค้า จำนวน 1,549 ล้านบาท (2567: 1,028 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 374 ล้านบาท (2567: 426 ล้านบาท)) และมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท เป็นจำนวนเงินดังนี้

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568 (ล้าน)	2567 (ล้าน)	2568 (ล้าน)	2567 (ล้าน)
บาท		2,516	2,239	2	2
ริงกิตมาเลเซีย		6	6	-	-

30. เครื่องมือทางการเงิน

30.1 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
ส่วนที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	6,332	8,200	6,181	7,816
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	54,368	2,879	54,368	2,879
ส่วนที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	-	16,557	-	16,557
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	60,700	27,636	60,549	27,252
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
ส่วนที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,812	5,341	11,126	5,341
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	-	25,238	-	25,238
ส่วนที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	32,501	48,428	-	-
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	-	12,125	-	12,125
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	34,313	91,132	11,126	42,704
โดยได้แสดงในบัญชีตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายล่วงหน้า:				
สินทรัพย์หมุนเวียน	60,700	27,636	60,549	27,252
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	34,313	77,744	11,126	40,812
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	13,388	-	1,892

ตราสารอนุพันธ์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับ 2 ทั้งหมด

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า

เพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ตามลำดับ สัญญาโดยทั่วไปมีอายุตั้งแต่ 1 เดือนถึง 12 เดือน ซึ่งสอดคล้องกับช่วงเวลาของการเกิดรายการที่มี



ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการซื้อที่คาดการณ์ในสกุลเงินเยนญี่ปุ่น รายการที่คาดการณ์ดังกล่าวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น และรายการที่คาดการณ์ดังกล่าวเป็นส่วนใหญ่ของรายการซื้อทั้งหมดในสกุลเงินเยนญี่ปุ่นที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ยอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแตกต่างกันไปตามปริมาณของยอดซื้อที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น ได้แก่ จำนวนเงินต้น และวันที่คาดว่าจะจ่ายชำระ

ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทมีการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้มาจากระบวนการกลั่นน้ำมันดิบเพื่อผลิตยางมะตอย โดยกลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่คาดว่าจะขายในอนาคต ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนดโดยคณะกรรมการป้องกันความเสี่ยงราคาสินค้าโภคภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท

เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้ามีเงื่อนไขที่สำคัญ เช่น จำนวนและวันที่เกิดรายการ ตรงกันกับเงื่อนไขของรายการขายที่คาดการณ์ (รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น) กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 0.83:1 (2567: อัตราส่วน 0.85:1)

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- กระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเกิดขึ้นในช่วงเวลาที่แตกต่างกัน
- รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีดัชนีอัตราที่เกี่ยวข้องที่แตกต่างกัน
- มีการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง



รายละเอียดตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 โดยกำหนดชำระภายใน 2 ปี มีดังนี้

	2568	2567
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สำหรับรายการซื้อที่คาดการณ์ ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก		
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า (บาทต่อเยนญี่ปุ่น)	0.2270	0.2430
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า - สำหรับรายการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก		
อัตราที่ป้องกันความเสี่ยงเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล)	-	90.2

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องบันทึงการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลงใน		สำรองสำหรับการป้องกัน		สำรองสำหรับ	
	มูลค่ายุติธรรม ซึ่งใช้วัด	ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง	ความเสี่ยงในกระแสเงินสด	- ส่วนที่ยังคงป้องกัน	ต้นทุนในการ	ป้องกันความเสี่ยง
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ยอดซื้อที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้						
ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก	32,501	48,428	25,881	41,418	6,620	7,010
ยอดขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่คาดการณ์ที่มี						
ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก	-	(6,246)	-	(5,326)	-	-
รวม	32,501	42,182	25,881	36,092	6,620	7,010

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลงใน		สำรองสำหรับการป้องกัน		สำรองสำหรับ	
	มูลค่ายุติธรรม ซึ่งใช้วัด	ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง	ความเสี่ยงในกระแสเงินสด	- ส่วนที่ยังคงป้องกัน	ต้นทุนในการ	ป้องกันความเสี่ยง
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ยอดขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่คาดการณ์ที่มี						
ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก		(6,246)	-	(5,326)	-	-



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิรวมซึ่งใช้				สำรอง			
วัดความไม่มี				สำหรับการป้องกัน			
ประสิทธิภาพในการ				ความเสี่ยงในการประเมิน			
ป้องกันความเสี่ยง				ความเสี่ยงที่รับรู้ใน			
ป้องกันความเสี่ยง				ส่วนของผู้ถือหุ้น			

30.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ๆ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ๆ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้ นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีนโยบายในการพิจารณาและอนุมัติวงเงินสินเชื่อสำหรับธนาคารแต่ละราย โดยคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท และธนาคารคู่สัญญาของกลุ่มบริษัทเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตจากการประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศในระดับสูง

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์หลากหลายประเภท เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออก
- สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า เพื่อช่วยลดความเสี่ยงทางด้านราคาขายของสินค้าคงเหลือ



ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการ และการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินสองปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐ	25	24	27	25	31.6	34.0
ยูโร	8	8	9	9	37.2	35.4
เยนญี่ปุ่น	-	-	11	17	0.2	0.2
ริงกิตมาเลเซีย	12	8	17	17	7.8	7.6

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐ	36	51	33	33	31.6	34.0
เหรียญสิงคโปร์	-	-	10	10	24.6	25.0
ยูโร	8	8	9	9	37.2	35.4
ริงกิตมาเลเซีย	-	-	1	2	7.8	7.6

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการป้องกันความเสี่ยงของรายการขายหรือรายการซื้อที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลามากที่สุด 24 เดือน

กลุ่มบริษัทจะเจรจาให้เงื่อนไขของตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสอดคล้องกับเงื่อนไขของความถี่ที่ต้องการป้องกัน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ไว้ ตราสารอนุพันธ์จะครอบคลุมระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่มีการคาดการณ์กระแสเงินสดจนถึงวันที่มีการรับชำระเงินจากลูกหนี้หรือจ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ



กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งครบกำหนดภายในหนึ่งปีคงเหลือดังนี้

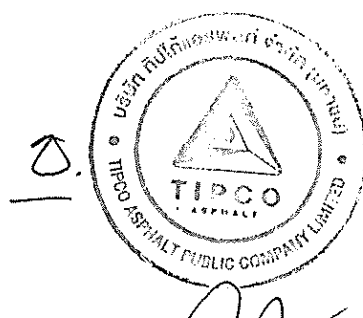
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐฯ	12	9	12	9	31.0 - 32.3 บาท	31.1 - 31.5 บาท
เหรียญสหรัฐฯ	-	13	-	-	-	16,614 - 16,809
						อินโดนีเซียรูเปีย
เยนญี่ปุ่น	-	1,311	-	656	-	0.2131 - 0.2449
						บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐฯ	27	17	27	17	33.3 - 34.6 บาท	33.7 - 34.6 บาท
เหรียญสหรัฐฯ	-	13	-	-	-	15,725 - 16,240
						อินโดนีเซียรูเปีย
เยนญี่ปุ่น	-	1,967	-	-	-	0.2308 - 0.2473
						บาท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมในต่างประเทศ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในต่างประเทศ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้



การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐและเยนญี่ปุ่น โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	2568			2567		
	เพิ่มขึ้น/ ลดลง	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี	ผลกระทบต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น	เพิ่มขึ้น/ ลดลง	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี	ผลกระทบต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น
		(พันบาท)	(พันบาท)		(พันบาท)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐ	+1%	548	-	+1%	517	-
	-1%	(548)	-	-1%	(517)	-
เยนญี่ปุ่น	+1%	(22)	2,655	+1%	(36)	4,294
	-1%	22	(2,655)	-1%	36	(4,294)

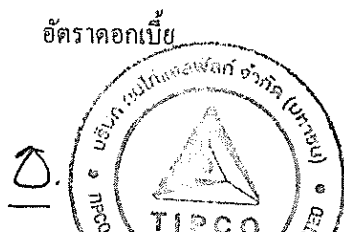
ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	2568		2567	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี
		(พันบาท)		(พันบาท)
อัตราดอกเบี้ย	+1%	(219)	+1%	(1,120)
	-1%	219	-1%	1,120



ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและสินค้า ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าดังกล่าว

คณะกรรมการป้องกันความเสี่ยงราคาสินค้าโภคภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทได้พัฒนาและกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์รวมถึงการบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัททำการป้องกันความเสี่ยงในราคาขายโดยเข้าทำสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากยอดขายสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า สัญญาซื้อขายล่วงหน้านี้ไม่มีการส่งมอบสินค้า แต่เป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เพื่อหักกลบกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

สัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่มีการส่งมอบสินค้าจะจัดเป็นรายการซื้อ ขาย หรือใช้งานตามปกติ จึงไม่รับรู้เป็นตราสารอนุพันธ์

การวิเคราะห์ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า

	2568			2567		
	เพิ่มขึ้น/ ลดลง	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี (พันบาท)	ผลกระทบต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	เพิ่มขึ้น/ ลดลง	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี (พันบาท)	ผลกระทบต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)
ราคาปิโตรเลียม	+1%	(14,153)	-	+1%	(11,112)	(7,808)
	-1%	14,153	-	-1%	11,112	7,808

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและสัญญาเช่า โดยฝ่ายบริหารประเมินว่าความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความสามารถในการชำระหนี้สินของกลุ่มบริษัทอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ และมีความสามารถในการขยายระยะเวลาของการจ่ายชำระหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก



รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,351,607	-	-	3,351,607
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,772,869	-	-	2,772,869
หนี้สินตามสัญญาเช่า	94,681	171,081	93,352	359,114
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	54,350	-	-	54,350
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	6,273,507	171,081	93,352	6,537,940
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	34,313	-	-	34,313
รวมรายการตราสารอนุพันธ์	34,313	-	-	34,313

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,968,526	-	-	2,968,526
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,863,801	-	-	2,863,801
หนี้สินตามสัญญาเช่า	114,882	165,620	100,152	380,654
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	62,913	-	-	62,913
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	6,010,122	165,620	100,152	6,275,894
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	42,273	11,496	-	53,769
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	35,471	1,892	-	37,363
รวมรายการตราสารอนุพันธ์	77,744	13,388	-	91,132



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,329,542	-	-	3,329,542
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,284,434	-	-	2,284,434
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26,003	40,845	-	66,848
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	817,822	-	-	817,822
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	6,457,801	40,845	-	6,498,646
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	11,126	-	-	11,126
รวมรายการตราสารอนุพันธ์	11,126	-	-	11,126

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,747,976	-	-	2,747,976
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	3,310,514	-	-	3,310,514
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25,383	49,270	-	74,653
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	111,625	-	-	111,625
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	6,195,498	49,270	-	6,244,768
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5,341	-	-	5,341
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า	35,471	1,892	-	37,363
รวมรายการตราสารอนุพันธ์	40,812	1,892	-	42,704



30.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน ส่วนตราสารอนุพันธ์แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไปสำหรับกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.59:1 (2567: 0.48:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.63:1 (2566: 0.55:1)

32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2569 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 1.0 บาท คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,578 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.8 บาท คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,263 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2568 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 ดังนั้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายอีกในอัตราหุ้นละ 0.2 บาท คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 315 ล้านบาท ทั้งนี้ การอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2569



เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0219/2025/1773101858104.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0219/2025/1773101858108.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0219/2025/1773101858112.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0219/2025/1773101858116.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0219/2025/1773101858120.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0219/2025/1773101858125.pdf>



เอกสารแนบ 7 : รายงานคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดี

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0219/2025/1773101858129.pdf>



เอกสารแนบ 8 : รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0219/2025/1773101858133.pdf>



เอกสารแนบ 9 : รายงานคณะกรรมการบริหาร

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0219/2025/1773101858137.pdf>



เอกสารแนบ 10 : รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0219/2025/1773101858141.pdf>

